

Museum  
Leuven

# Jaarrekening 2019

AG Museum Leuven

# **AGB MUSEUM M LEUVEN**

**Jaarrekening 2019**

**BBC**

# Inhoud BBC

---

**K** Kengetallen 2019

## De beleidsnota

**DR** Doelstellingenrealisatie

**J1** Doelstellingenrekening

**FT** Financiële toestand

## De financiële nota

**J2** De exploitatierekening (ER) over boekjaar 2019

**J3** De investeringsrekening (IR) over boekjaar 2019

**J4** Afgesloten investeringsenveloppes

**J5** De liquiditeitenrekening (LR) over boekjaar 2019

## De samenvatting van de algemene rekeningen

**J6** De Balans per 31/12/2019

**J7** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2019

## Toelichting bij de financiële nota

**B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (exploitatie)

**TJ1** Exploitatierekening per BDOM

**TJ2** Evolutie van de exploitatierekening

**TJ3** Investeringsverrichtingen per BDOM

**B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (investerings)

**TJ4** Evolutie van de investeringsverrichtingen

**TJ5** Stand kredieten per investeringsenveloppe

**TJ6** Evolutie van de liquiditeitenrekening

**S** Overzicht per beleidsveld van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

## Toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen

**TJ7** Toelichting bij de balans

**W** Waarderingsregels

**PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2019

**RP** De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

**BK** Aansluiting budgettair en algemeen resultaat

## Boekjaar 2019 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2019 in grafiek

## **Kengetallen 2019**

		2019
	<b>Kastoestand per 31/12/2019</b>	<b>358.723</b>
	<b>Openstaande vorderingen op KT</b>	<b>1.699.008</b>
	<b>Openstaande schulden op KT</b>	<b>3.325.284</b>
	<b>Prijssubsidie gemeente</b>	<b>4.291.767</b>
	<b>Exploitatieuitgaven in het boekjaar</b>	<b>6.586.996</b>
	<b>Exploitatieontvangsten in het boekjaar</b>	<b>7.015.285</b>
	<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-668.577</b>
	<b>Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>211.211</b>
	<b>Autofinancieringsmarge</b>	<b>-613.638</b>
	<b>Investerings in het boekjaar</b>	<b>110.733</b>
	<b>Desinvesteringen in het boekjaar</b>	
	<b>Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar</b>	
	<b>Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar</b>	
	<b>Nieuw aangegane leningen</b>	<b>50.000</b>
	<b>Vervroegde terugbetaling van leningen</b>	
	<b>Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2019</b>	<b>19.273.566</b>
	<b>Periodieke aflossingen op leningen</b>	<b>1.051.935</b>
	<b>Intresten op leningen</b>	
<b>Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar</b>	<b>1.042.072</b>	

## De beleidsnota

**DR** Doelstellingenrealisatie

**J1** Doelstellingenrekening

**FT** Financiële toestand

**Rapportgegevens :**

Titel :	De doelstellingenrealisatie
Type beleidsrapport :	Jaarrekening / Beleidsnota
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849



# De doelstellingenrealisatie 2019

## Museum M

### M werkt aan een grotere zichtbaarheid van de collectie en tentoonstellingen.

2019140002

#### Langdurige bruiklenen van externe (top)collecties en stukken versterken

2019140047

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- Onderzoeken of een ruilcollectie-lijst kan worden samengesteld voor uitgaande kortdurende en mogelijke langdurige bruiklenen ter compensatie van inkomende bruiklenen.
- Opstellen van een duidelijk protocol voor het stroomlijnen van de collectiemobiliteit

#### M zet haar publieke rol als erfgoedspeler kracht bij

2019140048

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget		
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	
E	404,99 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €

- Inpassen van een tentoonstellings- of ontsluitingsproject rond behoud en beheer, onderzoek en conservatie van erfgoed in de programmatie bij voorkeur gekoppeld aan een studiedag of een publicatie
- Actief beleid om conservatie-stageprojecten uit te werken en de samenwerking met conservatieopleidingen uit te breiden

#### Valoriseren van de collectie door presentatie en communicatie

2019140049

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget		
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	
E	627.948,36 €	100.000,00 €	519.000,00 €	220.000,00 €	519.000,00 €	220.000,00 €

- Organiseren van tentoonstellingen die voortkomen uit of aansluiten bij de M-collectie in eigen gebouwen
- Experimenteren met een format voor reizende collectietentoonstellingen + marktonderzoek als basis voor strategie voor identificeren, benaderen en overtuigen potentiële partners
- collectiepresentaties: collectie+, hoekzaal, prentenkabinet
- Een internationale communicatie voeren over onze topstukken (via de website, een toeristische folder, direct mailing naar professionelen).

#### Realiseren van een nieuwe vaste opstelling in 2017

2019140050

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- Opmaak van het plan van aanpak om het inhoudelijke en productionele concept voor de nieuwe opstelling 2017 te realiseren.
- Vanaf 2014 minstens één proefopstelling per jaar

#### De Schatkamer van Sint Pieter als troef en uithangbord in internationale context

2019140051

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget		
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	
E	4.325,50 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €

- Een volledig nieuw concept en een aangepaste scenografie installeren
- Uitwerken en invoeren van lange termijn communicatieplan in samenspraak met de belanghebbende
- opfrisbeurt schatkamer (audio, labels)

# De doelstellingenrealisatie 2019

- optimalisatie bezoekerscomfort: vernieuwing balie en inkom St\_pieterskerk

## Collectie- en expertisefocus op middeleeuwse sculptuur

2019140052

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	14.996,57 €	0,00 €	43.500,00 €	0,00 €	43.500,00 €	0,00 €

- Een gespecialiseerde database/website maken met informatie over laatmiddeleeuwse beeldhouwkunst
- oprichten documentatiecentrum + werken aan een internationaal netwerk
- jaarlijks publicaties of lezingen over deze specialisatie realiseren

## Collectie en tentoonstellingen zichtbaar maken door een innovatieve publiekswerking

2019140054

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	22.591,63 €	0,00 €	28.500,00 €	0,00 €	28.500,00 €	0,00 €

- M investeert in virtuele gemeenschap, zowel sociale media als met een interactieve nieuwe site
- De website krijgt in drie talen een evenwaardige content.
- Inrichting en uitbouw digitale klas in M en mobiele ontsluiting van de collectie (M-bus)

## Gericht werken op netwerking en communicatie met professionelen

2019140055

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	17.650,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- Netwerk met schone kunstmusea verder versterken

## Recurrente werking

2019140003

### M - Recurrente werking

2019140056

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	3.867.739,82 €	6.085.379,69 €	4.166.726,00 €	5.920.365,10 €	4.166.726,00 €	5.920.365,10 €
A	1.051.934,60 €	60.007,25 €	1.012.137,47 €	65.007,25 €	1.012.137,47 €	65.007,25 €

- Recurrente werking
- Recurrente werking
- Recurrente werking
- Recurrente werking
- Recurrente werking

## M optimaliseert haar basisfunctie met betrekking tot behoud en beheer

2019140013

### Nieuwe fasering en priorisering voor preventieve en actieve conservatie van specifieke deelcollecties

2019140076

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	120.071,52 €	5.000,00 €	33.650,00 €	0,00 €	33.650,00 €	0,00 €

# De doelstellingenrealisatie 2019

- Restauratieprojecten in de collectie met het accent op schilderkunst en beeldhouwkunst van de zeventiende eeuw
- De deelcollectie zilver
- Het prentenkabinet
- Onderzoeksopdrachten
- jaarlijks minimum twee conservatie-restauratiestudenten per jaar een stage aanbieden

## De meubelcollectie komt terug in depot van M

2019140077

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- Alle stukken krijgen een (preventieve of curatieve) behandeling tegen insectenaantasting
- Verhuis meubelcollectie

## Digitale collectieregistratie verder afwerken

2019140078

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	16.833,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- de collectieregistratie uitvoeren volgens de fasering van het collectiebeleidsplan

## Actieve deelname aan het concipiëren, ontwikkelen en realiseren van een gemeenschappelijk erfgoeddepot (GED) in Leuven

2019140079

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- Actief zetelen in de overkoepelende stuurgroep die wordt samengeroepen door de Provincie Vlaams-Brabant

## M werkt aan de profilering van de collectie

2019140014

### uitwerken van een afstotingsbeleid

2019140080

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- het juridisch kader afdelen en de voorwaarden onderzoeken waarbinnen M kan afstoten
- Een selectieprocedure opstellen
- Prioritair te onderzoeken collecties definiëren
- De mogelijke (her-) bestemmingen formuleren en contacteren
- Opmaak van een eerste ontwerpnota
- Ter vereenvoudiging van de afstotingsprocedure zal M de zogenaamde ABCD-categorieën toepassen op de collecties die prioritair te onderzoeken zijn
- Op basis van de ontwerpnota zal vanaf 2015 worden gestart met de minimale registratie van deze collecties
- Tegen het einde van de beleidsperiode heeft M een begin gemaakt van de effectieve afstoting

### het verder uitvoeren van het actuele verwervingsbeleid

2019140116

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- actief zoeken naar collectieaanwinsten die kaderen in onze specialiteit

# De doelstellingenrealisatie 2019

- inspelen op opportuniteiten die leiden tot verrijking van de algemene collectie

## M zet haar publieke rol als erfgoedspeler kracht bij

2019140015

### Draaischijffunctie als kennisdeler voor goed behoud en beheer van erfgoed

2019140084

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- M zal als gastheer fungeren voor seminaries en lessen (bijvoorbeeld van de opleiding Kunstwetenschappen van de KU Leuven of andere universiteiten, restauratieopleidingen enz.)
- Aanmaak van een specifiek e-mailadres voor vragen rond behoud en beheer.

### Opstarten van een lokaal overlegorgaan rond erfgoed met partners

2019140086

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	0,00 €	0,00 €	350,00 €	0,00 €	350,00 €	0,00 €

- Opzetten van een structureel overlegorgaan met de grote lokale erfgoedpartners, los van de ruimer opgevatte Deelraad Erfgoed. Prioritaire partners zijn de Erfgoedcel, het stadsarchief, de KU Leuven, CRKC, Abdij van Park en de Provincie Vlaams-Brabant.

## M versterkt haar netwerking nationaal en internationaal

2019140016

### Sterke internationale communicatie naar de professionele wereld

2019140087

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	1.914,79 €	0,00 €	5.000,00 €	0,00 €	5.000,00 €	0,00 €

- Internationale adressenbestand uitbreiden of beter te structureren
- M bekijkt of er samenwerkingen kunnen uitgewerkt worden met andere buitenlandse organisaties, waaronder ivm communicatie
- Ltstrategie ontwerpen: ook website, perswerking, vernetwerking van mensen (individuele strategie), instrumenten hebben, bruiklenen zelf gaan bepleiten

### Versterking door netwerking

2019140088

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	43.435,77 €	0,00 €	31.500,00 €	0,00 €	31.500,00 €	0,00 €

- samenwerking met (internationale) musea, waaronder samenwerking rond specifieke tentoonstellingen, publicaties of communicatie
- internationale professionals beter op de hoogte houden van de werking van M
- meer buitenlandse experts betrekken bij de werking van M
- internationale professionals beter op de hoogte houden van de werking van M

### Internationale zichtbaarheid onderzoek

2019140089

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	814,56 €	0,00 €	1.000,00 €	0,00 €	1.000,00 €	0,00 €

- Publicaties en symposia meertalig aanbieden, oa aankoop publicaties voor onderzoek en bibliotheek

# De doelstellingenrealisatie 2019

## Inzetten op internationaal toerisme

2019140090

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	189.853,70 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- Specifieke tentoonstellingsprojecten in samenwerkingsverbanden: KUnST Leuven vzw.
- meewerken aan de ontsluiting van toplocaties in Leuven (stadhuis, Abdij van Park, Toren universiteitsbibliotheek)
- M organiseert in 2014 een organisatiebreed project (herdenking De Grote Oorlog), gesteund door toerisme vlaanderen en de stad Leuven
- M organiseert in 2014 een organisatiebreed project (herdenking De Grote Oorlog), gesteund door toerisme vlaanderen en de stad Leuven
- M organiseert in 2014 een organisatiebreed project (herdenking De Grote Oorlog), gesteund door toerisme vlaanderen en de stad Leuven

## Versterken van lange termijn zichtbaarheid van de projecten

2019140117

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	462,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- aan de hand van publicaties, edities, catalogi, diverse media

## M bouwt verder aan publiekswerking en een optimale dienstverlening

2019140017

### M legt de bouwstenen voor een internationale gemeenschap rond M

2019140091

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	0,00 €	0,00 €	2.750,00 €	0,00 €	2.750,00 €	0,00 €

- Het inzetten van native speakers voor vertalingen, taallessen Frans en Engels voor publieksbegeleiders en onthaalmedewerkers.
- M nodigt internationale bloggers uit (zoals internationale studenten en expats) voor het recenseren van hun bezoek aan M (bijvoorbeeld naar aanleiding van een specifieke tentoonstelling).

### De community projecten van M worden nog sterker onderbouwd

2019140092

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	15.058,20 €	8.000,00 €	7.500,00 €	0,00 €	7.500,00 €	0,00 €

- jaarlijks twee community projecten in de antichambre met een nieuwe doelgroep/thema
- Organisaties worden opgenomen in databestanden via communityproject
- Binnen de communityprojecten worden organisaties uitgenodigd bij andere projecten en er worden terugkomdagen georganiseerd
- M ontvangt om de twee jaar een sociaalartistieke theatervoorstelling met Tartaren
- M programmeert sociaal-artistieke projecten ism Lampeke en andere partners
- M bouwt verder aan PAZ

### M wil een duurzame band smeden met M-bassadeurs en vrijwilligers

2019140093

## De doelstellingenrealisatie 2019

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	41.175,23 €	85.632,69 €	16.300,00 €	56.000,00 €	16.300,00 €	56.000,00 €

- M optimaliseert het inschrijven van de M-bassadeurs via het nieuwe ticketsysteem en online registratie.
- sterke wervingscampagne voor M-bassadeurs naar gerichte doelgroepen
- M-bassadeurs opnemen in partnerships
- organiseren van activiteiten en ontmoetingen, recepties voor Mbassadeurs
- uitvoeren van het vrijwilligersbeleid en organiseren van vorming, ontmoeting, waardering voor de vrijwilligers

### M optimaliseert dienstverlening naar de bezoekers toe

2019140094

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	41.917,59 €	0,00 €	37.000,00 €	0,00 €	37.000,00 €	0,00 €
I	46.240,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €

- een blauwdruk opmaken van de dienstverlening van M
- Jaarlijks publieksonderzoek i.s.m. Hogeschool
- Een evaluatiemethodiek uitwerken voor de rondleidingen, activiteiten enz
- Er wordt gezocht naar manieren om via (digitale) toepassingen meningen te capteren, te meten en er conclusies uit trekken
- Vanaf 2015 in samenwerking met Instituut voor Mediastudies van de KU Leuven jaarlijks 1 onderzoek
- De antichambre herinrichten met meer comfort, een kinderhoek, bookshop enz.
- nieuwe huisstijl
- optimaliseren van kennis en gebruik van ticketsysteem (inzetten op online reserveren) via vorming
- optimaliseren, in kaart brengen en rapporteren van datagegevens
- signalisatie en bezoekerscomfort
- ticketing onderhouden en optimaliseren, tickets als communicatietool inzetten
- Vernieuwen web-site
- nieuwe huisstijl
- Vernieuwen website

### M doet onderzoek naar eigentijdse methodieken voor Publiekswerking

2019140095

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	7.754,98 €	15.000,00 €	5.750,00 €	0,00 €	5.750,00 €	0,00 €

- Samenwerkingen, deelname aan focusgroepen en onderzoeksprojecten
- Deelname aan het grootschalig onderzoek Cultuur in de Spiegel van HIVA-KU Leuven & VUB (Brussel), vakgroep Educatiewetenschappen
- onderzoek naar de leereffecten van rondleidingen en workshops in M door de Lessius Hogeschool (Mechelen)
- digitale geletterdheid implementeren in de museumcontext
- ontwikkelen van methodiek voor emoties bij volwassenen en kinderen

# De doelstellingenrealisatie 2019

- ontwikkelen van Rijk der Zinnen - zintuiglijkheid
- ontwikkelen van verschillende formats bij tentoonstellingen
- format oude kunst versus hedendaagse kunst: beeldgeletterdheid
- ontwikkelen van een multidisciplinaire format
- mee ontwikkelen van methodiek rond participatie en communityprojecten (bijdragen aan onderzoek)

## M ontwikkelt verder haar aanbod voor kinderen

2019140118

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	25.125,21 €	0,00 €	21.000,00 €	0,00 €	21.000,00 €	0,00 €

- M organiseert voor onderwijs en kinderen en gezinnen minstens 1 tentoonstelling per jaar
- M organiseert 2x/jaar een kindervernissage
- M maakt een spel voor de zomere expo voor kids speciaal voor jeugdwerk
- M investeert in lerarenmap, aangepaste begeleiding voor ouders en jeugdwerkers
- M organiseert om de 2 jaar een stoet met bijzondere jeugdzorg
- M bouwt aan een kinderstraat/tuin
- M werkt actief samen met Huis van het Kind
- M organiseert jaarlijks vakantiecampen met diverse externe partners
- M ontvangt partnerorganisaties voor themadagen (kinderuniversiteit, wetenschap in de kijker, etc.)

## M investeert in jongeren 18-26 jaar en creëert een actieve plek voor/door hen

2019140119

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	8.433,18 €	0,00 €	8.000,00 €	0,00 €	8.000,00 €	0,00 €

- M ontwikkelt een M-bassadeurskaart voor studenten
- M organiseert jaarlijks minstens 2 activiteiten voor en door studenten
- M organiseert een actieve betrokkenheid van jongeren als vrijwilliger
- ontwikkelen van een audiotour voor en door jongeren

## M investeert in het basisonderwijs. Elke leerling moet minstens 2x in basisonderwijs komen

2019140120

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	6.264,78 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €

- Inventariseren van het aantal scholen dat M heeft bezocht versus nog niet bezocht
- Optimaliseren van D-base en onderwijskaart
- Het contacteren en persoonlijk benaderen van scholen die nog niet geweest zijn. Minstens 7 nieuwe scholen per jaar
- het opmaken en verspreiden van lerarenmpa/pakket bij kinderprojecten en grote tentoonstellingen
- het ondersteunen van leerkrachten door het organiseren van studiedagen, infomomenten en vormingen
- M wil werken naar alle scholen en jongeren via actieve communicatie en kansen tot terugkoppeling / respons
- zoeken naar extra middelen voor extra ondersteuning in de klas

# De doelstellingenrealisatie 2019

- netwerking en communicatie met onderwijsraad, onderwijsinspectie, scholengemeenschap en nationale koepels

## M biedt aanbod op maat ook voor individuele bezoekers

2019140121

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	55.621,21 €	34.667,81 €	92.000,00 €	105.000,00 €	92.000,00 €	105.000,00 €

- ontwikkelen van audiotours
- de interactiviteit met de bezoeker verhogen
- M investeert in een sterke, kwalitatieve gidsenwerking

## M blijft inzetten op een regionale, nationale en internationale communicatie

2019140122

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	246.014,76 €	187.475,50 €	111.500,00 €	50.000,00 €	111.500,00 €	50.000,00 €

- M ontwikkelt corporate en doelgroepencommunicatie
- M zet blijvend in op een sterke regionale, nationale en internationale perswerking
- M sluit mediadeals af met regionale, nationale en internationale media

## M werkt aan de uitbouw van een gericht en structureel digitaliseringsbeleid voor de totaliteit van haar werking

2019140018

### Verder digitaal ontsluiten van de collectie en onderzoek

2019140097

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- M gaat na hoe ze kan participeren aan de initiatieven van Lukas

### Ontwikkelen, verfijnen en op elkaar afstemmen van processen van de ondersteunende werking op digitaal vlak

2019140123

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	38.101,74 €	0,00 €	30.000,00 €	0,00 €	30.000,00 €	0,00 €

- opstellen richtlijnen en procedures door de content manager
- op punt zetten van het algemeen digitaal administratief archief

## M kiest voor een duidelijk maatschappelijke engagement

2019140019

### Inspanningen doen om duurzaamheid als vast criterium bij het bepalen van de werkingsprocessen voor tentoonstellingen en algemene werking op te nemen

2019140099

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	24.507,28 €	0,00 €	14.000,00 €	0,00 €	14.000,00 €	0,00 €

- uitvoeren van een nulmeting
- er wordt een actieplan opgemaakt met een aantal concrete en realiseerbare doelstellingen (hergebruik, vermijden afval, ÷)



# De doelstellingenrealisatie 2019

- Een interne werkgroep, met de directeur, het afdelingshoofd intern beheer, een onafhankelijk consultant en de stedelijke diensten, zal onderzoeken hoe M op infrastructureel vlak een meer groen museum kan uitbouwen.
- M onderzoekt de mogelijkheden om op middellange termijn publiekscommunicatie in toenemende mate via digitale media te voeren en in 2017 zo goed als mogelijk paperless te zijn

## Engagement in stedelijke werkgroepen rond duurzaamheid

2019140100

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	500,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €

- M zal zich binnen vzw LKN2030 engageren en meewerken aan het klimaatneutraal maken van de stad Leuven

## M heeft aandacht voor culturele en maatschappelijke diversiteit in haar structuur, het medewerkersbeleid, de werking en netwerking

2019140101

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- M zal inspanningen doen om het personeelsbestand meer divers te maken. Met name wordt er in de eerste plaats gefocust op de vrijwilligers, stagiaires en jobstudenten.

## Het aantal talen voor rondleidingen uitbreiden

2019140102

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	1.000,00 €	0,00 €	2.500,00 €	0,00 €	2.500,00 €	0,00 €

- Vanaf 2015 zal publieksbemiddeling één rondleiding per jaar aanbieden in de collectie in een andere wereldtaal dan de traditionele talen
- Jaarlijks biedt de Integratiedienst welkomstmomenten aan in M voor de nieuwe bewoners in de stad
- M bestendigt de rondleidingen van "Ik kom van ver" in een structurele werking

## M draagt zorg voor een structurele basis en stabiele interne werking

2019140020

### Competentieanalyse en volumeberekening van de benodigde tewerkstelling (M wil haar kern van vaste werknemers verder uitbouwen en komen tot een volledige invulling van het organogram in de volgende beleidsperiode)

2019140103

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- Van elke functie een competentieweging maken
- Een aangepaste functie-inschaling met een implementeringsplan

## Werken aan de tevredenheid en persoonlijke ontwikkeling van de medewerker

2019140104

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- M streeft ernaar iedere twee à drie jaar een tevredenheidsanalyse door te voeren

## Werken aan een aangename werkomgeving

2019140105

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	16.418,46 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €

# De doelstellingenrealisatie 2019

- M biedt ontwikkeling, begeleiding en vorming aan

## Infrastructuur op peil houden

2019140106

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
I	64.492,52 €	0,00 €	45.000,00 €	0,00 €	45.000,00 €	0,00 €
A	11.728,25 €	17.521,85 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- M-cafe
- (on)roerende infrastructuur in stand houden
- Herinrichting en optimalisering personeelsruimtes
- Verder inrichten van de technische werkplaats / depot + aanschaffen technisch materiaal
- Vernieuwing en uitbreiding audiovisueel materiaal voor de tentoonstellingen en de antichambre
- Ofrissen bookshop
- De publiekszaal (forum) oprissen en uitbreiden met betere zitgelegenheid
- Vernieuwing en upgrade ICT
- (on)roerende infrastructuur in stand houden

## Algemene kwaliteitszorg

2019140107

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	0,00 €	0,00 €	1.000,00 €	0,00 €	1.000,00 €	0,00 €

- M voert IKZ in de organisatie en richt daartoe een stuurgroep op

## Zorgen voor een bredere financiële basis door de verdere uitbouw van de eigen financiering

2019140108

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	303.437,00 €	199.527,13 €	132.950,00 €	360.000,00 €	132.950,00 €	360.000,00 €

- blijvende aandacht voor transparant beleid op het vlak van financieel en zakelijk beheer
- organiseren en optimaliseren van de bedrijfswerking (sponsoring, fundraising, ter beschikking stellen accommodatie) + aandacht voor alternatieve fondswervingstrajecten
- organiseren en optimaliseren van de bookshop
- voortzetting concessie café
- organiseren en optimaliseren van de bedrijfswerking (sponsoring, fundraising, ter beschikking stellen accommodatie) + aandacht voor alternatieve fondswervingstrajecten

## verzekeren van de inbreng van externe experts en vertegenwoordigers van de cultureel-erfgoedgemeenschap in de werking

2019140109

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten

- oprichten van een adviescomité

## M werkt haar hedendaagse beeldende kunstenwerking (tentoonstellingen en kunstenaars) verder uit

2019140021

# De doelstellingenrealisatie 2019

**M werkt samen met de stad actief aan een beleid inzake lokale kunstenaarswerking dmv ateliers, begeleiding en presentaties op buitenlocaties**

2019140110

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	37.156,50 €	0,00 €	41.500,00 €	1.500,00 €	41.500,00 €	1.500,00 €

- onderzoeken, opstarten en ondersteunen van ateliers in de stad voor kunstenaars
- Leuven lokaal: tentoonstellingen op buitenlocaties, organiseren en communiceren in verschillende kanalen
- Open M, in samenwerking met de provincie
- M-aterierwerking optimaliseren, beter omkaderen

**M werkt in samenwerking met Cera rond haar hedendaagse collectie Belgische kunst die in M in bruikleen is**

2019140111

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	45.809,50 €	218,88 €	45.000,00 €	66.000,00 €	45.000,00 €	66.000,00 €

- M zal instaan voor het beheer van deze verzameling, waaronder administratie opvolgen, informatie verzamelen, stroomlijnen, verhuis.
- M zal instaan voor het inventariseren en actiever ontsluiten (professioneel communiceren) van deze verzameling, met oog op kenbaarheid en bruiklenen verhogen.
- M zal instaan voor de visibiliteit van de verzameling (bv e-tool) waaronder aansluiting website M, adlib, erfgoedplus, etc.
- M wil deze collectie binnen de tentoonstellingswerking blijven inschakelen en jaarlijks één project met die collectie presenteren

**M blijft inzetten op een tentoonstellingsprogramma met eigen producties met een focus op zowel Belgische als internationale, jonge als gekende kunstenaars**

2019140112

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	291.561,12 €	27.000,00 €	316.200,00 €	103.500,00 €	316.200,00 €	103.500,00 €

- M maakt jaarlijks een uitgebreide tentoonstelling van een gekend Belgisch kunstenaar die een betekenisvolle bijdrage aan de kunstactualiteit leverde
- M maakt jaarlijks een grote tentoonstelling met een internationaal gerenommeerde kunstenaar.
- M maakt jaarlijks kleine en middelgrote tentoonstellingen met Belgische en buitenlandse kunstenaars als platform voor nieuw talent

**M heeft een programmalijn met naast beeldende kunst ruime aandacht voor beeldcultuur en andere cultuurdisciplines.**

2019140113

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	440.393,96 €	267.383,65 €	265.000,00 €	210.000,00 €	265.000,00 €	210.000,00 €

- M plant ook in de toekomst tentoonstellingen met een focus op architectuur geïnitieerd door Stad & Architectuur
- Andere samenwerkingen
- organiseren van een multidisciplinair zomerfestival
- Het festival Playground focust jaarlijks op performance en beeldende kunst, ism kunstencentrum STUK

# De doelstellingenrealisatie 2019

M focust jaarlijks op onderzoek en experiment en gaat hiervoor samenwerkingen aan met specialisten, onderzoekers en curatoren

2019140114

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	3.040,30 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €

- M brengt jaarlijks een kleine of middelgrote tentoonstelling waarin onderzoek centraal staat en werkt hiervoor met een externe gastcurator

M heeft een omkaderend en reflectief programma met gerichte communicatie naar verschillende doelgroepen

2019140124

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
E	8.661,72 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €

- LT strategie uitwerken mbt een omkaderend en reflectief programma met gerichte communicatie naar verschillende doelgroepen
- Samenwerking met de KU leuven op onderzoeksvlak verder vorm geven
- Publicaties in eigen beheer digitaliseren en via een online databankstructuur ontsluiten

## Museum M

Totaal Hoofdstuk						
	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>E</b>	6.586.995,73 €	7.015.285,35 €	6.079.676,00 €	7.092.365,10 €	6.079.676,00 €	7.092.365,10 €
<b>I</b>	110.732,52 €	0,00 €	55.000,00 €	0,00 €	55.000,00 €	0,00 €
<b>A</b>	1.063.662,85 €	77.529,10 €	1.012.137,47 €	65.007,25 €	1.012.137,47 €	65.007,25 €
<b>Totaal</b>	7.761.391,10 €	7.092.814,45 €	7.146.813,47 €	7.157.372,35 €	7.146.813,47 €	7.157.372,35 €

Totalen						
	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>E</b>	6.586.995,73 €	7.015.285,35 €	6.079.676,00 €	7.092.365,10 €	6.079.676,00 €	7.092.365,10 €
<b>I</b>	110.732,52 €	0,00 €	55.000,00 €	0,00 €	55.000,00 €	0,00 €
<b>A</b>	1.063.662,85 €	77.529,10 €	1.012.137,47 €	65.007,25 €	1.012.137,47 €	65.007,25 €
<b>Totaal</b>	7.761.391,10 €	7.092.814,45 €	7.146.813,47 €	7.157.372,35 €	7.146.813,47 €	7.157.372,35 €

**Rapportgegevens :**

Titel : J1 : De doelstellingenrekening  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Beleidsnota  
Naam bestuur : AGM  
NIS-code bestuur : 24062  
Adres bestuur : Professor Van Overstraetenplein 1  
3000 Leuven  
Rapporteringsperiode : 2019  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2019000849

## J1 : De doelstellingenrekening 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Algemeen Bestuur</b>	682.187	111.467	-570.720	842.973	154.294	-688.679	842.973	154.294	-688.679
<b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>									
Exploitatie									
Investeringsen									
Andere									
<b>Overig beleid</b>	682.187	111.467	-570.720	842.973	154.294	-688.679	842.973	154.294	-688.679
Exploitatie	682.187	111.467	-570.720	842.973	154.294	-688.679	842.973	154.294	-688.679
Investeringsen									
Andere									
<b>Algemene Financiering</b>	1.124.588	4.352.055	3.227.466	1.018.137	65.118	-953.020	1.018.137	65.118	-953.020
<b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>									
Exploitatie									
Investeringsen									
Andere									
<b>Overig beleid</b>	1.124.588	4.352.055	3.227.466	1.018.137	65.118	-953.020	1.018.137	65.118	-953.020
Exploitatie	60.926	4.292.048	4.231.122	6.000	110	-5.890	6.000	110	-5.890
Investeringsen									
Andere	1.063.663	60.007	-1.003.656	1.012.137	65.007	-947.130	1.012.137	65.007	-947.130
<b>Vrije Tijd</b>	5.954.616	2.629.293	-3.325.323	5.285.703	6.937.961	1.652.258	5.285.703	6.937.961	1.652.258
<b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>	687.917	100.000	-587.917	621.000	220.000	-401.000	621.000	220.000	-401.000
Exploitatie	687.917	100.000	-587.917	621.000	220.000	-401.000	621.000	220.000	-401.000
Investeringsen									
Andere									
<b>Overig beleid</b>	5.266.699	2.529.293	-2.737.406	4.664.703	6.717.961	2.053.258	4.664.703	6.717.961	2.053.258
Exploitatie	5.155.966	2.511.771	-2.644.196	4.609.703	6.717.961	2.108.258	4.609.703	6.717.961	2.108.258
Investeringsen	110.733		-110.733	55.000		-55.000	55.000		-55.000
Andere		17.522	17.522						
<b>Totalen</b>	7.761.391	7.092.814	-668.577	7.146.813	7.157.372	10.559	7.146.813	7.157.372	10.559
Exploitatie	6.586.996	7.015.285	428.290	6.079.676	7.092.365	1.012.689	6.079.676	7.092.365	1.012.689
Investeringsen	110.733		-110.733	55.000		-55.000	55.000		-55.000

## J1 : De doelstellingenrekening 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Andere	1.063.663	77.529	-986.134	1.012.137	65.007	-947.130	1.012.137	65.007	-947.130

**Rapportgegevens :**

Titel :	J : De financiële toestand
Type beleidsrapport :	Jaarrekening / Beleidsnota
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849



## J : De financiële toestand

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>I. Exploitantiebudget (B-A)</b>	<b>428.290</b>	<b>1.012.689</b>	<b>1.012.689</b>
A. Uitgaven	6.586.996	6.079.676	6.079.676
B. Ontvangsten	7.015.285	7.092.365	7.092.365
1.a Belastingen en boetes	0	0	0
1.b Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	0	0	0
1.c Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0
2. Overige	7.015.285	7.092.365	7.092.365
<b>II. Investeringsbudget (B-A)</b>	<b>-110.733</b>	<b>-55.000</b>	<b>-55.000</b>
A. Uitgaven	110.733	55.000	55.000
B. Ontvangsten	0	0	0
<b>III. Andere (B-A)</b>	<b>-986.134</b>	<b>-947.130</b>	<b>-947.130</b>
A. Uitgaven	1.063.663	1.012.137	1.012.137
1. Aflossing financiële schulden	1.051.935	1.012.137	1.012.137
a. Periodieke aflossingen	1.051.935	1.012.137	1.012.137
b. Niet-periodieke aflossingen	0	0	0
2. Toegestane leningen	0	0	0
3. Overige transacties	11.728	0	0
B. Ontvangsten	77.529	65.007	65.007
1. Op te nemen leningen en leasings	50.000	55.000	55.000
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	27.529	10.007	10.007
a. Periodieke terugvorderingen	10.007	10.007	10.007
b. Niet-periodieke terugvorderingen	17.522	0	0
3. Overige transacties	0	0	0
<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I + II + III)</b>	<b>-668.577</b>	<b>10.559</b>	<b>10.559</b>
<b>V. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar</b>	<b>879.787</b>	<b>879.787</b>	<b>299.003</b>
<b>VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat (IV + V)</b>	<b>211.211</b>	<b>890.346</b>	<b>309.562</b>
<b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>	<b>11.728</b>	<b>11.728</b>	<b>11.728</b>
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0	0	0
B. Bestemde gelden voor investeringen	0	0	0
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	11.728	11.728	11.728
<b>VIII. Resultaat op kasbasis (VI - VII)</b>	<b>199.482</b>	<b>878.618</b>	<b>297.834</b>

## J : De financiële toestand

AUTOFINANCIERINGSMARGE	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	<b>-613.638</b>	<b>10.559</b>	<b>10.559</b>
<b>I. Financieel draagvlak (A-B)</b>	<b>428.290</b>	<b>1.012.689</b>	<b>1.012.689</b>
A. Exploitatieontvangsten	7.015.285	7.092.365	7.092.365
B. Exploitatie-uitgaven excl.de nettokosten van schulden (1-2)	6.586.996	6.079.676	6.079.676
1. Exploitatie-uitgaven	6.586.996	6.079.676	6.079.676
2. Nettokosten van de schulden	0	0	0
a. Kosten van de schulden	0	0	0
b. Terugvordering van de kosten van de schulden	0	0	0
<b>II. Netto periodieke leningsuitgaven (A + B)</b>	<b>1.041.927</b>	<b>1.002.130</b>	<b>1.002.130</b>
A. Netto-aflossingen van schulden	1.041.927	1.002.130	1.002.130
1. Periodieke aflossingen van schulden	1.051.935	1.012.137	1.012.137
2. Terugvordering van periodieke aflossingen van schulden	10.007	10.007	10.007
B. Nettokosten van schulden	0	0	0
1. Kosten van de schulden	0	0	0
2. Terugvordering van de kosten van de schulden	0	0	0

## De financiële nota

- J2** De exploitatierekening (ER) over boekjaar 2019
- J3** De investeringsrekening (IR) over boekjaar 2019
- J4** Afgesloten investeringsenveloppes
- J5** De liquiditeitenrekening (LR) over boekjaar 2019

**Rapportgegevens :**

Titel : J2 : De exploitatierekening  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Financiële nota  
Naam bestuur : AGM  
NIS-code bestuur : 24062  
Adres bestuur : Professor Van Overstraetenplein 1  
3000 Leuven  
Rapporteringsperiode : 2019  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2019000849

## J2 : De exploitatierekening 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Algemeen Bestuur</b>	682.187	111.467	-570.720	842.973	154.294	-688.679	842.973	154.294	-688.679
<b>Algemene Financiering</b>	60.926	4.292.048	4.231.122	6.000	110	-5.890	6.000	110	-5.890
<b>Vrije Tijd</b>	5.843.883	2.611.771	-3.232.113	5.230.703	6.937.961	1.707.258	5.230.703	6.937.961	1.707.258
<b>Totalen</b>	<b>6.586.996</b>	<b>7.015.285</b>	<b>428.290</b>	<b>6.079.676</b>	<b>7.092.365</b>	<b>1.012.689</b>	<b>6.079.676</b>	<b>7.092.365</b>	<b>1.012.689</b>

**Rapportgegevens :**

Titel : J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Financiële nota  
Naam bestuur : AGM  
NIS-code bestuur : 24062  
Adres bestuur : Professor Van Overstraetenplein 1  
3000 Leuven  
Rapporteringsperiode : 2019  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2019000849

### J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Vrije Tijd	110.733		-110.733	55.000		-55.000	55.000		-55.000
<b>Totalen</b>	<b>110.733</b>		<b>-110.733</b>	<b>55.000</b>		<b>-55.000</b>	<b>55.000</b>		<b>-55.000</b>

**Rapportgegevens :**

Titel :	Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe
Type beleidsrapport :	Jaarrekening
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849



## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2019

**Rapportgegevens :**

Titel :	Schema J5 : De Liquiditeitenrekening
Type beleidsrapport :	Jaarrekening
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849

## Schema J5 : De Liquiditeitenrekening 2019

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
<b>I. Exploitatierekening (B-A)</b>	<b>428.290</b>	<b>1.012.689</b>	<b>1.012.689</b>
A. Uitgaven	6.586.996	6.079.676	6.079.676
B. Ontvangsten	7.015.285	7.092.365	7.092.365
1.a Belastingen en boetes	0	0	0
1.b Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	0	0	0
1.c Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0
2. Overige	7.015.285	7.092.365	7.092.365
<b>II. Investeringsrekening (B-A)</b>	<b>-110.733</b>	<b>-55.000</b>	<b>-55.000</b>
A. Uitgaven	110.733	55.000	55.000
B. Ontvangsten	0	0	0
<b>III. Andere (B-A)</b>	<b>-986.134</b>	<b>-947.130</b>	<b>-947.130</b>
A. Uitgaven	1.063.663	1.012.137	1.012.137
1. Aflossing financiële schulden	1.051.935	1.012.137	1.012.137
a. Periodieke aflossingen	1.051.935	1.012.137	1.012.137
b. Niet-periodieke aflossingen	0	0	0
2. Toegestane leningen	0	0	0
3. Overige transacties	11.728	0	0
B. Ontvangsten	77.529	65.007	65.007
1. Op te nemen leningen en leasings	50.000	55.000	55.000
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	27.529	10.007	10.007
a. Periodieke terugvorderingen	10.007	10.007	10.007
b. Niet-periodieke terugvorderingen	17.522	0	0
3. Overige transacties	0	0	0
<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I + II + III)</b>	<b>-668.577</b>	<b>10.559</b>	<b>10.559</b>
<b>V. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar</b>	<b>879.787</b>	<b>879.787</b>	<b>299.003</b>
<b>VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat (IV + V)</b>	<b>211.211</b>	<b>890.346</b>	<b>309.562</b>
<b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>	<b>11.728</b>	<b>11.728</b>	<b>11.728</b>
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0	0	0
B. Bestemde gelden voor investeringen	0	0	0
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	11.728	11.728	11.728
<b>VIII Resultaat op kasbasis (VI - VII)</b>	<b>199.482</b>	<b>878.618</b>	<b>297.834</b>

## Schema J5 : De Liquiditeitenrekening 2019

Bestemde gelden	Bedrag op 1/1	Mutatie			Bedrag op 31/12
		Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget	
I. Exploitatie	0	0	0	0	0
II. Investerings	0	0	0	0	0
III. Andere verrichtingen	11.728	0	0	0	11.728
m-café	11.728	0	0	0	11.728
<b>Totalen</b>	<b>11.728</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.728</b>

## De samenvatting van de algemene rekeningen

**J6** De Balans per 31/12/2019

**J7** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2019

**Rapportgegevens :**

Titel :	J6 : DE BALANS
Type beleidsrapport :	Jaarrekening / Samenvatting van de algemene rekeningen
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849

J6 : DE BALANS 2019

ACTIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>2.576.352,78</b>	<b>1.978.194,75</b>
A. Liquide Middelen en geldbeleggingen	507.997,87	480.412,90
B. Vorderingen op korte termijn	1.699.007,94	1.302.348,59
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.259.146,17	652.938,76
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	439.861,77	649.409,83
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	322.053,09	152.603,57
D. Overlopende rekeningen van het actief	47.293,88	32.822,44
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	10.007,25
<b>II. Vaste activa</b>	<b>19.369.037,67</b>	<b>20.350.837,59</b>
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	17.521,85
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	17.521,85
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	8.683,48	8.683,48
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	80,58	80,58
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	0,00	0,00
4. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
5. Andere financiële vaste activa	8.602,90	8.602,90
C. Materiële vaste activa	19.320.891,85	20.286.473,38
1. Gemeenschapsgoederen	49.393,50	49.393,50
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	49.393,50	49.393,50
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	19.253.612,35	20.237.079,88
a. Terreinen en gebouwen	18.220.550,98	19.064.568,57
b. Installaties, machines en uitrusting	779.620,58	889.104,06
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	253.440,79	283.407,25
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa	17.886,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	17.886,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	39.462,34	38.158,88
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>21.945.390,45</b>	<b>22.329.032,34</b>

**J6 : DE BALANS 2019**

<b>PASSIVA</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>21.777.727,86</b>	<b>21.963.149,67</b>
A. Schulden op korte termijn	3.474.559,08	2.647.013,84
1. Schulden uit ruiltransacties	1.454.905,05	1.089.027,08
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	134.311,02	123.899,66
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1.320.594,03	965.127,42
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	758.577,65	63.922,35
3. Overlopende rekeningen van het passief	219.004,43	451.296,66
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.042.071,95	1.042.767,75
B Schulden op lange termijn	18.303.168,78	19.316.135,83
1. Schulden uit ruiltransacties	18.303.168,78	19.316.135,83
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	71.674,88	71.674,88
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0,00	0,00
2. Overige risico's en kosten	71.674,88	71.674,88
b. Financiële schulden	18.231.493,90	19.232.732,70
c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties	0,00	11.728,25
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
<b>II. Nettoactief</b>	<b>167.662,59</b>	<b>365.882,67</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>21.945.390,45</b>	<b>22.329.032,34</b>



**Rapportgegevens :**

Titel :	J7 : De staat van opbrengsten en kosten
Type beleidsrapport :	Samenvatting van de algemene rekeningen
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849

## J7 : DE STAAT VAN OPBRENGSTEN EN KOSTEN 2019

	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>I. Kosten</b>	<b>7.438.221,82</b>	<b>7.073.779,94</b>
A. Operationele kosten	7.432.543,44	7.070.494,03
1. Goederen en diensten	3.309.480,51	2.676.901,79
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.022.497,43	3.108.330,33
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	1.042.722,89	1.269.863,34
4. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	0,00	0,00
5. Toegestane werkingssubsidies	0,00	0,00
6. Andere operationele kosten	57.842,61	15.398,57
B. Financiële kosten	5.678,38	3.285,91
C. Uitzonderlijke kosten	0,00	0,00
1. Minwaarden bij de realisatie van vaste activa	0,00	0,00
2. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>7.240.001,74</b>	<b>7.753.628,75</b>
A. Operationele opbrengsten	7.239.720,91	7.739.868,09
1. Opbrengsten uit de werking	5.496.918,49	6.591.775,38
2. Fiscale opbrengsten en boetes	0,00	0,00
3. Werkingssubsidies	1.512.443,40	1.103.576,46
a. Algemene werkingssubsidies	1.403.341,79	970.942,54
b. Specifieke werkingssubsidies	109.101,61	132.633,92
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW	0,00	0,00
5. Andere operationele opbrengsten	230.359,02	44.516,25
B. Financiële opbrengsten	280,83	13.760,66
C. Uitzonderlijke opbrengsten	0,00	0,00
<b>III. Overschot of Tekort van het boekjaar</b>	<b>-198.220,08</b>	<b>679.848,81</b>
A. Operationeel overschot of tekort	-192.822,53	669.374,06
B. Financieel overschot of tekort	-5.397,55	10.474,75
C. Uitzonderlijk overschot of tekort	0,00	0,00
<b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>-198.220,08</b>	<b>679.848,81</b>
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	25.000,00
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-198.220,08	654.848,81

## Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (exploitatie)
- TJ1** Exploitatierekening per BDOM
- TJ2** Evolutie van de exploitatierekening
- TJ3** Investeringsverrichtingen per BDOM
- B-R1** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (investerings)
- TJ4** Evolutie van de investeringsverrichtingen
- TJ5** Stand kredieten per investeringsenveloppe
- TJ6** Evolutie van de liquiditeitenrekening
- S** Overzicht per beleidsveld van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

**MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE**

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2019	BUDGET 2019	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	615	1.109.571	1.663.862	-554.291	
0700	Musea	614	721.393	231.150	490.243	
0700	Musea	613	654.067	176.000	478.067	
0700	Musea	6203	1.612.144	1.921.200	-309.056	
0700	Musea	617	275.275	50.000	225.275	
0700	Musea	600	223.174	60.000	163.174	
0110	Secretariaat	6201	25.985	103.247	-77.263	
0119	Overige algemene diensten	6203	155.417	219.160	-63.742	
0030	Financiële aangelegenheden	642	55.229		55.229	
0700	Musea	6213	459.839	407.049	52.789	
0700	Musea	623	136.471	94.434	42.036	
0700	Musea	6111	42.723	78.831	-36.108	
0112	Personeelsdienst en vorming	613	49.181	15.000	34.181	
0700	Musea	612	54.889	21.838	33.052	
0700	Musea	6201	150.919	180.436	-29.517	
0700	Musea	618	26.486		26.486	
0119	Overige algemene diensten	6213	45.796	70.192	-24.396	
0700	Musea	6211	62.056	39.181	22.875	
0110	Secretariaat	6211	10.499	31.045	-20.546	
0100	Politieke organen	6200		15.000	-15.000	
0700	Musea	6103	205.017	191.638	13.379	

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2019	BUDGET 2019	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	703		4.333.555	-4.333.555	
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	707	4.291.767		4.291.767	
0700	Musea	701	709.726	886.000	-176.274	
0700	Musea	745	135.318	22.302	113.016	
0700	Musea	746	84.711		84.711	
0700	Musea	7402	1.403.342	1.477.700	-74.358	
0700	Musea	702	267.567	211.066	56.501	
0112	Personeelsdienst en vorming	7405	109.102	151.600	-42.499	

**Rapportgegevens :**

Titel :	TJ1 : Exploitatierkening per beleidsdomein
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849

## TJ1 : Exploitatierekening per beleidsdomein 2019

	Code	Totaal	Algemeen Bestuur	Algemene Financiering	Vrije Tijd
<b>I. Uitgaven</b>		<b>6.586.995,73</b>	<b>682.186,68</b>	<b>60.925,63</b>	<b>5.843.883,42</b>
A. Operationele uitgaven		6.581.299,09	682.186,68	55.228,99	5.843.883,42
1. Goederen en diensten	60/1	3.501.405,88	84.634,51	0,00	3.416.771,37
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	3.022.050,47	594.938,42	0,00	2.427.112,05
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Toegestane werkingssubsidies	649	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Andere operationele uitgaven	640/7	57.842,74	2.613,75	55.228,99	0,00
B. Financiële uitgaven	65	5.696,64	0,00	5.696,64	0,00
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	694	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Ontvangsten</b>		<b>7.015.285,35</b>	<b>111.467,11</b>	<b>4.292.047,51</b>	<b>2.611.770,73</b>
A. Operationele ontvangsten		7.015.004,52	111.467,11	4.291.766,68	2.611.770,73
1. Ontvangsten uit de werking	70	5.272.202,10	0,00	4.291.766,68	980.435,42
2. Fiscale ontvangsten en boetes	73	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Werkingssubsidies	740	1.512.443,40	109.101,61	0,00	1.403.341,79
4. Recuperatie specifieke kosten OCMW	748	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Andere operationele ontvangsten	742/7	230.359,02	2.365,50	0,00	227.993,52
B. Financiële ontvangsten	75	280,83	0,00	280,83	0,00
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	794	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Saldo</b>		<b>428.289,62</b>	<b>-570.719,57</b>	<b>4.231.121,88</b>	<b>-3.232.112,69</b>

**Rapportgegevens :**

Titel :	TJ2: Evolutie van de exploitatierekening
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849



## Schema TJ2 : Evolutie van de exploitatierekening 2019

	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
<b>I. Uitgaven</b>		<b>6.586.995,73</b>	<b>5.822.137,68</b>	<b>5.978.073,66</b>
A. Operationele uitgaven		6.581.299,09	5.793.851,77	5.972.788,07
1. Goederen en diensten	60/1	3.501.405,88	2.671.634,15	3.001.743,11
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	3.022.050,47	3.106.819,05	2.961.075,35
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648	0,00	0,00	0,00
4. Toegestane werkingssubsidies	649	0,00	0,00	0,00
5. Andere operationele uitgaven	640/7	57.842,74	15.398,57	9.969,61
B. Financiële uitgaven	65	5.696,64	3.285,91	5.285,59
C. Rechthebbenden uit het overzicht van het boekjaar	694	0,00	25.000,00	0,00
<b>II. Ontvangsten</b>		<b>7.015.285,35</b>	<b>7.761.222,24</b>	<b>7.065.241,01</b>
A. Operationele ontvangsten		7.015.004,52	7.758.874,17	7.062.774,61
1. Ontvangsten uit de werking	70	5.272.202,10	6.610.781,46	4.929.912,08
2. Fiscale ontvangsten en boetes		0,00	0,00	0,00
a. Aanvullende belastingen		0,00	0,00	0,00
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300	0,00	0,00	0,00
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301	0,00	0,00	0,00
- Andere aanvullende belastingen	7302/9	0,00	0,00	0,00
b. Andere belastingen	731/9	0,00	0,00	0,00
3. Werkingssubsidies		1.512.443,40	1.103.576,46	1.877.467,32
a. Algemene werkingssubsidies		1.403.341,79	970.942,54	1.591.065,78
- Gemeente- of provinciefonds	7400	0,00	0,00	0,00
- Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401	0,00	0,00	0,00
- Overige algemene werkingssubsidies	7402/4	1.403.341,79	970.942,54	1.591.065,78
b. Specifieke werkingssubsidies	7405/9	109.101,61	132.633,92	286.401,54
4. Recuperatie specifieke kosten soc.dienst OCMW	748	0,00	0,00	0,00
5. Andere operationele ontvangsten	742/7	230.359,02	44.516,25	255.395,21
B. Financiële ontvangsten	75	280,83	2.348,07	2.466,40
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	794	0,00	0,00	0,00
<b>III. Saldo</b>		<b>428.289,62</b>	<b>1.939.084,56</b>	<b>1.087.167,35</b>

**Rapportgegevens :**

Titel :	TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849

## Schema TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein 2019

<b>DEEL 1 : UITGAVEN</b>	<b>Code</b>	<b>Totaal</b>	<b>Algemeen Bestuur</b>	<b>Algemene Financiering</b>
<b>I. Investerings in financiële vaste activa</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0,00	0,00	0,00
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0,00	0,00	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0,00	0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen	283	0,00	0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00
<b>II. Investerings in materiële vaste activa</b>		<b>58.116,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		58.116,06	0,00	0,00
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	0,00	0,00	0,00
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0,00	0,00	0,00
3. Roerende goederen	23/4	58.116,06	0,00	0,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00
5. Erfgoed	27	0,00	0,00	0,00
B. Overige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00
1. Onroerende goederen	260/4	0,00	0,00	0,00
2. Roerende goederen	265/9	0,00	0,00	0,00
C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa	2906	0,00	0,00	0,00
<b>III. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>52.616,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>664</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>		<b>110.732,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schema TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein 2019

<b>DEEL 1 : UITGAVEN</b>	<b>Code</b>	<b>Vrije Tijd</b>
<b>I. Investerings in financiële vaste activa</b>		<b>0,00</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0,00
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0,00
D. OCMW-verenigingen	283	0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8	0,00
<b>II. Investerings in materiële vaste activa</b>		<b>58.116,06</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		58.116,06
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	0,00
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0,00
3. Roerende goederen	23/4	58.116,06
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00
5. Erfgoed	27	0,00
B. Overige materiële vaste activa		0,00
1. Onroerende goederen	260/4	0,00
2. Roerende goederen	265/9	0,00
C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa	2906	0,00
<b>III. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>52.616,46</b>
<b>IV. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>664</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>		<b>110.732,52</b>

## Schema TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein 2019

<b>DEEL 2 : ONTVANGSTEN</b>	<b>Code</b>	<b>Totaal</b>	<b>Algemeen Bestuur</b>	<b>Algemene Financiering</b>
<b>I. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0,00	0,00	0,00
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0,00	0,00	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0,00	0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen	283	0,00	0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00
<b>II. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>22/7</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	0,00	0,00	0,00
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0,00	0,00	0,00
3. Roerende goederen	23/4	0,00	0,00	0,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00
5. Erfgoed	27	0,00	0,00	0,00
B. Overige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00
1. Onroerende goederen	260/4	0,00	0,00	0,00
2. Roerende goederen	265/9	0,00	0,00	0,00
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176	0,00	0,00	0,00
<b>III. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>150-180-4951/2</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Schema TJ3 : Investeringsverrichtingen per beleidsdomein 2019

<b>DEEL 2 : ONTVANGSTEN</b>	<b>Code</b>	<b>Vrije Tijd</b>
<b>I. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>0,00</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0,00
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0,00
D. OCMW-verenigingen	283	0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8	0,00
<b>II. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>22/7</b>	<b>0,00</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	0,00
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0,00
3. Roerende goederen	23/4	0,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00
5. Erfgoed	27	0,00
B. Overige materiële vaste activa		0,00
1. Onroerende goederen	260/4	0,00
2. Roerende goederen	265/9	0,00
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176	0,00
<b>III. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>150-180-4951/2</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>		<b>0,00</b>

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2019	BUDGET 2019	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	211-0	52.616	13.750	38.866	
0700	Musea	246-0	18.828		18.828	

**MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN**

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2019	BUDGET 2019	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						



**Rapportgegevens :**

Titel :	Schema TJ4 : Evolutie van de investeringsverrichtingen
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849

## Schema TJ4 : Evolutie van de investeringsverrichtingen 2019

DEEL 1 : UITGAVEN	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
<b>I. Investerings in financiële vaste activa</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.603</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0	0	0
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0	0	0
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0	0	0
D. OCMW-verenigingen	283	0	0	0
E. Andere financiële vaste activa	284/8	0	0	8.603
<b>II. Investerings in materiële vaste activa</b>		<b>58.116</b>	<b>395.164</b>	<b>700.705</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		58.116	395.164	700.705
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	0	17.353	0
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0	0	0
3. Roerende goederen	23/4	58.116	377.812	700.705
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0	0	0
5. Erfgoed	27	0	0	0
B. Overige materiële vaste activa		0	0	0
1. Onroerende goederen	260/4	0	0	0
2. Roerende goederen	265/9	0	0	0
C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa	2906	0	0	0
<b>III. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>52.616</b>	<b>0</b>	<b>114.477</b>
<b>IV. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>664</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>		<b>110.733</b>	<b>395.164</b>	<b>823.785</b>

## Schema TJ4 : Evolutie van de investeringsverrichtingen 2019

DEEL 2 : ONTVANGSTEN	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
<b>I. Verkoop van financiële vaste activa</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0	0	0
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0	0	0
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0	0	0
D. OCMW-verenigingen	283	0	0	0
E. Andere financiële vaste activa	284/8	0	0	0
<b>II. Verkoop van materiële vaste activa</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0	0	0
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	0	0	0
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0	0	0
3. Roerende goederen	23/4	0	0	0
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0	0	0
5. Erfgoed	27	0	0	0
B. Overige materiële vaste activa		0	0	0
1. Onroerende goederen	260/4	0	0	0
2. Roerende goederen	265/9	0	0	0
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176	0	0	0
<b>III. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>150-180-4951/2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Rapportgegevens :**

Titel : Schema TJ5 : Stand van de kredieten van de investeringsenveloppen  
Type beleidsrapport : Toelichting bij de jaarrekening  
Naam bestuur : AGM  
NIS-code bestuur : 24062  
Adres bestuur : Professor Van Overstraetenplein 1  
3000 Leuven  
Rapporteringsperiode : 2019  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2019000849

## Schema TJ5 : Stand van de kredieten van de investeringsenveloppen 2019

Investeringsenveloppen	Uitgaven					Ontvangsten		
	Verbinteniskrediet	Vastleggingen	Verbinteniskrediet min vastleggingen	Aanrekeningen	Verbinteniskrediet min aanrekeningen	Verbinteniskrediet	Aanrekeningen	Verbinteniskrediet min aanrekeningen
14-M-ALG: Investeringsenveloppen algemene werking (2014 - 2020)	760.920,96	1.136.775,72	-375.854,76	1.136.775,72	-375.854,76	294.919,00	232.789,00	62.130,00
14-M-KAP: Kapitaal algemene werking (investeringsenveloppen) (2014 - 2020)	1.130.662,99	752.676,11	377.986,88	752.676,11	377.986,88	-593.341,18	-593.341,18	0,00

**Rapportgegevens :**

Titel :	Schema TJ6 : De evolutie van de liquiditeitenrekening
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849

## Schema TJ6 : De evolutie van de liquiditeitenrekening 2019

RESULTAAT OP KASBASIS	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
<b>I. Exploitantiebudget (B-A)</b>		<b>428.290</b>	<b>1.939.085</b>	<b>1.087.167</b>
A. Uitgaven	60/5-694	6.586.996	5.822.138	5.978.074
B. Ontvangsten	70/794	7.015.285	7.761.222	7.065.241
1. a. Belastingen en boetes	73	0	0	0
1. b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	7401	0	0	0
1. c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	794	0	0	0
2. Overige	70-7400-7402/9- 742/8-75	7.015.285	7.761.222	7.065.241
<b>II. Investeringsbudget (B-A)</b>		<b>-110.733</b>	<b>-395.164</b>	<b>-823.785</b>
A. Uitgaven	21/28-2906-664	110.733	395.164	823.785
B. Ontvangsten	150-176-180- 21/28-4951/2	0	0	0
<b>III. Andere (B-A)</b>		<b>-986.134</b>	<b>-542.591</b>	<b>-472.078</b>
A. Uitgaven		1.063.663	1.137.605	1.066.932
1. Aflossing financiële schulden		1.051.935	1.137.605	1.066.932
a. Periodieke aflossingen	421/4	1.051.935	1.137.605	1.066.932
b. Niet-periodieke aflossingen	171/4	0	0	0
2. Toegestane leningen	2903/4	0	0	0
3. Overige transacties		11.728	0	0
a. Terugbetaling van borgtochten ontvangen in contanten	178	11.728	0	0
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2905	0	0	0
c. Andere overige uitgaven	100	0	0	0
B. Ontvangsten		77.529	595.015	594.855
1. Op te nemen leningen en leasings	171/4	50.000	585.370	585.560
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden		27.529	9.645	9.295
a. Periodieke terugvorderingen	4943/4	10.007	9.645	9.295
b. Niet-periodieke terugvorderingen	2903/4	17.522	0	0
3. Overige transacties		0	0	0
a. Borgtochten ontvangen in contanten	178	0	0	0
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	4949-4959	0	0	0
c. Schenkingen, andere dan opgenomen onder deel I en II	102	0	0	0
d. Niet opgevraagd kapitaal (-)	101	0	0	0
<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I + II + III)</b>		<b>-668.577</b>	<b>1.001.330</b>	<b>-208.695</b>
<b>V. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar</b>		<b>879.787</b>	<b>-121.542</b>	<b>87.153</b>
<b>VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat (IV + V)</b>		<b>211.211</b>	<b>879.787</b>	<b>-121.542</b>
<b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>		<b>11.728</b>	<b>11.728</b>	<b>11.728</b>
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0901	0	0	0
B. Bestemde gelden voor investeringen	0902	0	0	0
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0903	11.728	11.728	11.728
<b>VIII Resultaat op kasbasis (VI - VII)</b>		<b>199.482</b>	<b>868.059</b>	<b>-133.271</b>

## Schema TJ6 : De evolutie van de liquiditeitenrekening 2019

Bestemde gelden	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
<b>III. Andere verrichtingen</b>	<b>11.728</b>	<b>11.728</b>	<b>11.728</b>
m-café	11.728	11.728	11.728
<b>Totaal bestemde gelden</b>	<b>11.728</b>	<b>11.728</b>	<b>11.728</b>





## Toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen

**TJ7** Toelichting bij de balans

**W** Waarderingsregels

**PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2019

**RP** De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

**BK** Aansluiting budgettair en algemeen resultaat

**Rapportgegevens :**

Titel :	TJ7 : De toelichting bij de balans
Type beleidsrapport :	Toelichting bij de jaarrekening
Naam bestuur :	AGM
NIS-code bestuur :	24062
Adres bestuur :	Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven
Rapporteringsperiode :	2019
Laatste volgnummer budgettair dagboek :	2019000849

## TJ7 : De toelichting bij de balans 2019

<b>1: Mutatiestaat van de financiële vaste activa</b>						
	Boekwaarde op 1/1	Investerings	Des-investeringen	Herwaarderingen	Waardeverminderingen	Boekwaarde op 31/12
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	80,58	0,00	0,00	0,00	0,00	80,58
B. Intergemeentelijk samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa	8.602,90	0,00	0,00	0,00	0,00	8.602,90
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>8.683,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.683,48</b>

<b>2: Mutatiestaat van de materiële vaste activa</b>							
	Boekwaarde op 1/1	Investerings	Des-investeringen	Herwaarderingen	Afschrijvingen	Waardeverminderingen	Boekwaarde op 31/12
<b>I. Gemeenschapsgoederen</b>	49.393,50	0,00	0,00		0,00	0,00	49.393,50
A. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
B. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
C. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
E. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
F. Erfgoed	49.393,50	0,00	0,00		0,00	0,00	49.393,50
<b>II. Bedrijfsmatige materiële vaste activa</b>	20.237.079,88	58.116,06	0,00		-1.023.697,59	0,00	19.253.612,35
A. Terreinen en gebouwen	19.064.568,57	0,00	0,00		-844.017,59	0,00	18.220.550,98
B. Installaties, machines en uitrusting	889.104,06	34.715,80	0,00		-126.313,28	0,00	779.620,58
C. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	283.407,25	23.400,26	0,00		-53.366,72	0,00	253.440,79
D. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
<b>III. Overige materiële vaste activa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.886,00
A. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.886,00
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>20.286.473,38</b>	<b>58.116,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.023.697,59</b>	<b>0,00</b>	<b>19.320.891,85</b>

## TJ7 : De toelichting bij de balans 2019

<b>3: Mutatiestaat van de financiële schulden</b>					
	Boekwaarde op 1/1	Nieuwe leningen / leasings	Aflossingen	Overboekingen LT naar KT	Boekwaarde op 31/12
<b>I. Financiële schulden op lange termijn</b>	-19.232.732,70	-50.000,00	0,00	1.051.238,80	-18.231.493,90
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	-19.232.732,70	-50.000,00	0,00	1.051.238,80	-18.231.493,90
1. Leningen ten laste van het bestuur	-19.232.732,70	-50.000,00	0,00	1.051.238,80	-18.231.493,90
2. Leasings ten laste van het bestuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Financiële schulden ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Leningen ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasings ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Schulden op korte termijn</b>	-1.042.767,75	0,00	1.051.934,60	-1.051.238,80	-1.042.071,95
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	-1.042.767,75	0,00	1.051.934,60	-1.051.238,80	-1.042.071,95
1. Leningen ten laste van het bestuur	-1.042.767,75	0,00	1.051.934,60	-1.051.238,80	-1.042.071,95
2. Leasings ten laste van het bestuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Financiële schulden ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Leningen ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasings ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal financiële schulden</b>	-20.275.500,45	-50.000,00	1.051.934,60	0,00	-19.273.565,85

## TJ7 : De toelichting bij de balans 2019

<b>4. De mutatiestaat van het nettoactief</b>					
	Overig netto-actief	Herwaarderingsreserve	Gecumuleerd resultaat	Investerings-subsidies en schenkingen	TOTAAL
<b>I. Balans op einde boekjaar 2017</b>	100.000,00	0,00	-438.359,64	60.806,09	-277.553,55
<b>II. Boekhoudkundige wijzigingen</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Herwerkte balans</b>	100.000,00	0,00	-438.359,64	60.806,09	-277.553,55
<b>IV. Mutaties in het nettoactief boekjaar 2018</b>		0,00	654.848,81	-11.412,59	643.436,22
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief		0,00		-11.412,59	-11.412,59
1. Toevoeging aan herwaarderingen		0,00			0,00
2. Terugneming van herwaarderingen (-)		0,00			0,00
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen				0,00	0,00
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)				11.412,59	11.412,59
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2018			654.848,81		654.848,81
<b>V. Balans op einde boekjaar 2018</b>	100.000,00	0,00	216.489,17	49.393,50	365.882,67
<b>VI. Mutaties in het nettoactief boekjaar 2019</b>		0,00	-198.220,08	0,00	-198.220,08
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief		0,00		0,00	0,00
1. Toevoeging aan herwaarderingen		0,00			0,00
2. Terugneming van herwaarderingen (-)		0,00			0,00
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen				0,00	0,00
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)				0,00	0,00
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2019			-198.220,08		-198.220,08
<b>VII. Balans op einde boekjaar 2019</b>	100.000,00	0,00	18.269,09	49.393,50	167.662,59

## WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.



### ALGEMENE PRINCIPES

#### INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

#### AANSCHAFFINGSWAARDE

*Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen.* In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

## AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. *Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.*

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

## HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.





### GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

### VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. *Op de dubieuze debiteuren worden desgevallend waardeverminderingen geboekt indien hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.*

### VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

*Het bestuur opteert voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).*

## FINANCIËEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

**Overige zakelijke rechten op onroerende goederen** betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

## **IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

## **VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN**

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren wordt een correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

## SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

## AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGSTERMIJN
<p><b>Terreinen</b></p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De <u>(afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>	<p>-</p> <p>5-15 jr</p>
<p><b>Gebouwen</b></p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p> <p>Erfpachten voor de duur van de overeenkomt.</p>	<p>33 jr</p> <p>5-15jr</p>
<p><b>Wegen</b></p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.</p>	<p>33 jr</p> <p>5 jr</p> <p>10 jr</p> <p>5-15 jr</p>

<p><b>Overige onroerende infrastructuur</b></p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p>	<p>33 jr</p> <p>5-15 jr</p>
<p><b>Installaties, machines en uitrusting</b></p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werk materiaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweermantels- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...</p>	<p>5-10 jr</p>
<p><b>Meubilair</b></p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn</p>	<p>10 jr</p>
<p><b>Kantooruitrusting</b></p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, informatica, dvd-spelers, ...</p>	<p>3-5 jr</p>
<p><b>Rollend materiaal</b></p> <p>Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.</p>	<p>5-10 jr</p>

---

<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>AFSCHRIJVINGS- TERMIJN</b>
<b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>	5 jr
<b>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b>	3-5 jr
<b>Goodwill</b>	5 jr
<b>Plannen en studies</b>	5 jr

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2018	DEBET	CREDIT	31/12/2019
100000000	Kapitaal	-100.000,00		100.000,00	-100.000,00
101000000	Niet opgevraagd kapitaal				
102000000	Bijdragen, schenkingen en legaten zonder last en zonder spec		131.252,98	131.252,98	
140000000	Overgedragen overschot	-206.489,17	8.345.054,16	8.353.323,25	-8.269,09
141000000	Overgedragen tekort		6.461.809,20	6.461.809,20	
141000001	Wettelijke reserve	-10.000,00		10.000,00	-10.000,00
150000000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op ...	-154.484,94	66.895,50	221.380,44	-154.484,94
150000009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op ...	105.091,44	116.700,23	11.608,79	105.091,44
150010000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder		146.469,04	146.469,04	
161005000	Voorzieningen voor risico's en kosten uit technische waarborgen die...	-71.674,88		71.674,88	-71.674,88
174000000	Prefinancieringsleningen	-19.232.732,70	1.051.238,80	19.282.732,70	-18.231.493,90
178000000	Borgtochten ontvangen in contanten	-11.728,25	11.728,25	11.728,25	
211000000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	294.033,53	399.266,45	52.616,46	346.649,99
211000009	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke r...	-255.874,65		307.187,65	-307.187,65
229100000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	27.312.404,39	27.312.404,39		27.312.404,39
229100009	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	-8.288.291,97		9.121.698,76	-9.121.698,76
229110000	Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aansc...	325.377,89	325.377,89		325.377,89
229110009	Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	-284.921,74		295.532,54	-295.532,54
235000000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vas...	1.466.101,07	1.537.405,11	54.474,24	1.482.930,87
235000009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vas...	-576.997,01		703.310,29	-703.310,29
245000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.118.889,22	1.128.014,53	4.553,28	1.123.461,25
245000009	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	-855.330,21		897.062,65	-897.062,65
246000000	Kantooruitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	198.639,30	237.852,54	20.385,01	217.467,53
246000009	Kantooruitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	-178.791,06		190.425,34	-190.425,34
247000000	Rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.595,23	17.595,23		17.595,23
247000009	Rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	-17.595,23		17.595,23	-17.595,23
265000000	Installaties, machines en uitrusting - overige materiële vas		17.886,00		17.886,00
275100000	Kunstwerken	49.393,50	49.393,50		49.393,50
280000000	Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaffingswaarde	80,58	80,58		80,58
284000000	Andere aandelen en niet-vastrentende effecten - aanschaffing	8.602,90	8.602,90		8.602,90
290300000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde	17.521,85	17.521,85	17.521,85	
291000000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominale waarde		8.960,53	8.960,53	
350000000	Onroerende goederen bestemd voor de verkoop - aanschaffingswaarde	152.603,57	334.500,57	12.447,48	322.053,09
400000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	326.582,28	11.488.849,14	11.085.687,55	403.161,59
400200000	Intresten toegestane leningen - nominale waarde	5.259,85	5.584,25	5.584,25	
400200100	Aflossingen toegestane leningen - nominale waarde	8.320,80	8.320,80	8.320,80	
400500001	dubbele betalingen	4.514,95	12.765,55	7.440,60	5.324,95
400599900	Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n		3.890,07	40,00	3.850,07
404000000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	6.000,00	842.214,40	549.620,92	292.593,48
404100000	Te ontvangen creditnota's	116.280,82	118.156,80	5.224,16	112.932,64
405000000	Borgtochten betaald in contanten	72.449,88	99.915,27	27.465,39	72.449,88
406000000	Gestorte voorschotten en vooruitbetalingen	45.862,00	438.095,75	149.735,59	288.360,16
406000100	Voorschotten en vooruitbetalingen aan gemeentepersoneel		138.451,02	138.451,02	
407000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	193.743,78	193.743,78	29.893,84	163.849,94
409000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	-126.075,60	42.699,06	126.075,60	-83.376,54
410000000	Bijdrage in het kapitaal				
411000000	Terug te vorderen btw		1.802.210,84	1.782.165,58	20.045,26
411100000	Terug te vorderen Belgische btw		781.033,63	781.033,63	
411200000	Terug te vorderen intracommunautaire btw		141.141,33	141.141,33	
411300000	Terug te vorderen btw met medecontractant		374.818,00	374.818,00	
412000000	Belgische winstbelastingen				
414000000	Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties		14.058,14	14.058,14	
415100000	Vorderingen wegens investeringsubsidies		54.000,00	54.000,00	
415300000	Vorderingen wegens werkingssubsidies	109.927,08	1.893.410,53	1.636.399,35	257.011,18
416000000	Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties -	16.014,31	78.117,56	62.103,25	16.014,31
416000300	Voorschotten en vooruitbetalingen personeel		2.923,39	2.923,39	
416000400	Provisies		2.626,40	2.626,40	
416100000	Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - no...	9.949,00	124.522,55	114.573,55	9.949,00



AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2018	DEBET	CREDIT	31/12/2019
4161001000	AGM - wachtrekening prijssubsidies stad Leuven	77.901,44	15.669.715,23	15.669.715,23	
4161001100	R/C Stad Leuven		857.586,18	857.586,18	
4161002000	R / C KunstLeuven	435.618,00	547.418,15	410.576,13	136.842,02
4170000000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - dubieuze				
4190000000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - geboekte				
4240000000	Overige leningen	-1.042.767,75	1.788.423,58	2.830.495,53	-1.042.071,95
4280001000	Ontvangen provisie syndicus		19.052,00	19.052,00	
4300001000	Debetintresten op financiële rekeningen		50,00	50,00	
4400000000	Leveranciers	-640.988,18	5.260.679,12	6.148.013,05	-887.333,93
4440000000	Te ontvangen facturen	-65.857,99	680.003,79	741.782,53	-61.778,74
4441000000	Te ontvangen facturen		6.527,00	6.527,00	
4454000000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor over		1.261.293,04	1.261.293,04	
4490000000	Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	-25.000,00	25.000,00	25.000,00	
4491000000	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	-180.602,00	10.810,00	215.727,00	-204.917,00
4493000000	Borgtochten ontvangen in contanten	-1.500,00		1.500,00	-1.500,00
4499000001	dubbele betalingen	-362,13	1.819,32	2.181,45	-362,13
4530000000	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	-37.848,16	2.898.501,14	2.931.518,92	-33.017,78
4530001000	Ingehouden roerende voorheffing		18,00	18,00	
4540000000	Rijksdienst voor sociale zekerheid		6.111.625,62	6.116.269,73	-4.644,11
4545200000	Bijdragen voor het pensioen van mandatarissen	-9.456,49		9.456,49	-9.456,49
4550000000	Bezoldigingen	-3.512,47	8.288.490,63	8.262.672,19	25.818,44
4590000000	Andere sociale schulden		6.472,12	599,21	5.872,91
4610000000	Voorzieningen voor vakantiegeld	-123.899,66	123.899,66	258.210,68	-134.311,02
4750000000	Te betalen btw	-37.435,16	77.530,52	77.530,52	
4751000000	Te betalen Belgische btw		584.609,66	584.609,66	
4752000000	Te betalen intracommunautaire btw		141.141,33	141.141,33	
4753000000	Te betalen btw met medecontractant		374.818,00	374.818,00	
4760000000	Andere te betalen belastingen en taksen		2.724,85	2.724,85	
4820000000	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies		71.958,34	71.958,34	
4830000000	Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties	-339,26	339,26	339,26	
4891000000	Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	-14.221,04	8.983,23	24.398,66	-15.415,43
4891001000	R / C Stad Leuven (tussenkost)		131.718,42	865.003,75	-733.285,33
4891004000	R / C Museumpas	-11.260,00	109.775,00	118.985,00	-9.210,00
4891100000	door te storten kerkfabriek	-666,89		666,89	-666,89
4891200000	Door te storten KunstLeuven		133.680,00	133.680,00	
4900000000	Over te dragen kosten	32.822,44	85.645,06	38.351,18	47.293,88
4910000000	Verkregen opbrengsten		7.990,99	7.990,99	
4920000000	Toe te rekenen kosten	-8.057,60	8.443,10	8.924,86	-481,76
4930000000	Over te dragen opbrengsten	-443.239,06	503.088,30	721.610,97	-218.522,67
4943000000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen	10.007,25	20.014,50	20.014,50	
4943300000			55.895,70	55.895,70	
4990000000	Wachtrekeningen		19.252,67	19.252,67	
4991000000	Wachtrekeningen dubbele betaling		25.152,38	25.152,38	
4999100000	Te ventileren inningen		68.332,69	68.332,69	
5500000000	Kredietinstellingen	473.528,56	18.846.084,99	18.493.075,29	353.009,70
5500000002	Kredietinstellingen - Betalingen in uitvoering		3.199.900,47	3.199.900,47	
5510000000	dexia treasury 091-0180204-07	99,95	10.099,94	9.999,99	99,95
5700000000	Kassen	4.134,39	2.748.865,17	2.745.902,15	2.963,02
5700000001	kas shop	500,00	500,00		500,00
5700000002	Kas onthaal 2	500,00	500,00		500,00
5700000003	kas onthaal 1	650,00	650,00		650,00
5700000004	kas wisselgeld	1.000,00	1.000,00		1.000,00
5800000000	Interne overboekingen		31.877.603,48	31.877.603,48	
6000000001	Aankopen shop	38.522,32	223.714,49	540,13	223.174,36
6090000000	Voorraadwijzigingen van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	1.530,00	12.447,48	181.897,00	-169.449,52
6102001000	Periodieke erfpachtvergoeding	1,00	1,00		1,00
6103002000	Prestaties en onderhoud voor gebouwen	101.454,90	88.645,25		88.645,25
6103002001	Schoonmaakkosten	87.599,31	116.665,11	293,81	116.371,30
6110000000	Elektriciteit	115.089,45	101.534,44		101.534,44
6111000000	Gas	41.787,87	42.723,21	4.704,83	38.018,38
6113000000	Water en andere energiebronnen	5.011,21	4.751,15	2.111,22	2.639,93
6126100000	Brandverzekering	6.836,81	7.090,48		7.090,48
6126151000	Burgerlijke aansprakelijkheid	4.409,36	3.833,54		3.833,54

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2018	DEBET	CREDIT	31/12/2019
6126160000	Verzekering voertuigen	316,64	158,32		158,32
6126200000	Verzekeringen van arbeidsongevallen	8.279,02	12.914,26		12.914,26
6126201000	Verzekering dienstverplaatsing				
6129999000	Overige verzekeringen	47.075,57	37.014,42	6.184,94	30.829,48
6130002000	Erelonen en vergoedingen consultancy	55.493,68	60.882,84	14.447,17	46.435,67
6130002100	Erelonen en vergoedingen Revisor	9.763,38	23.236,97	10.800,00	12.436,97
6130002200	Erelonen en vergoedingen Financieel Consultant	18.273,92	49.461,16	11.724,38	37.736,78
6130003000	Erelonen en vergoedingen ontwerp, studieopdrachten en audits	68.888,13	340.025,71	327.280,77	12.744,94
6130004000	Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden	7.460,50	9.190,34	1.787,03	7.403,31
6130005000	Erelonen en vergoedingen auteursrechten	1.335,88	13.583,91		13.583,91
6130006000	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen, tolken, e.d.	296.096,99	338.395,91	14.165,15	324.230,76
6130006001	Erelonen kunstenaars	31.760,75	22.009,81		22.009,81
6130006002	KVR kunstenaars, artiesten,...	15.289,88	15.297,37		15.297,37
6130007000	Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel	34.929,86	43.997,16	688,88	43.308,28
6130008000	Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	6.463,38	6.304,93	432,15	5.872,78
6139999000	Andere erelonen en vergoedingen	161.617,22	176.194,34	24.441,85	151.752,49
6141001000	Aankoop kantoorbenodigdheden	22.737,01	21.818,48	5.290,54	16.527,94
6141002000	Prestaties en onderhoud voor kantoor materiaal	9.479,87	25.430,48	2.746,20	22.684,28
6141003000	Contractuele en verplichte prestaties en onderhoud voor kantoor materiaal				
6141004000	Huur kantoor materiaal	2.960,71	13.159,08	709,53	12.449,55
6141004100	Telefoon	5.581,89	5.799,13	123,24	5.675,89
6141004200	GSM/Mobilfoon	6.731,26	10.117,66	577,13	9.540,53
6141004300	Internet en e-mail	4.719,09	4.557,88	974,47	3.583,41
6141006100	Kopieerkosten	3.364,95	1.915,72		1.915,72
6141006200	Drukwerk	60.292,75	92.096,24	2.082,04	90.014,20
6141007000	Documentatie en abonnementen	5.486,64	49.935,10	11.334,78	38.600,32
6141008000	Frankeringskosten		101,17		101,17
6141008001	Koerierskosten	4.436,15	302,83		302,83
6141010000	Administratief drukwerk en kopieerkosten	3.562,04	5.874,51	72,10	5.802,41
6141999000	Overige administratiekosten	1.126,55	1.222,57		1.222,57
6142001000	Aankoop klein hard- en softwaremateriaal	1.127,54	1.277,79		1.277,79
6143001000	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	86.976,37	109.546,48	4.189,85	105.356,63
6143002000	Beurzen en tentoonstellingen	29,00	15,00		15,00
6143004000	Restaurantkosten (inclusief broodjes, drank, €)	36.945,96	72.492,11	643,92	71.848,19
6143005000	Hotel- en aanverwante reis- en verblijfskosten	10.826,63	14.628,59		14.628,59
6143005001	Reiskosten binnenland	20.406,02	32.680,36	500,00	32.180,36
6143005002	Reiskosten buitenland	31.100,08	27.979,10	1.154,04	26.825,06
6143005003	Verblijfskosten buitenland	1.719,38	1.164,24		1.164,24
6143005004	personeelsactiviteiten				
6143006000	Publiciteit, advertenties & info	121.020,12	285.669,34	22.021,19	263.648,15
6143999000	Overige representatiekosten	6.245,14	7.347,21	71,04	7.276,17
6150000001	Productiekosten		1.379,42		1.379,42
6150001000	Aankoop klein exploitatiemateriaal	182.451,08	162.903,75	21.159,15	141.744,60
6150001001	Aankoop technisch materiaal	100.011,84	104.636,08	1.250,00	103.386,08
6150001002	Aankoop hout		850,45		850,45
6150001003	Aankoop verf	123,33	970,43		970,43
6150001004	Aankoop onderhoudsprodukten	7.101,55	5.350,79		5.350,79
6150002000	Prestaties en onderhoud voor exploitatie	16.991,52	22.422,12	293,79	22.128,33
6150002001	Behoud en beheer kunstwerken	69.773,81	146.931,19	6.268,66	140.662,53
6150003000	Contractuele en verplichte prestaties en onderhoud voor exploitatie				
6150004000	Huur exploitatiemiddelen	92.276,51	44.801,76	3.529,41	41.272,35
6150006000	Medische keuringen	1.130,03	442,55		442,55
6150007000	Kosten van bewaking en veiligheid	29.914,69	36.598,25		36.598,25
6150009001	Kosten bruikleen	-520,21	1.435,98		1.435,98
6150010001	Vrachtkosten	146.125,39	336.389,30	96.739,28	239.650,02
6150011000	Lidmaatschappen	33.432,75	26.382,68	1.630,34	24.752,34
6150012000	Opleidingskosten	52.961,16	28.235,38	2.457,50	25.777,88
6150013000	Kosten werkkleding		76,45		76,45
6150015000	Drukwerk voor exploitatie	3.959,00			
6150016000	Distributie en bedeling	10.483,48	7.423,62		7.423,62
6150900000	Kantinekosten	7.151,94	5.969,84	804,91	5.164,93
6159999000	Overige exploitatiekosten	107.835,58	328.941,39	1.504,50	327.436,89
6170000000	Uitzendkrachten	185.029,19	322.256,49	46.981,06	275.275,43

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2018	DEBET	CREDIT	31/12/2019
618000000	Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ouderdo...	18.506,97	32.712,34	6.226,44	26.485,90
620004000	Presentiegelden van de gemeentemandatarissen		28.839,42	28.839,42	
620101000	Bezoldigingen vastbenoemd personeel	177.818,06	154.412,93	63,84	154.349,09
620102000	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	12.536,59	13.588,70		13.588,70
620103000	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	9.202,97	8.965,86		8.965,86
620108000	Sociale vergoedingen vastbenoemd personeel (geboortepremie,	100,00			
620301000	Bezoldigingen contractueel personeel	1.775.689,30	1.774.404,35	3.754,71	1.770.649,64
620302000	Vakantiegeld contractueel personeel	177.968,73	132.898,42	2,14	132.896,28
620303000	Eindejaarstoelage contractueel personeel	106.431,93	110.024,04	1,18	110.022,86
620307000	Vergoedingen prestaties contractueel personeel - permanentietoelag/...	3.241,63	2.565,59	0,03	2.565,56
620308000	Sociale vergoedingen contractueel personeel (geboortepremie, gesche...	500,00	300,00		300,00
621101000	Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - vastbenoemd personeel	75.792,17	72.559,22	4,09	72.555,13
621301000	Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - contractueel personeel	583.961,71	579.360,17	676,20	578.683,97
622301000	Werkgeversbijdragen hospitalisatieverzekering - contractueel personeel	4.535,95	5.738,32	57,02	5.681,30
623410000	Maaltijdcheques - bruto	82.678,14	75.073,43	4.627,90	70.445,53
623521000	Woon-werkverkeer - Fietsvergoeding	4.286,56	7.396,12	229,02	7.167,10
623522000	Woon-werkverkeer - NMBS	43.431,72	57.380,04	12.219,74	45.160,30
623540000	Kledijvergoeding	1.723,38	1.666,31		1.666,31
623551000	groepsverzekering	48.431,49	47.897,99	98,19	47.799,80
630100000	Afschrijvingen op immateriële vaste activa	42.016,75	51.313,00		51.313,00
630200000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	1.108.771,27	1.023.697,59		1.023.697,59
634000000	Waarderverminderingen	126.075,60			
634100000	Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - terugne	-39.646,63		42.699,06	-42.699,06
636000000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	123.899,66	134.311,02		134.311,02
636100000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (-)	-118.718,70		123.899,66	-123.899,66
637000000	Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging	27.465,39			
640000000	Onroerende voorheffing	2.368,31	2.416,65		2.416,65
640001000	Roerende voorheffing	102,75	18,00		18,00
640999900	Overige werkingsbelastingen	8.427,51	189,96	10,99	178,97
642000000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen		55.228,99		55.228,99
647000000	Uitzonderlijke kosten	4.500,00			
654000000	Gerealiseerde wisselresultaten	103,42	101,72		101,72
657000100	Debetintresten bankrekeningen	24,29			
657000200	Verwijlintresten	164,64	199,72	44,12	155,60
659999900	Overige diverse financiële kosten	2.993,56	5.735,33	314,27	5.421,06
693000000	Over te dragen overschot van het boekjaar	644.848,81			
693000001	wettelijke reserves	10.000,00			
694000000	Rechthebbenden uit het resultaat	25.000,00			
700009990	Opbrengsten uit andere verkopen				
7010003001	M - Toegangsgelden Museum	-410.919,97	99.277,11	479.461,85	-380.184,74
7010003002	M - Toegangsgelden Schatkamer	-2.483,58			
7010003090	M - Toegangsgelden kosten online	-30.706,87		12.855,89	-12.855,89
7010004000	M - Rondleidingen	-42.666,33	1.180,84	35.848,65	-34.667,81
7010005000	M - Inkomsten bookshop Museum	-50.549,95	3.955,37	99.254,55	-95.299,18
7010005001	M - Inkomsten bookshop Schatkamer	-3.512,24			
7010006000	M - Lidmaatschap Mbassadeurs	-34.356,44	103.592,08	135.041,20	-31.449,12
7010006002	lidmaatschap mecenas	-40.863,38	24.685,28	88.465,56	-63.780,28
7010008000	M - Concessie café	-12.600,00		2.100,00	-2.100,00
7010008001	M - Forfait nutsvoorzieningen café	-12.000,00		2.000,00	-2.000,00
7010008002	M - % op aankopen café	-1.500,00			
7010009000	M - Ter beschikkingstelling accomodatie	-108.227,95	6.401,79	103.387,86	-96.986,07
702099990	Opbrengsten uit andere prestaties	-348.611,46	22.207,07	289.774,23	-267.567,16
7030002000					
7030003001	Prijssubsidie M - Toegangsgelden Museum		3.459.860,87	3.459.860,87	
7030003002	Prijssubsidie M - Toegangsgelden Schatkamer		150.974,87	150.974,87	
7030003090	Prijssubsidie M - Toegangsgelden kosten online		142.703,62	142.703,62	
7030004000	Prijssubsidie M - Rondleidingen		327.194,85	327.194,85	
7030006000	Prijssubsidie M - Lidmaatschap Mbassadeurs		136.908,02	136.908,02	
7030006002	Prijssubsidie M - lidmaatschap mecenas		140.900,00	140.900,00	
704099900	Andere terugvorderingen en tussenkomsten		40,00	3.181,88	-3.141,88
7070002001	Prijssubsidie M	-5.492.777,21	306.666,97	4.813.553,33	-4.506.886,36
7401000001	M - Toelage Stad Leuven				
7402000001	M - Toelage Kunstendecreet	-412.066,76		417.646,29	-417.646,29

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2018	DEBET	CREDIT	31/12/2019
7402000002	M - Toelage Erfgoeddecreet	-365.954,00	46.000,00	689.220,00	-643.220,00
7402000003	M - Projectsubsidie	-141.025,56		155.000,00	-155.000,00
7402000100	M - Inkomsten Ruilovereenkomsten	-51.896,22	91.658,00	279.133,50	-187.475,50
7405002000	Personeelsubsidies algemeen	-132.633,92	35.877,39	144.979,00	-109.101,61
7450000000	Recuperaties van kosten	-29.894,80	4.301,73	118.908,02	-114.606,29
7450001000	Schadevergoedingen	-2.002,84			
7451000000	Diverse operationele opbrengsten			20.712,19	-20.712,19
7460000000	Giften, schenkingen & legaten				
7460001000	Sponsoring	-826,45		84.711,00	-84.711,00
7470000000	Werknemersinhouwing mtc	-11.792,16		10.329,54	-10.329,54
7510003000	Nalatiheidsintresten schuldvorderingen				
7530000000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	-11.412,59	11.608,79	11.608,79	
7599999000	Intresten verkoop	-2.348,07	44,12	324,95	-280,83
7930000000	Over te dragen tekort van het boekjaar		120.000,00	318.220,08	-198.220,08
0700000000	Terreinen en gebouwen	88,00	88,00	1,00	87,00
0710000000	Crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen	-88,00	1,00	88,00	-87,00
0903000000	Bestemde gelden voor andere uitgaven	11.728,25	11.728,25		11.728,25
0910000000	Bestemde gelden	-11.728,25		11.728,25	-11.728,25

0,00	182.807.694,96	182.807.694,96	0,00
------	----------------	----------------	------

**AGB MUSEUM M LEUVEN**

**DETAIL NIET IN BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN PLICHTEN - 31/12/2019**

RUBRIEK 0	AR-OMSCHRIJVING	OMSCHRIJVING	DERDE	BEDRAG
				87,00
0903	Bestemde gelden voor andere uitgaven	bankwaarborg huur	iTis	0,00
0700	Gebruiksrechten op lange termijn op terreinen en gebouwen	Erfpacht Grond	Stad Leuven	87,00

AANSLUITING WERKKAPITAAL - BUDGETTAIR RESULTAAT

	31/12/2018	31/12/2019	Correcties	31/12/2019
<b>Geldbeleggingen en liquide middelen</b>	480.412,90	358.722,67	0,00	<b>358.722,67</b>
51 Aandelen en niet-vastrentende effecten	0,00	0,00		0,00
52 Vastrentende effecten	0,00	0,00		0,00
53 Termijndeposito's	0,00	0,00		0,00
54 Te incasseren vervallen waarden	0,00	0,00		0,00
55 Kredietinstellingen	473.628,51	353.109,65		353.109,65
57 Kassen	6.784,39	5.613,02		5.613,02
58 Interne overboekingen	0,00	0,00		0,00
<b>Vorderingen op ten hoogste een jaar</b>	1.428.424,19	1.782.384,48	0,00	<b>1.782.384,48</b>
40 Vorderingen uit ruiltransacties	652.938,76	1.259.146,17		1.259.146,17
41 Vorderingen uit niet-ruiltransacties	649.409,83	439.861,77		439.861,77
409 <i>Vorderingen uit ruiltransacties - waardeverminderingen (-)</i>	<i>126.075,60</i>	<i>83.376,54</i>		<i>83.376,54</i>
419 <i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties - waardeverminderingen (-)</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>		<i>0,00</i>
<b>Schulden op ten hoogste een jaar</b>	1.029.049,77	1.929.896,48	0,00	<b>1.929.896,48</b>
43 Financiële schulden	0,00	0,00		0,00
44 Diverse schulden uit ruiltransacties	914.310,30	1.155.891,80		1.155.891,80
45 Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	50.817,12	15.427,03		15.427,03
47 Schulden met betrekking tot belastingen	37.435,16	0,00		0,00
48 Diverse schulden uit niet-ruiltransacties	26.487,19	758.577,65		758.577,65
499 Wachtrekeningen	0,00	0,00		0,00
	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Correcties</b>	<b>31/12/2019</b>
Geldbeleggingen en liquide middelen	480.412,90	358.722,67	0,00	358.722,67
Vorderingen op ten hoogste een jaar	1.428.424,19	1.782.384,48	0,00	1.782.384,48
Schulden op ten hoogste een jaar	1.029.049,77	1.929.896,48	0,00	1.929.896,48
<b>Gecumuleerde budgettaire resultaat volgens P&amp;S</b>	<b>879.787,32</b>	<b>211.210,67</b>	<b>0,00</b>	<b>211.210,67</b>
<b>Gecumuleerde budgettaire resultaat volgens J5</b>	<b>879.787,32</b>	<b>211.210,67</b>		<b>211.210,67</b>
<b>Te verantwoorden verschil</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

## **Boekjaar 2019 in grafiek**

Exploitatieuitgaven boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

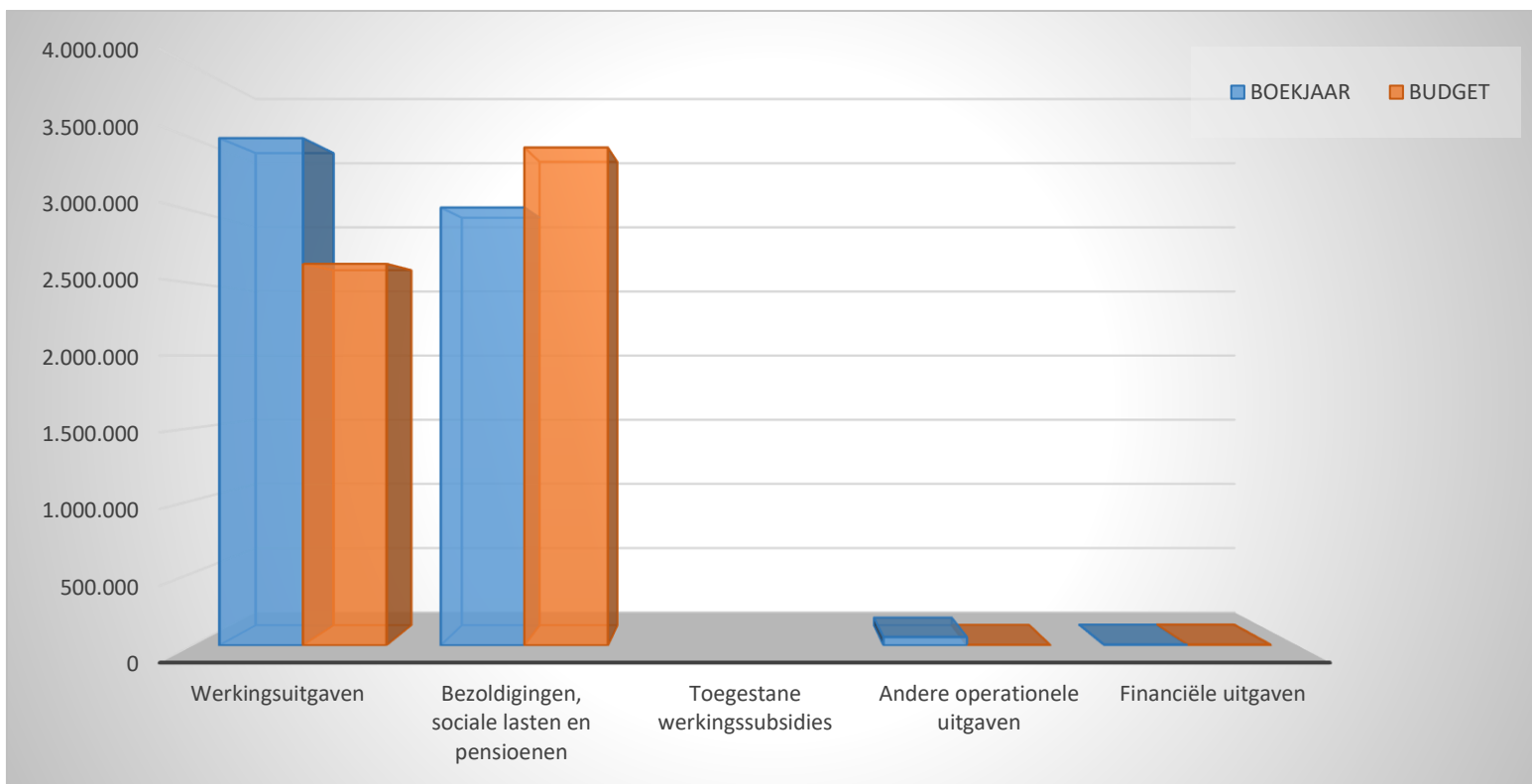
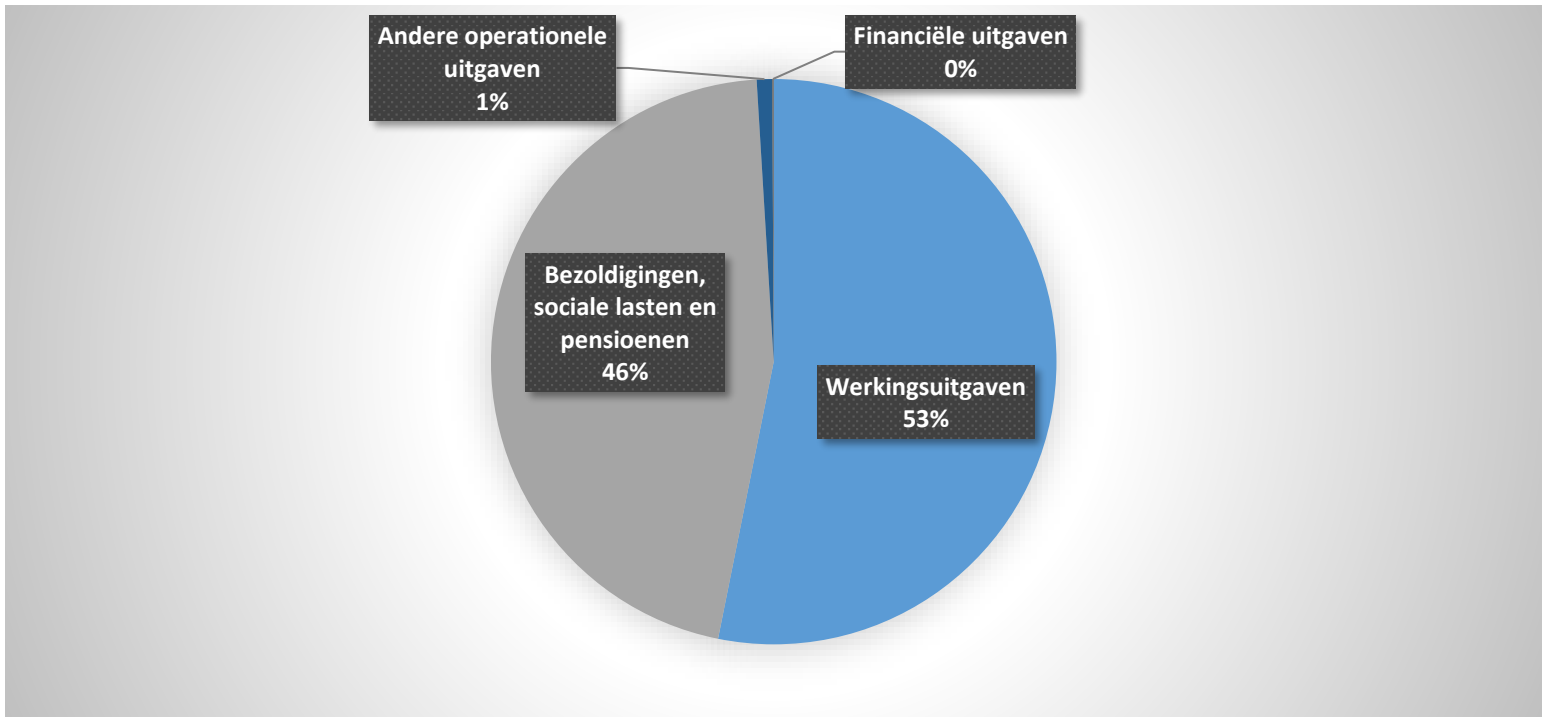
Investeringsontvangsten boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2019 in grafiek



1. Samenstelling van de exploitatieuitgaven 2019 - Vergelijking rekening-budget

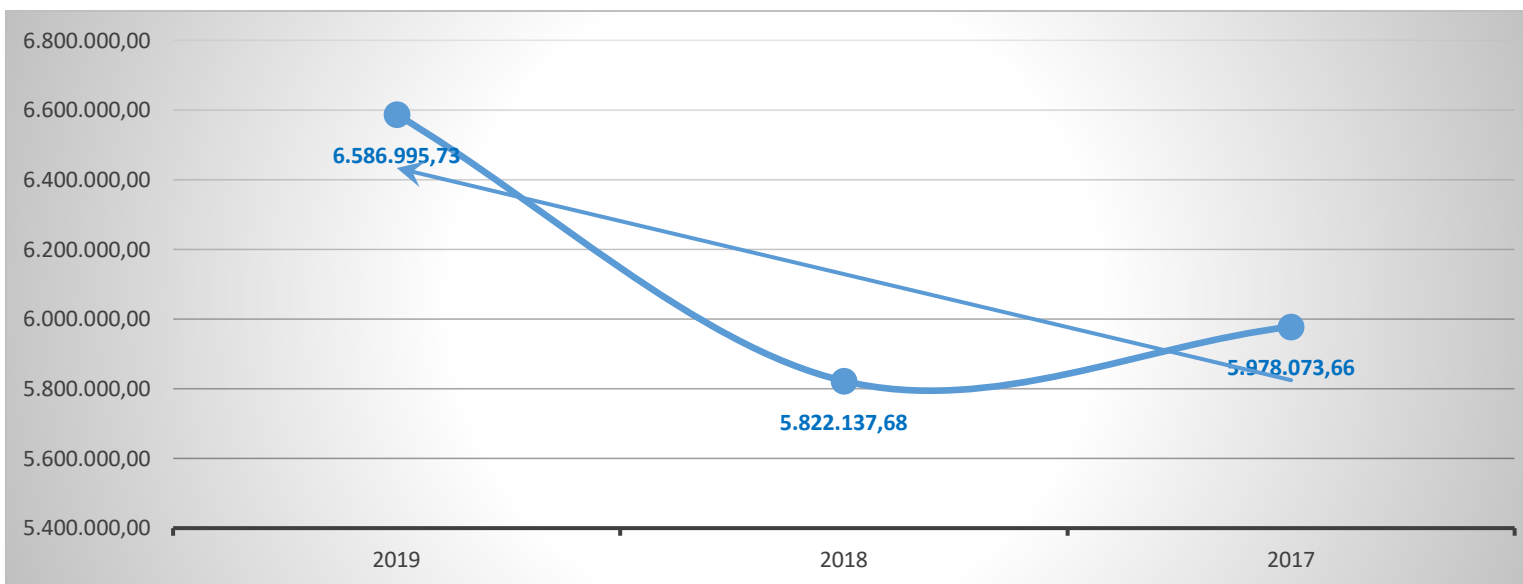
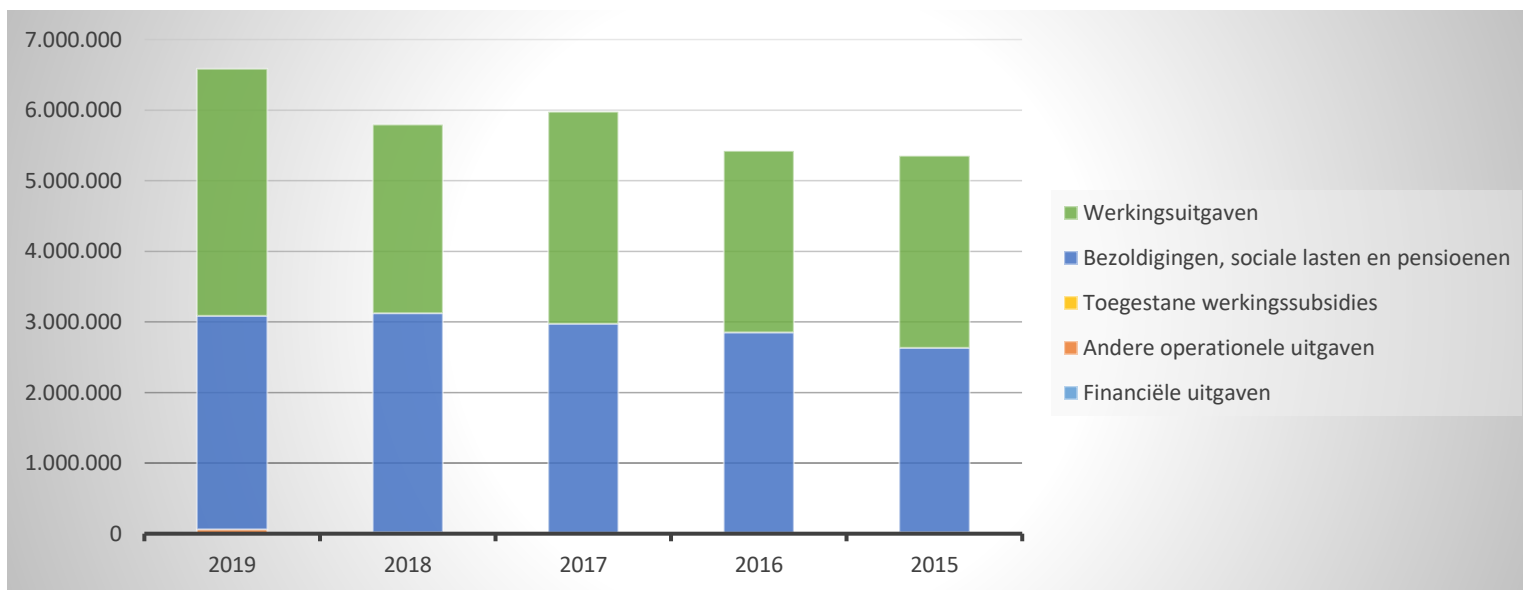
	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
<b>Exploitatieuitgaven</b>	<b>6.586.996</b>	<b>100%</b>	<b>6.079.676</b>	<b>100%</b>	<b>108%</b>
Werkingsuitgaven	3.501.406	53%	2.633.326	43%	133%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.022.050	46%	3.436.825	57%	88%
Toegestane werkingssubsidies					
Andere operationele uitgaven	57.843	1%	3.525	0%	1641%
Financiële uitgaven	5.697	0%	6.000	0%	95%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar					





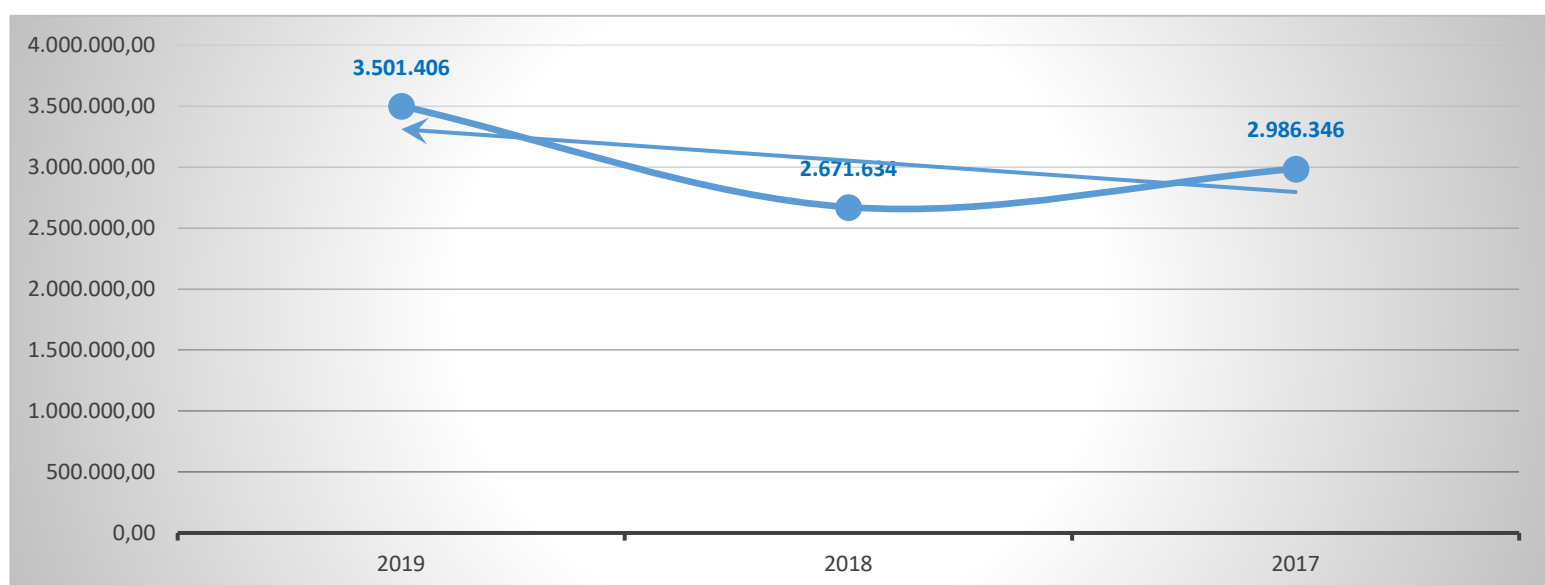
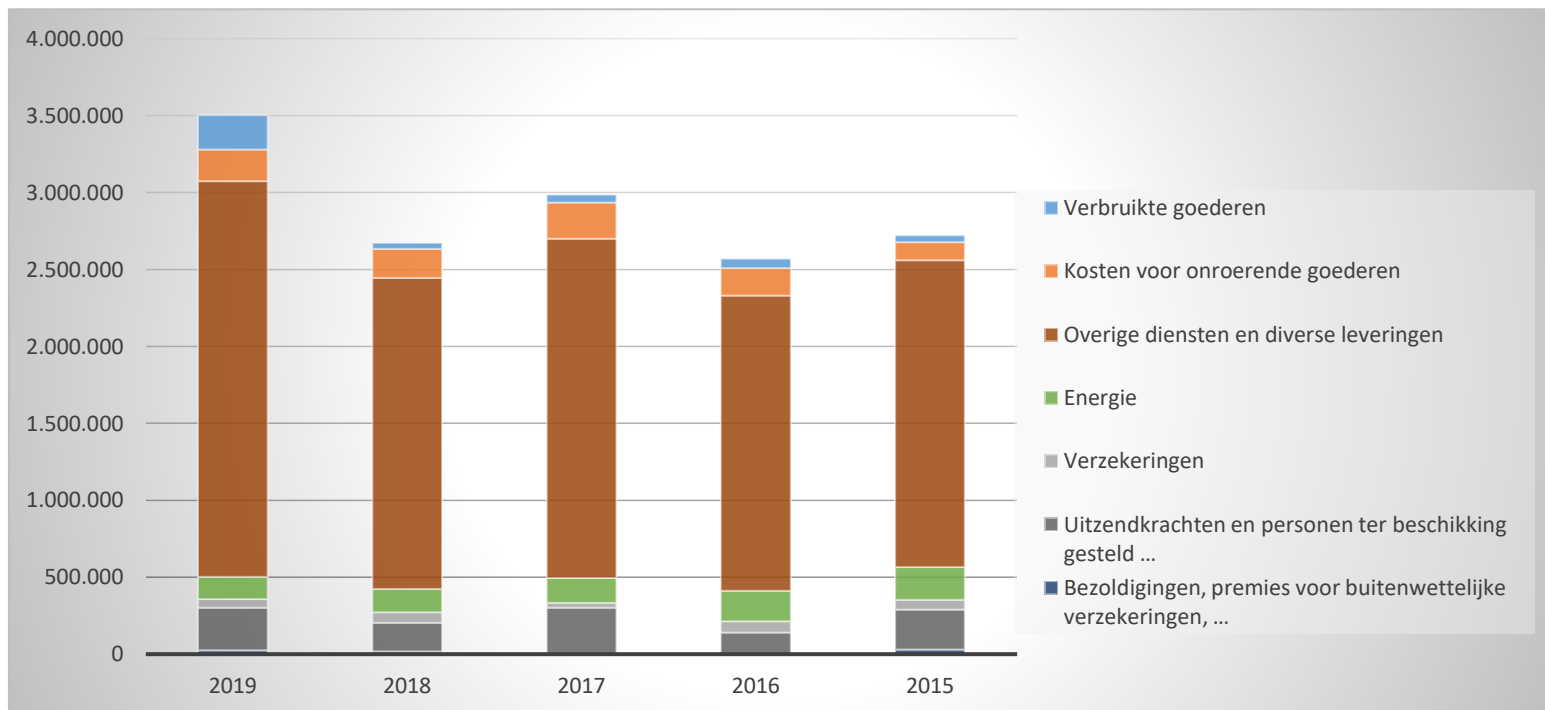
2. Evolutie van de exploitatieuitgaven 2019-2015

	2019		2018		2017	
<b>Exploitatieuitgaven</b>	<b>6.586.996</b>	<b>100%</b>	<b>5.822.138</b>	<b>100%</b>	<b>5.978.074</b>	<b>100%</b>
Werkingsuitgaven	3.501.406	53%	2.671.634	46%	3.001.743	50%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.022.050	46%	3.106.819	53%	2.961.075	50%
Toegestane werkingssubsidies						
Andere operationele uitgaven	57.843	1%	15.399	0%	9.970	0%
Financiële uitgaven	5.697	0%	3.286	0%	5.286	0%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar			25.000	0%		



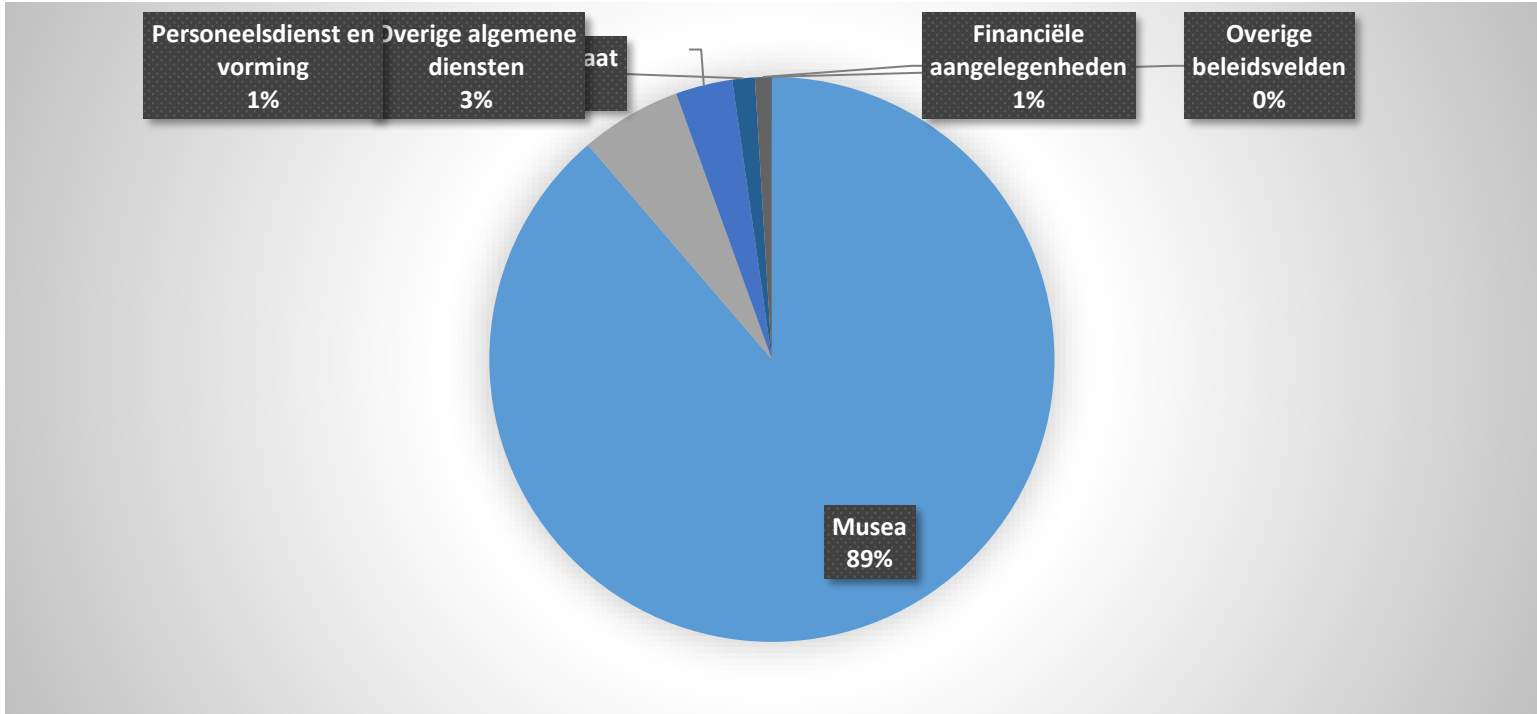
3. Evolutie van de werkingsuitgaven 2019-2015

	2019		2018		2017	
<b>Werkingsuitgaven</b>	<b>3.501.406</b>	<b>100%</b>	<b>2.671.634</b>	<b>100%</b>	<b>3.001.743</b>	<b>100%</b>
Verbruikte goederen	223.174	6%	38.522	1%	52.252	2%
Kosten voor onroerende goederen	205.018	6%	189.055	7%	235.393	8%
Energie	144.258	4%	152.172	6%	159.277	5%
<i>Elektriciteit</i>	<i>101.534</i>		<i>115.089</i>		<i>124.619</i>	
<i>Gas</i>	<i>42.723</i>		<i>37.083</i>		<i>34.658</i>	
<i>Aardolieproducten</i>						
Verzekeringen	56.803	2%	67.734	3%	32.723	1%
Overige diensten en diverse leveringen	2.570.392	73%	2.020.614	76%	2.204.746	73%
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...	275.275	8%	185.029	7%	301.955	10%
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ...	26.486	1%	18.507	1%	15.397	1%



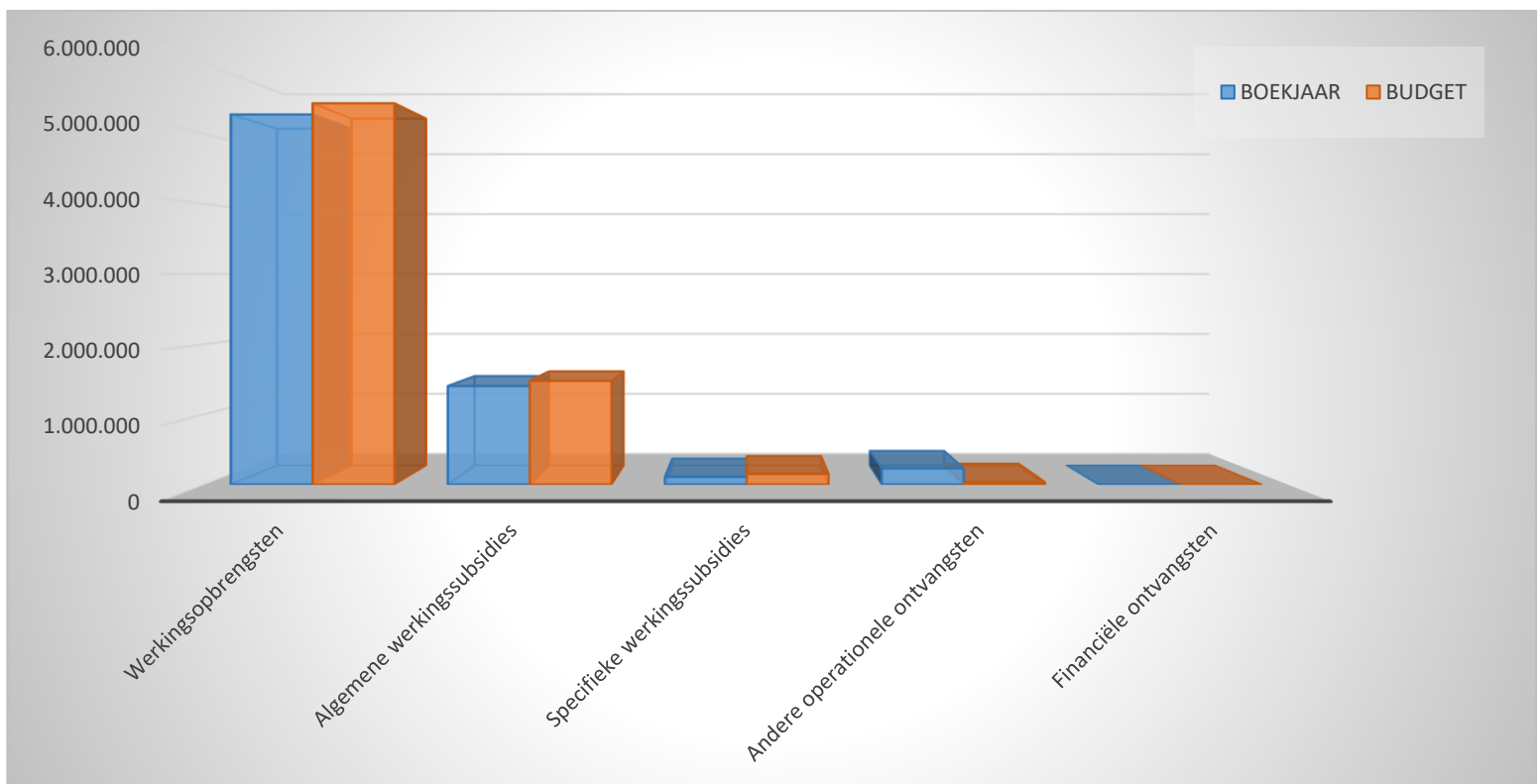
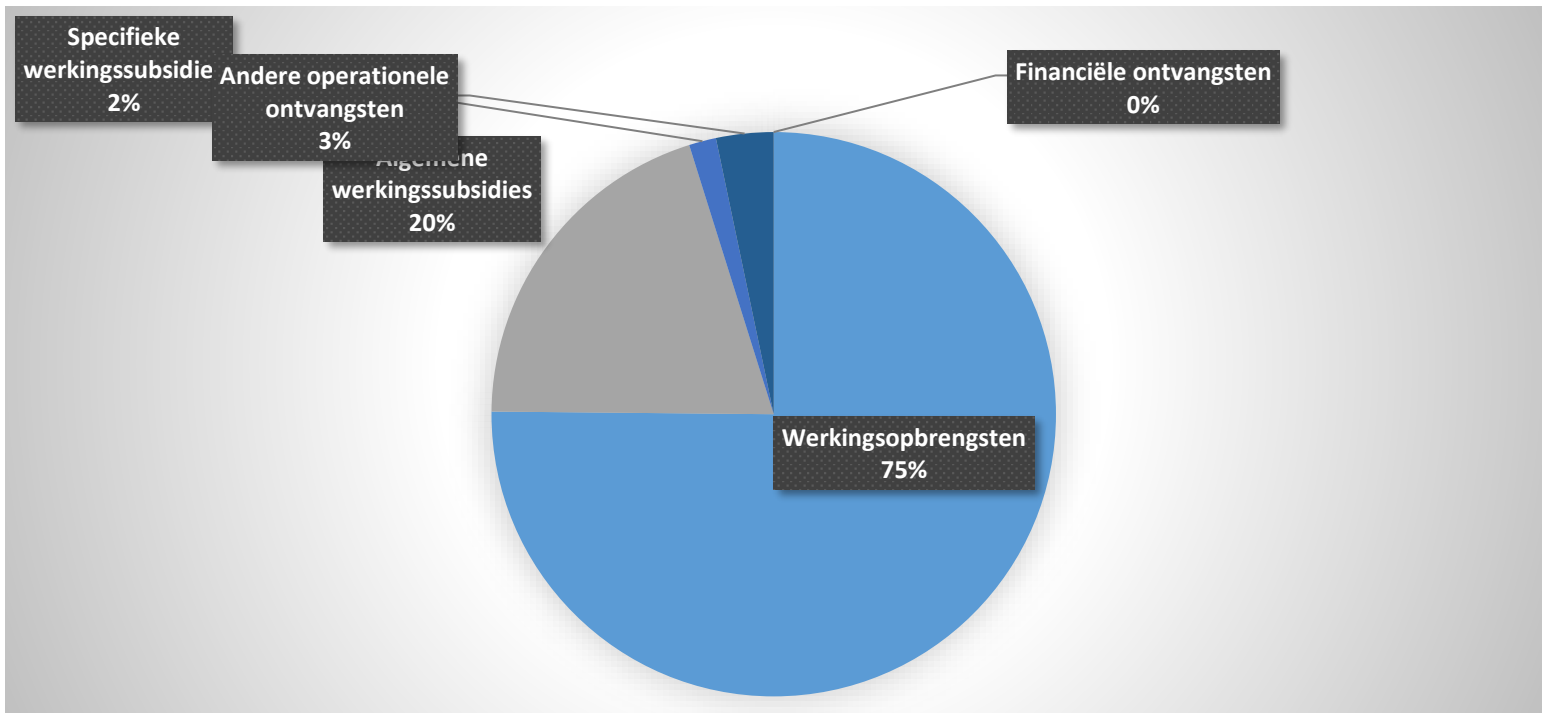
**4. Verdeling van de exploitatieuitgaven per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019**

<b>Exploitatieuitgaven</b>	<b>2019</b>		<b>2018</b>		<b>BUDGET</b>	
	<b>6.586.996</b>	<b>100%</b>	<b>5.822.138</b>	<b>100%</b>	<b>6.079.676</b>	<b>100%</b>
0700 Musea	5.843.883	89%	5.091.576	87%	5.230.703	86%
0110 Secretariaat	380.823	6%	376.218	6%	1.837	0%
0119 Overige algemene diensten	214.362	3%	255.000	4%		
0112 Personeelsdienst en vorming	84.387	1%	93.459	2%	46.000	1%
0030 Financiële aangelegenheden	60.926	1%	3.286	0%		
0111 Fiscale en financiële diensten	2.615	0%	2.600	0%	1	0%



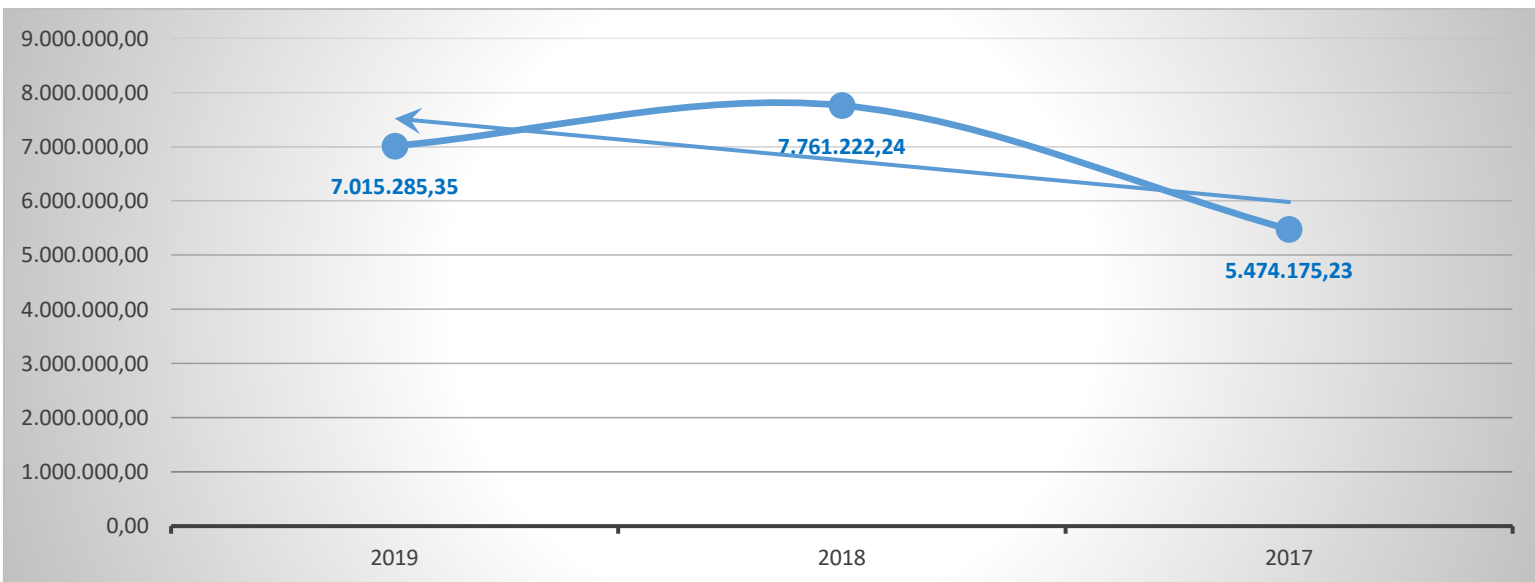
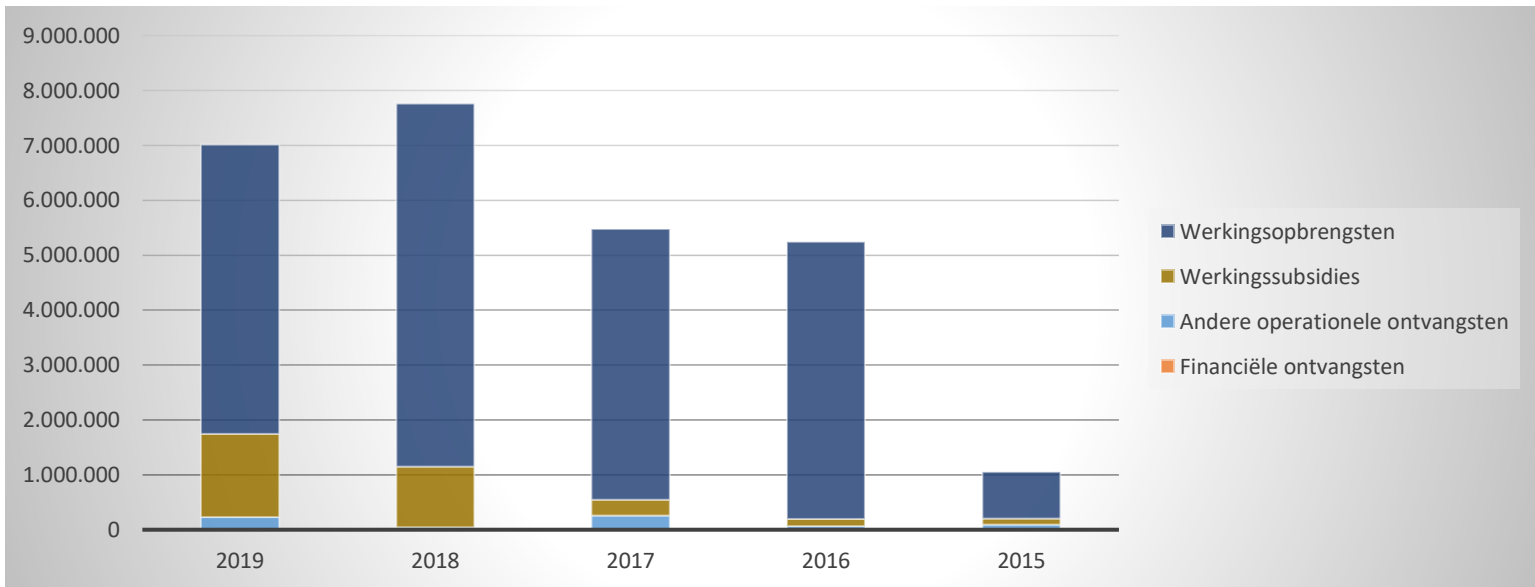
1. Samenstelling van de exploitatieontvangsten 2019 - Vergelijking rekening-budget

	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
<b>Exploitatieontvangsten</b>	<b>7.015.285</b>	<b>100%</b>	<b>7.092.365</b>	<b>100%</b>	<b>99%</b>
Werkingsopbrengsten	5.272.202	75%	5.430.621	77%	97%
Werkingsubsidies	1.512.443	22%	1.629.300	23%	93%
<i>Algemene werkingsubsidies</i>	<i>1.403.342</i>		<i>1.477.700</i>		<i>95%</i>
<i>Specifieke werkingsubsidies</i>	<i>109.102</i>		<i>151.600</i>		<i>72%</i>
Andere operationele ontvangsten	230.359	3%	32.333	0%	712%
Financiële ontvangsten	281	0%	110	0%	254%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					



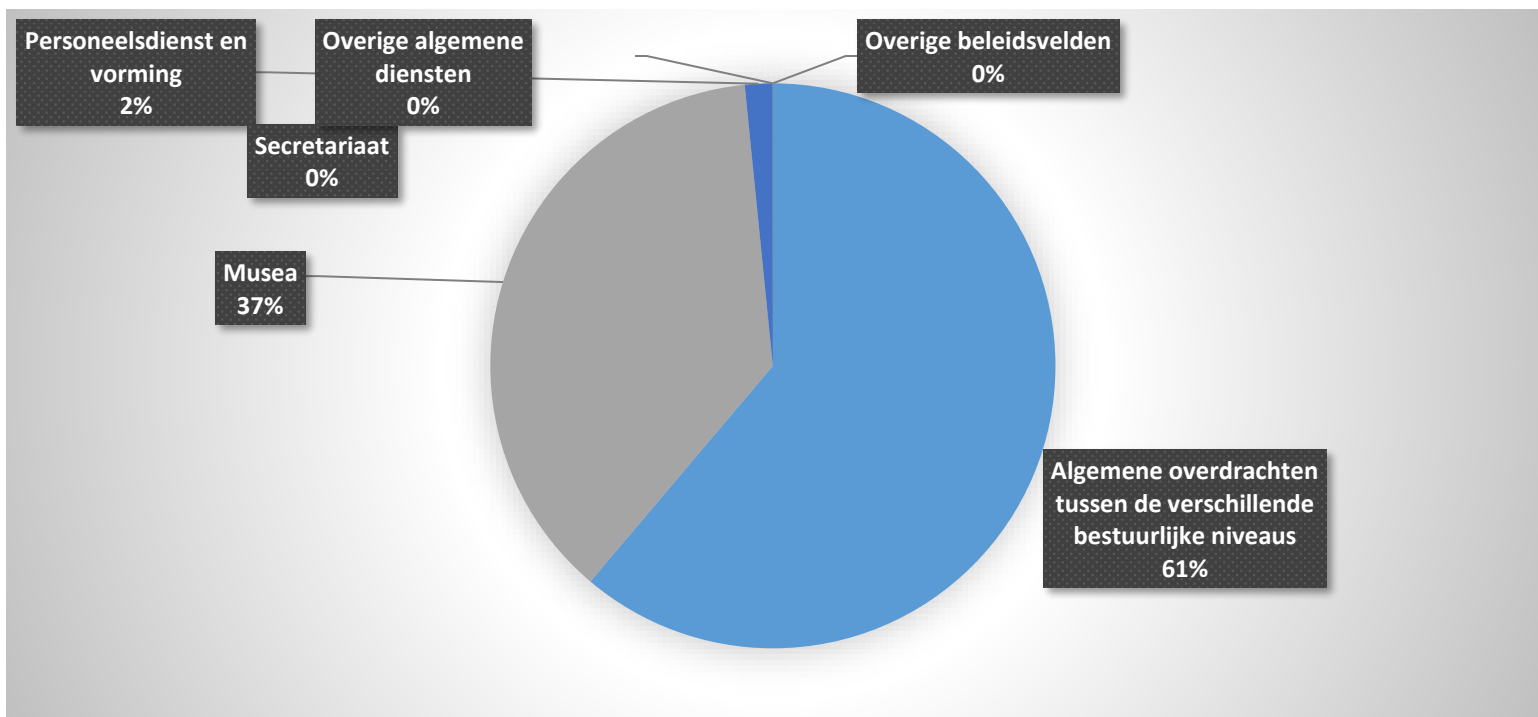
**2. Evolutie van de exploitatieontvangsten 2019-2015**

	<b>2019</b>		<b>2018</b>		<b>2017</b>	
<b>Exploitatieontvangsten</b>	<b>7.015.285</b>	<b>100%</b>	<b>7.761.222</b>	<b>100%</b>	<b>5.474.175</b>	<b>100%</b>
Werkingsopbrengsten	5.272.202	75%	6.610.781	85%	4.929.912	90%
Werkingsubsidies	1.512.443	22%	1.103.576	14%	286.402	5%
<i>Algemene werkingssubsidies</i>	<i>1.403.342</i>		<i>970.943</i>			
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>109.102</i>		<i>132.634</i>		<i>286.402</i>	
Andere operationele ontvangsten	230.359	3%	44.516	1%	255.395	5%
Financiële ontvangsten	281	0%	2.348	0%	246640%	0%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						



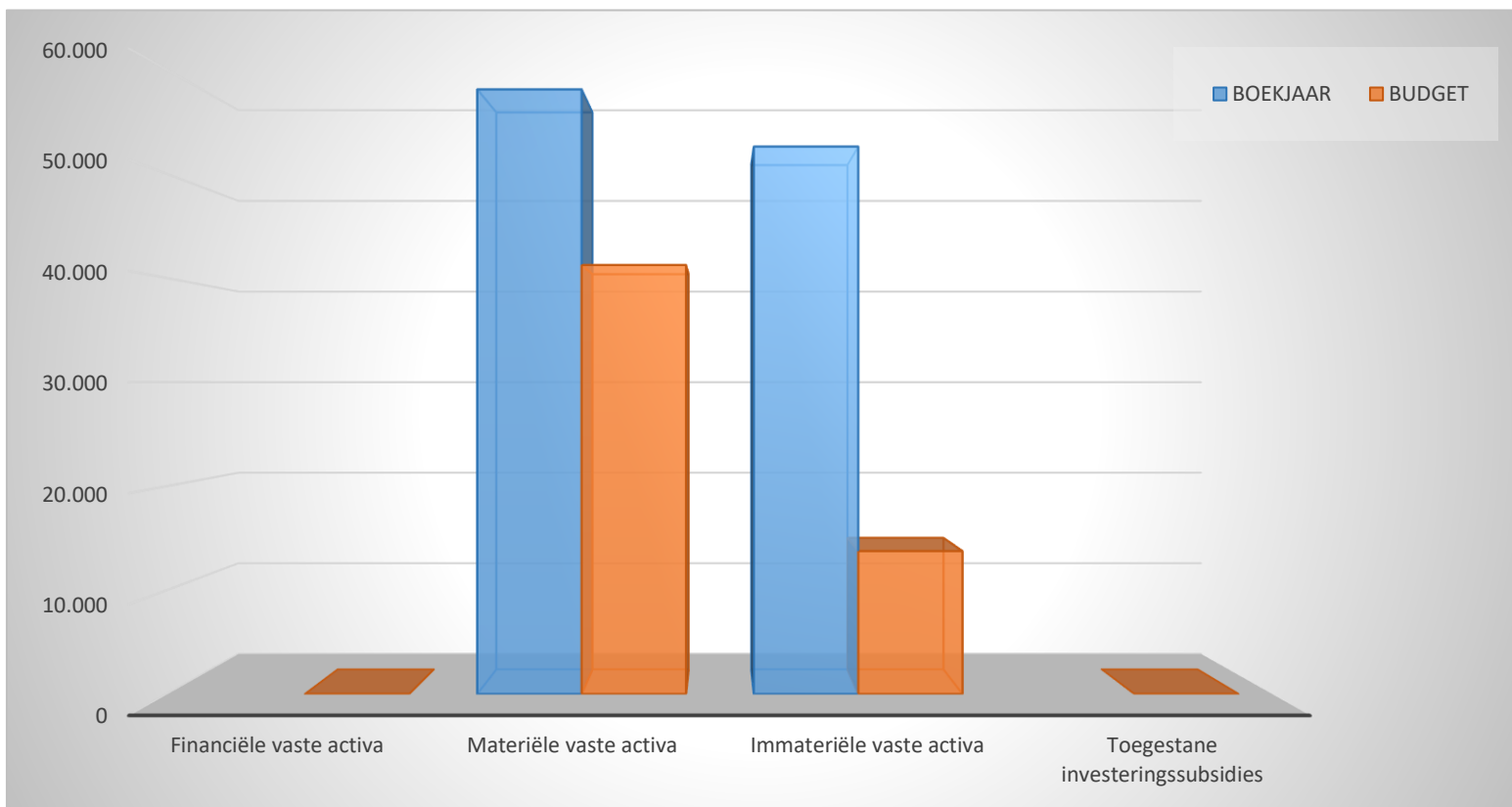
3. Verdeling van de exploitatieontvangsten per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

Exploitatieontvangsten	2019		2018		BUDGET	
	7.015.285	100%	7.761.222	100%	7.092.365	100%
0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke ni	4.291.767	61%	5.512.985	71%		
0700 Musea	2.611.771	37%	2.110.281	27%	6.937.961	98%
0112 Personeelsdienst en vorming	109.102	2%	132.634	2%	151.600	2%
0110 Secretariaat	1.418	0%	1.667	0%	1.496	0%
0119 Overige algemene diensten	947	0%	1.308	0%	1.197	0%
0030 Financiële aangelegenheden	281	0%	2.348	0%	110	0%



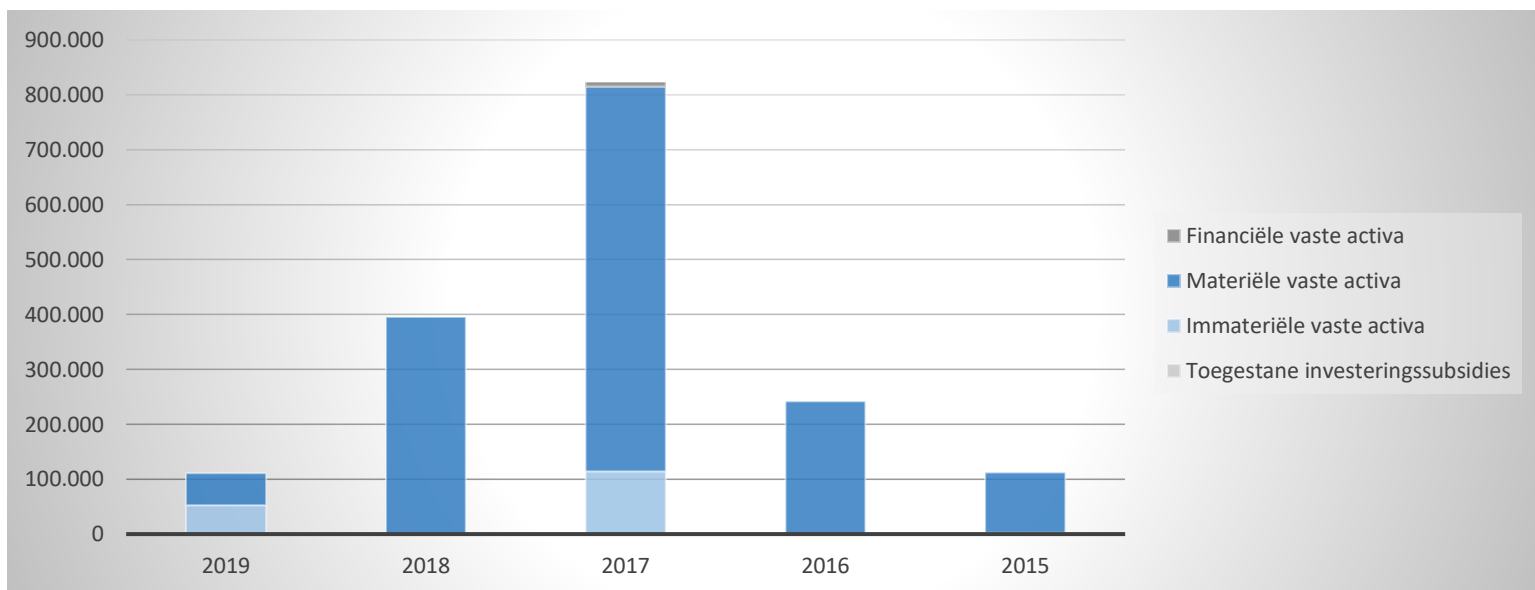
1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2019 - Vergelijking rekening-budget

	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>110.733</b>	100%	<b>55.000</b>	100%	<b>201%</b>
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa	58.116	52%	41.250	75%	141%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	58.116		41.250		141%
<i>Terreinen en gebouwen</i>					
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>	58.116		41.250		141%
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa	52.616	48%	13.750	25%	383%
Toegestane investeringssubsidies					



2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2019-2015

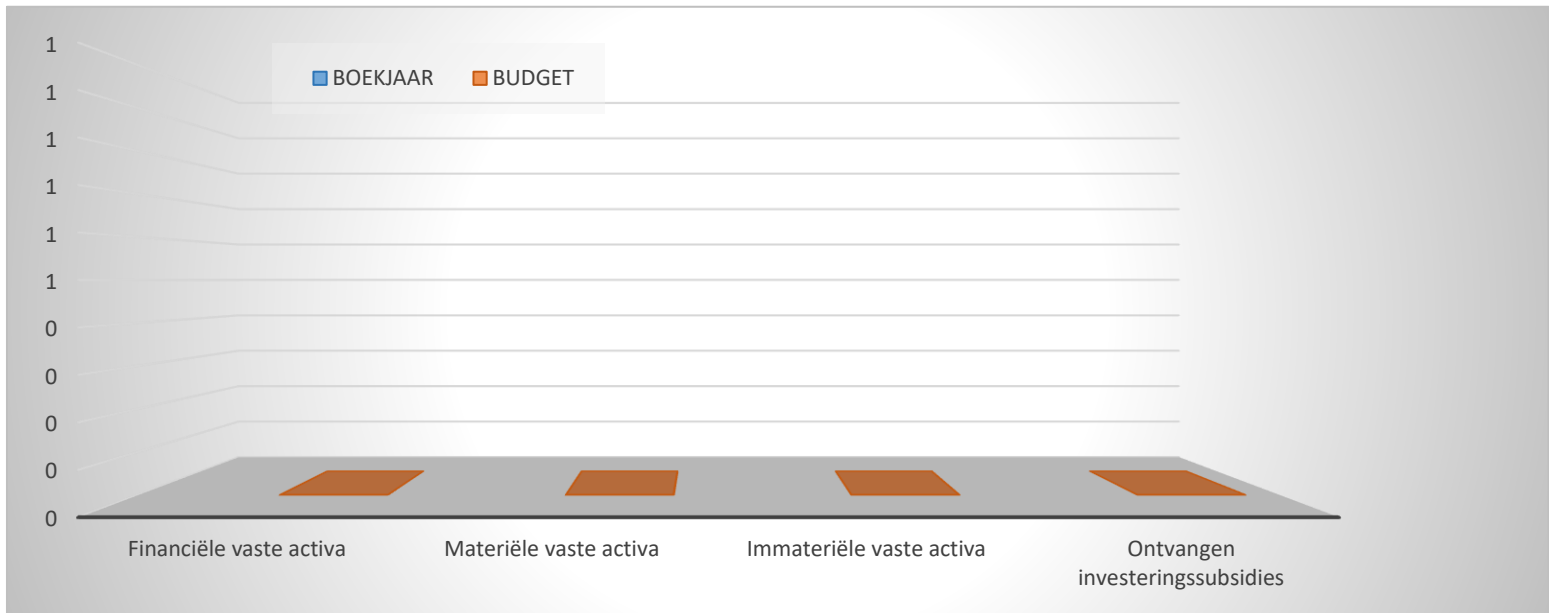
	2019		2018		2017	
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>110.733</b>	<b>100%</b>	<b>395.164</b>	<b>100%</b>	<b>823.785</b>	<b>100%</b>
Financiële vaste activa					<b>8.603</b>	1%
Materiële vaste activa	<b>58.116</b>	52%	<b>395.164</b>	100%	<b>700.705</b>	85%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	<i>58.116</i>		<i>395.164</i>		<i>700.705</i>	
<i>Terreinen en gebouwen</i>			<i>17.353</i>			
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>	<i>58.116</i>		<i>377.812</i>		<i>700.705</i>	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Overige materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa	<b>52.616</b>	48%			<b>114.477</b>	14%
Toegestane investeringssubsidies						





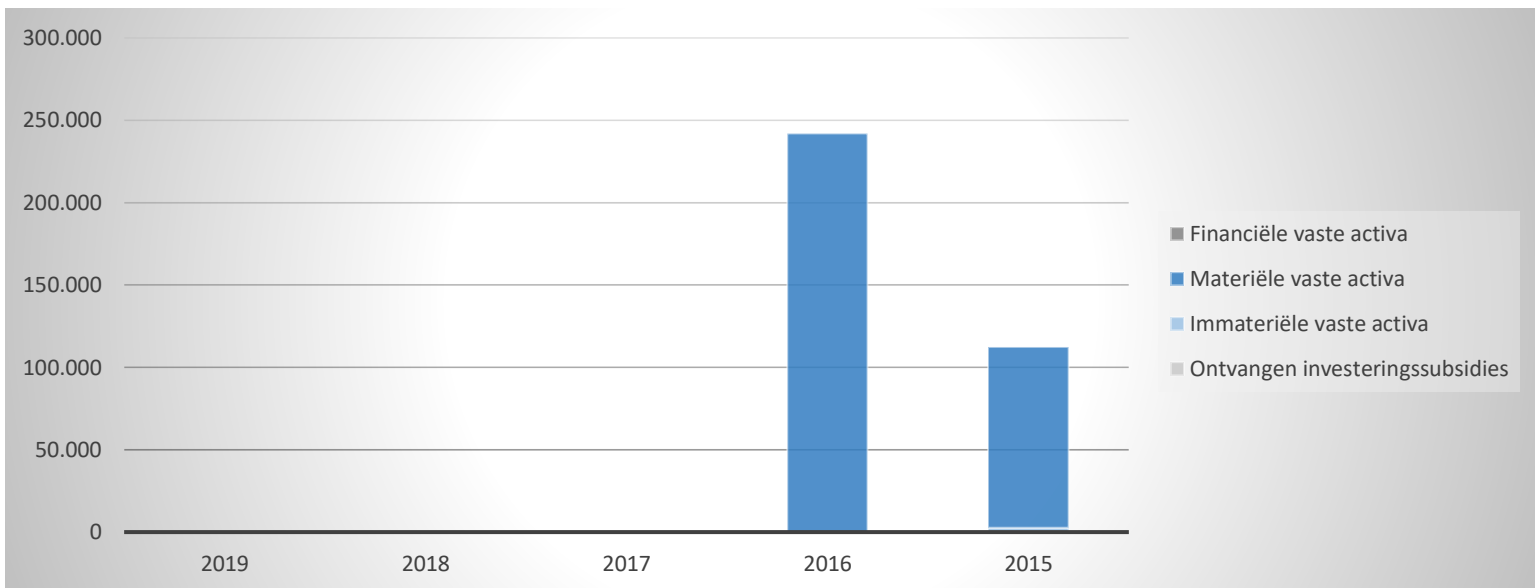
1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2019 - Vergelijking rekening-budget

	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
<b>Investeringsontvangsten</b>					
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa					
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA					
<i>Terreinen en gebouwen</i>					
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies					



2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2019-2015

	2019		2018		2017	
<b>Investeringsontvangsten</b>						
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa						
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA						
<i>Terreinen en gebouwen</i>						
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Overige materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Ontvangen investeringssubsidies						

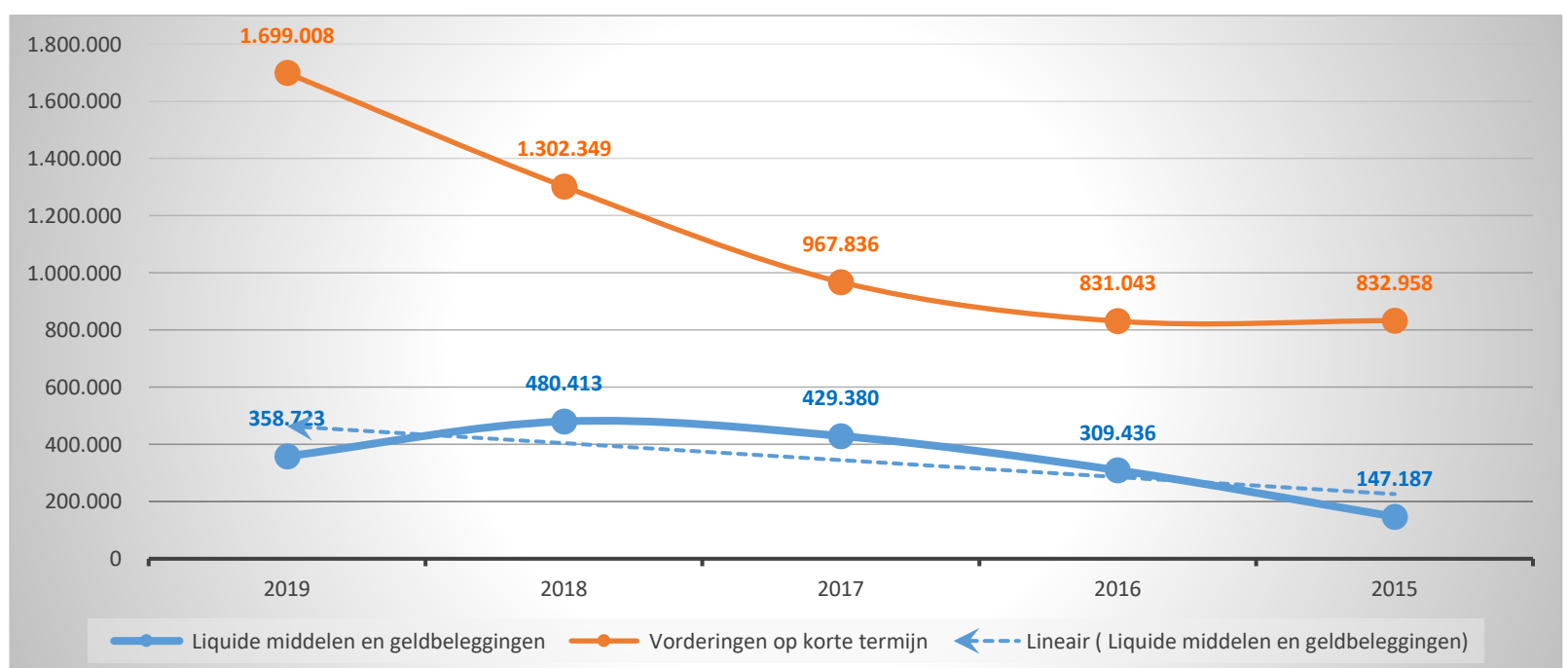
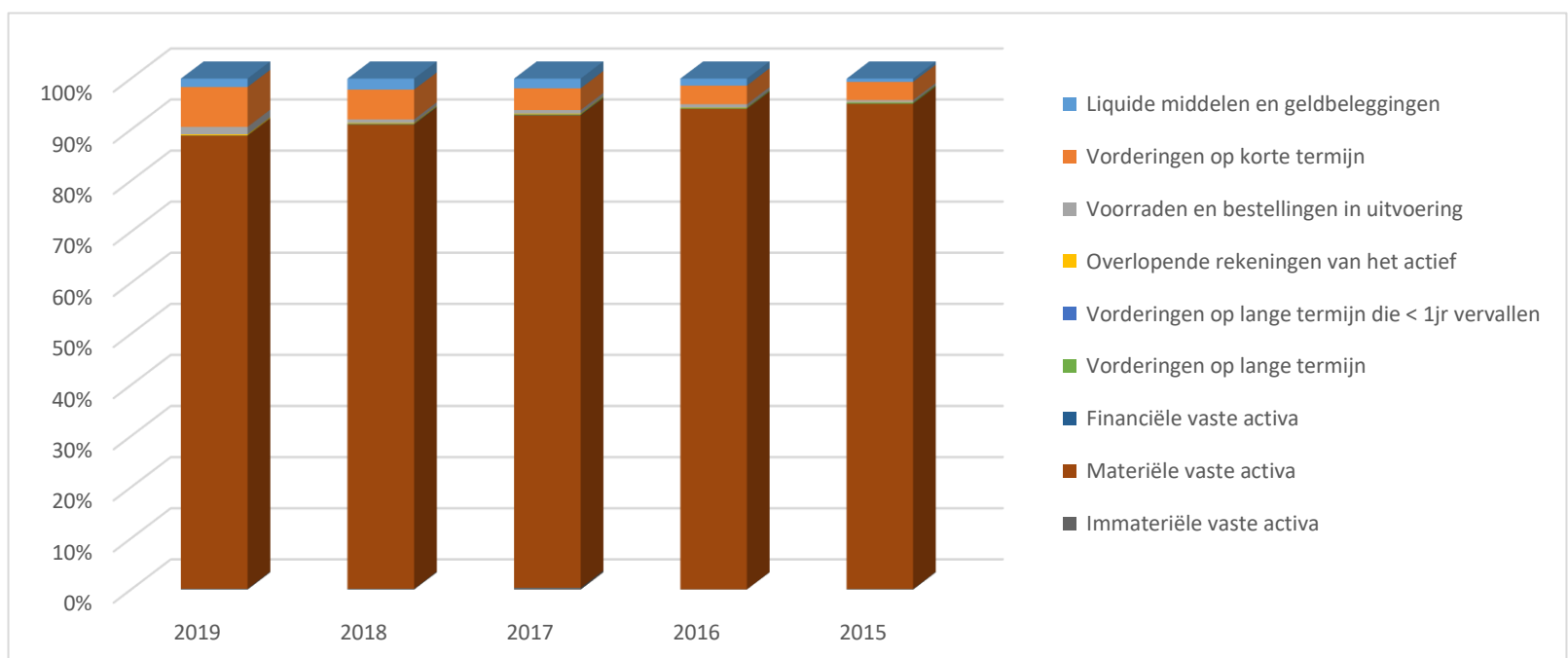


ACTIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>2.427.077,58</b>	<b>1.978.194,75</b>
A. Liquide Middelen en geldbeleggingen	358.722,67	480.412,90
B. Vorderingen op korte termijn	1.699.007,94	1.302.348,59
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.259.146,17	652.938,76
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	439.861,77	649.409,83
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	322.053,09	152.603,57
D. Overlopende rekeningen van het actief	47.293,88	32.822,44
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	10.007,25
<b>II. Vaste activa</b>	<b>19.369.037,67</b>	<b>20.350.837,59</b>
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	17.521,85
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	17.521,85
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	8.683,48	8.683,48
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	80,58	80,58
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	0,00	0,00
4. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
5. Andere financiële vaste activa	8.602,90	8.602,90
C. Materiële vaste activa	19.320.891,85	20.286.473,38
1. Gemeenschapsgoederen	49.393,50	49.393,50
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	49.393,50	49.393,50
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	19.253.612,35	20.237.079,88
a. Terreinen en gebouwen	18.220.550,98	19.064.568,57
b. Installaties, machines en uitrusting	779.620,58	889.104,06
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	253.440,79	283.407,25
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa	17.886,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	17.886,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	39.462,34	38.158,88
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>21.796.115,25</b>	<b>22.329.032,34</b>

PASSIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>I. Schulden</b>	<b>21.628.452,66</b>	<b>21.963.149,67</b>
A. Schulden op korte termijn	3.325.283,88	2.647.013,84
1. Schulden uit ruiltransacties	1.305.629,85	1.089.027,08
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	134.311,02	123.899,66
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1.171.318,83	965.127,42
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	758.577,65	63.922,35
3. Overlopende rekeningen van het passief	219.004,43	451.296,66
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.042.071,95	1.042.767,75
B. Schulden op lange termijn	18.303.168,78	19.316.135,83
1. Schulden uit ruiltransacties	18.303.168,78	19.316.135,83
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	71.674,88	71.674,88
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0,00	0,00
2. Overige risico's en kosten	71.674,88	71.674,88
b. Financiële schulden	18.231.493,90	19.232.732,70
c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties	0,00	11.728,25
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
<b>II. Nettoactief</b>	<b>167.662,59</b>	<b>365.882,67</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>21.796.115,25</b>	<b>22.329.032,34</b>

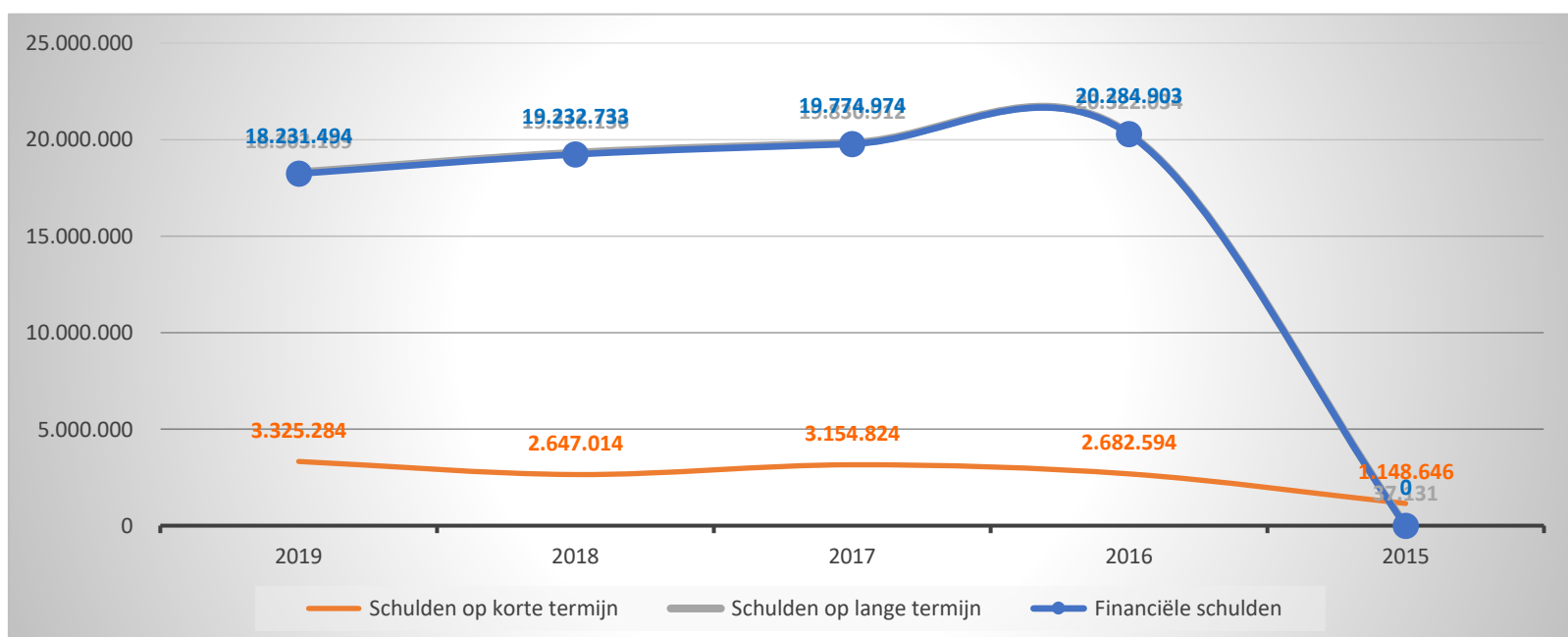
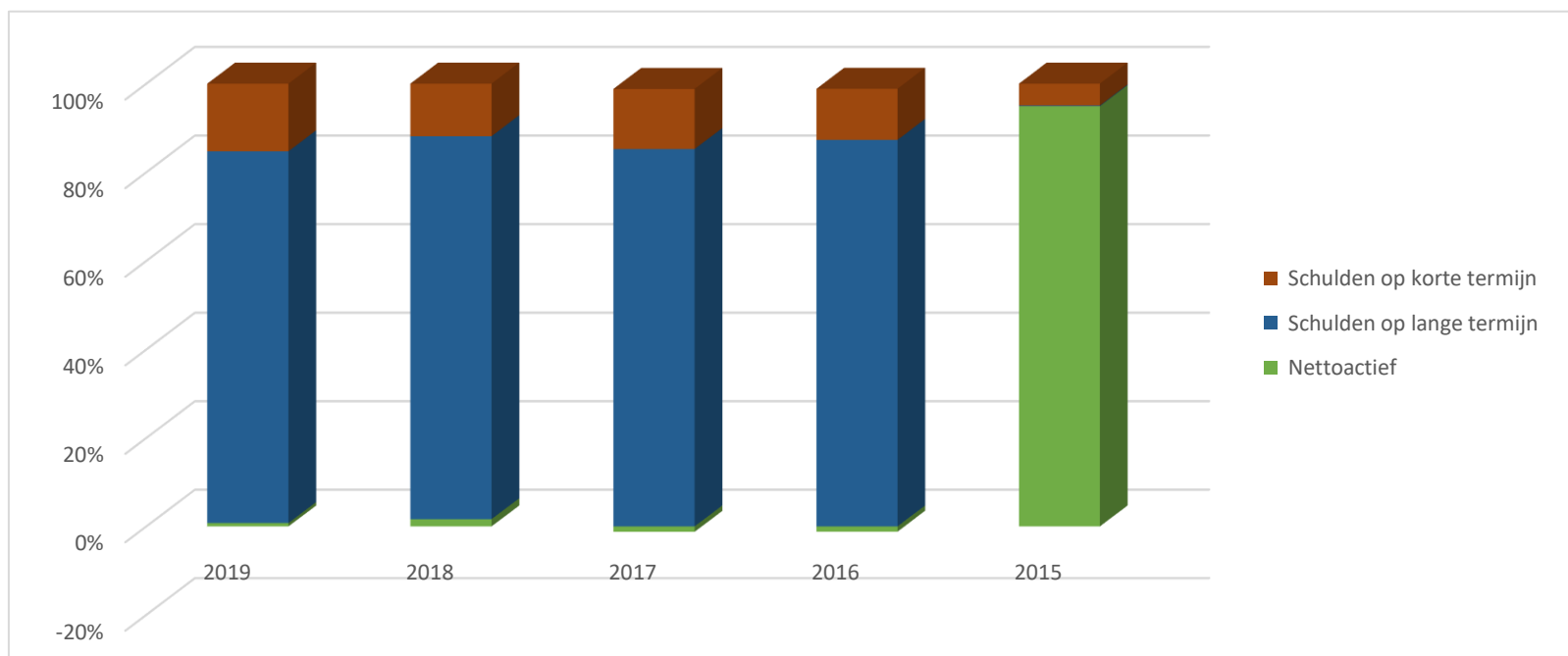
1. Samenstelling van de activa

	2019		2018		2017	
<b>ACTIVA</b>	<b>21.796.115</b>	<b>100%</b>	<b>22.329.032</b>	<b>100%</b>	<b>22.708.182</b>	<b>100%</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>2.427.078</b>	<b>11%</b>	<b>1.978.195</b>	<b>9%</b>	<b>1.591.713</b>	<b>7%</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	358.723	2%	480.413	2%	429.380	2%
Vorderingen op korte termijn	1.699.008	8%	1.302.349	6%	967.836	4%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>1.259.146</i>		<i>652.939</i>		<i>766.521</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>439.862</i>		<i>649.410</i>		<i>201.315</i>	
Vorraden en bestellingen in uitvoering	322.053	1%	152.604	1%	154.134	1%
Overlopende rekeningen van het actief	47.294	0%	32.822	0%	30.720	0%
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen			10.007	0%	9.645	0%
<b>Vaste activa</b>	<b>19.369.038</b>	<b>89%</b>	<b>20.350.838</b>	<b>91%</b>	<b>21.116.469</b>	<b>93%</b>
Vorderingen op lange termijn			17.522	0%	27.529	0%
Financiële vaste activa	8.683	0%	8.683	0%	8.683	0%
Materiële vaste activa	19.320.892	89%	20.286.473	91%	21.000.080	92%
Immateriële vaste activa	39.462	0%	38.159	0%	80.176	0%



2. Samenstelling van de passiva

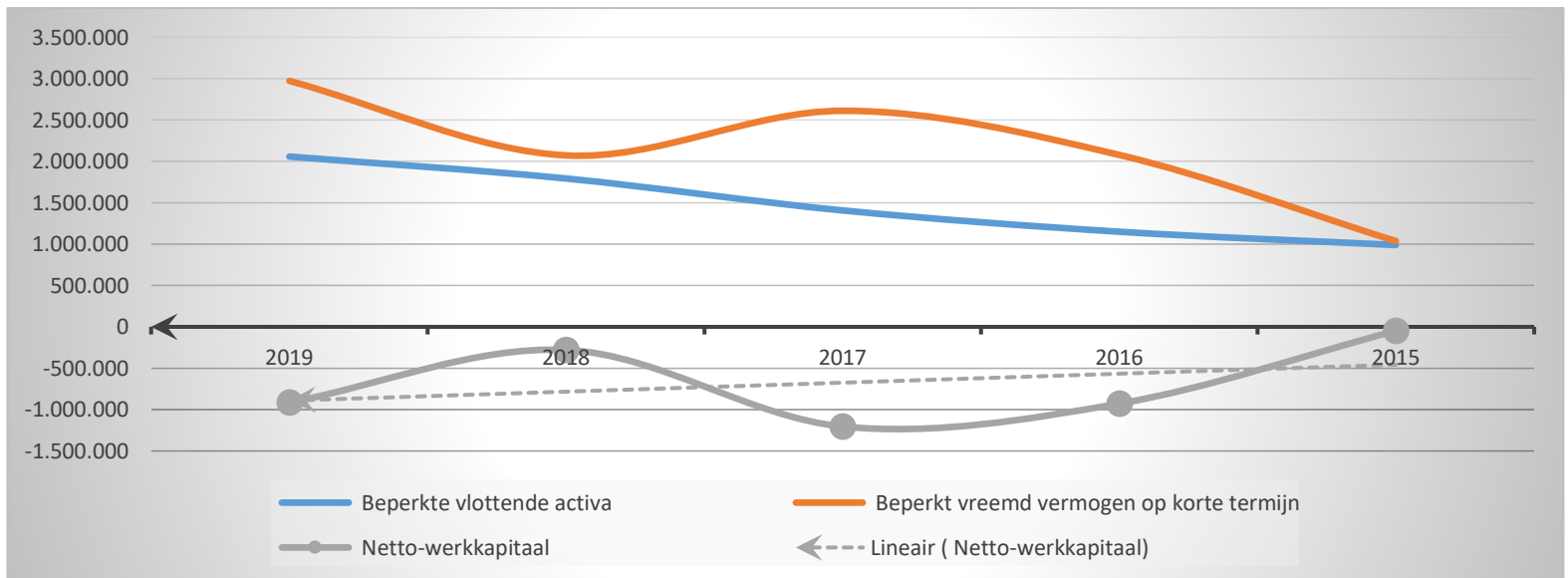
	2019		2018		2017	
<b>PASSIVA</b>	<b>21.796.115</b>	<b>100%</b>	<b>22.329.032</b>	<b>100%</b>	<b>22.708.182</b>	<b>100%</b>
<b>Schulden op korte termijn</b>	<b>3.325.284</b>	<b>15%</b>	<b>2.647.014</b>	<b>12%</b>	<b>3.154.824</b>	<b>14%</b>
Schulden uit ruiltransacties	1.305.630	6%	1.089.027	5%	1.125.058	5%
Voorzieningen voor risico's en kosten	134.311		123.900		118.719	
Financiële schulden						
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1.171.319		965.127		1.006.340	
Schulden uit niet-ruiltransacties	758.578	3%	63.922	0%	552.065	2%
Overlopende rekeningen van het passief	219.004	1%	451.297	2%	424.939	2%
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.042.072	5%	1.042.768	5%	1.052.762	5%
<b>Schulden op lange termijn</b>	<b>18.303.169</b>	<b>84%</b>	<b>19.316.136</b>	<b>87%</b>	<b>19.830.912</b>	<b>87%</b>
Schulden uit ruiltransacties	18.303.169	84%	19.316.136	87%	19.830.912	87%
Voorzieningen voor risico's en kosten	71.675		71.675		44.209	
Financiële schulden	18.231.494		19.232.733		19.774.974	
Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties			11.728		11.728	
Schulden uit niet-ruiltransacties						
<b>Nettoactief</b>	<b>167.663</b>	<b>1%</b>	<b>365.883</b>	<b>2%</b>	<b>-277.554</b>	<b>-1%</b>





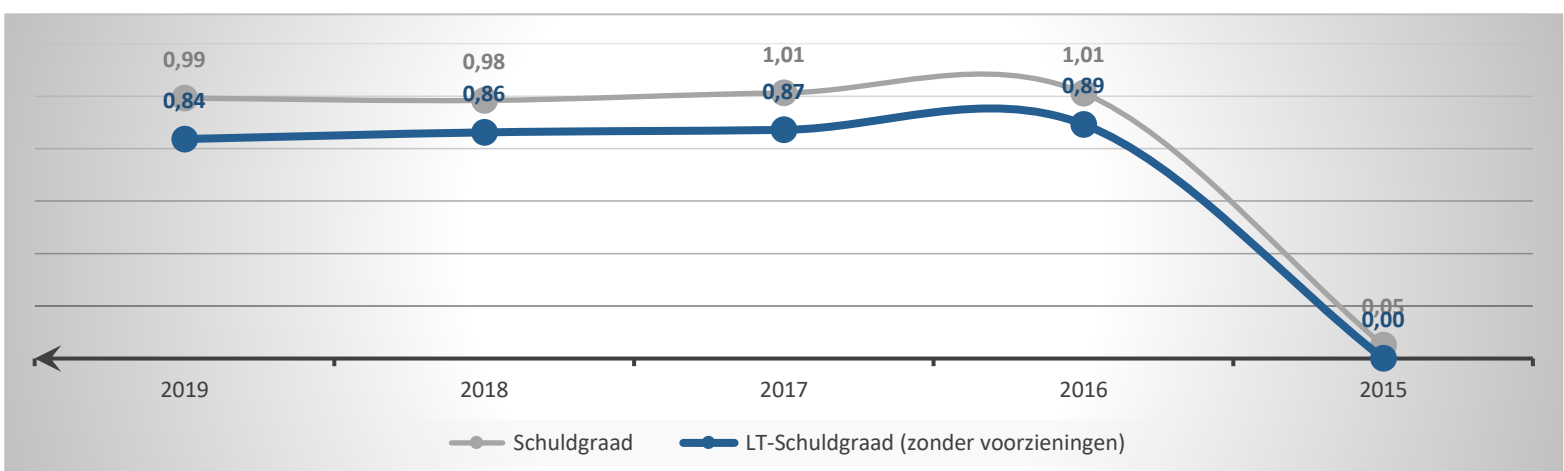
1. Liquiditeit

	2019	2018	2017	2016
<b>Beperkte vlottende activa</b>	<b>2.057.731</b>	<b>1.792.769</b>	<b>1.406.860</b>	<b>1.149.774</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	358.723	480.413	429.380	309.436
Vorderingen op korte termijn	1.699.008	1.302.349	967.836	831.043
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>1.259.146</i>	<i>652.939</i>	<i>766.521</i>	<i>363.513</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>439.862</i>	<i>649.410</i>	<i>201.315</i>	<i>467.531</i>
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen		10.007	9.645	9.295
<b>Beperkt vreemd vermogen op korte termijn</b>	<b>2.971.968</b>	<b>2.071.818</b>	<b>2.611.166</b>	<b>2.077.532</b>
Schulden uit ruiltransacties	1.171.319	965.127	1.006.340	500.055
<i>Financiële schulden</i>				
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	<i>1.171.319</i>	<i>965.127</i>	<i>1.006.340</i>	<i>500.055</i>
Schulden uit niet-ruiltransacties	758.578	63.922	552.065	553.271
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.042.072	1.042.768	1.052.762	1.024.205
<b>Netto-werkkapitaal</b>	<b>-914.238</b>	<b>-279.049</b>	<b>-1.204.306</b>	<b>-927.758</b>



2. Solvabiliteit

	2019	2018	2017	2016
Vreemdvermogen	21.628.453	21.963.150	22.985.735	23.004.628
Totaal vermogen	21.796.115	22.329.032	22.708.182	22.734.722
<b>Schuldgraad</b>	<b>0,99</b>	<b>0,98</b>	<b>1,01</b>	<b>1,01</b>
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	18.231.494	19.244.461	19.786.702	20.296.631
Totaal vermogen	21.796.115	22.329.032	22.708.182	22.734.722
<b>LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)</b>	<b>0,84</b>	<b>0,86</b>	<b>0,87</b>	<b>0,89</b>



# **AGB MUSEUM M LEUVEN**

**Jaarrekening 2019**

**NBB**



# Inhoud NBB

---

## Interne jaarrekening

- B** De balans per 31/12/2019
- RR** De resultatenrekening over boekjaar 2019

## Externe jaarrekening volgens schema NBB

## Bijlagen

- S-LT** Overzicht van de schulden op lange termijn
- At** Afschrijvingstabel
- Vt** Verrekeningstabel
- D** Overzicht van de deelnemingen
- V-LT** Overzicht van de vorderingen op lange termijn
- DET** Detail van balansposten
- BTW** BTW-omzetaansluiting
- L** Loonaansluiting

## **Interne jaarrekening**

	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2019</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>31/12/2015</i>
<b>Balans na winstverdeling</b>						
<b>Vaste activa - Oprichtingskosten niet inbegrepen</b>	<b>21/28</b>	<b>19.369.037,67</b>	<b>20.333.315,74</b>	<b>21.088.939,45</b>	<b>21.391.541,37</b>	
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>39.462,34</b>	<b>38.158,88</b>	<b>80.175,63</b>	<b>16.266,96</b>	<b>31.387,28</b>
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	2110000000	346.649,99	294.033,53	294.033,53	179.556,85	179.556,85
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke r...	2110000009	(307.187,65)	(255.874,65)	(213.857,90)	(163.289,89)	(148.169,57)
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>19.320.891,85</b>	<b>20.286.473,38</b>	<b>21.000.080,34</b>	<b>21.375.193,83</b>	<b>22.160.764,39</b>
<b>Terreinen en gebouwen</b>	<b>22</b>	<b>18.220.550,98</b>	<b>19.064.568,57</b>	<b>19.899.382,56</b>	<b>20.750.970,87</b>	<b>21.602.559,23</b>
Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	2210000000	27.312.404,39	27.637.782,28	27.620.429,51	27.620.429,51	27.295.051,62
Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	2210000009	(9.121.698,76)	(8.573.213,71)	(7.721.046,95)	(6.869.458,64)	(5.789.228,51)
Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aansc...	2211000000	325.377,89				325.377,89
Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	2211000009	(295.532,54)				(228.641,77)
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>	<b>23</b>	<b>779.620,58</b>	<b>889.104,06</b>	<b>676.792,12</b>	<b>299.913,09</b>	<b>173.784,47</b>
Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vas...	2350000000	1.482.930,87	1.466.101,07	1.127.586,04	657.795,41	470.106,99
Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vas...	2350000009	(703.310,29)	(576.997,01)	(450.793,92)	(357.882,32)	(296.322,52)
<b>Meubilair en rollend materieel</b>	<b>24</b>	<b>253.440,79</b>	<b>283.407,25</b>	<b>374.512,16</b>	<b>274.916,37</b>	<b>335.027,19</b>
Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa	2450000000	1.123.461,25	1.118.889,22	1.093.536,00	871.655,51	855.066,74
Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	2450000009	(897.062,65)	(855.330,21)	(746.659,93)	(639.342,64)	(549.598,61)
Kantooruitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	2460000000	217.467,53	198.639,30	184.696,01	175.661,81	137.938,15
Kantooruitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	2460000009	(190.425,34)	(178.791,06)	(157.059,92)	(133.058,31)	(108.379,09)
Rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	2470000000	17.595,23	17.595,23	17.595,23	17.595,23	17.595,23
Rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	2470000009	(17.595,23)	(17.595,23)	(17.595,23)	(17.595,23)	(17.595,23)
<b>Overige materiële vaste activa</b>	<b>26</b>	<b>67.279,50</b>				
Installaties, machines en uitrusting - overige materiële vas	2650000000	17.886,00				
Kunstwerken	2651000000	49.393,50				
<b>Activa in aanbouw en vooruitbetalingen</b>	<b>27</b>		<b>49.393,50</b>	<b>49.393,50</b>	<b>49.393,50</b>	<b>49.393,50</b>
Kunstwerken	2751000000		49.393,50	49.393,50	49.393,50	49.393,50
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>8.683,48</b>	<b>8.683,48</b>	<b>8.683,48</b>	<b>80,58</b>	<b>80,58</b>
Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen -	2800000000	80,58	80,58	80,58	80,58	80,58

	<b>Algemene rekening</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
aanschaffingswaarde						
Andere aandelen en niet-vastrentende effecten - aanschaffing	2840000000	8.602,90	8.602,90	8.602,90		
<b>Vlottende activa</b>	<b>29/58</b>	<b>2.427.077,58</b>	<b>1.995.716,60</b>	<b>1.619.242,45</b>	<b>1.343.180,19</b>	<b>1.147.847,56</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>		<b>17.521,85</b>	<b>27.529,10</b>	<b>37.173,73</b>	<b>46.468,85</b>
<b>Overige vorderingen</b>	<b>291</b>		<b>17.521,85</b>	<b>27.529,10</b>	<b>37.173,73</b>	<b>46.468,85</b>
Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominale waarde	2910000000		17.521,85	27.529,10	37.173,73	46.468,85
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>322.053,09</b>	<b>152.603,57</b>	<b>154.133,57</b>	<b>140.689,96</b>	<b>100.855,18</b>
<b>Vorraden</b>	<b>30/36</b>	<b>322.053,09</b>	<b>152.603,57</b>	<b>154.133,57</b>	<b>140.689,96</b>	<b>100.855,18</b>
Onroerende goederen bestemd voor de verkoop - aanschaffingswaarde	3500000000	322.053,09	152.603,57	154.133,57	140.689,96	100.855,18
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>1.427.677,96</b>	<b>1.312.355,84</b>	<b>977.480,34</b>	<b>840.338,51</b>	<b>841.915,97</b>
<b>Handelsvorderingen</b>	<b>40</b>	<b>910.041,36</b>	<b>580.488,88</b>	<b>721.536,20</b>	<b>318.278,35</b>	<b>440.758,66</b>
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	4000000000	403.161,59	326.582,28	464.634,71	281.749,38	345.400,86
Intresten toegestane leningen - nominale waarde	4002000000		5.259,85	2.545,72	2.545,72	2.535,72
Aflossingen toegestane leningen - nominale waarde	4002001000		8.320,80	8.320,80	8.320,80	8.320,80
dubbele betalingen	4005000001		4.514,95	4.514,95	4.514,95	11.183,04
Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n	4005999000	3.850,07				
Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	4040000000	292.593,48	6.000,00	4.500,00	8.000,00	6.401,12
Te ontvangen creditnota's	4041000000	112.932,64	116.280,82	108.188,86		
Borgtochten betaald in contanten	4050000000					42.425,77
	4060000000	17.030,18	45.862,00	61.290,94	13.147,50	24.491,35
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	4070000000	163.849,94	193.743,78	107.186,85		
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	4090000000	(83.376,54)	(126.075,60)	(39.646,63)		
<b>Overige vorderingen</b>	<b>41</b>	<b>517.636,60</b>	<b>731.866,96</b>	<b>255.944,14</b>	<b>522.060,16</b>	<b>401.157,31</b>
Bijdrage in het kapitaal	4100000000					9.986,75
Terug te vorderen btw	4110000000	20.045,26			40.492,65	93.182,11
corr toegestane lening	4118000000					8.958,28
Belgische winstbelastingen	4120000000					11,52
Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties	4140000000				64.352,51	
Vorderingen wegens investeringssubsidies	4151000000					102.489,00
Vorderingen wegens werkingsubsidies	4153000000	120.000,00				149.896,54
Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties -	4160000000	153.025,49	135.948,64	196.010,65	33.408,47	
Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - no...	4161000000	9.949,00	9.949,00	14.949,00	6.600,00	36.633,11
AGM - wachtrekening prijssubsidies stad Leuven	4161001000		77.901,44		331.972,04	
R / C KunstLeuven	4161002000	136.842,02	435.618,00			
dubbele betalingen	4165000001	5.324,95				

	<b>Algemene rekening</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
0	4170000000					5.105,65
Borgtochten betaald in contanten	4180000000	72.449,88	72.449,88	44.984,49	45.234,49	
0	4190000000					(5.105,65)
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>358.722,67</b>	<b>480.412,90</b>	<b>429.379,53</b>	<b>309.435,59</b>	<b>147.187,18</b>
Kredietinstellingen	5500000000	353.009,70	473.528,56	423.714,71	308.127,23	144.046,48
dexia treasury 091-0180204-07	5510000000	99,95	99,95	99,95	99,94	99,93
Kassen	5700000000	2.963,02	4.134,39	2.914,87	462,78	390,77
kas shop	5700000001	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Kas onthaal 2	5700000002	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
kas onthaal 1	5700000003	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00
kas wisselgeld	5700000004	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Interne overboekingen	5800000000				(1.904,36)	
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>318.623,86</b>	<b>32.822,44</b>	<b>30.719,91</b>	<b>15.542,40</b>	<b>11.420,38</b>
Over te dragen kosten	4900000000	318.623,86	32.822,44	30.719,91	15.542,40	11.420,38
<b>Totaal van de activa</b>	<b>20/58</b>	<b>21.796.115,25</b>	<b>22.329.032,34</b>	<b>22.708.181,90</b>	<b>22.734.721,56</b>	<b>23.340.079,81</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>10/15</b>	<b>167.662,59</b>	<b>365.882,67</b>	<b>(277.553,55)</b>	<b>(269.906,58)</b>	<b>22.154.302,85</b>
<b>Kapitaal</b>	<b>10</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>29.913.837,78</b>
<b>Geplaatst kapitaal</b>	<b>100</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>31.000.000,00</b>
Kapitaal	1000000000	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	31.000.000,00
<b>Niet-opgevraagd kapitaal</b>	<b>101</b>					<b>1.086.162,22</b>
Niet opgevraagd kapitaal	1010000000					1.086.162,22
<b>Reserves</b>	<b>13</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>			
<b>Wettelijke reserve</b>	<b>130</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>			
Wettelijke reserve	1300000000	10.000,00	10.000,00			
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>8.269,09</b>	<b>206.489,17</b>	<b>(438.359,64)</b>	<b>(442.125,26)</b>	<b>(8.436.507,40)</b>
Overgedragen overschot	1400000000	8.269,09	206.489,17			
Overgedragen tekort	1410000000			(438.359,64)	(442.125,26)	(8.436.507,40)
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>49.393,50</b>	<b>49.393,50</b>	<b>60.806,09</b>	<b>72.218,68</b>	<b>676.972,47</b>
Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op ...	1500000000	154.484,94	154.484,94	154.484,94	154.484,94	1.937.561,20
Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op ...	1500000001				(82.266,26)	
Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op ...	1500000009	(105.091,44)	(105.091,44)	(93.678,85)		(1.260.588,73)
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>16</b>	<b>71.674,88</b>	<b>71.674,88</b>	<b>44.209,49</b>	<b>25.403,08</b>	<b>25.403,08</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>71.674,88</b>	<b>71.674,88</b>	<b>44.209,49</b>	<b>25.403,08</b>	<b>25.403,08</b>
Voorzieningen voor risico's en kosten uit technische waarborgen die...	1610050000					25.403,08
<b>Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>	<b>160</b>				<b>25.403,08</b>	
Voorzieningen voor risico's en kosten uit technische	1600050000	71.674,88	71.674,88	25.403,08	25.403,08	

	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2019</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>31/12/2015</i>
waarborgen die verbonden aan een verkoop door						
<b>Fiscale lasten</b>	<b>161</b>					
Voorzieningen voor risico's en kosten uit technische waarborgen die...	1610050000			18.806,41		
<b>Overige risico's en kosten</b>	<b>164/5</b>	<b>71.674,88</b>	<b>71.674,88</b>	<b>44.209,49</b>		
<b>Schulden</b>	<b>17/49</b>	<b>21.556.777,78</b>	<b>21.891.474,79</b>	<b>22.941.525,96</b>	<b>22.979.225,06</b>	<b>1.160.373,88</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>18.231.493,90</b>	<b>19.244.460,95</b>	<b>19.786.702,12</b>	<b>20.296.631,15</b>	<b>11.728,25</b>
<b>Financiële schulden</b>	<b>170/4</b>	<b>18.231.493,90</b>	<b>19.232.732,70</b>	<b>19.774.973,87</b>	<b>20.284.902,90</b>	
<b>Overige leningen</b>	<b>174/0</b>	<b>18.231.493,90</b>	<b>19.232.732,70</b>	<b>19.774.973,87</b>	<b>20.284.902,90</b>	
Prefinancieringsleningen	1740000000	18.231.493,90	19.232.732,70	19.774.973,87	20.284.902,90	
<b>Overige schulden</b>	<b>178/9</b>		<b>11.728,25</b>	<b>11.728,25</b>	<b>11.728,25</b>	<b>11.728,25</b>
Borgtochten ontvangen in contanten	1780000000		11.728,25	11.728,25	11.728,25	11.728,25
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>3.106.279,45</b>	<b>2.195.717,18</b>	<b>2.729.884,71</b>	<b>1.871.364,89</b>	<b>1.148.372,35</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	<b>42</b>	<b>1.042.071,95</b>	<b>1.042.767,75</b>	<b>1.052.761,74</b>	<b>1.024.205,37</b>	
Overige leningen	4240000000	1.042.071,95	1.042.767,75	1.052.761,74	1.024.205,37	
<b>Handelsschulden</b>	<b>44</b>	<b>949.112,67</b>	<b>706.846,17</b>	<b>957.328,37</b>	<b>427.718,38</b>	<b>954.674,40</b>
<b>Leveranciers</b>	<b>440/4</b>	<b>949.112,67</b>	<b>706.846,17</b>	<b>957.328,37</b>	<b>427.718,38</b>	<b>954.674,40</b>
Leveranciers	4400000000	887.333,93	640.988,18	768.182,08	147.052,13	483.061,39
Te ontvangen facturen	4440000000	61.778,74	65.857,99	189.146,29	280.666,25	471.613,01
<b>Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</b>	<b>46</b>	<b>204.917,00</b>	<b>180.602,00</b>			
Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	4600000000	204.917,00	180.602,00			
<b>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</b>	<b>45</b>	<b>149.738,05</b>	<b>212.151,94</b>	<b>267.102,92</b>	<b>174.736,91</b>	<b>182.853,36</b>
<b>Belastingen</b>	<b>450/3</b>	<b>33.017,78</b>	<b>75.283,32</b>	<b>138.371,83</b>	<b>29.423,38</b>	<b>77.338,98</b>
Te betalen btw	4510000000		37.435,16	100.873,05		
Andere te betalen belastingen en taksen	4520000000				(2,85)	
Ingehouden bedrijfsvoorheffing	4530000000	33.017,78	37.848,16	37.498,78	29.426,23	77.338,98
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>	<b>454/9</b>	<b>116.720,27</b>	<b>136.868,62</b>	<b>128.731,09</b>	<b>145.313,53</b>	<b>105.514,38</b>
Rijksdienst voor sociale zekerheid	4540000000	4.644,11			31.428,49	(8.099,79)
Bijdragen voor het pensioen van mandatarissen	4545200000	9.456,49	9.456,49	6.530,63	4.165,70	4.165,70
Bezoldigingen	4550000000	(25.818,44)	3.512,47	3.481,76	(4.113,89)	(2.575,50)
Voorzieningen voor vakantiegeld	4560000000	134.311,02				112.023,97
Andere sociale schulden	4590000000	(5.872,91)	123.899,66	118.718,70	113.833,23	
<b>Overige schulden</b>	<b>47/48</b>	<b>760.439,78</b>	<b>53.349,32</b>	<b>452.691,68</b>	<b>244.704,23</b>	<b>10.844,59</b>
Rechthebbenden	4730000000		25.000,00			
Andere te betalen belastingen en taksen	4760000000					6.496,48
Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies	4820000000				(320.000,00)	
Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties	4830000000					339,26
Borgtochten ontvangen in contanten	4880000000	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00

	<b>Algemene rekening</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
dubbele betalingen	4890000000	362,13	701,39	339,26	330.269,44	2.508,85
Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	4891000000	15.415,43	14.221,04	6.541,22		
R / C Stad Leuven (tussenkost)	4891001000	733.285,33		436.626,99		
R / C Museumpas	4891004000	9.210,00	11.260,00			
door te storten kerkfabriek	4891100000	666,89	666,89		235,70	
Door te storten KunstLeuven	4891200000			7.684,21	232.699,09	
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>219.004,43</b>	<b>451.296,66</b>	<b>424.939,13</b>	<b>811.229,02</b>	<b>273,28</b>
Toe te rekenen kosten	4920000000	481,76	8.057,60	706,15		273,28
Over te dragen opbrengsten	4930000000	218.522,67	443.239,06	424.232,98	811.229,02	
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>10/49</b>	<b>21.796.115,25</b>	<b>22.329.032,34</b>	<b>22.708.181,90</b>	<b>22.734.721,56</b>	<b>23.340.079,81</b>

	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2019</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>31/12/2015</i>
<b>Resultatenrekening</b>						
<b>Brutomarge</b>	<b>9900</b>	<b>3.919.910,86</b>	<b>5.062.966,30</b>	<b>4.157.885,27</b>	<b>3.414.566,09</b>	<b>2.537.588,22</b>
<b>Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	<b>76A</b>	<b>20.712,19</b>				
Uitzonderlijke operationele opbrengsten	7651000000	20.712,19				
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>7.208.679,18</b>	<b>7.739.868,09</b>	<b>7.129.770,65</b>	<b>5.960.991,89</b>	<b>5.341.351,14</b>
<b>Omzet</b>	<b>70</b>	<b>5.496.918,49</b>	<b>6.591.775,38</b>	<b>4.996.908,12</b>	<b>4.559.082,26</b>	<b>852.085,79</b>
Opbrengsten uit andere verkopen	7000099900			10.565,93		
M - Toegangsgelden Museum	7010003001	380.184,74	410.919,97	225.142,54	130.438,23	246.408,68
M - Toegangsgelden Schatkamer	7010003002		2.483,58	290,57	23.900,06	32.832,08
M - Toegangsgelden kosten online	7010003090	12.855,89	30.706,87	(26.625,77)	51.368,81	5.838,88
M - Rondleidingen	7010004000	34.667,81	42.666,33	26.702,03	184.234,18	40.651,05
M - Inkomsten bookshop Museum	7010005000	95.299,18	50.549,95	46.429,88	78.837,15	55.801,54
M - Inkomsten bookshop Schatkamer	7010005001		3.512,24	(1.612,56)	7.657,40	1.871,71
M - Lidmaatschap Mbassadeurs	7010006000	31.449,12	34.356,44	43.191,82	32.262,19	67.651,81
lidmaatschap mecenas	7010006002	63.780,28	40.863,38	39.380,00	13.585,95	7.080,20
M - Concessie café	7010008000	2.100,00	12.600,00	12.600,00	12.600,00	12.600,00
M - Forfait nutsvoorzieningen café	7010008001	2.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
M - % op aankopen café	7010008002		1.500,00	6.500,00	2.000,00	2.316,69
M - Ter beschikkingstelling accommodatie	7010009000	96.986,07	108.227,95	94.547,53	111.364,04	118.055,51
Opbrengsten uit andere prestaties	7020999900	267.567,16	348.611,46	243.718,00	268.056,26	248.977,64
Prijssubsidie M - Toegangsgelden Museum	7030003001			3.277.857,07	828.093,91	
Prijssubsidie M - Toegangsgelden Schatkamer	7030003002			3.187,52	122.103,83	
Prijssubsidie M - Toegangsgelden kosten online	7030003090			22.808,80	742.351,79	
Prijssubsidie M - Rondleidingen	7030004000			326.763,66	1.802.013,14	
Prijssubsidie M - Lidmaatschap Mbassadeurs	7030006000			480.585,98	92.040,53	
Prijssubsidie M - lidmaatschap mecenas	7030006002			152.875,12	44.174,79	
Andere terugvorderingen en tussenkomsten	7040999000	3.141,88				
Prijssubsidie M	7070002001	4.506.886,36	5.492.777,21			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>	<b>74</b>	<b>1.711.760,69</b>	<b>1.148.092,71</b>	<b>2.132.862,53</b>	<b>1.401.909,63</b>	<b>4.489.265,35</b>
M - Toelage Stad Leuven	7401000001					2.935.300,92
M - Toelage Kunstendecreet	7402000001	417.646,29	412.066,76	392.700,00	281.040,74	280.080,69
M - Toelage Erfgoeddecreet	7402000002	643.220,00	365.954,00	365.954,00	362.883,88	361.903,00
M - Projectsubsidie	7402000003	155.000,00	141.025,56	740.853,78	206.231,09	453.358,00
M - Inkomsten Ruilovereenkomsten	7402000100	187.475,50	51.896,22	91.558,00	357.243,74	257.440,38
Personeelssubsidies algemeen	7405002000	109.101,61	132.633,92	286.401,54	133.248,64	111.903,52
Recuperaties van kosten	7450000000	114.606,29	29.894,80	136.445,57	35.857,71	59.952,57
Schadevergoedingen	7450001000		2.002,84		5.672,79	3.742,29
Diverse operationele opbrengsten	7451000000			97.297,24		



	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2019</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>31/12/2015</i>
Giften, schenkingen & legaten	7460000000				500,00	1.000,00
Sponsoring	7460001000	84.711,00	826,45	9.500,00	9.500,00	15.000,00
Werknemersinhouding mtc	7470000000		11.792,16	12.152,40	9.731,04	9.583,98
<b>Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen</b>	<b>60/61</b>	<b>3.309.480,51</b>	<b>2.676.901,79</b>	<b>2.971.885,38</b>	<b>2.546.425,80</b>	<b>2.803.762,92</b>
<b>Aankopen van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen</b>	<b>600/8</b>	<b>223.174,36</b>	<b>38.522,32</b>	<b>52.251,72</b>	<b>61.788,35</b>	<b>44.281,13</b>
Aankopen shop	6000000001	223.174,36	38.522,32	52.251,72	61.788,35	44.281,13
<b>Voorraad: afname (toename)</b>	<b>609</b>	<b>(169.449,52)</b>	<b>1.530,00</b>	<b>(13.443,61)</b>	<b>(39.834,78)</b>	<b>82.516,38</b>
Voorraadwijzigingen van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	6090000000	(169.449,52)	1.530,00	(13.443,61)	(39.834,78)	82.516,38
<b>Diensten en diverse goederen</b>	<b>61</b>	<b>3.255.755,67</b>	<b>2.636.849,47</b>	<b>2.933.077,27</b>	<b>2.524.472,23</b>	<b>2.676.965,41</b>
Periodieke erfpachtvergoeding	6102001000	1,00	1,00	1,00	1,92	1,00
Prestaties en onderhoud voor gebouwen	6103002000	88.645,25	101.454,90	139.576,45	77.610,50	116.451,24
Schoonmaakkosten	6103002001	116.371,30	87.599,31	95.816,03	99.826,68	
Elektriciteit	6110000000	101.534,44	115.089,45	124.618,94	152.974,69	158.807,26
Gas	6111000000	38.018,38	41.787,87	34.658,06	45.012,32	54.639,84
Water en andere energiebronnen	6113000000	2.639,93	5.011,21	6.853,01	10.564,66	11.504,84
Brandverzekering	6126100000	7.090,48	6.836,81	6.679,54	6.602,82	11.008,52
Burgerlijke aansprakelijkheid	6126151000	3.833,54	4.409,36	5.800,09		7.745,10
Verzekering voertuigen	6126160000	158,32	316,64	158,32	953,76	737,56
Verzekeringen van arbeidsongevallen	6126200000	12.914,26	8.279,02	9.389,89	7.824,87	12.400,06
Verzekering dienstverplaatsing	6126201000					54,00
Overige verzekeringen	6129999000	30.829,48	47.075,57	8.771,18	58.384,10	31.609,29
Erelonen en vergoedingen consultancy	6130002000	46.435,67	55.493,68	(8.207,37)	34.910,83	46.196,24
Erelonen en vergoedingen Revisor	6130002100	12.436,97	9.763,38	14.183,10	9.324,00	15.930,00
Erelonen en vergoedingen Financieel Consultant	6130002200	37.736,78	18.273,92	(152.623,46)	28.035,06	42.747,01
Erelonen en vergoedingen ontwerp, studieopdrachten en audits	6130003000	12.744,94	68.888,13	176.748,67	151.904,28	115.363,55
Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden	6130004000	7.403,31	7.460,50	3.792,75	1.433,69	15.609,62
Erelonen en vergoedingen auteursrechten	6130005000	13.583,91	1.335,88	554,15	7.566,58	4.200,13
Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen, tolken, e.d.	6130006000	324.230,76	296.096,99	275.790,56	320.448,20	239.574,64
Erelonen kunstenaars	6130006001	22.009,81	31.760,75	30.113,57	44.547,77	6.953,20
KVR kunstenaars, artiesten,...	6130006002	15.297,37	15.289,88	11.174,50	4.101,76	1.007,07
Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel	6130007000	43.308,28	34.929,86	16.236,74	19.817,34	8.748,38
Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	6130008000	5.872,78	6.463,38	6.284,74	6.531,29	1.167,22
Andere erelonen en vergoedingen	6139999000	151.752,49	161.617,22	352.793,55	79.692,34	83.330,75
Aankoop kantoorbenodigdheden	6141001000	16.527,94	22.737,01	19.040,69	20.717,22	10.630,57
Prestaties en onderhoud voor kantooormateriaal	6141002000	22.684,28	9.479,87	21.279,86	22.202,24	9.310,39

	Algemene rekening	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Contractuele en verplichte prestaties en onderhoud voor kantoomateriaal	6141003000				39,29	
Huur kantoomateriaal	6141004000	12.449,55	2.960,71	7.841,17	4.920,40	3.299,14
Telefoon	6141004100	5.675,89	5.581,89	5.561,07	5.599,68	5.487,55
GSM/Mobilofoon	6141004200	9.540,53	6.731,26	6.977,30	6.295,42	4.162,74
Internet en e-mail	6141004300	3.583,41	4.719,09	3.371,18	4.706,87	1.548,66
Kopieerkosten	6141006100	1.915,72	3.364,95	3.025,17	1.118,93	2.804,76
Drukwerk	6141006200	90.014,20	60.292,75	164.554,56	61.975,56	85.747,19
Documentatie en abonnementen	6141007000	38.600,32	5.486,64	9.338,60	6.951,07	9.813,40
Frankeringskosten	6141008000	101,17		34,51	93,85	
Koerierskosten	6141008001	302,83	4.436,15	1.418,19	2.276,76	270,91
Administratief drukwerk en kopiekosten	6141010000	5.802,41	3.562,04	5.451,23	4.032,36	4.001,84
Overige administratiekosten	6141999000	1.222,57	1.126,55	879,79	2.172,47	1.086,25
Aankoop klein hard- en softwaremateriaal	6142001000	1.277,79	1.127,54	729,76	6.790,04	461,16
Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	6143001000	105.356,63	86.976,37	141.078,66	60.127,43	85.210,78
Beurzen en tentoonstellingen	6143002000	15,00	29,00	84,01	94,84	304,00
Restaurantkosten (inclusief broodjes, drank, ζ)	6143004000	71.848,19	36.945,96	37.349,25	18.916,07	46.368,91
Hotel- en aanverwante reis- en verblijfskosten	6143005000	14.628,59	10.826,63	24.916,27	9.915,08	6.815,07
Reiskosten binnenland	6143005001	32.180,36	20.406,02	31.207,13	25.128,31	14.419,77
Reiskosten buitenland	6143005002	26.825,06	31.100,08	31.027,34	40.262,62	27.673,99
Verblijfskosten buitenland	6143005003	1.164,24	1.719,38	4.995,04	2.108,50	6.898,77
personeelsactiviteiten	6143005004					3.617,53
Publiciteit, advertenties & info	6143006000	263.648,15	121.020,12	137.097,24	414.399,99	334.236,05
Overige representatiekosten	6143999000	7.276,17	6.245,14	3.655,21	1.207,43	2.722,12
Productiekosten	6150000001	1.379,42				12.500,00
Aankoop klein exploitatiemateriaal	6150001000	141.744,60	182.451,08	226.465,01	164.643,68	136.627,95
Aankoop technisch materiaal	6150001001	103.386,08	100.011,84	74.804,14	31.568,76	77.015,20
Aankoop hout	6150001002	850,45			808,13	942,18
Aankoop verf	6150001003	970,43	123,33	202,57	3.987,91	3.054,39
Aankoop onderhoudsprodukten	6150001004	5.350,79	7.101,55	15.291,69	6.367,20	7.789,57
Prestaties en onderhoud voor exploitatie	6150002000	22.128,33	16.991,52	49.898,11	24.100,77	96.703,21
Behoud en beheer kunstwerken	6150002001	140.662,53	69.773,81	87.121,04	5.154,95	28.722,14
Contractuele en verplichte prestaties en onderhoud voor exploitatie	6150003000					1.002,50
Huur exploitatiemiddelen	6150004000	41.272,35	92.276,51	38.736,00	18.355,53	38.986,90
Medische keuringen	6150006000	442,55	1.130,03		172,14	2.119,92
Kosten van bewaking en veiligheid	6150007000	36.598,25	29.914,69	30.906,14	27.021,78	22.494,45
Kosten bruikleen	6150009001	1.435,98	(520,21)	2.676,61	18.177,93	5.159,73
Vrachtkosten	6150010001	239.650,02	146.125,39	130.586,19	43.407,72	213.968,89
Lidmaatschappen	6150011000	24.752,34	33.432,75	16.329,34	22.242,78	14.217,38

	Algemene rekening	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Opleidingskosten	6150012000	25.777,88	52.961,16	36.269,22	38.889,49	21.903,67
Kosten werkkleding	6150013000	76,45		926,61		776,59
Drukwerk voor exploitatie	6150015000		3.959,00			4.995,69
Distributie en bedeling	6150016000	7.423,62	10.483,48	4.542,24	11.722,32	5.313,19
Kantinekosten	6150900000	5.164,93	7.151,94	4.202,82	4.285,12	4.438,72
Overige exploitatiekosten	6159999000	327.436,89	107.835,58	76.689,98	57.619,62	36.896,29
Uitzendkrachten	6170000000	275.275,43	185.029,19	301.955,07	139.908,81	259.451,99
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ouderdo...	6180000000	26.485,90	18.506,97	15.397,25	15.915,70	29.206,79
<b>Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen</b>	<b>62</b>	<b>3.022.579,25</b>	<b>3.113.511,29</b>	<b>2.967.336,43</b>	<b>2.817.082,91</b>	<b>2.614.415,04</b>
Bezoldigingen vastbenoemd personeel	6201010000	154.349,09	177.818,06	158.621,46	159.034,18	149.356,90
Vakantiegeld vastbenoemd personeel	6201020000	13.588,70	12.536,59	12.064,45	11.466,09	13.875,57
Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	6201030000	8.965,86	9.202,97	8.485,85	8.331,08	8.290,92
Sociale vergoedingen vastbenoemd personeel (geboortepremie, geschen...	6201080000		100,00		100,00	
Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	6202000000	10.411,36	5.180,96	4.885,47	1.809,26	
Bezoldigingen contractueel personeel	6203010000	1.770.649,64	1.775.689,30	1.732.755,90	1.651.313,29	1.521.119,45
Vakantiegeld contractueel personeel	6203020000	132.896,28	177.968,73	140.583,96	116.402,34	115.830,54
Eindejaarstoelage contractueel personeel	6203030000	110.022,86	106.431,93	103.532,35	101.206,58	93.578,07
Vergoedingen prestaties contractueel personeel - permanentietoelag/...	6203070000	2.565,56	3.241,63	2.873,85	3.783,53	2.524,78
Sociale vergoedingen contractueel personeel (geboortepremie, gesche...	6203080000	300,00	500,00	100,00	400,00	300,00
Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - vastbenoemd personeel	6211010000	72.555,13	75.792,17	73.007,05	70.988,69	69.195,89
Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - contractueel personeel	6213010000	578.683,97	583.961,71	563.026,02	530.481,13	487.736,90
Werkgeversbijdragen hospitalisatieverzekering - contractueel personeel	6223010000	5.681,30	4.535,95	846,89	4.876,70	4.922,50
Maaltijdcheques - bruto	6234100000	70.445,53	82.678,14	80.081,47	73.600,00	63.070,00
Werknemersinhouding mtc	6235000000	(10.329,54)				
Woon-werkverkeer - Fietsvergoeding	6235210000	7.167,10	4.286,56	7.365,72	4.906,10	3.340,05
Woon-werkverkeer - NMBS	6235220000	45.160,30	43.431,72	38.769,37	32.638,51	27.490,55
Kledijvergoeding	6235400000	1.666,31	1.723,38	1.650,02	2.105,69	2.200,67
groepsverzekering	6235510000	47.799,80	48.431,49	38.686,60	43.639,74	46.248,73
corr voorziening VG	6240100000					112.023,97
corr voorziening VG	6241100000					(106.690,45)
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa</b>	<b>630</b>	<b>1.075.010,59</b>	<b>1.150.788,02</b>	<b>1.126.386,82</b>	<b>1.042.691,73</b>	<b>1.006.837,80</b>
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	6301000000	51.313,00	42.016,75	50.568,01	15.120,32	15.120,33

	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2019</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>31/12/2015</i>
Afschrijvingen op materiële vaste activa	6302000000	1.023.697,59	1.108.771,27	1.075.818,81	1.027.571,41	991.717,47
<b>Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)</b>	<b>631/4</b>	<b>(42.699,06)</b>	<b>86.428,97</b>	<b>39.646,63</b>	<b>(5.105,65)</b>	<b>5.105,65</b>
Waardeverminderingen	6340000000		126.075,60	39.646,63		5.105,65
Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - terugne	6341000000	(42.699,06)	(39.646,63)		(5.105,65)	
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)</b>	<b>635/8</b>		<b>27.465,39</b>	<b>18.806,41</b>		
Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging	6370000000		27.465,39	18.806,41		
<b>Andere bedrijfskosten</b>	<b>640/8</b>	<b>57.824,61</b>	<b>15.398,57</b>	<b>9.958,75</b>	<b>2.402,76</b>	<b>15.100,67</b>
Onroerende voorheffing	6400000000	2.416,65	2.368,31	2.322,61	2.275,25	2.265,11
Roerende voorheffing	6400001000		102,75			
Overige werkingsbelastingen	6409999000	178,97	8.427,51	7.636,14	127,51	6.317,12
Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	6420000000	55.228,99				6.518,44
Uitzonderlijke kosten	6470000000		4.500,00			
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>(192.804,53)</b>	<b>669.374,06</b>	<b>(4.249,77)</b>	<b>(442.505,66)</b>	<b>(1.129.274,02)</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75/76B</b>	<b>280,83</b>	<b>13.760,66</b>	<b>13.878,99</b>	<b>13.425,15</b>	
<b>Recurrente financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>280,83</b>	<b>13.760,66</b>	<b>13.878,99</b>	<b>13.425,15</b>	<b>169.043,07</b>
Nalatigheidsintresten schuldvorderingen	7510003000			0,01		
In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	7530000000		11.412,59	11.412,59	11.412,61	165.925,05
Intresten verkoop	7599999000	280,83	2.348,07	2.466,39	2.012,54	3.118,02
<b>Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies</b>	<b>753</b>		<b>11.412,59</b>	<b>11.412,59</b>	<b>11.412,61</b>	
In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	7530000000		11.412,59	11.412,59	11.412,61	
<b>Financiële kosten</b>	<b>65/66B</b>	<b>5.678,38</b>	<b>3.285,91</b>	<b>5.863,60</b>	<b>13.044,75</b>	
<b>Recurrente financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>5.678,38</b>	<b>3.285,91</b>	<b>5.863,60</b>	<b>13.044,75</b>	<b>5.331,99</b>
Gerealiseerde wisselresultaten	6540000000	101,72	103,42	1,70	176,99	97,25
Debetintresten bankrekeningen	6570001000		24,29			3,00
Verwijlintresten	6570002000	155,60	164,64	420,74	4.210,17	22,28
Overige diverse financiële kosten	6599999000	(5.421,06)	(2.993,56)	(5.441,16)	(8.657,59)	5.209,46
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>9903</b>	<b>(198.202,08)</b>	<b>679.848,81</b>	<b>3.765,62</b>	<b>(442.125,26)</b>	<b>(965.562,94)</b>
<b>Belastingen op het resultaat</b>	<b>67/77</b>	<b>18,00</b>				<b>2,85</b>
Roerende voorheffing	6700001000	18,00				2,85
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>(198.220,08)</b>	<b>679.848,81</b>	<b>3.765,62</b>	<b>(442.125,26)</b>	<b>(965.565,79)</b>
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9905</b>	<b>(198.220,08)</b>	<b>679.848,81</b>	<b>3.765,62</b>	<b>(442.125,26)</b>	<b>(965.565,79)</b>

	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2019</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>31/12/2015</i>
<b>Resultaatverwerking</b>						
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>9906</b>	<b>8.269,09</b>	<b>241.489,17</b>	<b>(438.359,64)</b>	<b>(8.878.632,66)</b>	<b>(8.436.507,40)</b>
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>(9905)</b>	<b>(198.220,08)</b>	<b>679.848,81</b>	<b>3.765,62</b>	<b>(442.125,26)</b>	<b>(965.565,79)</b>
<b>Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar</b>	<b>14P</b>	<b>206.489,17</b>	<b>(438.359,64)</b>	<b>(442.125,26)</b>	<b>(8.436.507,40)</b>	<b>(7.470.941,61)</b>
res 2014	6900000000					7.470.941,61
Resultaat vorig boekjaar	7900000000	206.489,17	438.359,64	442.125,26		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	<b>791/2</b>				<b>8.436.507,40</b>	
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>691/2</b>		<b>10.000,00</b>			
<b>aan de wettelijke reserve</b>	<b>6920</b>		<b>10.000,00</b>			
wettelijke reserves	6920000000		10.000,00			
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(14)</b>	<b>8.269,09</b>	<b>206.489,17</b>	<b>(438.359,64)</b>	<b>(442.125,26)</b>	<b>(8.436.507,40)</b>
Over te dragen overschot van het boekjaar	6930000000	8.269,09	1.083.208,45	445.890,88		
Over te dragen tekort van het boekjaar	7930000000				442.125,26	8.436.507,40
<b>Uit te keren winst</b>	<b>694/7</b>		<b>25.000,00</b>			
<b>Vergoeding van het kapitaal</b>	<b>694</b>		<b>25.000,00</b>			
Rechthebbenden	6940000000		25.000,00			

## **Externe jaarrekening volgens schema NBB**

<b>20</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VKT 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: ..... *Autonom Gemeentebedrijf Museum Leuven* .....

Rechtsvorm: ..... *Autonom gemeentebedrijf met rechtspersoonlijkheid* .....

Adres: ..... *Professor Roger van Overstraetenplein* ..... Nr.: ..... *1* ..... Bus: .....

Postnummer: ..... *3000* ..... Gemeente: ..... *Leuven* .....

Land: ..... *België* .....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van ..... *Leuven* .....

Internetadres<sup>1</sup>: .....

Ondernemingsnummer *BE 0896.728.376*

DATUM *30 / 04 / 2014* van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING *JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)*

goedgekeurd door de algemene vergadering van *29 / 06 / 2020*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2019* tot *31 / 12 / 2019*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2018* tot *31 / 12 / 2018*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ <sup>zijn niet</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: ..... *27* ..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: ..... *6.2, 6.7, 7.1, 7.2, 9, 10, 11, 14, 15, 16, 17, 18, 19* .....

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.  
<sup>2</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

**DE SITUATIE VAN DE ONDERNEMING**

**Betreft deze jaarrekening een vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019? nee**



**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

<i>Denise Vandevooort Ijzerenpoortstraat 21, 3000 Leuven, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 26/11/2007 -</i>
<i>Jeroen Vervloessem Jean-Baptiste Van Monsstraat 113, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder 29/04/2013 -</i>
<i>Els Buelens Riddersstraat 56, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder 26/11/2007 - 25/02/2019</i>
<i>Frieda Jans Domeinstraat 50, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 26/11/2007 -</i>
<i>Hans Bracquené Technologielaan 9, 3001 Heverlee, België</i>	<i>Bestuurder 26/11/2007 -</i>
<i>Jan Schoolmeesters Meugenslaan 27, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 29/04/2013 - 25/02/2019</i>
<i>Mieke Vandermotte Willem Coosemansstraat 112, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 29/04/2013 -</i>
<i>Mieke Wellens Noormannenstraat 28, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder 29/04/2013 - 25/02/2019</i>
<i>Noël Coninx Marrainenplein 4 bus 0102, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder 26/11/2007 - 25/02/2019</i>
<i>Saïd El Khadraoui Schipvaartstraat 24 bus 0402, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder 26/11/2007 - 25/02/2019</i>
<i>Vera Billen Ziekelingenstraat 64 bus 3, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder 29/04/2013 - 25/02/2019</i>
<i>Vital Geeraerts Armand Meyswijk 20, 3012 Wilsele, België</i>	<i>Bestuurder 27/04/2015 -</i>
<i>Mich De Winter Oud-Heverleestraat 38, 3001 Heverlee, België</i>	<i>Bestuurder 25/02/2019 -</i>
<i>Gert-Jan Abrams Rondestraat 17, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 25/02/2019 -</i>
<i>Sabine Vandenplas Nieuwe Prinsstraat 17, 3012 Wilsele, België</i>	<i>Bestuurder 25/02/2019 -</i>
<i>Marleen Van Eygen Guldensporenlaan 26, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 25/02/2019 -</i>
<i>Berthe Huysentruyt Hoveniersdreef 32 bus 1, 3001 Heverlee, België</i>	<i>Bestuurder 25/02/2019 -</i>
<i>Bart De Geeter Edelzangerslaan 44 bus 13, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 25/02/2019 -</i>

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)**

*KPMG Bedrijfsrevisoren BV CVBA*  
Nr.: BE 0419.122.548  
Luchthaven Brussel Nationaal 1 bus K, 1930 Zaventem, België  
Lidmaatschapsnr.: B00001

*Commissaris*  
24/06/2019 - 24/06/2021

Vertegenwoordigd door:

*Raf Cox*  
(Bedrijfsrevisor)  
Luchthaven Brussel Nationaal 1 bus K, 1930 Zaventem, België  
Lidmaatschapsnr.: A02195

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet\*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*\*;
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)
Q&A bvba Nr.: BE 0434.076.186 Husseveldestraat 50, 9270 Laarne, België	224784 3 N 88	B

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....		20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	19.369.037,67	20.333.315,74
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.1.1	21	39.462,34	38.158,88
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.1.2	22/27	19.320.891,85	20.286.473,38
Terreinen en gebouwen .....		22	18.220.550,98	19.064.568,57
Installaties, machines en uitrusting .....		23	779.620,58	889.104,06
Meubilair en rollend materieel .....		24	253.440,79	283.407,25
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	67.279,50	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	.....	49.393,50
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.1.3	28	8.683,48	8.683,48
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	2.427.077,58	1.995.716,60
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	17.521,85
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	17.521,85
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	322.053,09	152.603,57
Voorraden .....		30/36	322.053,09	152.603,57
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	1.427.677,96	1.312.355,84
Handelsvorderingen .....		40	910.041,36	580.488,88
Overige vorderingen .....		41	517.636,60	731.866,96
<b>Geldbeleggingen</b> .....		50/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	358.722,67	480.412,90
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		490/1	318.623,86	32.822,44
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	21.796.115,25	22.329.032,34



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	21.556.777,78	21.891.474,79
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.3	17	18.231.493,90	19.244.460,95
Financiële schulden .....		170/4	18.231.493,90	19.232.732,70
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172/3	.....	.....
Overige leningen .....		174/0	18.231.493,90	19.232.732,70
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	11.728,25
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.3	42/48	3.106.279,45	2.195.717,18
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	1.042.071,95	1.042.767,75
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	949.112,67	706.846,17
Leveranciers .....		440/4	949.112,67	706.846,17
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	204.917,00	180.602,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	149.738,05	212.151,94
Belastingen .....		450/3	33.017,78	75.283,32
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	116.720,27	136.868,62
Overige schulden .....		47/48	760.439,78	53.349,32
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	219.004,43	451.296,66
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	21.796.115,25	22.329.032,34

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten</b>				
Brutomarge .....		9900	3.919.910,86	5.062.966,30
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....		76A	20.712,19	.....
Omzet* .....		70	.....	.....
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen* .....		60/61	.....	.....
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.4	62	3.022.579,25	3.113.511,29
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.075.010,59	1.150.788,02
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		631/4	-42.699,06	86.428,97
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....		635/8	.....	27.465,39
Andere bedrijfskosten .....		640/8	57.824,61	15.398,57
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....		66A	.....	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) .....</b>		9901	-192.804,53	669.374,06
<b>Financiële opbrengsten .....</b>	6.4	75/76B	280,83	13.760,66
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	280,83	13.760,66
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies .....		753	.....	11.412,59
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....		76B	.....	.....
<b>Financiële kosten .....</b>	6.4	65/66B	5.678,38	3.285,91
Recurrente financiële kosten .....		65	5.678,38	3.285,91
Niet-recurrente financiële kosten .....		66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting .....</b>		9903	-198.202,08	679.848,81
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen .....</b>		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen .....</b>		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat .....</b>		67/77	18,00	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar .....</b>		9904	-198.220,08	679.848,81
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves .....</b>		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves .....</b>		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....</b>		9905	-198.220,08	679.848,81

\* Facultatieve vermelding.

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	8.269,09	241.489,17
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	-198.220,08	679.848,81
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	206.489,17	-438.359,64
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	.....	10.000,00
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	10.000,00
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	8.269,09	206.489,17
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	.....	25.000,00
Vergoeding van het kapitaal .....	694	.....	25.000,00
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....



**TOELICHTING**

**STAAT VAN DE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8059P	xxxxxxxxxxxxxxxx	294.033,53
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8029	52.616,46	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8039	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8049	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8059	346.649,99	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8129P	xxxxxxxxxxxxxxxx	255.874,65
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8079	51.313,00	
Teruggenomen .....	8089	.....	
Verworven van derden .....	8099	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8109	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8119	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8129	307.187,65	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(21)	39.462,34	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.488.400,60
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8169	58.116,06	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8179	.....	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8189	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8199	30.546.516,66	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8219	.....	
Verworven van derden .....	8229	.....	
Afgeboekt .....	8239	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8249	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8259	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.201.927,22
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8279	1.023.697,59	
Teruggenomen .....	8289	.....	
Verworven van derden .....	8299	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8309	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8319	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8329	11.225.624,81	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22/27)	19.320.891,85	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8395P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	8.683,48
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8365	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8375	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8385	.....	
Andere mutaties .....(+)/(-)	8386	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8395	8.683,48	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8455P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8415	.....	
Verworven van derden .....	8425	.....	
Afgeboekt .....	8435	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8445	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8455	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8525P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8475	.....	
Teruggenomen .....	8485	.....	
Verworven van derden .....	8495	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8505	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8515	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8525	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8555P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8545	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8555	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(28)	8.683,48	

## STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	(42)	1.042.071,95
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	3.792.130,54
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....	8913	14.439.363,36
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</b>		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden .....	8921	.....
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....	891	.....
Overige leningen .....	901	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b>		
Financiële schulden .....	8922	.....
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....	892	.....
Overige leningen .....	902	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**RESULTATEN**

**PERSONEEL EN PERSONEELSKOSTEN**

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	49,5	49,1
<b>OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN</b>		
<b>Niet-recurrente opbrengsten</b> .....	76 20.712,19	.....
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	(76A) 20.712,19	.....
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	(76B) .....	.....
<b>Niet-recurrente kosten</b> .....	66 .....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	(66A) .....	.....
Niet-recurrente financiële kosten .....	(66B) .....	.....
<b>FINANCIËLE RESULTATEN</b>		
<b>Geactiveerde interesten</b> .....	6503 .....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	.....
Bedrag van de inschrijving .....	9171	.....
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	.....
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	.....
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	.....
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	.....
Bedrag van de inschrijving .....	9172	.....
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	.....
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	.....
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	.....

	Boekjaar
<b>BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....

Codes	Boekjaar
9220	.....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Erfpacht grond Museum - Stad Leuven .....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
87,00
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN, BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARIS(SEN)**

**VERBONDEN OF GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Uitstaande vorderingen op deze personen .....

Codes	Boekjaar
9294	.....
9295	.....
9500	.....

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....

Codes	Boekjaar
9501	.....
9502	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Mandaatfee 2019 .....

.....

.....

.....

Boekjaar
11.497,50
.....
.....
.....

**TRANSACTIES BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN DIE DIRECT OF INDIRECT ZIJN AANGEGAAN**

**Met de personen die een deelneming in de vennootschap in eigendom hebben**

**Aard van de transactie**

NIHIL .....

.....

.....

.....

**Met de ondernemingen waarin de vennootschap zelf een deelneming heeft**

**Aard van de transactie**

NIHIL .....

.....

.....

.....

**Met de leden van de leidinggevende, toezichthoudende of bestuursorganen van de vennootschap**

**Aard van de transactie**

NIHIL .....

.....

.....

.....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....
0,00
.....
.....
.....
0,00
.....
.....
.....



## WAARDERINGSREGELS

### AGM WAARDERINGSREGELS NBB

#### ALGEMEEN PRINCIPE

Het bestuursorgaan van de vennootschap, VZW, IVZW of stichting bepaalt de regels die gelden voor de waardering van de inventaris bedoeld in artikel III.89, § 1, van het Wetboek van economisch recht en beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

Deze waarderingsregels werden bepaald door het beheersorgaan van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven.

Er werd uitgegaan dat het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven haar bedrijf zal voortzetten.

De waarderingsregels moeten van het ene boekjaar op het andere identiek blijven en stelselmatig worden toegepast. Zij moeten worden gewijzigd wanneer die regels geen getrouw beeld meer geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven o.m. uit hoofde van belangrijke veranderingen:

- In de activiteiten van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven;
- In de structuur van haar vermogen;
- In de economische of technologische omstandigheden.

Elk bestanddeel van het vermogen wordt afzonderlijk gewaardeerd.

De afschrijvingen, waardeverminderingen en herwaarderingen:

- Zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben;
- Mogen voor actiefbestanddelen met volkomen identieke technische of juridische kenmerken in globo worden geboekt.

De waarderingsregels, afschrijvingen en waardeverminderingen moeten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

De afschrijvingen en waardeverminderingen:

- Moeten stelselmatig gevormd worden volgens art. 15 vastgestelde methoden
- Mogen niet afhangen van het resultaat van het boekjaar.

#### BIJZONDERE WAARDERINGREGELS

##### Immateriële vaste activa

Afschrijving volgens economisch verantwoorde gebruiksduur.

- Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten: 20% lineair
- Goodwill: 20% lineair
- Plannen en studies: 20 - 33,33 % lineair
- Software: 20 - 33,33 % lineair

Immateriële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Het immateriële vaste activa omvat geen kosten van onderzoek en ontwikkeling

##### Materiële vaste activa

Worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs met inbegrip van de bijkomende kosten.

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen

Afschrijvingen materiële vaste activa, de basis wordt niet geherwaardeerd.

- Alle materiële activa worden lineair afgeschreven
- Gebouwen: tussen 3,03% tot 10% lineair
- Onderhoudswerken aan gebouwen 6,66-20% lineair
- Erfpacht: duurtijd erfpacht
- Leasing: 6,66% lineair
- Uitrustingsgoederen en installaties 10% tot 20% lineair
- Kantoormeubilair: nieuw 10% tot 20% lineair
- Kantoormateriaal: nieuw 20% lineair
- Kantoormachines: met lange levensduur: 10% lineair
- Kantoormachines: met kortere levensduur: 20% lineair

- Kantoormachines: tweedehands gekocht: 33,33% lineair
- Informaticamateriaal: 33,33% tot 20% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: nieuw 20% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: tweedehands gekocht: 33,33% lineair

Materiële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

#### Financiële vaste activa

Worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Er wordt tot waardevermindering overgegaan ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming of aandelen wordt gehouden. Er wordt nooit overgegaan tot herwaardering. Er wordt geen disconto toegepast op renteloze leningen gedaan in speciën. Vorderingen waarvan op vervaldag onzekerheid bestaat worden verminderd met de nodige voorzichtigheid. Deze boeking geschiedt ten laste van de uitzonderlijke resultaten.

#### Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd aan FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

#### Vorderingen op langer dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Op de nominale waarde wordt een waardevermindering toegestaan indien de betaling op vervaldag onzeker is, de waardevermindering wordt van het bedrag van de vordering afgetrokken.
- Is de realisatiewaarde op balansdatum lager dan de nominale waarde op vervaldag, dan is de waardevermindering facultatief.

#### Vorderingen korter dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen zijn toe te passen wanneer over de betaling van de vordering op vervaldag onzekerheid bestaat.

#### Handelsvorderingen

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering :

- Er wordt 100% gepositioneerd op handelsvorderingen waarvan de debiteur in staat van faillissement is.
- Waardevermindering van 20% op vorderingen ouder dan één jaar en jonger dan 2 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 40% op vorderingen ouder dan 2 jaar en jonger dan 3 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 60% op vorderingen ouder dan 3 jaar en jonger dan 4 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 80% op vorderingen ouder dan 4 jaar en jonger dan 5 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardeverminderingen op vorderingen ouder dan 5 jaar : 100 %

#### Overige vorderingen

- Waardeverminderingen zijn individueel te bepalen voor het geheel of voor een gedeelte waar onzekerheid bestaat over de betaling op vervaldag. Eveneens wanneer de realisatiewaarde van de vordering op balansdatum lager is dan de boekwaarde.

#### Geldbeleggingen

- Worden geboekt tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen boeken wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekte nominale waarde.

#### Liquide middelen

- Worden tegen nominale waarde geboekt.
- Waardeverminderingen indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekt nominale waarde.
- Voorheen geboekte waardeverminderingen worden gecorrigeerd op balansdatum naarmate ze hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling.

#### Overlopende rekeningen activa en passiva

Worden geboekt en gewaardeerd voor hun aanschaffingswaarde. Deze rubriek wordt vastgesteld met voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw inzake:

- Kosten die niet gebruikt zijn;
- Gedeelte van de nog aan te rekenen inkomsten;
- Te voorziene kosten met betrekking op het boekjaar;
- Op voorhand geïnde of gefactureerde omzet of opbrengsten;
- Pro rata van de rente of disconto vorderingen en schulden waarbij geen compensatie mag worden toegepast.

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Het going concern principe primeert.

De voorzieningen beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Te grote voorzieningen of voorzieningen die nutteloos zijn geworden, worden teruggenomen.

- Iedere voorziening wordt geïndividualiseerd naargelang de verplichting en het risico.
- Fiscale en sociale verplichtingen worden berekend.
- Aleatoire risico's worden geraamd.

#### Schulden op meer dan één jaar - schulden op ten hoogste één jaar

- Worden tegen nominale waarde geboekt.
- Verdere specificatie zoals rubriek vordering op ten hoogste één jaar.

#### Opmerkingen:

- Afschrijvingsritmes worden vermeld in de toelichting bij de jaarrekening.
- Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen indien wegens technische, economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde hoger is dan de werkelijke gebruikswaarde.
- Herwaarderingen op materiële en financiële vaste activa zijn mogelijk indien werkelijke (markt)waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.
- Voorzieningen voor risico's en kosten aan te leggen bij verliezen en kosten die naar hun aard duidelijk kunnen omschreven worden, die op balansdatum zeer waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan de juiste afloop en de grootteorde van het bedrag niet vaststaat. Reële en individuele waardering van elk risico op te nemen onder deze rubriek.

De toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van de continuïteit wordt verantwoord door het voldoende eigen vermogen. De gerealiseerde jaarlijkse verliezen zijn toe te wijzen door afschrijvingen die gefinancierd werden met dit eigen vermogen en zijn niet toe te wijzen aan de exploitatie van het museum op zich. De continuïteit van de onderneming blijft gewaarborgd, ondanks het gecummuleerde verlies van boekjaar 2019 en vorigen. Stad Leuven garandeert de continue werking van de onderneming door haar tussenkomst in eventueel verlies. Er dringt zich geen wijziging op in de toepassing van de waarderingsregels.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

*Op 11 maart 2020 maakte de Wereldgezondheidsorganisatie bekend dat de uitbraak van COVID-19 officieel als pandemie wordt beschouwd. COVID-19 heeft tot op heden reeds significante effecten op de wereldeconomie.*

*Voor Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven worden de gevolgen van de uitbraak van de COVID-19-crisis op de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 door het bestuursorgaan verantwoord als een gebeuren dat niet leidt tot aanpassing van de jaarrekening aangezien de significante veranderingen in de bedrijfsactiviteiten en de economische omstandigheden zich hebben voorgedaan als gevolg van gebeurtenissen na de balansdatum, zoals de maatregelen genomen door de regering en de privésector als reactie op de uitbraak van het virus.*

*De veronderstellingen die gehanteerd worden bij de waardering van de financiële en niet-financiële activa op de balansdatum geven de informatie zoals die op 31 december 2019 beschikbaar was op voorzichtige, redelijke en onderbouwde wijze weer.*

*Hoewel de volledige impact van de COVID-19-crisis op dit moment ongekend is en de voortschrijdende maatregelen niet redelijk kunnen ingeschat worden, is het bestuursorgaan van oordeel dat voldoende maatregelen werden genomen om de negatieve impact ervan zoveel als mogelijk in te perken. Het bestuursorgaan wijst hierbij op de mogelijke financiële risico's als gevolg van de uitzonderlijke omstandigheden waarmee de onderneming geconfronteerd wordt.*

*Impact Covid-19 :*

*AGM werd als gevolg van de maatregelen ter bestrijding van het coronavirus, geconfronteerd met een sluitingsperiode van twee maanden (13 maart 2020 tot en met 17 mei 2020). Dit gebeurde uitgerekend één week nadat de Sint-Pieterskerk opende met een nieuw digitaal belevingsconcept en één week voor de opening van één van de succes tentoonstellingen.*

*Het spreekt voor zich dat deze sluiting een impact heeft op de inkomsten van AGM. Concreet verwachten we een terugval te zien van inkomsten uit ticketverkoop, rondleidingen, zaalhuur, shop en evenementen. Ook langs uitgavenzijde zijn er enkele bijkomende kosten, zoals beschermende kledij.*

*De gedetailleerde berekening moet nog worden opgemaakt, omdat er nog een aantal onzekere factoren zijn. Zo is nog niet bepaald wanneer groepsbezoeken of events terug mogelijk zijn, zodat inkomsten hieruit onzeker zijn. Een eerste rapportering naar de raad van bestuur is voorzien eind mei 2020.*

*Om de continuïteit van AGM te kunnen waarborgen, ondanks de impact van het bovenstaande, zijn een aantal ingrepen nodig:*

- Verhogen van de prijssubsidiefactor van de stad om meer inkomsten te genereren met minder bezoekers.*
- Verlaging van de uitgaven door wijzigingen in het aanbod, zoals verlengingen of uitstel van specifieke producties.*
- Zoeken naar alternatieve en bijkomende financieringsbronnen.*

*Dit alles zal in het derde kwartaal 2020 in een aanpassing van het meerjarenplan worden gegoten. Deze aanpassing is echter pas mogelijk na goedkeuring van de jaarrekening van het vorige boekjaar, waardoor dit de facto pas na 29 juni 2020 kan gebeuren.*

*Pro memorie herinneren we er aan dat de solvabiliteit en stabiliteit van AGM verzekerd is dankzij statutaire waarborgen van de stad Leuven.*

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>Stad Leuven BE 0207.521.503 Professor Van Overstraetenplein 1 3000 Leuven België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>100,0</i>

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: .....

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers .....	100	43,0	9,3	49,5 (VTE)	49,1 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ....	101	77.045	11.918	88.963 (T)	88.818 (T)
Personeelskosten .....	102	2.617.657,00	404.922,25	3.022.579,25 (T)	3.108.330,33 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	44	8	49,9
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	26	7	31,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	18	1	18,5
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	14	3	16,2
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	4	.....	4,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	3	1	3,8
universitair onderwijs .....	1203	7	2	8,4
Vrouwen .....	121	30	5	33,7
lager onderwijs .....	1210	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1211	2	2	3,3
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	11	2	12,6
universitair onderwijs .....	1213	17	1	17,8
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	41	7	46,1
Arbeiders .....	132	3	1	3,8
Andere .....	133	.....	.....	.....

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

**UITGETREDEN**

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	7	4	9,6
305	6	5	9,2

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de onderneming .....

    waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....

    waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....

    waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de onderneming .....

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de onderneming .....

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	.....	5811	.....
5802	.....	5812	.....
5803	.....	5813	.....
58031	.....	58131	.....
58032	.....	58132	.....
58033	.....	58133	.....
5821	.....	5831	.....
5822	.....	5832	.....
5823	.....	5833	.....
5841	.....	5851	.....
5842	.....	5852	.....
5843	.....	5853	.....

**REMUNERATIEVERSLAG**

*voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 100, §1, 6°/3 van het Wetboek van vennootschappen)*

*Zie volgende pagina.*



## Remuneratieverslag

Conform artikel 3:12 9° van het WVV legt onze entiteit een remuneratieverslag neer.

Hierna vindt u een overzicht op individuele basis van het brutobedrag van de remuneratie die de entiteit heeft toegekend in 2019 :

Naam Bestuurder	Vergoeding	Onkosten-vergoeding	Voordeel in natura
ABRAMS GERT-JAN	1706,64		
BRACQUENE HANS	1279,98		
DE GEETER BART	1493,31		
DE WINTER MICH	639,99		
GEERAERTS VITAL	1493,31		
HUYSENTRUYT BERTHE	1279,98		
JANS FRIEDA	1279,98		
VAN EYGEN MARLEEN	1706,64		
VANDENPLAS SABINE	5333,25		
VANDERMOTTE ANNE-MARIE	1493,31		
VERVLOESSEM JEROEN	4693,26		

Voor de persoonlijke gegevens van de bestuurders en deskundige verwijzen wij naar de jaarrekening zoals neergelegd bij de Balanscentrale van de Nationale Bank.

## Bijlagen

Overzicht van de schulden op lange termijn

Afschrijvingstabel

Verrekeningstabel

Overzicht van de deelnemingen

Overzicht van de vorderingen op lange termijn

Detail van balansposten

BTW-omzetaansluiting

Loonaansluiting

**SCHULDEN OP LANGE TERMIJN**

FINANCIËLE SCHULDEN		Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2019	Voorziene aflossingen 2019 *	Werkelijke aflossingen 2019 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2020
<b>171</b>	<b>Obligatieleningen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<small>* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen</small>						
<b>172</b>	<b>Leasingschulden en soortgelijke schulden</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<small>* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen</small>						
<b>1733</b>	<b>Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Leningen ten laste van het bestuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Leningen ten laste van hogere overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

**FINANCIËLE SCHULDEN**

	Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2019	Voorziene aflossingen 2019 *	Werkelijke aflossingen 2019 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2020
Sanerings- en consolidatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leningen ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

<b>1734</b>	<b>Schulden aan kredietinstellingen wegens borgstelling</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

<b>174</b>	<b>Overige leningen</b>	<b>23.562.854,83</b>	<b>23.562.854,83</b>	<b>19.273.565,85</b>	<b>1.042.767,75</b>	<b>1.051.934,60</b>	<b>9.166,85</b>	<b>1.042.071,95</b>
	Lening investeringen 2015 met kapitaal	21.508.583,36	21.508.583,36	18.156.677,69	839.845,44	839.845,44	0,00	837.398,30
	Lening investeringen 2015	593.341,18	593.341,18	148.649,50	38.663,66	38.663,66	0,00	31.248,13
	Lening investeringen 2016	242.000,85	242.000,85	56.343,17	36.688,50	36.688,50	0,00	36.688,50
	Lening investeringen 2017	585.559,51	585.559,51	457.379,11	42.726,80	42.726,80	0,00	42.726,80
	Lening investeringen 2018 (Uitzonderlijke investeringen)	290.153,72	290.153,72	232.122,98	29.015,37	29.015,37	0,00	29.015,37
	Lening investeringen 2018 (Normale investeringen)	54.990,82	54.990,82	45.936,36	4.527,23	4.527,23	0,00	4.527,23
	Lening investeringen 2018 (bijkomende investeringen 2017)	238.225,39	238.225,39	135.623,89	51.300,75	51.300,75	0,00	51.300,75
	Lening investeringen 2019	50.000,00	50.000,00	40.833,15	0,00	9.166,85	9.166,85	9.166,85

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

Activanr	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
					Heropening	Nieuw	DesInvest	Saldo	Heropening	Afschrijving	Terugneming	Saldo		
					2...0			2...0	2...9			2...9	2...0-2...9	
<b>211000000 Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b>														
2014000001	1	Boekhoudpakket	2008	0	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	0,00	0,00
2014000002	1	Ticketmatic	2009	0	50.100,00	0,00	0,00	50.100,00	50.100,00	0,00	0,00	50.100,00	0,00	0,00
2014000003	1	website Mcafz (	2009	0	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00
2014000004	1	software adobe	2010	0	1.268,88	0,00	0,00	1.268,88	1.268,88	0,00	0,00	1.268,88	0,00	0,00
2014000005	1	software adobe	2010	0	1.268,87	0,00	0,00	1.268,87	1.268,87	0,00	0,00	1.268,87	0,00	0,00
2014000006	1	opzetten websit	2010	0	48.555,00	0,00	0,00	48.555,00	48.555,00	0,00	0,00	48.555,00	0,00	0,00
2014000007	1	officeSTd 2010	2012	0	8.582,97	0,00	0,00	8.582,97	8.582,97	0,00	0,00	8.582,97	0,00	0,00
2014000008	1	office proplus	2012	0	4.972,94	0,00	0,00	4.972,94	4.972,94	0,00	0,00	4.972,94	0,00	0,00
2014000009	1	lic. InDesign/P	2013	0	5.356,09	0,00	0,00	5.356,09	5.356,09	0,00	0,00	5.356,09	0,00	0,00
2014000010	1	Latitude E5530	2013	0	849,14	0,00	0,00	849,14	849,14	0,00	0,00	849,14	0,00	0,00
2014000011	1	Optiplex 7010 D	2013	0	586,90	0,00	0,00	586,90	586,90	0,00	0,00	586,90	0,00	0,00
2014000012	1	Scanners	2013	0	3.111,00	0,00	0,00	3.111,00	3.111,00	0,00	0,00	3.111,00	0,00	0,00
2014000013	1	extra SRO licen	2013	0	32.853,32	0,00	0,00	32.853,32	32.853,32	0,00	0,00	32.853,32	0,00	0,00
2014000213	1	Adobe Design Li	2014	0	1.360,10	0,00	0,00	1.360,10	1.360,10	0,00	0,00	1.360,10	0,00	0,00
2014000213	2	OfficeStd. 2013	2014	0	541,64	0,00	0,00	541,64	541,64	0,00	0,00	541,64	0,00	0,00
2014000213	3	iMuseum, iPorta	2014	0	13.950,00	0,00	0,00	13.950,00	13.950,00	0,00	0,00	13.950,00	0,00	0,00
2015000007	1	Studie Luchtgro	2015	0	2.750,00	0,00	0,00	2.750,00	2.750,00	0,00	0,00	2.750,00	0,00	0,00
2017000004	1	Nieuwe website	2017	0	41.959,48	0,00	0,00	41.959,48	27.972,99	13.986,49	0,00	41.959,48	0,00	0,00
2017000004	2	Museum app (dev	2017	0	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	16.666,67	8.333,33	0,00	25.000,00	0,00	0,00
2017000004	3	Nieuwe collecti	2017	0	47.517,20	0,00	0,00	47.517,20	31.678,14	15.839,06	0,00	47.517,20	0,00	0,00
2019000005	1	eindnota	2019	3	0,00	3.109,48	0,00	3.109,48	0,00	777,37	0,00	777,37	2.332,11	0,00
2019000005	2	SSL certificaat	2019	3	0,00	157,50	0,00	157,50	0,00	39,38	0,00	39,38	118,12	0,00
2019000005	3	OVb K2019/778 I	2019	3	0,00	3.109,48	0,00	3.109,48	0,00	777,37	0,00	777,37	2.332,11	0,00
2019000006	1	K2019/1299-1502	2019	3	0,00	36.300,00	0,00	36.300,00	0,00	9.075,00	0,00	9.075,00	27.225,00	0,00
2019000006	2	Huisstijl M (K2	2019	3	0,00	8.440,00	0,00	8.440,00	0,00	2.110,00	0,00	2.110,00	6.330,00	0,00
2019000006	3	Metamorfose - L	2019	3	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	375,00	0,00	375,00	1.125,00	0,00
<b>Totaal 211000000 Concessies, octrooien, licenties,</b>					<b>294.033,53</b>	<b>52.616,46</b>	<b>0,00</b>	<b>346.649,99</b>	<b>255.874,65</b>	<b>51.313,00</b>	<b>0,00</b>	<b>307.187,65</b>	<b>39.462,34</b>	<b>0,00</b>
<b>229100000 Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa</b>														
2014000014	1	Aankoop van bes	2009	22	5.651.899,70	0,00	0,00	5.651.899,70	1.712.696,90	171.269,69	0,00	1.883.966,59	3.767.933,11	0,00
2014000015	1	Lot 1 - Renovat	2009	22	11.833.340,26	0,00	0,00	11.833.340,26	3.585.860,70	358.586,07	0,00	3.944.446,77	7.888.893,49	0,00
2014000016	1	Lot 2 - Liften	2009	22	291.624,52	0,00	0,00	291.624,52	88.371,10	8.837,11	0,00	97.208,21	194.416,31	0,00
2014000017	1	Lot 3 - Electri	2009	22	1.552.986,91	0,00	0,00	1.552.986,91	470.602,10	47.060,21	0,00	517.662,31	1.035.324,60	0,00
2014000018	1	Lot 4 - HVAC &	2009	22	2.781.091,83	0,00	0,00	2.781.091,83	842.755,10	84.275,51	0,00	927.030,61	1.854.061,22	0,00
2014000019	1	Lot 5 - Afwerki	2009	22	3.236.498,01	0,00	0,00	3.236.498,01	980.757,00	98.075,70	0,00	1.078.832,70	2.157.665,31	0,00
2014000020	1	Lot 6 - compact	2009	9	200.301,88	0,00	0,00	200.301,88	100.150,93	10.015,10	0,00	110.166,03	90.135,85	0,00
2014000021	1	Lot 7 - Parket	2009	22	46.241,24	0,00	0,00	46.241,24	14.012,50	1.401,25	0,00	15.413,75	30.827,49	0,00
2014000022	1	Lot 8 - Restaur	2009	22	105.428,53	0,00	0,00	105.428,53	31.948,02	3.194,80	0,00	35.142,82	70.285,71	0,00
2014000023	1	Lot 9A - Buiten	2009	22	83.895,67	0,00	0,00	83.895,67	25.422,90	2.542,29	0,00	27.965,19	55.930,48	0,00
2014000024	1	Lot 9B - Buiten	2009	22	48.874,24	0,00	0,00	48.874,24	14.810,40	1.481,04	0,00	16.291,44	32.582,80	0,00

2014000025	1	Lot 10 - Parket	2009	22	72.348,75	0,00	0,00	72.348,75	21.923,90	2.192,38	0,00	24.116,28	48.232,47	0,00
2014000026	1	Lot 11 - Stalen	2009	22	14.616,00	0,00	0,00	14.616,00	4.429,10	442,91	0,00	4.872,01	9.743,99	0,00
2014000027	1	Lot 11/1 - OT (	2009	22	527.997,35	0,00	0,00	527.997,35	159.999,20	15.999,92	0,00	175.999,12	351.998,23	0,00
2014000028	1	Lot 21 - Projec	2009	22	148.406,42	0,00	0,00	148.406,42	44.971,63	4.497,16	0,00	49.468,79	98.937,63	0,00
2014000029	1	Lot 21 - Veilig	2009	22	10.840,72	0,00	0,00	10.840,72	3.285,10	328,51	0,00	3.613,61	7.227,11	0,00
2014000030	1	Lot 21 - Contro	2009	22	9.288,00	0,00	0,00	9.288,00	2.814,54	281,45	0,00	3.095,99	6.192,01	0,00
2014000031	1	Kunsthistorisch	2009	22	1.427,00	0,00	0,00	1.427,00	432,40	43,24	0,00	475,64	951,36	0,00
2014000032	1	Decoratieve kun	2009	22	1.427,64	0,00	0,00	1.427,64	432,60	43,26	0,00	475,86	951,78	0,00
2014000033	1	Stalen tafel +	2009	22	1.913,01	0,00	0,00	1.913,01	579,70	57,97	0,00	637,67	1.275,34	0,00
2014000034	1	Restauratie Lot	2010	23	7.692,46	0,00	0,00	7.692,46	2.097,94	233,11	0,00	2.331,05	5.361,41	0,00
2014000035	1	buitenaanleg lo	2010	23	18.309,29	0,00	0,00	18.309,29	4.993,47	554,83	0,00	5.548,30	12.760,99	0,00
2014000036	1	lot 9a (slegers	2010	23	1.559,50	0,00	0,00	1.559,50	425,34	47,26	0,00	472,60	1.086,90	0,00
2014000037	1	ereloon voorsch	2010	23	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	40.909,08	4.545,46	0,00	45.454,54	104.545,46	0,00
2014000038	1	lot 4: VS 28 (A	2010	23	8.500,91	0,00	0,00	8.500,91	2.318,40	257,60	0,00	2.576,00	5.924,91	0,00
2014000039	1	Parketwerken (P	2010	23	16.742,28	0,00	0,00	16.742,28	4.566,06	507,34	0,00	5.073,40	11.668,88	0,00
2014000040	1	vord. 30 01/201	2010	23	42.278,51	0,00	0,00	42.278,51	11.530,53	1.281,17	0,00	12.811,70	29.466,81	0,00
2014000041	1	buitenaanleg lo	2010	29	-16.299,93	0,00	0,00	-16.299,93	-1.975,76	0,00	0,00	-1.975,76	-14.324,17	0,00
2014000042	1	lot 9a (slegers	2010	29	-1.774,70	0,00	0,00	-1.774,70	-215,12	0,00	0,00	-215,12	-1.559,58	0,00
2014000043	1	TMB 2010/44 (TH	2010	23	1.502,68	0,00	0,00	1.502,68	409,84	45,54	0,00	455,38	1.047,30	0,00
2014000044	1	Lot4 VS 28 (AXI	2010	29	-8.330,31	0,00	0,00	-8.330,31	-1.009,72	0,00	0,00	-1.009,72	-7.320,59	0,00
2014000045	1	veiligheidsco?d	2010	23	2.375,13	0,00	0,00	2.375,13	647,73	71,98	0,00	719,71	1.655,42	0,00
2014000046	1	VS nr 5-juni 20	2010	23	33.821,44	0,00	0,00	33.821,44	9.224,01	1.024,89	0,00	10.248,90	23.572,54	0,00
2014000047	1	co?dinatie TMB	2010	23	2.434,05	0,00	0,00	2.434,05	663,84	73,76	0,00	737,60	1.696,45	0,00
2014000048	1	lot 4 (AXIMA)	2010	23	73.930,77	0,00	0,00	73.930,77	20.162,97	2.240,33	0,00	22.403,30	51.527,47	0,00
2014000049	1	techn.controle	2010	23	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	11.727,27	1.303,03	0,00	13.030,30	29.969,70	0,00
2014000050	1	CN ivm fact. 22	2010	29	-1.321,69	0,00	0,00	-1.321,69	-160,20	0,00	0,00	-160,20	-1.161,49	0,00
2014000051	1	vorder.31-06/20	2010	23	37.035,44	0,00	0,00	37.035,44	10.100,60	1.122,29	0,00	11.222,89	25.812,55	0,00
2014000052	1	Dading SPIE	2010	23	153.003,95	0,00	0,00	153.003,95	41.728,32	4.636,48	0,00	46.364,80	106.639,15	0,00
2014000053	1	veiligheidsco	2011	24	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	606,08	75,76	0,00	681,84	1.818,16	0,00
2014000054	1	lot 9b	2011	24	12.590,40	0,00	0,00	12.590,40	3.052,24	381,53	0,00	3.433,77	9.156,63	0,00
2014000055	1	lot 9a buitena	2011	24	4.308,42	0,00	0,00	4.308,42	1.044,48	130,56	0,00	1.175,04	3.133,38	0,00
2014000056	1	Buitenaanleg lo	2012	25	7.211,04	0,00	0,00	7.211,04	1.529,64	218,52	0,00	1.748,16	5.462,88	0,00
2014000057	1	Coupp?? saldo 2	2012	25	6.896,14	0,00	0,00	6.896,14	1.462,79	208,98	0,00	1.671,77	5.224,37	0,00
2014000058	1	Afrekening erel	2012	25	16.091,00	0,00	0,00	16.091,00	3.413,27	487,61	0,00	3.900,88	12.190,12	0,00
2014000059	1	staat 1- lot 4	2013	26	2.619,75	0,00	0,00	2.619,75	476,34	79,39	0,00	555,73	2.064,02	0,00
2014000076	1	Uitgaven KHLimb	2009	27	33.884,30	0,00	0,00	33.884,30	5.134,00	1.026,80	0,00	6.160,80	27.723,50	0,00
2015000009	1	Branddeur	2015	5	1.371,01	0,00	0,00	1.371,01	548,40	137,10	0,00	685,50	685,51	0,00
2015000010	1	Vernieuwen kant	2015	10	22.672,10	0,00	0,00	22.672,10	6.045,88	1.511,47	0,00	7.557,35	15.114,75	0,00
2018000004	1	Vloer	2018	28	17.352,77	0,00	0,00	17.352,77	578,43	578,43	0,00	1.156,86	16.195,91	0,00
<b>Totaal 229100000 Gebouwen - bedrijfsmatige</b>					<b>27.312.404,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.312.404,39</b>	<b>8.288.291,97</b>	<b>833.406,79</b>	<b>0,00</b>	<b>9.121.698,76</b>	<b>18.190.705,63</b>	<b>0,00</b>
<b>2291100000 Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aanschaffingswaarde</b>														
2014000060	1	Lot 16 - verdui	2009	0	15.744,40	0,00	0,00	15.744,40	15.744,40	0,00	0,00	15.744,40	0,00	0,00
2014000061	1	Lot 19 - binnen	2009	0	65.747,14	0,00	0,00	65.747,14	65.747,14	0,00	0,00	65.747,14	0,00	0,00
2014000062	1	aankoop hekken	2009	4	592,90	0,00	0,00	592,90	395,28	39,52	0,00	434,80	158,10	0,00
2014000063	1	aansluiting gla	2009	4	5.394,94	0,00	0,00	5.394,94	3.596,62	359,66	0,00	3.956,28	1.438,66	0,00
2014000064	1	aansluiting gla	2009	4	1.301,44	0,00	0,00	1.301,44	867,62	86,76	0,00	954,38	347,06	0,00

2014000065	1	modulair wand	2009	0	54.025,00	0,00	0,00	54.025,00	54.025,00	0,00	0,00	54.025,00	0,00	0,00
2014000066	1	teksten vaste c	2009	0	8.997,28	0,00	0,00	8.997,28	8.997,28	0,00	0,00	8.997,28	0,00	0,00
2014000067	1	inrichting muse	2009	1	76.500,00	0,00	0,00	76.500,00	63.750,00	6.375,00	0,00	70.125,00	6.375,00	0,00
2014000068	1	verduisteringss	2010	0	3.116,67	0,00	0,00	3.116,67	2.805,01	311,66	0,00	3.116,67	0,00	0,00
2014000069	1	10 modul.wanden	2010	0	14.280,00	0,00	0,00	14.280,00	14.280,00	0,00	0,00	14.280,00	0,00	0,00
2014000070	1	marmoleum (THIR	2010	0	3.265,92	0,00	0,00	3.265,92	2.939,33	326,59	0,00	3.265,92	0,00	0,00
2014000071	1	marmoleum (THIR	2010	0	363,97	0,00	0,00	363,97	327,58	36,39	0,00	363,97	0,00	0,00
2014000072	1	signalisatie en	2010	0	25.580,00	0,00	0,00	25.580,00	25.580,00	0,00	0,00	25.580,00	0,00	0,00
2014000073	1	profielspots (P	2010	0	4.340,00	0,00	0,00	4.340,00	4.340,00	0,00	0,00	4.340,00	0,00	0,00
2014000074	1	stalen schrijnw	2012	7	9.476,28	0,00	0,00	9.476,28	4.422,25	631,75	0,00	5.054,00	4.422,28	0,00
2014000075	1	inrichting loge	2012	7	36.651,95	0,00	0,00	36.651,95	17.104,23	2.443,47	0,00	19.547,70	17.104,25	0,00
<b>Totaal 229110000 Gebouwen uitrusting -</b>					<b>325.377,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>325.377,89</b>	<b>284.921,74</b>	<b>10.610,80</b>	<b>0,00</b>	<b>295.532,54</b>	<b>29.845,35</b>	<b>0,00</b>
<b>2350000000 Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa</b>														
2014000077	1	walkie talkies	2009	0	2.826,76	0,00	0,00	2.826,76	2.826,76	0,00	0,00	2.826,76	0,00	0,00
2014000078	1	bon 10738	2011	0	1.007,21	0,00	0,00	1.007,21	1.007,21	0,00	0,00	1.007,21	0,00	0,00
2014000079	1	videowall	2011	0	39.314,59	0,00	0,00	39.314,59	39.314,59	0,00	0,00	39.314,59	0,00	0,00
2014000080	1	Multimedia uitr	2009	0	51.312,62	0,00	0,00	51.312,62	51.312,62	0,00	0,00	51.312,62	0,00	0,00
2014000081	1	audiovisuele au	2009	0	42.840,00	0,00	0,00	42.840,00	42.840,00	0,00	0,00	42.840,00	0,00	0,00
2014000082	1	Beeldschermen (	2009	0	15.334,00	0,00	0,00	15.334,00	15.334,00	0,00	0,00	15.334,00	0,00	0,00
2014000083	1	camera (pixmani	2009	0	647,15	0,00	0,00	647,15	647,15	0,00	0,00	647,15	0,00	0,00
2014000084	1	Aankoop project	2009	0	21.270,00	0,00	0,00	21.270,00	21.270,00	0,00	0,00	21.270,00	0,00	0,00
2014000085	1	audio apparaatu	2009	0	3.798,34	0,00	0,00	3.798,34	3.798,34	0,00	0,00	3.798,34	0,00	0,00
2014000086	1	Multimedia (DIA	2010	0	8.719,02	0,00	0,00	8.719,02	8.719,02	0,00	0,00	8.719,02	0,00	0,00
2014000087	1	Groothoek Zoom	2011	0	1.950,00	0,00	0,00	1.950,00	1.950,00	0,00	0,00	1.950,00	0,00	0,00
2014000088	1	repeater.toeb.	2012	0	3.602,06	0,00	0,00	3.602,06	3.602,06	0,00	0,00	3.602,06	0,00	0,00
2014000089	1	FOCUS 65 INCH S	2012	0	4.947,10	0,00	0,00	4.947,10	4.947,10	0,00	0,00	4.947,10	0,00	0,00
2014000090	1	Projector Panas	2013	0	2.800,00	0,00	0,00	2.800,00	2.800,00	0,00	0,00	2.800,00	0,00	0,00
2014000091	1	gereedschap M (	2009	0	910,28	0,00	0,00	910,28	910,28	0,00	0,00	910,28	0,00	0,00
2014000092	1	stofzuiger (Met	2009	0	354,19	0,00	0,00	354,19	354,19	0,00	0,00	354,19	0,00	0,00
2014000093	1	kolomboor (Meta	2009	0	1.130,00	0,00	0,00	1.130,00	1.130,00	0,00	0,00	1.130,00	0,00	0,00
2014000094	1	klein materiaal	2009	0	1.238,82	0,00	0,00	1.238,82	1.238,82	0,00	0,00	1.238,82	0,00	0,00
2014000095	1	klopboormachine	2009	0	397,88	0,00	0,00	397,88	397,88	0,00	0,00	397,88	0,00	0,00
2014000096	1	vaatwasser cafē	2009	0	4.745,00	0,00	0,00	4.745,00	4.745,00	0,00	0,00	4.745,00	0,00	0,00
2014000097	1	Liebherr koelka	2009	0	767,11	0,00	0,00	767,11	767,11	0,00	0,00	767,11	0,00	0,00
2014000098	1	vaatwasmachine	2009	0	456,74	0,00	0,00	456,74	456,74	0,00	0,00	456,74	0,00	0,00
2014000099	1	kabels (JUNGHEI	2010	0	4.550,00	0,00	0,00	4.550,00	4.550,00	0,00	0,00	4.550,00	0,00	0,00
2014000100	1	hd reiniger	2011	0	743,06	0,00	0,00	743,06	743,06	0,00	0,00	743,06	0,00	0,00
2014000101	1	afkortzaag	2011	0	4.043,29	0,00	0,00	4.043,29	4.043,29	0,00	0,00	4.043,29	0,00	0,00
2014000102	1	boorhamer	2011	0	442,16	0,00	0,00	442,16	442,16	0,00	0,00	442,16	0,00	0,00
2014000103	1	Verfrolreiniger	2012	0	3.090,00	0,00	0,00	3.090,00	3.090,00	0,00	0,00	3.090,00	0,00	0,00
2014000104	1	verfspuitmachin	2012	0	5.441,80	0,00	0,00	5.441,80	5.441,80	0,00	0,00	5.441,80	0,00	0,00
2014000105	1	container afval	2009	0	690,00	0,00	0,00	690,00	690,00	0,00	0,00	690,00	0,00	0,00
2014000106	1	aankoop ladders	2009	0	350,20	0,00	0,00	350,20	350,20	0,00	0,00	350,20	0,00	0,00
2014000107	1	rolstoelen (Ver	2009	0	1.617,66	0,00	0,00	1.617,66	1.617,66	0,00	0,00	1.617,66	0,00	0,00
2014000108	1	hoogwerker (V	2009	0	9.137,00	0,00	0,00	9.137,00	9.137,00	0,00	0,00	9.137,00	0,00	0,00

2014000109	1	horeca materiaa	2009	1	3.750,00	0,00	0,00	3.750,00	3.125,00	312,50	0,00	3.437,50	312,50	0,00
2014000110	1	aank inrichting	2009	1	4.124,60	0,00	0,00	4.124,60	3.437,17	343,72	0,00	3.780,89	343,71	0,00
2014000111	1	servies café (C	2009	1	1.324,42	0,00	0,00	1.324,42	1.103,69	110,37	0,00	1.214,06	110,36	0,00
2014000112	1	keukenmachines	2009	1	8.645,10	0,00	0,00	8.645,10	7.204,25	720,43	0,00	7.924,68	720,42	0,00
2014000113	1	glazenrek café	2009	1	132,00	0,00	0,00	132,00	110,00	11,00	0,00	121,00	11,00	0,00
2014000114	1	keukengerief Mc	2009	1	1.858,88	0,00	0,00	1.858,88	1.549,07	154,91	0,00	1.703,98	154,90	0,00
2014000115	1	PORTAALKRAAN (H	2010	0	5.400,00	0,00	0,00	5.400,00	4.860,00	540,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00
2014000116	1	Rolsteiger	2011	1	2.495,07	0,00	0,00	2.495,07	1.996,06	249,51	0,00	2.245,57	249,50	0,00
2014000117	1	HD projector	2012	2	9.977,00	0,00	0,00	9.977,00	6.983,90	997,70	0,00	7.981,60	1.995,40	0,00
2014000118	1	licht+sturing	2012	2	2.749,50	0,00	0,00	2.749,50	1.924,65	274,95	0,00	2.199,60	549,90	0,00
2014000119	1	extra drivers	2012	2	1.174,00	0,00	0,00	1.174,00	821,80	117,40	0,00	939,20	234,80	0,00
2014000120	1	licht en sturin	2012	2	2.749,50	0,00	0,00	2.749,50	1.924,65	274,95	0,00	2.199,60	549,90	0,00
2014000122	1	DH-camera's	2013	3	12.387,43	0,00	0,00	12.387,43	7.432,45	1.238,75	0,00	8.671,20	3.716,23	0,00
2014000210	1	licht en sturin	2012	2	17.069,59	0,00	0,00	17.069,59	11.948,70	1.706,96	0,00	13.655,66	3.413,93	0,00
2014000214	1	plaatsen teleme	2014	4	9.297,54	0,00	0,00	9.297,54	4.648,77	929,75	0,00	5.578,52	3.719,02	0,00
2014000214	2	aankassingen HV	2014	4	34.049,84	0,00	0,00	34.049,84	17.024,92	3.404,98	0,00	20.429,90	13.619,94	0,00
2014000214	3	meerwerken aanp	2014	4	1.763,18	0,00	0,00	1.763,18	881,60	176,32	0,00	1.057,92	705,26	0,00
2014000214	4	uitbreiding bra	2014	4	1.192,00	0,00	0,00	1.192,00	596,00	119,20	0,00	715,20	476,80	0,00
2014000215	1	diverse mat. CE	2014	4	985,05	0,00	0,00	985,05	492,53	98,50	0,00	591,03	394,02	0,00
2014000215	2	materiaal - LON	2014	4	1.153,00	0,00	0,00	1.153,00	576,50	115,30	0,00	691,80	461,20	0,00
2014000215	3	Ronde voetplaat	2014	4	220,34	0,00	0,00	220,34	110,17	22,03	0,00	132,20	88,14	0,00
2014000215	4	materiaal - Alt	2014	4	1.052,73	0,00	0,00	1.052,73	526,36	105,27	0,00	631,63	421,10	0,00
2014000215	5	Panasonic - Dia	2014	4	29.188,00	0,00	0,00	29.188,00	14.594,00	2.918,80	0,00	17.512,80	11.675,20	0,00
2014000216	1	vervangen glas	2014	4	3.235,00	0,00	0,00	3.235,00	1.617,50	323,50	0,00	1.941,00	1.294,00	0,00
2014000217	1	intallatie bran	2014	4	5.161,32	0,00	0,00	5.161,32	2.580,65	516,13	0,00	3.096,78	2.064,54	0,00
2014000218	1	uitvoering werk	2014	4	5.242,00	0,00	0,00	5.242,00	2.621,00	524,20	0,00	3.145,20	2.096,80	0,00
2014000219	1	mobiele rekkeni	2014	4	9.517,53	0,00	0,00	9.517,53	4.758,76	951,75	0,00	5.710,51	3.807,02	0,00
2014000220	1	stofafzuiginsta	2014	4	7.481,00	0,00	0,00	7.481,00	3.740,50	748,10	0,00	4.488,60	2.992,40	0,00
2014000221	1	transitruimte -	2014	4	2.924,42	0,00	0,00	2.924,42	1.462,20	292,44	0,00	1.754,64	1.169,78	0,00
2014000225	1	verhoging doorg	2014	4	843,76	0,00	0,00	843,76	421,89	84,37	0,00	506,26	337,50	0,00
2014000226	1	opslagsysteem m	2014	4	37.434,52	0,00	0,00	37.434,52	18.717,25	3.743,45	0,00	22.460,70	14.973,82	0,00
2015000005	1	HVAC Depot	2015	5	2.364,37	0,00	0,00	2.364,37	945,76	236,44	0,00	1.182,20	1.182,17	0,00
2015000008	1	Vaatwasser 2015	2015	5	2.029,12	0,00	0,00	2.029,12	811,64	202,91	0,00	1.014,55	1.014,57	0,00
2015000012	1	Beginbalans	2015	4	661,14	0,00	0,00	661,14	293,87	73,45	0,00	367,32	293,82	0,00
2016000003	1	Verhogen doorga	2016	11	29.482,00	0,00	0,00	29.482,00	5.896,41	1.965,47	0,00	7.861,88	21.620,12	0,00
2016000003	2	Erco Lighting	2016	1	79.261,42	0,00	0,00	79.261,42	47.556,85	15.852,29	0,00	63.409,14	15.852,28	0,00
2016000004	1		2016	1	77.765,00	0,00	0,00	77.765,00	46.659,00	15.553,00	0,00	62.212,00	15.553,00	0,00
2016000008	1		2016	0	1.180,00	0,00	0,00	1.180,00	1.180,00	0,00	0,00	1.180,00	0,00	0,00
2017000001	1	SM verwarming	2017	12	13.982,51	0,00	0,00	13.982,51	1.864,34	932,17	0,00	2.796,51	11.186,00	0,00
2017000001	2	SM verwarming e	2017	12	32.625,86	0,00	0,00	32.625,86	4.350,12	2.175,06	0,00	6.525,18	26.100,68	0,00
2017000001	3	Vitrines (4 kee	2017	12	161.910,00	0,00	0,00	161.910,00	21.588,00	10.794,00	0,00	32.382,00	129.528,00	0,00
2017000001	4	Optec spots	2017	12	59.631,66	0,00	0,00	59.631,66	7.950,88	3.975,44	0,00	11.926,32	47.705,34	0,00
2017000001	5	Doorgangen M (v	2017	12	78.414,00	0,00	0,00	78.414,00	10.455,20	5.227,60	0,00	15.682,80	62.731,20	0,00
2017000001	6	Autoliquidation	2017	7	23.630,49	0,00	0,00	23.630,49	4.726,10	2.363,05	0,00	7.089,15	16.541,34	0,00
2017000001	7	Werken toegangs	2017	7	10.131,05	0,00	0,00	10.131,05	2.026,21	1.013,11	0,00	3.039,32	7.091,73	0,00
2017000001	8	Afzuigsysteem	2017	7	1.115,20	0,00	0,00	1.115,20	223,04	111,52	0,00	334,56	780,64	0,00



2017000001	9	Buitenverlichti	2017	12	9.288,56	0,00	0,00	9.288,56	1.238,48	619,24	0,00	1.857,72	7.430,84	0,00
2017000001	10	Project beveili	2017	7	8.650,00	0,00	0,00	8.650,00	1.730,00	865,00	0,00	2.595,00	6.055,00	0,00
2017000001	11	Buitencamera's	2017	7	7.750,00	0,00	0,00	7.750,00	1.550,00	775,00	0,00	2.325,00	5.425,00	0,00
2017000001	12	Bekabeling	2017	7	3.650,00	0,00	0,00	3.650,00	730,00	365,00	0,00	1.095,00	2.555,00	0,00
2017000001	13	Bekabeling toeg	2017	7	10.723,14	0,00	0,00	10.723,14	2.144,62	1.072,32	0,00	3.216,94	7.506,20	0,00
2017000001	14	Balustrade	2017	12	5.371,00	0,00	0,00	5.371,00	716,14	358,07	0,00	1.074,21	4.296,79	0,00
2017000001	15	Wanden vluchtde	2017	12	5.109,00	0,00	0,00	5.109,00	681,20	340,60	0,00	1.021,80	4.087,20	0,00
2017000001	16	Breedstraler/sc	2017	7	2.500,44	0,00	0,00	2.500,44	500,08	250,05	0,00	750,13	1.750,31	0,00
2017000001	17	Beschermateria	2017	7	8.254,50	0,00	0,00	8.254,50	1.650,90	825,45	0,00	2.476,35	5.778,15	0,00
2017000001	18	Meter aansluiti	2017	7	2.934,49	0,00	0,00	2.934,49	586,90	293,45	0,00	880,35	2.054,14	0,00
2017000001	19	Museum installa	2017	7	11.890,43	0,00	0,00	11.890,43	2.378,08	1.189,04	0,00	3.567,12	8.323,31	0,00
2017000001	20	Publiekselement	2017	7	12.228,30	0,00	0,00	12.228,30	2.445,66	1.222,83	0,00	3.668,49	8.559,81	0,00
2018000001	1	Verwaringsskete	2018	8	55.512,58	0,00	0,00	55.512,58	5.551,26	5.551,26	0,00	11.102,52	44.410,06	0,00
2018000001	2	WKK	2018	8	183.654,24	0,00	0,00	183.654,24	18.365,42	18.365,42	0,00	36.730,84	146.923,40	0,00
2018000001	3	Waterlekdetecti	2018	8	22.754,81	0,00	0,00	22.754,81	2.275,48	2.275,48	0,00	4.550,96	18.203,85	0,00
2018000001	4	Mobiele klimaat	2018	8	17.901,00	0,00	0,00	17.901,00	1.790,10	1.790,10	0,00	3.580,20	14.320,80	0,00
2018000001	5	Koppeling WW's	2018	8	7.538,00	0,00	0,00	7.538,00	753,80	753,80	0,00	1.507,60	6.030,40	0,00
2018000001	6	Stofdichting	2018	8	20.694,09	0,00	0,00	20.694,09	2.069,41	2.069,41	0,00	4.138,82	16.555,27	0,00
2018000001	7	Outdoor bulletc	2018	8	6.800,00	0,00	0,00	6.800,00	680,00	680,00	0,00	1.360,00	5.440,00	0,00
2018000001	8	Industriële rek	2018	8	11.087,01	0,00	0,00	11.087,01	1.108,70	1.108,70	0,00	2.217,40	8.869,61	0,00
2018000001	9	Noodverlichting	2018	8	10.554,00	0,00	0,00	10.554,00	1.055,40	1.055,40	0,00	2.110,80	8.443,20	0,00
2018000001	10	Zaagmachine	2018	8	2.019,30	0,00	0,00	2.019,30	201,93	201,93	0,00	403,86	1.615,44	0,00
2019000001	1	Connexsys video	2019	9	0,00	16.829,80	0,00	16.829,80	0,00	1.682,98	0,00	1.682,98	15.146,82	0,00
2019000010	1	Stelling	2019	0	0,00	17.886,00	0,00	17.886,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.886,00	0,00
<b>Totaal 235000000 Installaties, machines en</b>					<b>1.466.101,07</b>	<b>34.715,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500.816,87</b>	<b>576.997,01</b>	<b>126.313,28</b>	<b>0,00</b>	<b>703.310,29</b>	<b>797.506,58</b>	<b>0,00</b>

#### 2450000000 Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa

2014000123	1	Lot 12 - sokkel	2009	0	36.926,00	0,00	0,00	36.926,00	36.926,00	0,00	0,00	36.926,00	0,00	0,00
2014000124	1	Lot 13 - vitrin	2009	0	401.930,00	0,00	0,00	401.930,00	401.930,00	0,00	0,00	401.930,00	0,00	0,00
2014000125	1	Lot 14 - meubil	2009	0	168.712,16	0,00	0,00	168.712,16	168.712,16	0,00	0,00	168.712,16	0,00	0,00
2014000126	1	Lot 20 - Kinder	2009	0	30.355,75	0,00	0,00	30.355,75	30.355,75	0,00	0,00	30.355,75	0,00	0,00
2014000127	1	suplement meubi	2009	0	5.113,00	0,00	0,00	5.113,00	5.113,00	0,00	0,00	5.113,00	0,00	0,00
2014000128	1	aankoop tafel (	2009	0	164,00	0,00	0,00	164,00	164,00	0,00	0,00	164,00	0,00	0,00
2014000129	1	5 ladenblokken	2009	0	1.195,00	0,00	0,00	1.195,00	1.195,00	0,00	0,00	1.195,00	0,00	0,00
2014000130	1	parapluhouder (	2009	0	245,00	0,00	0,00	245,00	245,00	0,00	0,00	245,00	0,00	0,00
2014000131	1	afvalbak (VIKIN	2009	0	329,88	0,00	0,00	329,88	329,88	0,00	0,00	329,88	0,00	0,00
2014000132	1	museumstoel tro	2009	0	2.335,00	0,00	0,00	2.335,00	2.335,00	0,00	0,00	2.335,00	0,00	0,00
2014000133	1	antidiefstalcon	2009	0	1.488,00	0,00	0,00	1.488,00	1.488,00	0,00	0,00	1.488,00	0,00	0,00
2014000134	1	argos draaideur	2009	0	732,00	0,00	0,00	732,00	732,00	0,00	0,00	732,00	0,00	0,00
2014000135	1	lockerkasten (R	2009	0	24.424,42	0,00	0,00	24.424,42	24.424,42	0,00	0,00	24.424,42	0,00	0,00
2014000136	1	aanbouwstelling	2010	0	4.678,60	0,00	0,00	4.678,60	4.210,74	467,86	0,00	4.678,60	0,00	0,00
2014000137	1	stoelen en tafe	2010	0	4.266,12	0,00	0,00	4.266,12	3.839,51	426,61	0,00	4.266,12	0,00	0,00
2014000138	1	aankoop sokkels	2010	0	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	2.340,00	260,00	0,00	2.600,00	0,00	0,00
2014000139	1	aankoop vitrine	2010	0	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00	2.160,00	240,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00
2014000140	1	voorschot (Alin	2010	0	475,21	0,00	0,00	475,21	427,69	47,52	0,00	475,21	0,00	0,00
2014000141	1	leveren en plaa	2010	0	9.432,00	0,00	0,00	9.432,00	8.488,80	943,20	0,00	9.432,00	0,00	0,00
2014000142	1	2e voorschot st	2010	0	826,45	0,00	0,00	826,45	743,81	82,64	0,00	826,45	0,00	0,00

2014000143	1	saldo stoelen,k	2010	0	283,07	0,00	0,00	283,07	254,77	28,30	0,00	283,07	0,00	0,00
2014000144	1	omkasting koelk	2010	0	1.387,00	0,00	0,00	1.387,00	1.248,30	138,70	0,00	1.387,00	0,00	0,00
2014000145	1	rek opslag coll	2010	0	1.630,00	0,00	0,00	1.630,00	1.467,00	163,00	0,00	1.630,00	0,00	0,00
2014000146	1	legborden (AXOS	2010	0	1.195,00	0,00	0,00	1.195,00	1.075,50	119,50	0,00	1.195,00	0,00	0,00
2014000147	1	herstof. meubil	2010	0	15.642,00	0,00	0,00	15.642,00	14.077,80	1.564,20	0,00	15.642,00	0,00	0,00
2014000148	1	herstoffering m	2010	0	3.887,00	0,00	0,00	3.887,00	3.498,30	388,70	0,00	3.887,00	0,00	0,00
2014000149	1	Alinea (Voorsch	2010	0	1.818,18	0,00	0,00	1.818,18	1.636,37	181,81	0,00	1.818,18	0,00	0,00
2014000150	1	rode vitrinekas	2010	0	1.828,00	0,00	0,00	1.828,00	1.645,20	182,80	0,00	1.828,00	0,00	0,00
2014000151	1	voorschot stoel	2010	0	380,17	0,00	0,00	380,17	342,16	38,01	0,00	380,17	0,00	0,00
2014000152	1	Baliestoel	2010	0	1.020,00	0,00	0,00	1.020,00	918,00	102,00	0,00	1.020,00	0,00	0,00
2014000153	1	extra legborden	2011	1	495,00	0,00	0,00	495,00	396,00	49,50	0,00	445,50	49,50	0,00
2014000154	1	rekken bib	2011	1	2.700,04	0,00	0,00	2.700,04	2.160,03	270,01	0,00	2.430,04	270,00	0,00
2014000155	1	extra legborden	2011	1	547,50	0,00	0,00	547,50	438,00	54,75	0,00	492,75	54,75	0,00
2014000156	1	stoelen+armstoe	2011	1	23.882,64	0,00	0,00	23.882,64	19.106,11	2.388,27	0,00	21.494,38	2.388,26	0,00
2014000157	1	tekeningkasst	2012	2	870,33	0,00	0,00	870,33	609,23	87,03	0,00	696,26	174,07	0,00
2014000158	1	stoelen loge	2012	2	12.200,00	0,00	0,00	12.200,00	8.540,00	1.220,00	0,00	9.760,00	2.440,00	0,00
2014000159	1	gordijnen/vloer	2012	2	10.745,00	0,00	0,00	10.745,00	7.521,50	1.074,50	0,00	8.596,00	2.149,00	0,00
2014000160	1	25/06/2012-25/0	2012	2	18.413,51	0,00	0,00	18.413,51	12.889,45	1.841,35	0,00	14.730,80	3.682,71	0,00
2014000161	1	comp.stapelng	2012	2	23.844,43	0,00	0,00	23.844,43	16.691,10	2.384,44	0,00	19.075,54	4.768,89	0,00
2014000162	1	brandwerende go	2013	3	1.427,49	0,00	0,00	1.427,49	856,50	142,75	0,00	999,25	428,24	0,00
2014000222	1	bureaustoelen -	2014	4	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	2.500,00	500,00	0,00	3.000,00	2.000,00	0,00
2014000223	1	Buzzi blinds - P	2014	4	2.844,09	0,00	0,00	2.844,09	1.422,05	284,41	0,00	1.706,46	1.137,63	0,00
2014000224	1	materiaal M. Ja	2014	4	9.054,24	0,00	0,00	9.054,24	4.527,12	905,42	0,00	5.432,54	3.621,70	0,00
2015000004	1	Compactus	2015	5	6.017,06	0,00	0,00	6.017,06	2.406,83	601,71	0,00	3.008,54	3.008,52	0,00
2015000006	1	Wisselautomaat	2015	5	1.050,00	0,00	0,00	1.050,00	420,00	105,00	0,00	525,00	525,00	0,00
2015000011	1	Bureaus	2015	5	8.276,40	0,00	0,00	8.276,40	4.887,02	564,90	0,00	5.451,92	2.824,48	0,00
2016000005	1		2016	1	7.279,97	0,00	0,00	7.279,97	4.367,98	1.456,00	0,00	5.823,98	1.455,99	0,00
2016000006	1	Officecity bure	2016	1	5.642,80	0,00	0,00	5.642,80	3.385,68	1.128,56	0,00	4.514,24	1.128,56	0,00
2016000009	1	Barstoelen	2016	1	3.666,00	0,00	0,00	3.666,00	2.199,60	733,20	0,00	2.932,80	733,20	0,00
2017000003	1	Folderkast	2017	7	11.967,00	0,00	0,00	11.967,00	2.393,40	1.196,70	0,00	3.590,10	8.376,90	0,00
2017000003	2	Schuifdeur	2017	12	5.547,00	0,00	0,00	5.547,00	739,60	369,80	0,00	1.109,40	4.437,60	0,00
2017000003	3	Zitmeubels	2017	12	39.250,37	0,00	0,00	39.250,37	5.233,38	2.616,69	0,00	7.850,07	31.400,30	0,00
2017000003	4	Signalisatie el	2017	12	8.647,12	0,00	0,00	8.647,12	1.152,95	576,47	0,00	1.729,42	6.917,70	0,00
2017000003	5	Publieksmeubila	2017	12	84.999,00	0,00	0,00	84.999,00	11.333,20	5.666,60	0,00	16.999,80	67.999,20	0,00
2017000003	6	Fast table mela	2017	7	7.172,68	0,00	0,00	7.172,68	1.434,54	717,27	0,00	2.151,81	5.020,87	0,00
2017000003	7	Bredere gordijn	2017	7	13.073,35	0,00	0,00	13.073,35	2.614,67	1.307,34	0,00	3.922,01	9.151,34	0,00
2017000003	8	Tapijten	2017	7	16.121,60	0,00	0,00	16.121,60	3.224,32	1.612,16	0,00	4.836,48	11.285,12	0,00
2017000003	9	Screen	2017	7	622,65	0,00	0,00	622,65	124,53	62,27	0,00	186,80	435,85	0,00
2017000003	10	Houten meubilai	2017	7	29.932,72	0,00	0,00	29.932,72	5.986,54	2.993,27	0,00	8.979,81	20.952,91	0,00
2017000003	11	Omkasting podiu	2017	7	4.547,00	0,00	0,00	4.547,00	909,40	454,70	0,00	1.364,10	3.182,90	0,00
2018000002	1	Hoekzit, lounge	2018	8	25.353,22	0,00	0,00	25.353,22	2.535,32	2.535,32	0,00	5.070,64	20.282,58	0,00
2019000002	1	10 bureaustoele	2019	9	0,00	4.572,03	0,00	4.572,03	0,00	457,20	0,00	457,20	4.114,83	0,00
<b>Totaal 2450000000 Meubilair - bedrijfsmatige</b>					<b>1.118.889,22</b>	<b>4.572,03</b>	<b>0,00</b>	<b>1.123.461,25</b>	<b>855.330,21</b>	<b>41.732,44</b>	<b>0,00</b>	<b>897.062,65</b>	<b>226.398,60</b>	<b>0,00</b>

**2460000000 Kantooruitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa**

2014000163	1	aankoop telefon	2009	0	11.130,60	0,00	0,00	11.130,60	11.130,60	0,00	0,00	11.130,60	0,00	0,00
2014000164	1	geldlades (RUBB	2009	0	725,00	0,00	0,00	725,00	725,00	0,00	0,00	725,00	0,00	0,00

2014000165	1	kasregisters (R	2009	0	1.024,00	0,00	0,00	1.024,00	1.024,00	0,00	0,00	1.024,00	0,00	0,00
2014000166	1	badgelezer (GET	2009	0	3.160,30	0,00	0,00	3.160,30	3.160,30	0,00	0,00	3.160,30	0,00	0,00
2014000167	1	HTC Desire	2010	0	405,26	0,00	0,00	405,26	405,26	0,00	0,00	405,26	0,00	0,00
2014000168	1	HTC Desire	2010	0	1.822,25	0,00	0,00	1.822,25	1.822,25	0,00	0,00	1.822,25	0,00	0,00
2014000169	1	badgelezer+inst	2011	0	3.060,00	0,00	0,00	3.060,00	3.060,00	0,00	0,00	3.060,00	0,00	0,00
2014000170	1	extra switch (B	2009	0	7.171,66	0,00	0,00	7.171,66	7.171,66	0,00	0,00	7.171,66	0,00	0,00
2014000171	1	laptop 1 (DELL)	2009	0	649,92	0,00	0,00	649,92	649,92	0,00	0,00	649,92	0,00	0,00
2014000172	1	10 desktop PC's	2009	0	5.408,89	0,00	0,00	5.408,89	5.408,89	0,00	0,00	5.408,89	0,00	0,00
2014000173	1	6 laptops + 1 m	2009	0	4.120,01	0,00	0,00	4.120,01	4.120,01	0,00	0,00	4.120,01	0,00	0,00
2014000174	1	PC archeologie	2009	0	1.089,47	0,00	0,00	1.089,47	1.089,47	0,00	0,00	1.089,47	0,00	0,00
2014000175	1	PC's archeologi	2009	0	1.410,54	0,00	0,00	1.410,54	1.410,54	0,00	0,00	1.410,54	0,00	0,00
2014000176	1	2 extra scherme	2009	0	718,82	0,00	0,00	718,82	718,82	0,00	0,00	718,82	0,00	0,00
2014000177	1	6 desktop PC's	2009	0	3.899,34	0,00	0,00	3.899,34	3.899,34	0,00	0,00	3.899,34	0,00	0,00
2014000178	1	1 desktop PC (D	2009	0	516,20	0,00	0,00	516,20	516,20	0,00	0,00	516,20	0,00	0,00
2014000179	1	5 desktop PC's	2009	0	2.708,75	0,00	0,00	2.708,75	2.708,75	0,00	0,00	2.708,75	0,00	0,00
2014000180	1	switchen: aanko	2009	0	16.169,10	0,00	0,00	16.169,10	16.169,10	0,00	0,00	16.169,10	0,00	0,00
2014000181	1	Bocaprinter (ti	2009	0	2.332,26	0,00	0,00	2.332,26	2.332,26	0,00	0,00	2.332,26	0,00	0,00
2014000182	1	3 x Bocaprinter	2009	0	6.007,50	0,00	0,00	6.007,50	6.007,50	0,00	0,00	6.007,50	0,00	0,00
2014000183	1	4 PC + 10 muize	2009	0	2.573,28	0,00	0,00	2.573,28	2.573,28	0,00	0,00	2.573,28	0,00	0,00
2014000184	1	1 laptop (DELL)	2009	0	744,92	0,00	0,00	744,92	744,92	0,00	0,00	744,92	0,00	0,00
2014000185	1	bestelling1 lap	2009	0	744,96	0,00	0,00	744,96	744,96	0,00	0,00	744,96	0,00	0,00
2014000186	1	ICT materiaal (	2009	0	780,00	0,00	0,00	780,00	780,00	0,00	0,00	780,00	0,00	0,00
2014000187	1	Port replicator	2009	0	95,00	0,00	0,00	95,00	95,00	0,00	0,00	95,00	0,00	0,00
2014000188	1	apple mac mini	2009	0	1.252,26	0,00	0,00	1.252,26	1.252,26	0,00	0,00	1.252,26	0,00	0,00
2014000189	1	GPRS Steve (ccv	2009	0	1.510,00	0,00	0,00	1.510,00	1.510,00	0,00	0,00	1.510,00	0,00	0,00
2014000190	1	optiplex 780 DT	2010	0	546,55	0,00	0,00	546,55	546,55	0,00	0,00	546,55	0,00	0,00
2014000191	1	2 x latitude E	2011	0	1.631,88	0,00	0,00	1.631,88	1.631,88	0,00	0,00	1.631,88	0,00	0,00
2014000192	1	optiplex 780 dt	2011	0	440,14	0,00	0,00	440,14	440,14	0,00	0,00	440,14	0,00	0,00
2014000193	1	st.Base Desktop	2011	0	1.158,66	0,00	0,00	1.158,66	1.158,66	0,00	0,00	1.158,66	0,00	0,00
2014000194	1	E5520	2011	0	738,97	0,00	0,00	738,97	738,97	0,00	0,00	738,97	0,00	0,00
2014000195	1	OPIPLEX 790DT	2011	0	670,08	0,00	0,00	670,08	670,08	0,00	0,00	670,08	0,00	0,00
2014000196	1	LATITUDE E5520	2011	0	753,97	0,00	0,00	753,97	753,97	0,00	0,00	753,97	0,00	0,00
2014000197	1	Precision T3500	2011	0	2.086,74	0,00	0,00	2.086,74	2.086,74	0,00	0,00	2.086,74	0,00	0,00
2014000198	1	Latitude E6520	2011	0	1.049,96	0,00	0,00	1.049,96	1.049,96	0,00	0,00	1.049,96	0,00	0,00
2014000199	1	lattice E5530	2013	0	731,51	0,00	0,00	731,51	731,51	0,00	0,00	731,51	0,00	0,00
2014000201	1	Latitude	2013	0	688,50	0,00	0,00	688,50	688,50	0,00	0,00	688,50	0,00	0,00
2014000202	1	OptiPlex 7010 D	2013	0	712,57	0,00	0,00	712,57	712,57	0,00	0,00	712,57	0,00	0,00
2014000203	1	vervanging Hard	2013	0	3.182,08	0,00	0,00	3.182,08	3.182,08	0,00	0,00	3.182,08	0,00	0,00
2014000211	1	monitors	2013	0	4.623,00	0,00	0,00	4.623,00	4.623,00	0,00	0,00	4.623,00	0,00	0,00
2014000212	1	Led Monitor 21.	2014	0	240,00	0,00	0,00	240,00	240,00	0,00	0,00	240,00	0,00	0,00
2014000212	2	OptiPlex 7010 M	2014	0	475,00	0,00	0,00	475,00	475,00	0,00	0,00	475,00	0,00	0,00
2014000212	3	Optiplex 7010 S	2014	0	3.102,30	0,00	0,00	3.102,30	3.102,30	0,00	0,00	3.102,30	0,00	0,00
2014000212	4	DELL COMPUTER B	2014	0	952,16	0,00	0,00	952,16	952,16	0,00	0,00	952,16	0,00	0,00
2014000212	5	DELL COMPUTER B	2014	0	3.774,40	0,00	0,00	3.774,40	3.774,40	0,00	0,00	3.774,40	0,00	0,00
2014000212	6	DELL COMPUTER B	2014	0	4.376,53	0,00	0,00	4.376,53	4.376,53	0,00	0,00	4.376,53	0,00	0,00

2014000212	7	DELL COMPUTER B	2014	0	635,80	0,00	0,00	635,80	635,80	0,00	0,00	635,80	0,00	0,00
2014000212	8	DELL COMPUTER B	2014	0	2.246,58	0,00	0,00	2.246,58	2.246,58	0,00	0,00	2.246,58	0,00	0,00
2014000212	9	DELL COMPUTER B	2014	0	993,51	0,00	0,00	993,51	993,51	0,00	0,00	993,51	0,00	0,00
2014000212	10	EASY-M - MAC pr	2014	0	2.355,62	0,00	0,00	2.355,62	2.355,62	0,00	0,00	2.355,62	0,00	0,00
2014000212	11	DELL COMPUTER B	2014	0	609,66	0,00	0,00	609,66	609,66	0,00	0,00	609,66	0,00	0,00
2014000212	12	DELL COMPUTER B	2014	0	475,00	0,00	0,00	475,00	475,00	0,00	0,00	475,00	0,00	0,00
2015000002	1	Informatica 201	2015	0	17.456,69	0,00	0,00	17.456,69	14.183,56	3.273,13	0,00	17.456,69	0,00	0,00
2016000001	1	Aruba Data Unit	2016	0	26.256,90	0,00	0,00	26.256,90	26.256,90	0,00	0,00	26.256,90	0,00	0,00
2016000002	1	Dell Computer	2016	0	2.124,09	0,00	0,00	2.124,09	2.124,09	0,00	0,00	2.124,09	0,00	0,00
2016000002	2	Dell Tower	2016	0	2.420,00	0,00	0,00	2.420,00	2.420,00	0,00	0,00	2.420,00	0,00	0,00
2016000002	4	Dell Latitude	2016	0	2.812,35	0,00	0,00	2.812,35	2.812,35	0,00	0,00	2.812,35	0,00	0,00
2016000002	5	Dell Latitude	2016	0	1.110,32	0,00	0,00	1.110,32	1.110,32	0,00	0,00	1.110,32	0,00	0,00
2016000010	1		2016	0	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
2017000002	1	Dell Latitude 7	2017	2	1.645,00	0,00	0,00	1.645,00	658,00	329,00	0,00	987,00	658,00	0,00
2017000002	2	Dell Latitude 5	2017	2	1.970,08	0,00	0,00	1.970,08	788,04	394,01	0,00	1.182,05	788,03	0,00
2017000002	3	Dell Latitude 5	2017	2	930,04	0,00	0,00	930,04	372,02	186,01	0,00	558,03	372,01	0,00
2017000002	4	Optiplex 5050 (	2017	2	1.928,75	0,00	0,00	1.928,75	771,50	385,75	0,00	1.157,25	771,50	0,00
2017000002	5	LCD Touch	2017	2	2.560,33	0,00	0,00	2.560,33	1.024,14	512,06	0,00	1.536,20	1.024,13	0,00
2018000003	1	Dell investerin	2018	3	13.943,29	0,00	0,00	13.943,29	2.788,66	2.788,66	0,00	5.577,32	8.365,97	0,00
2019000003	1	Dell Latitude 5	2019	4	0,00	9.300,00	0,00	9.300,00	0,00	1.860,00	0,00	1.860,00	7.440,00	0,00
2019000003	2	Mobile precisio	2019	4	0,00	1.850,00	0,00	1.850,00	0,00	370,00	0,00	370,00	1.480,00	0,00
2019000003	3	Dell Latitude 7	2019	4	0,00	2.310,00	0,00	2.310,00	0,00	462,00	0,00	462,00	1.848,00	0,00
2019000004	1	Dell Latitude 7	2019	4	0,00	1.307,13	0,00	1.307,13	0,00	261,43	0,00	261,43	1.045,70	0,00
2019000004	2	Dell Active Pen	2019	4	0,00	1.131,88	0,00	1.131,88	0,00	226,38	0,00	226,38	905,50	0,00
2019000004	3	Dell (ARP)	2019	4	0,00	1.372,44	0,00	1.372,44	0,00	274,49	0,00	274,49	1.097,95	0,00
2019000007	1	Clickshare Barc	2019	4	0,00	1.556,78	0,00	1.556,78	0,00	311,36	0,00	311,36	1.245,42	0,00
<b>Totaal 2460000000 Kantooruitrusting - bedrijfsmatige</b>					<b>198.639,30</b>	<b>18.828,23</b>	<b>0,00</b>	<b>217.467,53</b>	<b>178.791,04</b>	<b>11.634,28</b>	<b>0,00</b>	<b>190.425,32</b>	<b>27.042,21</b>	<b>0,00</b>
<b>2470000000 Rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa</b>														
2014000204	1	VW Transporter	2011	0	17.595,23	0,00	0,00	17.595,23	17.595,23	0,00	0,00	17.595,23	0,00	0,00
<b>Totaal 2470000000 Rollend materieel - bedrijfsmatige</b>					<b>17.595,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.595,23</b>	<b>17.595,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.595,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2751000000 Kunstwerken</b>														
2014000227	1	nazicht stabili	2014	0	904,50	0,00	0,00	904,50	0,00	0,00	0,00	0,00	904,50	0,00
2014000227	2	Trappen Van Sev	2015	0	48.489,00	0,00	0,00	48.489,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.489,00	0,00
<b>Totaal 2751000000 Kunstwerken</b>					<b>49.393,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.393,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.393,50</b>	<b>0,00</b>
<b>Algemeen totaal</b>					<b>30.782.434,13</b>	<b>110.732,52</b>	<b>0,00</b>	<b>30.893.166,65</b>	<b>10.457.801,85</b>	<b>1.075.010,59</b>	<b>0,00</b>	<b>11.532.812,44</b>	<b>19.360.354,21</b>	<b>0,00</b>

## OVERZICHT VAN DE DEELNEMINGEN - 31/12/2019

RUBRIEK 28	INSTELLING	AANTAL	NOMINALE WAARDE	INGESCHREVEN	NOG TE VOLSTORTEN	HER- WAARDERING	WAARDE- VERMINDERING	NETTO BOEKWAARDE
				8.683,48	0,00	0,00	0,00	8.683,48
280	Jobpunt Vlaanderen	1	49,58	49,58				49,58
280	Acco	1	31,00	31,00				31,00
284	Ethiasco	1	8.602,90	8.602,90				8.602,90

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

TOEGESTANE LENINGEN EN ANDERE RUILTRANSACTIES		Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2019	Voorziene aflossingen 2019 *	Werkelijke aflossingen 2019 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2020
<b>2903</b>	<b>Vorderingen wegens toegestane leningen</b>	<b>105.091,44</b>	<b>105.091,44</b>	<b>0,00</b>	<b>10.007,25</b>	<b>10.007,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Leningen ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Andere toegestane leningen	105.091,44	105.091,44	0,00	10.007,25	10.007,25	0,00	0,00
	Itis	105.091,44	105.091,44	0,00	10.007,25	10.007,25	0,00	0,00

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

<b>2904</b>	<b>Vorderingen wegens tussenkomst in gewaarborgde leningen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

<b>2905</b>	<b>Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# AGB MUSEUM M LEUVEN

## TOELICHTING BIJ SPECIFIEKE POSTEN

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
4000000000		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	<b>403.161,59</b>	567.011,53	Zie lijst openstaande klanten per 31/12/2019
				-163.849,94	Dubieuze debiteuren per 31/12/2019
4005000001		dubbele betalingen	<b>5.324,95</b>	810,00	financieel 2019
				4.514,95	dubbele betalingen saldo 2017
4005999000		Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n	<b>3.850,07</b>	668,19	F 2019000367: Commissie verkopen Kunst Leuven Vzw
				3.181,88	F 2019000367: Commissie verkopen Kunst Leuven Vzw
4040000000		Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	<b>292.593,48</b>	292.593,48	Museum pas + prijssubsidie museum pas 2019
4041000000		Te ontvangen creditnota's	<b>112.932,64</b>	112.932,64	Te ontvangen creditnota Pirenne 2019
4050000000		Borgtochten betaald in contanten	<b>72.449,88</b>	4.744,67	Waarborg Cofely 2012
				11.882,54	Waarborg Cofely 2013
				12.230,87	Waarborg Cofely 2014
				12.542,69	Waarborg Cofely 2015
				12.591,57	Waarborg Cofely 2016
				-9.782,85	Waarborg Cofely 2016 - aanwending
				650,00	Waarborg
				125,00	Gezinsbond Borg
				27.465,39	Waarborg Cofely 2017 +2018
				0,00	0
4060000000		Gestorte voorschotten en vooruitbetalingen	<b>288.360,16</b>	70,00	F2019002892 ABCA/BVKC lidgeld E. Wittocx 2020
				2.746,20	F2019002807 AXIELL ALM onderhoud Adlib licentie 2020
				1.462,50	F2019003022 BELGA CLUB - BELGIUM'S SPOKESPERSONS NETWORK mediatraining H. G
				572,00	F2019003030 CAHIER financial statement 2020
				4.339,20	F2019002906 CRONOS PUBLIC SERVICES NV hosting
				1.800,00	F2019002955 CURA MAGAZINE advertising 3 full pages
				300,94	F2019003134 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnementen 12/2019
				300,94	F2019003039 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnement 12 maanden
				116,98	F2019003039 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnement 3 maanden
				300,94	F2019002816 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnementen 10/2019
				135,00	F2019003140 IKT INTERNATIONAL ASSOCIATION OF CURATORS OF CONTEMP. ART IKT
				533,00	F2019002706 ITHAKA JSTOR-AAF-Museum Collection 2020
				2.625,00	F2019003071 SPIKE ART MAGAZINE publicatie
				1.450,00	F2019002986 ZERO DEUX ad in revue 0293
				22,48	F2019003339 Museumpeil Abonnement
				271.329,98	Projectkosten Bouts 2020
				255,00	Saldo 2018

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
<b>4070000000</b>		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	<b>163.849,94</b>	19.998,01	Dubieuze debiteuren 2014 en vorige
				21.132,93	Dubieuze debiteuren 2015
				33.362,42	Dubieuze debiteuren 2016
				42.917,10	Dubieuze debiteuren 2017
				46.439,48	Dubieuze debiteuren 2018
<b>4090000000</b>		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	<b>83.376,54</b>	19.998,01	Dubieuze debiteuren 2014 en vorige
				16.906,34	Dubieuze debiteuren 2015
				20.017,45	Dubieuze debiteuren 2016
				17.166,84	Dubieuze debiteuren 2017
				9.287,90	Dubieuze debiteuren 2018
<b>4110000000</b>		Terug te vorderen btw	<b>20.045,26</b>	8.673,00	Btw regul itis openstaande
				11.372,26	Regul btw op toegangstickets voor KL Arenberg
<b>4153000000</b>		Vorderingen wegens werkingssubsidies	<b>257.011,18</b>	32.451,80	Sociale Maribel Q4/2019
				40.939,38	Saldo kunstendecreet 2019
				63.620,00	Saldo erfgoed 2019
				120.000,00	Opvraging M-life fonds
<b>4160000000</b>		Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties -	<b>16.014,31</b>	12.448,80	Comparex Software
				1.000,00	KU Leuven Research
				1.579,05	Talk Of the town
				423,50	Cipal NV
				562,96	Atos Worldline
<b>4161000000</b>		Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag	<b>9.949,00</b>	8.349,00	te recupereren waarborgfonds
				1.600,00	saldo 2018
<b>4161002000</b>		R / C KunstLeuven	<b>136.842,02</b>	-64.382,00	Door te storten bookshop afrekening
				-200.000,00	Voorschot KunstLeuven 2018
				700.000,00	D 2018/362 Overeenkomst (Prijssubsidie KL incl. BTW)
				-200.000,00	Voorschot KunstLeuven 2019
				-11.919,40	Regul btw op toegangstickets voor KL Arenberg
				-198.656,73	Deel KL tickets Arenberg
				111.800,15	Afrekening Arenberg 2019
<b>4240000000</b>		Overige leningen	<b>1.042.071,95</b>	1.042.071,95	LT-KT 2019 in 2020
<b>4400000000</b>		Leveranciers	<b>887.333,93</b>	149.275,20	Betaallijsten 2019, betaald 2020
				738.058,73	Zie lijst openstaande leveranciers per 31/12/2019
<b>4440000000</b>		Te ontvangen facturen	<b>61.778,74</b>	1.893,55	F2020000144 Eneco slotafrekening
				2.985,26	F2020000104 Eneco december 2019
				7.613,09	F2020000166 Vlaams Energiebedrijf - VEB afrekening elektriciteit
				1.250,00	F2020000002 AGILITAS GROUP -AMPLO C. Rijt; M. Gourdon (27/12/19)
				450,30	F2020000004 AGILITAS GROUP -AMPLO H. Vereycken (23/12/19; 28/12/19)
				841,85	F2020000006 AGILITAS GROUP -AMPLO P. Föllings; J. Elsen (17-18/12/19°)
				532,81	F2020000009 AGILITAS GROUP -AMPLO G. Sanders (17-18/12/19)



AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				295,00	F2020000018 SOFIE-ANN BRACKE - Lichaamscoach lezing 19/12/19
				56,21	F2020000023 Certimed periode December 2019
				1.700,00	F2020000026 JEREMIAH DAY playground
				336,20	F2020000027 JEREMIAH DAY travel Playground
				420,00	F2020000029 HANS DE KEZEL arthandling Sint-Pieter
				353,00	F2020000036 FEESTARENT (Total Event Support) verhuur klaptafel 18/12-19/12/19
				247,93	F2020000044 LIGHTMACHINE AGENCY rondleiding
				477,74	F2020000047 Orange periode december 2019
				218,98	F2020000048 PROXIMUS periode december 2019
				161,93	F2020000049 PROXIMUS periode december 2019
				146,96	F2020000052 TELENET periode december 2019
				328,59	F2020000063 ALP LIFT B.V. onderhoud telescoophoogwerker
				414,00	F2020000089 SMARTbe verenigde producties kunstwerk A. Chaushova
				240,00	F2020000094 STUDIO ZUID yogales
				560,00	F2020000220 JOKE VANDERMEERSCH voorbereiding etc. Borman
				520,00	F2020000218 SMETS ANN rondleidingen december 2019
				196,83	F2020000216 SABAM zomerbar
				1.087,68	F2020000192 ARDOVLAM service inbraak
				300,00	F2020000046 JANICE MATHUES PHOTOGRAPHY fotograaf M-cenasdiner
				179,50	F2020000233 ARDOVLAM St.-Pieterskerk
				121,00	F Belfius Bank Bankconfirmatie
				300,00	F Revisor 5.748,75 (K 2019/2946) en 5.748,75 (K 2019/2553)
				9.900,00	F Q&A Schatting van 100uur
				72,50	F NBB Neerlegging JRR
				11.560,00	TOF projecten
				4.918,60	TOF projecten
				3.950,00	TOF projecten
				7.149,23	TOF projecten
<b>4491000000</b>		Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	<b>204.917,00</b>	170.602,00	Financieel volgnr 2018005956 Toerisme Vlaams-Brabant 'bouts toerisme Vlaanderen 2020
				14.400,00	FB Vlaamse Gemeenschap Bouts 2020
				19.915,00	Bouts 2020
<b>4493000000</b>		Borgtochten ontvangen in contanten	<b>1.500,00</b>	250,00	waarborg Alfin 2009
				500,00	waarborg Carpe Diem 23/08/2010 500,00
				250,00	waarborg Salon Georges 30/11/2010 250,00
				250,00	waarborg Timmermans bvba 250,00
				250,00	waarborg les frères debekker 23/04/2014
<b>4499000001</b>		dubbele betalingen	<b>362,13</b>	-20,00	Financieel volgnr 2018/6002 AG Museum Leuven 'Dubbele betaling m bssadeur uitstap'
				784,00	Financieel volgnr 2018/5962 AG Museum Leuven 'dboc vzw donbosco prijssubsidie'
				-722,37	Financieel volgnr 2018/5961 Emma Arblaster 'betaling factuur 2016 emma arblaster'
				407,50	Financieel volgnr 2018/5959 Innosell BV - MAF 'innosel'

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				-87,00	Financieel volgnr 2018/5946 Verhack Valerie 'terugbetaald 2019'
<b>4530000000</b>		Ingehouden bedrijfsvoorheffing	<b>33.017,78</b>	33.017,78	BV december 2019, aangifte 2020
<b>4540000000</b>		Rijksdienst voor sociale zekerheid	<b>4.644,11</b>	4.644,11	RSZ saldo per 31/12/2019
<b>4545200000</b>		Bijdragen voor het pensioen van mandatarissen	<b>9.456,49</b>	4.086,25	rsvz 2019
				2.444,38	RSVZ 2017
				2.925,86	RSVZ op presentiegelden 2018
<b>4550000000</b>		Bezoldigingen	<b>-25.818,44</b>	-25.818,44	Voorafbetaling lonen
<b>4590000000</b>		Andere sociale schulden	<b>-5.872,91</b>	-469,24	K 2018000825
				-1.820,62	K 2018001379
				-505,95	K 2018001396
				-503,66	K 2018002060
				-469,24	K 2018002068
				-518,19	K 2018002162
				-494,53	K 2018003173
				-60,05	K 2018003182
				-432,22	K 2018003200
				-502,47	K 2019003843
				-96,74	K 2019003844
<b>4610000000</b>		Voorzieningen voor vakantiegeld	<b>134.311,02</b>	134.311,02	Voorziening vakantiegeld 2020
<b>4891000000</b>		Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	<b>15.415,43</b>	2.901,22	Sint-Jozefcollege aarschot, terug te betalen
				686,39	SINT GOEDELE - SINT GUIDO INSTITUUT
				1.373,35	EMMA ARBLASTER
				-350,00	SCHOLLAERT BENJAMIEN
				562,96	ATOS WORLDLINE
				249,14	DRUKKERIJ BULCKENS
				9.046,67	Wachtrekening dubbele betalingen
				-929,58	AG Museum
				-249,14	DRUKKERIJ BULCKENS
				107,97	GBS DE KLIMROOS
				-76,00	GEMEENTEBESTUUR BERTEM
				-230,00	AMARANT
				-230,00	AMARANT
				-412,50	DE BACKER VIVIANE
				-453,60	DE RAND VZW - G.C. DE BOSUIL
				397,59	DE RAND VZW - G.C. DE BOSUIL
				1.373,35	EMMA ARBLASTER
				-153,59	KANKILIC KADER
				-665,50	SEE3D.be
				686,39	SINT GOEDELE - SINT GUIDO INSTITUUT
				-415,00	STRUYVEN ROOS

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				104,50	VANDENBROECK Liesje
				543,73	VILLENEUVE PATRICIA
				-107,97	GBS DE KLIMROOS
				76,00	GEMEENTEBESTUUR BERTEM
				1.579,05	TALK OF THE TOWN
<b>4891001000</b>		R / C Stad Leuven (tussenkomst)	<b>733.285,33</b>	733.285,33	Saldo RC per 31/12/2019
<b>4891004000</b>		R / C Museumpas	<b>9.210,00</b>	11.260,00	Saldo 2018
				10.110,00	Financiële boeking 2019005868
				18.060,00	Financiële boeking 2019005870
				-30.220,00	Financiele boeking 2019002754
<b>4891100000</b>		door te storten kerkfabriek	<b>666,89</b>	666,89	Door te storten kerkfabriek 2018
<b>4900000000</b>		Over te dragen kosten	<b>47.293,88</b>	199,50	F2019000019 TEAMLEADER 15/1/19-14/1/2020
				1.325,00	F2019000134 VLAAMSE KUNSTCOLLECTIE Bijdrage summercourse 2019 + voorschot 20
				70,91	F2019000249 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnement periode januari 2019
				28,94	F2019000384 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnementen 02/2019
				118,73	F2019000731 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnement 03-2019
				112,96	F2019000731 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnement 03-2019
				113,78	F2019001178 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij periode mei 2019
				201,18	F2019001317 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnementen 06-2019
				192,93	F2019001317 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnementen 06-2019
				178,92	F2019001656 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnementen 07/2019
				11,57	F2019002003 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnement
				238,30	F2019000466 NMBS periode februari 2019
				697,61	F2019001018 NMBS abon. 04/2019
				328,69	F2019001279 NMBS abonnementen 05/2019
				231,01	F2019001683 NMBS abon. 06/2019
				1.758,37	F2019001897 NMBS periode juli 2019
				136,77	F2019000978 Belfius Insurance polis Alle Risico's
				167,52	F2019001323 EECKMAN ART & INSURANCE verzekering 'Borman'
				414,67	F2019001696 EECKMAN ART & INSURANCE verzekering Borman & Zonen
				414,67	F2019002007 EECKMAN ART & INSURANCE verzekering 'Borman en Zonen'
				1.760,83	F2019002095 EECKMAN ART & INSURANCE Grafbeeld Isabella Van Bourbon 25/10/19 - 2
				119,21	F2019000386 MEDIAHUIS abonnement 12 mnd 08/04/19-07/04/20
				160,12	F2019000419 ROULARTA MEDIA GROUP Abonnement Trends
				2.489,01	F2019000918 TAPME/TAPART jaar abonnement 06/2019-05/2020
				20,14	F2019000750 H ART - IDECOM Media abonnement E. De Wilde
				35,28	F2019001729 METROPOLIS M jaarabonnement
				86,28	F2019001520 3P gebruikslicenties+systeemlicenties
				897,53	F2019001621 TELENET onderhoud abon 1/7/19-30/6/20
				7.840,86	F2019001065 COMPAREX SOFTWARE BELGIUM BVBA Monthly subscription per user 01/0

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				112,90	F2019001611 STATIK Hosting touchscreen
				5.432,24	F2019001274 SeatGeeK Verlenging SRO 31/05/2019-31/05/2020
				22,90	F2019001359 LEVEL27 BVBA Domeinen m-life.be + mlife.be 28/7/19-27/07/2020
				156,16	F2019001856 CULTUUR MARKETING lidmaatschap - 1 jaar
				474,66	F2019002084 SEE3D.be SketchUp Pro 1 jaar verlenging
				263,25	F2019001732 MUSEUM BOIJMANS VAN BEUNINGEN bruiklenen verzekering
				247,64	F2019001016 MEDIAFIN - DE TIJD Abon. De Tijd
				656,33	F2019002064 AUXIPRESS productie 26/8-25/9/19
				10,99	F2019000456 VLAAMSE BELASTINGSDIENST verkeersbelasting
				83,84	F2019000413 PREZLY basic subsription 20/02/19-20/02/20
				623,24	F2019001705 JAVA COFFEE Company Huur periode 08/19-31/07/20
				3.760,27	F2019002182 MELTWATER BV Lite license
				69,59	F2019002260 CONFIDE CORREDURIA DE SEGUOS insurance 01/09/19 - 28/02/2020
				178,22	F2019002272 PROVINCIAL RHEINLAND VERSICHERUNG AG INSURANCE LOAN
				1.659,88	F2019002406 NMBS abonnementen 06/2019
				265,49	F2019002620 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnementen 09/2019
				263,02	F2019002620 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij abonnementen 09/2019
				-85,96	F2019002539 De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij Teruggave abon. Leemans Sabin
				124,66	F2019002705 H ART-MAGAZINE Jaarbutton online
				0,24	F2019003094 INGENICO / OGONE transactie en abonnement 12/2019
				18,02	F2019003094 INGENICO / OGONE transactie en abonnement 12/2019
				79,47	F2019003057 JCL SOLUTIONS jaarlijkse hosting
				1.742,28	F2019002556 MARSH VERZEK : BORMAN EN ZONEN 19/8/19 - 28/2/20
				137,67	F2019002559 MINSKY - SPACIFY VIRTUELE TOURS Hosting 1/12/19-30/11/20
				183,56	F2019002558 MINSKY - SPACIFY VIRTUELE TOURS Hosting VDS 1/12/19-30/11/20
				413,01	F2019002557 MINSKY - SPACIFY VIRTUELE TOURS hosting M-life 1/12/19-30/11/20
				5.886,61	F2019003064 MOBULL Bouts, Christ
				2.788,93	F2019003144 NMBS abonnementen 11/2019
				133,37	F2019002712 NMBS abonnementen 10/2019
				1.169,08	F2019002712 NMBS abonnementen 10/2019
				71,03	F2019002983 REIN VAN OYEN website
<b>4920000000</b>		Toe te rekenen kosten	<b>481,76</b>	92,95	F2020000001 ACADEMIC SOFTWARE BVBA Illustrator + adobe
				203,46	F2020000106 NMBS periode december 2019
				89,09	F2020000106 NMBS periode december 2019
				96,26	F2020000066 AUXIPRESS Elektronische artikels januari 2020
<b>4930000000</b>		Over te dragen opbrengsten	<b>218.522,67</b>	10.426,98	Overlopende omzet M-bassadeurs 2019-2020
				85.259,27	Overlopende prijssubsidie M-bassadeurs 2019-2020
				22.741,88	Overlopende omzet M-Cenas 2019-2020
				100.094,54	Overlopende prijssubsidie M-Cenas 2019-2020

# AGB MUSEUM M LEUVEN

## BTW-OMZETAANSLUITING

### BTW-AANGIFTEN - OMZET

Maandaangever

Periode / Vak	Vak 00	Vak 01	Vak 02	Vak 03	Vak 45	Vak 46	Vak 47	Vak 48	Vak 49	Totaal
2019-01		1.303.702,75		4.095,21					3.015,00	1.304.782,96
2019-02		256.969,99	300,00	9.620,90					1.875,00	265.015,89
2019-03		328.939,69		20.344,18					0,00	349.283,87
2019-04		157.515,15		36.159,18					2.255,29	191.419,04
2019-05		284.274,66		56.996,16					219.812,45	121.458,37
2019-06		137.709,42		24.019,06					712,50	161.015,98
2019-07		244.689,81		8.869,73					5.876,03	247.683,51
2019-08		138.342,48		223.267,13					138.742,53	222.867,08
2019-09	1.000,00	488.406,37		42.095,06					168.603,48	362.897,95
2019-10		315.170,56		14.458,54					1.991,92	327.637,18
2019-11		363.687,33		116.938,22					44.425,37	436.200,18
2019-12		491.387,99		38.251,78					0,00	529.639,77
	<b>1.000,00</b>	<b>4.510.796,20</b>	<b>300,00</b>	<b>595.115,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>587.309,57</b>	<b>4.519.901,78</b>

### BOEKHOUDING - OMZET

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	Correctie	31/12/2019
700	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
701	Verkopen en dienstprestaties	719.323,09		719.323,09
702	Verkopen en dienstprestaties	267.567,16		267.567,16
703	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
704	Verkopen en dienstprestaties	3.141,88		3.141,88
705	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
706	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
707	Verkopen en dienstprestaties	4.506.886,36		4.506.886,36
	<b>Totaal BTW-omzet</b>	<b>5.496.918,49</b>	<b>0,00</b>	<b>5.496.918,49</b>