

Museum  
Leuven

# Jaarrekening 2020

AG Museum Leuven

# AGB MUSEUM M LEUVEN

## Jaarrekening 2020

Ondernemingsnummer

0896-728-376



# AGB MUSEUM M LEUVEN

Jaarrekening 2020

*BBC*



# Inhoud BBC

---

**K** Kengetallen 2020

## Beleidsevaluatie

**DR** Doelstellingenrealisatie

## De financiële nota

**J1** Doelstellingenrekening

**J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2020

**J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2020

**J4** De balans per 31/12/2020

**J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2020

## Toelichting bij de financiële nota

**B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (exploitatie)

**T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

**T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

**T3** Investeringsprojecten

**B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (investerings)

**T4** Evolutie van de financiële schulden

**T5** Toelichting bij de balans

## Bijlagen

**PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2020

**0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten (klasse 0)

**RISC** Financiële risico's

**W** Waarderingsregels

## Boekjaar 2020 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2020 in evolutie en grafiek





Exploitatieontvangsten boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2020 in grafiek

## **Kengetallen 2020**

		2020
	<b>Kastoestand per 31/12/2020</b>	<b>305.776</b>
	<b>Openstaande vorderingen op KT</b>	<b>1.490.566</b>
	<b>Openstaande schulden op KT</b>	<b>3.087.508</b>
	<b>Prijssubsidie Stad Leuven</b>	<b>2.577.888</b>
	<b>Exploitatieuitgaven in het boekjaar</b>	<b>6.084.206</b>
	<b>Exploitatieontvangsten in het boekjaar</b>	<b>7.615.596</b>
	<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>477.256</b>
	<b>Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>688.466</b>
	<b>Autofinancieringsmarge</b>	<b>477.256</b>
	<b>Investerings in het boekjaar</b>	<b>181.351</b>
	<b>Desinvesteringen in het boekjaar</b>	
	<b>Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar</b>	
	<b>Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar</b>	
	<b>Nieuw aangegane leningen</b>	<b>181.351</b>
	<b>Vervroegde terugbetaling van leningen</b>	
	<b>Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2020</b>	<b>18.400.783</b>
	<b>Periodieke aflossingen op leningen</b>	<b>1.054.134</b>
	<b>Intresten op leningen</b>	
	<b>Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar</b>	<b>986.543</b>

# Beleidsevaluatie

# Beleidsvaluatie

2020

Journalvolgnnummers: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662 / EK 3912 IK 2232

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

### - AGM: AGM

- BD000008: Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven
- BD000009: Versterken van de veerkracht van mensen
- BD000005: Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis
- BD000007: Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur
- BD000006: Ondersteuning lokale kunstenaars
- BD000011: Recurrente werking
- BD000004: Versterken van het geheugen van de samenleving
- BD000010: Transparante en performante organisatie

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.084.206	6.675.375	6.229.391
Ontvangsten	7.615.596	7.649.061	7.344.180
Saldo	1.531.390	973.686	1.114.789
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	181.351	655.000	655.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-181.351	-655.000	-655.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.054.134	1.100.882	1.100.882
Ontvangsten	181.351	655.000	655.000
Saldo	-872.783	-445.882	-445.882



## Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op: Vul hier de locatie in waar uw ODAA komt te staan

### *Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2020 2020: Alg. 2232*

# BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2020

Journalvolgnummers: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

## Beleidsdomein: Algemeen Bestuur AlgBest

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0190 Overig algemeen bestuur

## Beleidsdomein: Algemene Financiering AlgFin

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

## Beleidsdomein: Leven, leren en werken LLW

- BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
- BV0930 Sociale huisvesting

## Beleidsdomein: Stadsontwikkeling, infrastructuur en wonen SIW

- BV0200 Wegen
- BV0220 Parkeren
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0500 Handel en middenstand
- BV0610 Gebiedsontwikkeling
- BV0620 Grondbeleid voor wonen
- BV0621 Bestrijding van krotwoningen
- BV0629 Overig woonbeleid
- BV0720 Monumentenzorg
- BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- BV0945 Kinderopvang

## Beleidsdomein: Vrije Tijd VT

- BV0700 Musea

- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- BV0711 Openluchtrecreatie
- BV0712 Festivals
- BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

**Beleidsdomein: Veiligheid en Preventie**

---

**VePrev**

- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0420 Dienst 100
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2020

Journalvolgnummers: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662 / EK 3912 IK 2232

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

## Boven beleidsdoelstelling: AGM: AGM

AGM

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.084.206	6.675.375	6.229.391
Ontvangsten	7.615.596	7.649.061	7.344.180
Saldo	1.531.390	973.686	1.114.789
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	181.351	655.000	655.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-181.351	-655.000	-655.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.054.134	1.100.882	1.100.882
Ontvangsten	181.351	655.000	655.000
Saldo	-872.783	-445.882	-445.882

## Beleidsdoelstelling: BD000004: Versterken van het geheugen van de samenleving

Versterken van het geheugen van de samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	537.525	562.500	530.500
Ontvangsten	78.597	68.000	68.000
Saldo	-458.928	-494.500	-462.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000013: M versterkt zijn kerncollectie

M versterkt zijn kerncollectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	27.567	26.500	26.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-27.567	-26.500	-26.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000039: Collectieversterking - Stedelijke collectie

Collectieversterking - Stedelijke collectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	24.457	23.000	23.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-24.457	-23.000	-23.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000040: Collectieversterking - CERA

Collectieversterking - CERA

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000041: Collectieversterking - Bibliotheek

Collectieversterking - Bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.111	3.500	3.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.111	-3.500	-3.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000042: Collectieversterking - Langdurige bruiklenen

Collectieversterking - Langdurige bruiklenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000014: M verankert zijn collectie in een uniek netwerk**

M verankert zijn collectie in een uniek netwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.788	39.000	39.000
Ontvangsten	78.597	68.000	68.000
Saldo	52.810	29.000	29.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000043: Collectiebeheer voor partners (CERA, KULeuven, ?)

Collectiebeheer voor partners (CERA, KULeuven, ?)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.805	25.000	25.000
Ontvangsten	78.597	68.000	68.000
Saldo	69.793	43.000	43.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000044: Samenwerking met Vlaamse Kunstencollectie

Samenwerking met Vlaamse Kunstencollectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.983	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.983	-14.000	-14.000
Investerings			
Financiering			

## **Actieplan: AP000015: M bergt zijn collectie door actieve en passieve conserveringstrajecten**

M bergt zijn collectie door actieve en passieve conserveringstrajecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	31.438	47.500	47.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-31.438	-47.500	-47.500
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000045: Collectieregistratie

Collectieregistratie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.986	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.986	-7.500	-7.500
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000046: Conserveringstrajecten

Conserveringstrajecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.452	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-25.452	-40.000	-40.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000016: M valoriseert zijn collectie door vernieuwende presentaties en publicaties**

M valoriseert zijn collectie door vernieuwende presentaties en publicaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	452.732	432.000	400.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-452.732	-432.000	-400.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000047: Collectiepresentaties

Collectiepresentaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	192.238	232.000	210.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-192.238	-232.000	-210.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000048: Tijdelijke tentoonstellingen

Tijdelijke tentoonstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	260.494	200.000	190.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-260.494	-200.000	-190.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000049: Bestandspublicaties

Bestandspublicaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000092: sint pieterskrk**

st krk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000017: M ontsluit zijn collectie via gerichte digitale kanalen**

M ontsluit zijn collectie via gerichte digitale kanalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	17.500	17.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-17.500	-17.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000050: Digitalisering van de collectie**

Digitalisering van de collectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000051: Optimalisatie collectiebeheerssysteem**

Optimalisatie collectiebeheerssysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-7.500	-7.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000052: Ingebruikname nieuw DAM-systeem**

Ingebruikname nieuw DAM-systeem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Beleidsdoelstelling: BD000005: Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis

Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	25.755	67.500	79.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-25.755	-67.500	-79.500
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP000018: M bouwt zich uit als expertisecentrum voor museale en kunsthistorische vernieuwing**

M bouwt zich uit als expertisecentrum voor museale en kunsthistorische vernieuwing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	608	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-608	-10.000	-10.000
Investerings			
Financiering			

### **Actie: AC000053: Onderzoek en publicaties rond vroeg-Nederlandse beeldhouwkunst (via ARDS)**

Onderzoek en publicaties rond vroeg-Nederlandse beeldhouwkunst (via ARDS)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	608	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-608	-10.000	-10.000
Investerings			
Financiering			

### **Actie: AC000093: onderzoek rond beeldgeletterdheid**

onderzoek beeldgeletterdheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000019: Mrealiseert (collectie)presentaties op basis van evoluties in het museum- en kunstenlandschap**

Mrealiseert (collectie)presentaties op basis van evoluties in het museum- en kunstenlandschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.868	4.500	19.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.868	-4.500	-19.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000054: Vernieuwende formats**

Vernieuwende formats

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.868	4.500	19.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.868	-4.500	-19.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000020: M staat in voor professionele documentatie van alle kunst- en erfgoedprojecten**

M staat in voor professionele documentatie van alle kunst- en erfgoedprojecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000055: Bibliotheekwerking**

Bibliotheekwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000021: M co-produceert hedendaagse kunstprojecten met diverse partners**

M co-produceert hedendaagse kunstprojecten met diverse partners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.207	35.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.207	-35.000	-30.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000056: Hedendaagse kunstprojecten**

Hedendaagse kunstprojecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.207	35.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.207	-35.000	-30.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000022: M is actief op het raakvlak van beeldende kunst met andere disciplines**

M is actief op het raakvlak van beeldende kunst met andere disciplines

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.070	18.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.070	-18.000	-20.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actie: AC000057: Reflectief programma**

Reflectief programma

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.070	18.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.070	-18.000	-20.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Beleidsdoelstelling: BD000006: Ondersteuning lokale kunstenaars**

Ondersteuning lokale kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.000	15.200	20.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.000	-15.200	-20.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000023: M ondersteunt het kunstenveld in de regio**

M ondersteunt het kunstenveld in de regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000058: Ondersteuning regionaal kunstenveld

Ondersteuning regionaal kunstenveld

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP000024: M versterkt de omkadering van kunstenaars voor een verhoogde impact van de samenwerking**

M versterkt de omkadering van kunstenaars voor een verhoogde impact van de samenwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.000	15.200	15.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.000	-15.200	-15.200
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000059: Omkadering van kunstenaars

Omkadering van kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.000	15.200	15.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.000	-15.200	-15.200
Investerings			
Financiering			

### **Beleidsdoelstelling: BD000007: Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur**

Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	219.360	387.500	392.500
Ontvangsten	1.581	0	0
Saldo	-217.779	-387.500	-392.500
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP000025: M ontplooit zich als plek van kennismaking met te (her)ontdekken beeldende kunstenaars**

M ontplooit zich als plek van kennismaking met te (her)ontdekken beeldende kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	215.206	380.000	385.000
Ontvangsten	1.581	0	0
Saldo	-213.625	-380.000	-385.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000060: Hedendaagse kunsttentoonstellingen

Hedendaagse kunsttentoonstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	215.206	380.000	385.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-215.206	-380.000	-385.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000061: Historische tentoonstellingen rond te (her)ontdekken kunstenaars

Historische tentoonstellingen rond te (her)ontdekken kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	1.581	0	0
Saldo	1.581	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000026: M ondersteunt kunstenaars in hun creatieproces en verbindt hen met verschillende publieksgroepen**

M ondersteunt kunstenaars in hun creatieproces en verbindt hen met verschillende publieksgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.154	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.154	-7.500	-7.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000062: Ondersteuning kunstenaars

Ondersteuning kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.154	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.154	-7.500	-7.500
Investerings			
Financiering			

## Beleidsdoelstelling: BD000008: Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven

Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	220.624	169.500	508.000
Ontvangsten	5.704	0	300.000
Saldo	-214.920	-169.500	-208.000
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000027: M realiseert beteknisvolle verbindingen tussen oude en hedendaagse kunst

M realiseert beteknisvolle verbindingen tussen oude en hedendaagse kunst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000063: Transhistorisch werken

Transhistorisch werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP000028: M ontwikkelt zich als crossover museum en verbindingsplek

M ontwikkelt zich als crossover museum en verbindingsplek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	12.253	37.000	312.000
Ontvangsten	5.704	0	300.000
Saldo	-6.549	-37.000	-12.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000064: Crossoverprojecten met aantrekkingskracht voor nieuwe publieksgroepen

Crossoverprojecten met aantrekkingskracht voor nieuwe publieksgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	12.253	37.000	312.000
Ontvangsten	5.704	0	300.000
Saldo	-6.549	-37.000	-12.000
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP000029: M ontwikkelt een breed netwerk in een mondiale context**

M ontwikkelt een breed netwerk in een mondiale context

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	62.819	61.500	75.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-62.819	-61.500	-75.000
Investerings			
Financiering			

### Actie: AC000065: Professioneel netwerk

Professioneel netwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	62.819	61.500	75.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-62.819	-61.500	-75.000
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP000030: M realiseert toegevoegde waarden in samenwerking met kennisinstellingen en innovatieve bedrijven**

M realiseert toegevoegde waarden in samenwerking met kennisinstellingen en innovatieve bedrijven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.506	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.506	0	0
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000066: KunstLeuven

KunstLeuven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.506	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.506	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000031: M bouwt zich verder uit als gastvrij, klantvriendelijk en open huis**

M bouwt zich verder uit als gastvrij, klantvriendelijk en open huis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	133.154	61.000	111.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-133.154	-61.000	-111.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000067: Permanente verbeteringen aan onthaal en bezoekerscomfort

Permanente verbeteringen aan onthaal en bezoekerscomfort

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	36.264	19.500	22.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-36.264	-19.500	-22.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000068: Toegankelijkheid in begeleiding, bemiddeling en belevingsruimtes

Toegankelijkheid in begeleiding, bemiddeling en belevingsruimtes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	96.890	41.500	89.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-96.890	-41.500	-89.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000032: M versterkt het digitaal ecosysteem als volwaardige belevingsplaats voor kunst en erfgoed**

M versterkt het digitaal ecosysteem als volwaardige belevingsplaats voor kunst en erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.893	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.893	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000069: Digitale communicatie**

Digitale communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.893	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.893	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Beleidsdoelstelling: BD000009: Versterken van de veerkracht van mensen**

Versterken van de veerkracht van mensen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	735.390	870.350	73.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-735.390	-870.350	-73.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000033: M realiseert collectiepresentaties en omkaderings**

M realiseert collectiepresentaties en omkaderings

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000070: Museale toepassingen op basis van oogbewegingsonderzoek

Museale toepassingen op basis van oogbewegingsonderzoek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP000034: M verwelkomt een breed en divers publiek en bouwt een sterk erfgoedgemeenschap in en rond M**

M verwelkomt een breed en divers publiek en bouwt een sterk erfgoedgemeenschap in en rond M

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	723.811	834.050	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-723.811	-834.050	-35.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000071: Sint-Pieterskerk

Sint-Pieterskerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	723.019	803.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-723.019	-803.000	-35.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000094: M versterkt de M-bassadeursgemeenschap

M versterkt de M-bassadeursgemeenschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	792	31.050	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-792	-31.050	0
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000095: co-realisatie van tentoonstellingen met erfgoedgemeenschap

co-realisatie van tentoonstellingen met erfgoedgemeenschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000035: M stimuleert co-creatie met publiek en kunstenaars**

M stimuleert co-creatie met publiek en kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000072: Presentaties in samenwerking met het publiek

Presentaties in samenwerking met het publiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000036: M ontwikkelt zich als kunst-en erfgoedomgeving voor levenslang en levensbreed leren**

M ontwikkelt zich als kunst-en erfgoedomgeving voor levenslang en levensbreed leren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.604	29.500	29.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.604	-29.500	-29.500
Investerings			
Financiering			

### Actie: AC000073: Aanbod onderwijs

Aanbod onderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.875	16.500	16.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.875	-16.500	-16.500
Investerings			
Financiering			

### Actie: AC000074: Aanbod gezinnen

Aanbod gezinnen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.313	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.313	-8.000	-8.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000075: Aanbod kinderziekenhuis

Aanbod kinderziekenhuis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	417	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-417	-5.000	-5.000
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP000037: M smeedt een duurzame band met zijn vrijwilligers**

M smeedt een duurzame band met zijn vrijwilligers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.974	6.800	7.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.974	-6.800	-7.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000076: Vrijwilligersbeleid

Vrijwilligersbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.974	6.800	7.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.974	-6.800	-7.000
Investerings			
Financiering			

### **Beleidsdoelstelling: BD000010: Transparante en performante organisatie**

Transparante en performante organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	950.013	986.732	997.832
Ontvangsten	1.188.160	1.218.500	552.500
Saldo	238.147	231.768	-445.332
Investerings			
Uitgaven	122.928	465.000	465.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-122.928	-465.000	-465.000
Financiering			

### **Actieplan: AP000038: Personeelsbeleid met aandacht voor diversiteit, welzijn en persoonlijke ontwikkeling**

Personeelsbeleid met aandacht voor diversiteit, welzijn en persoonlijke ontwikkeling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	49.870	49.000	49.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-49.870	-49.000	-49.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000077: Competentiebeleid

Competentiebeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.827	22.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.827	-22.000	-20.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000078: Aanwervingskosten

Aanwervingskosten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.130	6.500	7.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.130	-6.500	-7.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000079: Diversiteitsbeleid

Diversiteitsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000080: Welzijnsbeleid

Welijnsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	32.913	20.500	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-32.913	-20.500	-20.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000039: onderhoud en aanpassing infrastructuur**

onderhoud en aanpassing infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	459.772	553.832	543.832
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-459.772	-553.832	-543.832
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	122.928	465.000	465.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-122.928	-465.000	-465.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000081: Basisinfrastructuur onderhouden

Basisinfrastructuur onderhouden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	455.417	547.332	537.332
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-455.417	-547.332	-537.332
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	122.928	465.000	465.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-122.928	-465.000	-465.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000082: Duurzaamheid

Duurzaamheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.355	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.355	-6.500	-6.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000040: gezonde financiële basis met aandacht voor aanvullende financiering**

gezonde financiële basis met aandacht voor aanvullende financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	163.482	154.400	175.000
Ontvangsten	1.176.731	1.143.500	477.500
Saldo	1.013.249	989.100	302.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actie: AC000083: Transparant financieel en zakelijk beheer**

Transparant financieel en zakelijk beheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	60.299	45.450	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-60.299	-45.450	-35.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actie: AC000084: Aanvullende financiering**

Aanvullende financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	103.182	108.950	140.000
Ontvangsten	1.176.731	1.143.500	477.500
Saldo	1.073.549	1.034.550	337.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000041: professionele communicatie en marketing**

professionele communicatie en marketing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	209.345	189.500	185.000
Ontvangsten	11.429	75.000	75.000
Saldo	-197.916	-114.500	-110.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000085: Communicatiemix

Communicatiemix

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	209.345	177.500	173.000
Ontvangsten	11.429	75.000	75.000
Saldo	-197.916	-102.500	-98.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000086: Publieksdata

Publieksdata

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000087: Kwaliteitszorg en conversation management

Kwaliteitszorg en conversation management

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-12.000	-12.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000042: digitale strategie

digitale strategie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	67.544	40.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-67.544	-40.000	-45.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000088: Digitaal ecosysteem

Digitaal ecosysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	67.544	40.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-67.544	-40.000	-45.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Beleidsdoelstelling: BD000011: Recurrente werking

Recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.381.539	3.616.093	3.627.359
Ontvangsten	6.341.554	6.362.561	6.423.680
Saldo	2.960.014	2.746.468	2.796.321
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	58.423	190.000	190.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-58.423	-190.000	-190.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.054.134	1.100.882	1.100.882
Ontvangsten	181.351	655.000	655.000
Saldo	-872.783	-445.882	-445.882

## Actieplan: AP000043: recurrente werking

recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.381.539	3.616.093	3.627.359
Ontvangsten	6.341.554	6.362.561	6.423.680
Saldo	2.960.014	2.746.468	2.796.321
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	58.423	190.000	190.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-58.423	-190.000	-190.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.054.134	1.100.882	1.100.882
Ontvangsten	181.351	655.000	655.000
Saldo	-872.783	-445.882	-445.882

## Actie: AC000089: Recurrente werking

Recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.381.539	3.616.093	3.627.359
Ontvangsten	6.341.554	6.362.561	6.423.680
Saldo	2.960.014	2.746.468	2.796.321
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	58.423	190.000	190.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-58.423	-190.000	-190.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.054.134	1.100.882	1.100.882
Ontvangsten	181.351	655.000	655.000
Saldo	-872.783	-445.882	-445.882

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2020 2020: Alg. 2232*

# Overzicht journaalvolgnommers

2020

Journaalvolgnommers: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	JOURNAAL	4088
Algemeen	JOURNAAL	2020008662

# OVERZICHT\_IP: Overzicht investeringsprojecten

2020

Journalvolgnommern: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662*

## De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2020
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2020
- J4** De balans per 31/12/2020
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2020

# J1: Doelstellingenrekening

2020

Journalvolgnummers: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662 / EK 3912

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

## Prioritaire beleidsdoelstelling: null:null

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	6.084.206	6.675.375
Ontvangst	7.615.596	7.649.061
Saldo	1.531.390	973.686
<b>Investing</b>		
Uitgave	181.351	655.000
Ontvangst	0	0
Saldo	-181.351	-655.000
<b>Financiering</b>		
Uitgave	1.054.134	1.100.882
Ontvangst	181.351	655.000
Saldo	-872.783	-445.882

## Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	6.084.206	6.675.375
Ontvangst	7.615.596	7.649.061
Saldo	1.531.390	973.686
<b>Investing</b>		
Uitgave	181.351	655.000
Ontvangst	0	0
Saldo	-181.351	-655.000
<b>Financiering</b>		
Uitgave	1.054.134	1.100.882
Ontvangst	181.351	655.000
Saldo	-872.783	-445.882

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912

# J2: Staat van het financieel evenwicht

2020

Journalvolgnummers: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662 / EK 3912

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>1.531.390</b>	<b>973.686</b>
a. Ontvangsten	7.615.596	7.649.061
b. Uitgaven	6.084.206	6.675.375
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-181.351</b>	<b>-655.000</b>
a. Ontvangsten	0	0
b. Uitgaven	181.351	655.000
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>1.350.038</b>	<b>318.686</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-872.783</b>	<b>-445.882</b>
a. Ontvangsten	181.351	655.000
b. Uitgaven	1.054.134	1.100.882
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>477.256</b>	<b>-127.196</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>211.211</b>	<b>211.211</b>
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>688.466</b>	<b>84.015</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>688.466</b>	<b>84.015</b>

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>1.531.390</b>	<b>973.686</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>1.054.134</b>	<b>1.100.882</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.054.134	1.100.882
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>477.256</b>	<b>-127.196</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>477.256</b>	<b>-127.196</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>-487.751</b>	<b>-441.003</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.054.134	1.100.882
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.541.885	1.541.885
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-10.496</b>	<b>-568.199</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	688.466	84.015
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>688.466</b>	<b>84.015</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	477.256	-127.196
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>477.256</b>	<b>-127.196</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	-10.496	-568.199
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-10.496</b>	<b>-568.199</b>



*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*JR dossiers van andere entiteiten:*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912*

*MJP dossiers van andere entiteiten:*

# J3: Realisatie van de kredieten

2020

Journalvolgnommern: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662 / EK 3912 IK 2232

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Autonomo gemeentebedrijf</b>						
Exploitatie	6.084.206	7.615.596	6.675.375	7.649.061	6.229.391	7.344.180
Investerings	181.351	0	655.000	0	655.000	0
Financiering	1.054.134	181.351	1.100.882	655.000	1.100.882	655.000
Leningen en leasings	1.054.134	181.351	1.100.882	655.000	1.100.882	655.000

## Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912

MJP initieel krediet:

MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2020 2020: Alg. 2232

# J4: Balans

2020

Journalvolgnummers: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

	2020	2019
<b>ACTIVA</b>	<b>20.805.632</b>	<b>21.796.115</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>2.294.329</b>	<b>2.427.078</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	305.776	358.723
B. Vorderingen op korte termijn	1.490.566	1.699.008
1. Vorderingen uit ruiltransacties	550.273	1.259.146
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	940.294	439.862
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	144.004	322.053
D. Overlopende rekeningen van het actief	353.983	47.294
<b>II. Vaste activa</b>	<b>18.511.303</b>	<b>19.369.037</b>
B. Financiële vaste activa	8.683	8.683
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	81	81
4. Andere financiële vaste activa	8.603	8.603
C. Materiële vaste activa	18.476.311	19.320.892
1. Gemeenschapsgoederen	49.394	49.394
f. Erfgoed	49.394	49.394
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.409.031	19.253.612
a. Terreinen en gebouwen	17.431.414	18.220.551
b. Installaties, machines en uitrusting	658.448	779.621
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	319.169	253.441
3. Andere materiële vaste activa	17.886	17.886
b. Roerende goederen	17.886	17.886
D. Immateriële vaste activa	26.308	39.462

	2020	2019
<b>PASSIVA</b>	<b>20.805.632</b>	<b>21.796.115</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>20.634.946</b>	<b>21.628.453</b>
A. Schulden op korte termijn	3.087.508	3.325.284
1. Schulden uit ruiltransacties	1.017.386	1.305.630
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	419.361	134.311
b. Financiële schulden	0	0
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	598.026	1.171.319
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	626.137	758.578
3. Overlopende rekeningen van het passief	457.441	219.004
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	986.543	1.042.072
B. Schulden op lange termijn	17.547.439	18.303.169
1. Schulden uit ruiltransacties	17.547.439	18.303.169
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	133.199	71.675
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0	71.675
2. Andere risico's en kosten	133.199	0
b. Financiële schulden	17.414.240	18.231.494
<b>II. Nettoactief</b>	<b>170.686</b>	<b>167.663</b>
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	49.394	167.663
B. Gecumuleerd overschot of tekort	21.292	
D. Overig nettoactief	100.000	

# J5: Staat van opbrengsten en kosten

2020

Journalvolgnummers: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

	2020	2019
<b>I. Kosten</b>	<b>7.447.267</b>	<b>7.438.222</b>
A. Operationele kosten	7.440.284	7.432.543
1. Goederen en diensten	2.804.679	3.309.481
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.198.355	3.022.497
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	1.418.570	1.042.723
8. Andere operationele kosten	18.680	57.843
B. Financiële kosten	6.983	5.678
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>7.450.290</b>	<b>7.239.952</b>
A. Operationele opbrengsten	7.447.332	7.239.721
1. Opbrengsten uit de werking	3.089.183	5.496.918
3. Werkingssubsidies	4.315.778	1.512.443
a. Algemene werkingssubsidies	4.204.074	1.403.342
b. Specifieke werkingssubsidies	111.704	109.102
6. Andere operationele opbrengsten	42.371	230.359
B. Financiële opbrengsten	2.958	231
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>3.023</b>	<b>-198.270</b>
A. Operationeel overschot of tekort	7.048	-192.823
B. Financieel overschot of tekort	-4.025	-5.448
<b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>3.023</b>	<b>-198.220</b>
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	3.023	-198.220

## Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (exploitatie)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (investeringe)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

**AGB MUSEUM M**
**MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE**

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2020	BUDGET 2020	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	615	876.214	1.211.211	-334.997	
0700	Musea	613	1.013.220	722.200	291.020	voor project St. Pieterskerk erelonen hoger dan voorzien, tussenkomst gidsen van Vlaamse Overheid werd betaald als ereloon
0700	Musea	6203	2.122.216	2.370.412	-248.196	loonkosten lager door sluiting corona, en niet onmiddellijk vervangen van medewerkers uit dienst
0700	Musea	614	390.184	558.360	-168.176	door corona kosten lager dan voorzien
0700	Musea	617	271.489	328.000	-56.511	door corona kosten lager dan voorzien
0700	Musea	6213	605.131	651.712	-46.581	door corona kosten lager dan voorzien
0700	Musea	612	86.788	55.178	31.610	kosten verzekering te laag gebudgetteerd, facturen ontvangen die betrekking hadden op vorige jaren
0700	Musea	6111	24.091	50.000	-25.909	door corona en sluiting kosten lager dan begroot
0700	Musea	6201	196.226	218.516	-22.290	loonkosten lager door sluiting corona, en niet onmiddellijk vervangen van medewerkers uit dienst
0700	Musea	600	40.178	60.000	-19.822	door corona en sluiting kosten lager dan begroot
0700	Musea	647	15.873	367	15.506	door controle belastingen kosten hoger dan begroot
0700	Musea	6110	116.674	127.910	-11.236	door corona en sluiting kosten lager dan begroot
0700	Musea	6211	75.253	65.679	9.574	te weinig begroot

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2020	BUDGET 2020	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0010	Algemene overdrachten tussen	7402	2.203.839	1.674.069	529.770	door omzetting prijssubsidie naar werkingstoelage zie 0040
0040	Transacties in verband met de c	707	2.513.027	3.021.165	-508.138	door omzetting prijssubsidie naar werkingstoelage zie 0010
0700	Musea	7402	2.246.504	2.419.577	-173.073	projecttoelages lager dan gebudgetterd door corona
0700	Musea	701	489.780	343.500	146.280	eigen inkomsten voorzichtig begroot door corona, toch meer eigen inkomsten gerealiseerd
0700	Musea	7405	111.704	150.000	-38.296	door corona loonkosten lager en ook subsidies
0700	Musea	747	11.572	0	11.572	inkomsten werden mee begroot in 7405
0700	Musea	745	30.799	40.550	-9.751	door corona en sluiting minder kosten gemaakt voor evenementen en ook minder doorrekening aan klanten

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020

Journalvolgnommern: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662 / EK 3912

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>Algemeen Bestuur</b>							
Exploitatie							
Investerings							
Financiering							
<b>Algemene Financiering</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	4.716.866	4.695.234	4.955.619	5.193.880	5.437.640	5.676.384	5.890.057
Saldo	4.716.866	4.695.234	4.955.619	5.193.880	5.437.640	5.676.384	5.890.057
Investerings							
Financiering							
Uitgaven	1.054.134	1.100.882	1.070.322	1.106.922	1.147.272	1.162.988	1.157.878
Ontvangsten	181.351	405.000	420.000	440.000	405.000	425.000	190.000
Saldo	-872.783	-695.882	-650.322	-666.922	-742.272	-737.988	-967.878
<b>Leven, leren en werken</b>							
Exploitatie							
Investerings							
Financiering							
<b>Stadsontwikkeling, infrastructuur en wonen</b>							
Exploitatie							
Investerings							
Financiering							
<b>Veiligheid en Preventie</b>							
Exploitatie							
Investerings							
Financiering							
<b>Vrije Tijd</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	6.084.206	6.675.375	7.080.099	6.794.326	7.588.293	7.207.164	7.960.042
Ontvangsten	2.898.730	2.953.827	3.203.806	2.681.230	3.259.174	2.713.637	3.276.620
Saldo	-3.185.476	-3.721.548	-3.876.293	-4.113.096	-4.329.119	-4.493.527	-4.683.422
Investerings							



	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Uitgaven	181.351	655.000	420.000	440.000	405.000	425.000	190.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-181.351	-655.000	-420.000	-440.000	-405.000	-425.000	-190.000
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	250.000	0	0	0	0	0
Saldo	0	250.000	0	0	0	0	0

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020

Journaalvolgnommern: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662 / EK 3912

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

I. Exploitatie-uitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>6.077.241</b>	<b>6.669.458</b>	<b>7.074.123</b>	<b>6.788.290</b>	<b>7.582.197</b>	<b>7.201.128</b>	<b>7.953.946</b>
1. Goederen en diensten	2.860.279	3.162.860	3.458.268	3.064.428	3.625.334	3.143.686	3.673.404
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.198.282	3.503.130	3.612.352	3.720.324	3.953.290	4.053.833	4.276.897
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	271.479	284.195	284.195	284.195	284.195	284.195	284.195
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	2.727.347	3.022.124	3.141.346	3.249.318	3.482.817	3.582.827	3.805.891
f. Andere personeelskosten	199.456	196.811	186.811	186.811	186.278	186.811	186.811
5. Andere operationele uitgaven	18.680	3.468	3.503	3.538	3.573	3.609	3.645
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>6.964</b>	<b>5.917</b>	<b>5.976</b>	<b>6.036</b>	<b>6.096</b>	<b>6.036</b>	<b>6.096</b>
2. Andere financiële uitgaven	6.964	5.917	5.976	6.036	6.096	6.036	6.096
II. Exploitatieontvangsten	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>7.612.638</b>	<b>7.648.861</b>	<b>8.159.275</b>	<b>7.874.960</b>	<b>8.696.664</b>	<b>8.389.871</b>	<b>9.166.527</b>
1. Ontvangsten uit de werking	3.008.219	3.364.665	6.073.119	6.318.880	6.587.640	6.821.384	7.050.057
3. Werkingssubsidies	4.562.048	4.243.646	2.043.700	1.511.700	2.062.700	1.520.200	2.066.200
a. Algemene werkingssubsidies	4.450.343	4.093.646	1.893.700	1.361.700	1.912.700	1.370.200	1.916.200
- Andere algemene werkingssubsidies	4.450.343	4.093.646	1.893.700	1.361.700	1.912.700	1.370.200	1.916.200
- van de Vlaamse overheid	0	1.253.577	1.023.700	1.024.700	1.025.700	1.026.700	1.027.700
- van de gemeente	2.209.114	1.674.069	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	2.241.229	1.166.000	870.000	337.000	887.000	343.500	888.500
b. Specifieke werkingssubsidies	111.704	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
- van andere entiteiten	111.704	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
5. Andere operationele ontvangsten	42.371	40.550	42.456	44.380	46.324	48.287	50.270
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>2.958</b>	<b>200</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>
III. Exploitatiesaldo	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	<b>1.531.390</b>	<b>973.686</b>	<b>1.079.326</b>	<b>1.080.784</b>	<b>1.108.521</b>	<b>1.182.857</b>	<b>1.206.635</b>

I. Investeringsuitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>181.351</b>	<b>655.000</b>	<b>420.000</b>	<b>440.000</b>	<b>405.000</b>	<b>425.000</b>	<b>190.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	181.351	655.000	420.000	440.000	405.000	425.000	190.000
a. Terreinen en gebouwen	55.705	20.000	235.000	130.000	220.000	240.000	20.000
c. Roerende goederen	125.646	635.000	185.000	310.000	185.000	185.000	170.000
	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-181.351</b>	<b>-655.000</b>	<b>-420.000</b>	<b>-440.000</b>	<b>-405.000</b>	<b>-425.000</b>	<b>-190.000</b>
	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>1.350.038</b>	<b>318.686</b>	<b>659.326</b>	<b>640.784</b>	<b>703.521</b>	<b>757.857</b>	<b>1.016.635</b>
I. Financieringsuitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>1.054.134</b>	<b>1.100.882</b>	<b>1.070.322</b>	<b>1.106.922</b>	<b>1.147.272</b>	<b>1.162.988</b>	<b>1.157.878</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leaseings	1.054.134	1.100.882	1.070.322	1.106.922	1.147.272	1.162.988	1.157.878
II. Financieringsontvangsten	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>181.351</b>	<b>655.000</b>	<b>420.000</b>	<b>440.000</b>	<b>405.000</b>	<b>425.000</b>	<b>190.000</b>
- opname van leningen en leaseings bij andere entiteiten	181.351	655.000	420.000	440.000	405.000	425.000	190.000
	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>III. Financieringsaldo</b>	<b>-872.783</b>	<b>-445.882</b>	<b>-650.322</b>	<b>-666.922</b>	<b>-742.272</b>	<b>-737.988</b>	<b>-967.878</b>
	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>Budgetair resultaat van het boekjaar</b>	<b>477.256</b>	<b>-127.196</b>	<b>9.004</b>	<b>-26.138</b>	<b>-38.751</b>	<b>19.869</b>	<b>48.757</b>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

# T3: Investeringsproject

2020

Journalvolgnommern: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662*

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2020	BUDGET 2020	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	245-0	84.775	595.000	-510.225	door corona minder geïnvesteerd
0700	Musea	2291-7	55.705		55.705	budget voorzien 245
0700	Musea	2291-0		20.000	-20.000	investering verschoven naar 2021 of later
0700	Musea	246-0	35.211	30.000	5.211	investering hoger dan oorspronkelijk voorzien

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2020	BUDGET 2020	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
	Geen					

# T4: Evolutie van de financiële schulden

2020

Journalvolnummers: JR Budg. 4088 Alg. 2020008662

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>17.414.240</b>	<b>16.727.318</b>	<b>16.020.046</b>	<b>15.262.058</b>	<b>14.529.180</b>	<b>13.569.180</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	18.231.494	17.414.240	16.727.318	16.020.046	15.262.058	14.529.180
2. Nieuwe leningen	181.351	420.000	440.000	405.000	425.000	190.000
4. Overboekingen	-998.606	-1.106.922	-1.147.272	-1.162.988	-1.157.878	-1.150.000
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>986.543</b>	<b>1.023.143</b>	<b>1.063.493</b>	<b>1.079.209</b>	<b>1.074.099</b>	<b>1.066.221</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	1.042.072	986.543	1.023.143	1.063.493	1.079.209	1.074.099
2. Aflossingen	-1.054.134	-1.070.322	-1.106.922	-1.147.272	-1.162.988	-1.157.878
3. Overboekingen	998.606	1.106.922	1.147.272	1.162.988	1.157.878	1.150.000
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>18.400.783</b>	<b>17.750.461</b>	<b>17.083.539</b>	<b>16.341.267</b>	<b>15.603.279</b>	<b>14.635.401</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_1 2020: Alg. 3912*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662*

## T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>B. Financiële vaste activa</b>	<b>8.683,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.683,48</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	80,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80,58
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	8.602,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.602,90
<b>C. Materiële vaste activa</b>	<b>19.320.891,85</b>	<b>181.351,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.025.932,37</b>	<b>0,00</b>	<b>18.476.310,88</b>
1. Gemeenschapsgoederen	49.393,50	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	49.393,50
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
f. Erfgoed	49.393,50	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	49.393,50
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	19.253.612,35	181.351,40	0,00	0,00		-1.025.932,37	0,00	18.409.031,38
a. Terreinen en gebouwen	18.220.550,98	55.705,45	0,00	0,00		-844.841,94	0,00	17.431.414,49
b. Installaties, machines en uitrusting	779.620,58	5.660,00	0,00	0,00		-126.832,74	0,00	658.447,84
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	253.440,79	119.985,95	0,00	0,00		-54.257,69	0,00	319.169,05
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
3. Andere materiële vaste activa	17.886,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.886,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	17.886,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.886,00
<b>D. Immateriële vaste activa</b>	<b>39.462,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>-13.154,12</b>	<b>0,00</b>	<b>26.308,22</b>



<b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>						
<b>A. Kapitaalssubsidies en schenkingen</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Verrekening</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	AGM	49.393,50	0,00	0,00	0,00	49.393,50
	<b>Totaal</b>	<b>49.393,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.393,50</b>
<b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>Tussenkost gemeente aan OCMW</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	AGM	18.269,09	3.022,96	0,00	0,00	21.292,05
	<b>Totaal</b>	<b>18.269,09</b>	<b>3.022,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.292,05</b>
<b>C. Herwaarderingsreserves</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Terugneming</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Overig nettoactief</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Wijziging kapitaal</b>		<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	AGM	100.000,00	0,00		0,00	100.000,00
	<b>Totaal</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>Totaal nettoactief</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>			<b>Mutatie</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	AGM	167.662,59			3.022,96	170.685,55
	<b>Totaal</b>	<b>167.662,59</b>			<b>3.022,96</b>	<b>170.685,55</b>

## Bijlagen

- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2020
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten (klasse 0
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DEBET	CREDIT	31/12/2020
100000000	Kapitaal	-100.000,00		100.000,00	-100.000,00
140000000	Gecumuleerd overschot	-8.269,09	12.484.563,46	12.495.855,51	-11.292,05
141000000	Gecumuleerd tekort		6.350.078,29	6.350.078,29	
141000001	Wettelijke reserve	-10.000,00		10.000,00	-10.000,00
150000000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	-154.484,94	213.364,54	367.849,48	-154.484,94
150000009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	105.091,44	105.091,44		105.091,44
158000000	Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele		131.252,98	131.252,98	
161005000	Voorzieningen voor risico's en kosten uit technische waarbor	-71.674,88		133.198,79	-133.198,79
174000000	Andere leningen - stad Leuven	-18.231.493,90	18.231.493,90	18.231.493,90	
174000001	Andere leningen				
174000002	Andere leningen - Leningen van de gemeenten		998.605,58	18.412.845,30	-17.414.239,72
178000000	Borgtochten ontvangen in contanten				
211000000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	346.649,99	346.649,99		346.649,99
211000009	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	-307.187,65		320.341,77	-320.341,77
229100000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	27.312.404,39	27.368.109,84		27.368.109,84
229100007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - in uitvoe		78.758,56	78.758,56	
229100009	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijv	-9.121.698,76		9.956.604,54	-9.956.604,54
229110000	Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	325.377,89	325.377,89		325.377,89
229110009	Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa -	-295.532,54		305.468,70	-305.468,70
235000000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	1.482.930,87	1.506.976,87	18.386,00	1.488.590,87
235000009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	-703.310,29		830.143,03	-830.143,03
245000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.123.461,25	1.243.675,06	35.438,63	1.208.236,43
245000009	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrij	-897.062,65		938.253,08	-938.253,08
246000000	Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige	217.467,53	253.408,56	730,26	252.678,30
246000009	Kantooruitrusting en informaticamateriaal- bedrijfsmatige ma	-190.425,34		203.492,60	-203.492,60
247000000	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	17.595,23	17.595,23		17.595,23
247000009	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	-17.595,23		17.595,23	-17.595,23
265000000	installaties, machines en uitrusting - overige materiële vas	17.886,00	17.886,00		17.886,00
275100000	Kunstwerken	49.393,50	49.393,50		49.393,50
280000000	Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaf	80,58	80,58		80,58
284000000	Andere aandelen - aanschaffingswaarde	8.602,90	8.602,90		8.602,90
290300000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde				
290300002	Vorderingen wegens toegestane leningen aan de gemeente - nom		17.521,85	17.521,85	
291000000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominale		8.960,53	8.960,53	
340000000	Grondstoffen, hulpstoffen, goederen in bewerking, gereed pro		322.053,09	178.049,05	144.004,04
350000000	Onroerende goederen bestemd voor de verkoop - aanschaffingsw	322.053,09	322.053,09	322.053,09	
400000000	Handelsdebiteuren - nominale waarde	403.161,59	9.333.660,99	9.185.372,07	148.288,92
400200000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde		15.749,55	15.749,55	
400200100	Aflossingen toegestane leningen - nominale waarde		16.641,60	16.641,60	
400500000	Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n		5.324,95		5.324,95
400500001	dubbele betalingen	5.324,95			
400599900	Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n	3.850,07	3.850,07		3.850,07
404000000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	292.593,48	299.093,48	299.093,48	
404100000	Te ontvangen creditnota's	112.932,64	115.137,01	898,66	114.238,35
405000000	Borgtochten betaald in contanten	72.449,88	133.973,79		133.973,79
406000000	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	288.360,16	352.678,16	295.141,26	57.536,90
407000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	163.849,94	203.346,55		203.346,55
409000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	-83.376,54		116.286,93	-116.286,93
411000000	Terug te vorderen btw	20.045,26	1.846.449,99	1.785.058,49	61.391,50
411100000	Terug te vorderen Belgische btw		1.109.821,46	1.109.821,46	
411200000	Terug te vorderen intracommunautaire btw		207.785,16	207.785,16	
411300000	Terug te vorderen btw met medecontractant		422.775,88	422.775,88	
414000000	Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties		14.058,14	14.058,14	
415100000	Vorderingen wegens investeringsubsidies		54.000,00	54.000,00	
415300000	Vorderingen wegens werkingssubsidies	257.011,18	4.140.029,48	3.606.098,12	533.931,36
416000000	Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n	16.014,31	2.539.853,31	2.525.981,01	13.872,30
416000300	voorschotten en vooruitbetalingen personeel		2.923,39	2.923,39	
416000400	Provisies		2.626,40	2.626,40	

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DEBET	CREDIT	31/12/2020
4161000000	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	9.949,00	12.905,01	0,01	12.905,00
4161001000	AGM - wachtrekening prijssubsidies stad leuven		19.398.666,20	19.398.666,20	
4161001100	R/C Stad Leuven		1.273.423,35	1.092.071,95	181.351,40
4161002000	rc kunstleuven	136.842,02	148.761,42	11.919,40	136.842,02
4240000000	Andere leningen	-1.042.071,95	1.979.454,60	1.979.454,60	
4240000002	Andere leningen - Leningen van de gemeenten		1.054.134,17	2.040.677,53	-986.543,36
4400000000	Leveranciers	-887.333,93	6.477.310,38	6.868.158,06	-390.847,68
4440000000	Te ontvangen facturen	-61.778,74	547.885,96	705.645,03	-157.759,07
4441000000	Op te stellen creditnota's		6.527,00	6.527,00	
4454000000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor ande		405.865,83	405.865,83	
4490000000	Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat				
4491000000	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	-204.917,00	280.894,55	281.894,55	-1.000,00
4493000000	Borgtochten ontvangen in contanten	-1.500,00		1.500,00	-1.500,00
4499000001	Dubbele betalingen	-362,13	1.819,32	2.181,45	-362,13
4530000000	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	-33.017,78	664.273,35	695.423,22	-31.149,87
4530001000	Ingehouden roerende voorheffing		26.092,97	26.092,97	
4530002000	Ingehouden voorheffing		24.517,74	24.517,74	
4540000000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	-4.644,11	1.256.410,18	1.256.410,18	
4545200000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	-9.456,49		14.778,70	-14.778,70
4550000000	Bezoldigingen	25.818,44	1.997.723,83	1.997.723,83	
4590000000	Andere sociale schulden	5.872,91	7.769,87	8.397,92	-628,05
4610000000	Voorzieningen voor vakantiegeld	-134.311,02	253.029,72	672.390,29	-419.360,57
4750000000	Te betalen btw		20.623,21	20.623,21	
4751000000	Te betalen Belgische btw		442.194,46	442.194,46	
4752000000	Te betalen intracommunautaire btw		207.785,16	207.785,16	
4753000000	Te betalen btw met medecontractant		422.775,88	422.775,88	
4760000000	Andere te betalen belastingen en taksen		2.806,94	2.806,94	
4820000000	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies		71.958,34	71.958,34	
4830000000	Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties				
4891000000	Andere diverse schulden	-15.415,43	14.884,82	21.107,73	-6.222,91
4891001000	R/C Stad Leuven (tussenkost)	-733.285,33	2.555.686,28	3.174.933,59	-619.247,31
4891004000	rc museumpas	-9.210,00	48.688,00	48.688,00	
4891100000	door te storten kerkfabriek	-666,89		666,89	-666,89
4891200000	door te storten kunst leuven		133.680,00	133.680,00	
4900000000	Over te dragen kosten	47.293,88	437.437,56	83.454,34	353.983,22
4910000000	Verkregen opbrengsten		7.990,99	7.990,99	
4920000000	Toe te rekenen kosten	-481,76	481,76	74.094,84	-73.613,08
4930000000	Over te dragen opbrengsten	-218.522,67	269.818,91	653.647,00	-383.828,09
4943000000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v		326,87	326,87	
4943300000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v		34.071,78	34.071,78	
4990000000	Wachtrekeningen		676.368,78	676.368,78	
5500000000	Kredietinstellingen	353.009,70			
5500000002	Kredietinstellingen - Betalingen in uitvoering		180.002,49	180.002,49	
5501010000	Belfius RC		21.719.530,01	21.423.949,78	295.580,23
5502013000	Belfius Special Treasury		16.282,45	16.282,45	
5510000000	Dexia treasury 091-0180204-07	99,95	99,95		99,95
5700000000	Kassen en prepaid	2.963,02	2.770.752,48	2.763.306,91	7.445,57
5700000001	kas shop	500,00			
5700000002	Kas onthaal 2	500,00			
5700000003	kas onthaal 1	650,00			
5700000004	kas wisselgeld	1.000,00			
5700000010	Kas Shop		500,00		500,00
5700000020	Kas Onthaal 2		500,00		500,00
5700000030	Kas Onthaal 1		650,00		650,00
5700000040	Kas Wisselgeld		1.000,00		1.000,00
5800000000	Interne overboekingen		37.911.895,47	37.911.895,47	
6000000001	Aankopen Shop	223.174,36	41.671,18	1.492,87	40.178,31
6090000000	Voorraadwijzigingen van grondstoffen, hulpstoffen en handels	-169.449,52	178.049,05		178.049,05
6102000000	Erfpachtvergoedingen		1,25	0,25	1,00
6102001000	Periodieke erfpachtvergoeding	1,00			
6103002000	Prestaties en onderhoud voor gebouwen	88.645,25			
6103002001	Schoonmaakkosten	116.371,30			
6110000000	Elektriciteit	101.534,44	126.908,14	10.234,62	116.673,52

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DEBET	CREDIT	31/12/2020
611100000	Gas	38.018,38	31.044,02	6.952,76	24.091,26
611300000	Water	2.639,93	9.628,75		9.628,75
612000000	Brandverzekering		4.281,26		4.281,26
612000002	Burgerlijke aansprakelijkheid		3.505,64		3.505,64
612000003	Verzekering voertuigen		200,00		200,00
612000004	Verzekeringen van arbeidsongevallen		32.771,52	1.828,63	30.942,89
612000005	Overige verzekeringen		60.965,40	10.526,50	50.438,90
612610000	Brandverzekering	7.090,48			
612615100	Burgerlijke aansprakelijkheid	3.833,54			
612616000	Verzekering voertuigen	158,32			
612620000	Verzekeringen van arbeidsongevallen	12.914,26			
612999900	Overige verzekeringen	30.829,48			
613000002	Erelonen en vergoedingen consultancy		30.119,15	5.047,13	25.072,02
613000003	Erelonen en vergoedingen ontwerp, studieopdrachten en audits		351,08		351,08
613000005	Erelonen en vergoedingen auteursrechten		2.285,82		2.285,82
613000006	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,		101.624,92	991,69	100.633,23
613000007	Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel		980,00		980,00
613000008	Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst		23.752,99		23.752,99
613000009	Erelonen en vergoedingen financieel beheer		70.499,45	10.200,00	60.299,45
613000010	Andere erelonen en vergoedingen		841.913,56	40.201,44	801.712,12
613000011	Kleine Vergoedingsregeling		1.681,05		1.681,05
613000100	Erelonen		898,66		898,66
613000200	Erelonen en vergoedingen consultancy	46.435,67			
613000210	Erelonen en vergoedingen Revisor	12.436,97			
613000220	Erelonen en vergoedingen Financieel Consultant	37.736,78			
613000300	Erelonen en vergoedingen ontwerp, studieopdrachten en audits	12.744,94			
613000400	Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden	7.403,31			
613000500	Erelonen en vergoedingen auteursrechten	13.583,91			
613000600	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	324.230,76			
613000601	Erelonen kunstenaars	22.009,81			
613000602	KVR kunstenaars, artiesten,...	15.297,37			
613000700	Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel	43.308,28			
613000800	Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	5.872,78			
613999900	Andere erelonen en vergoedingen	151.752,49			
614100001	ak kantoor materiaal, kopiekosten en algemeen drukwerk		10.592,79	75,58	10.517,21
614100100	Aankoop kantoorbenodigdheden	16.527,94	193,08		193,08
614100102	Prestaties en onderhoud voor kantoor materiaal		4.486,33	895,05	3.591,28
614100103	Huur kantoor materiaal		4.579,86	722,02	3.857,84
614100104	Documentatie en abonnementen		16.889,96	855,21	16.034,75
614100106	Frankeringskosten		1.152,14		1.152,14
614100107	Communicatiekosten telefoon en internet		21.767,68	1.005,61	20.762,07
614100200	Prestaties en onderhoud voor kantoor materiaal	22.684,28			
614100300	Contractuele en verplichte prestaties en onderhoud voor kant				
614100400	Huur kantoor materiaal	12.449,55			
614100410	Telefoon	5.675,89			
614100420	GSM/Mobilfoon	9.540,53			
614100430	Internet en e-mail	3.583,41			
614100610	Kopieerkosten	1.915,72			
614100620	Drukwerk	90.014,20			
614100700	Documentatie en abonnementen	38.600,32	5.886,61		5.886,61
614100800	Frankeringskosten	101,17			
614100801	Koerierskosten	302,83			
614101000	Administratief drukwerk en kopiekosten	5.802,41			
614199900	Overige administratiekosten	1.222,57			
614200001	Kosten IT		95.951,65	39.908,33	56.043,32
614200100	Aankoop klein hard- en softwaremateriaal	1.277,79			
614300001	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal		54.236,43	8.585,74	45.650,69
614300004	Publiciteit, advertenties & info		233.970,08	11.613,43	222.356,65
614300100	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	105.356,63	5.199,68		5.199,68
614300200	Beurzen en tentoonstellingen	15,00			
614300400	Restaurantkosten (inclusief broodjes, drank, €)	71.848,19			
614300500	Hotel- en aanverwante reis- en verblijfskosten	14.628,59			
614300501	Reiskosten binnenland	32.180,36			

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DEBET	CREDIT	31/12/2020
6143005002	Reiskosten buitenland	26.825,06			
6143005003	Verblijfkosten buitenland	1.164,24			
6143006000	Publiciteit, advertenties & info	263.648,15			
6143999000	Overige representatiekosten	7.276,17			
6150000001	Aankoop klein exploitatiemateriaal	1.379,42	298.534,21	41.842,39	256.691,82
6150000002	Prestaties en onderhoud voor exploitatie		262.747,98	73.489,97	189.258,01
6150000003	Huur exploitatiemiddelen		16.259,26	1.151,04	15.108,22
6150000005	Medische keuringen		425,42	56,21	369,21
6150000006	Kosten van bewaking en veiligheid		37.638,74		37.638,74
6150000008	Lidmaatschappen		47.797,27	87,62	47.709,65
6150000009	Opleidingskosten		24.497,83		24.497,83
6150000010	Kosten werkkleding		2.132,98		2.132,98
6150000011	Reis- en verblijfskost binnenland		27.067,26	4.204,41	22.862,85
6150000012	Reis- en verblijfskost buitenland		6.400,56		6.400,56
6150000013	Drukwerk voor exploitatie		111.837,19	1.179,50	110.657,69
6150000014	Transportkosten		153.009,54	6.120,00	146.889,54
6150000015	Productiekosten		73.034,85	319.304,14	-246.269,29
6150001000	Aankoop klein exploitatiemateriaal	141.744,60	12.122,20		12.122,20
6150001001	Aankoop technisch materiaal	103.386,08			
6150001002	Aankoop hout	850,45			
6150001003	Aankoop verf	970,43			
6150001004	Aankoop onderhoudsprodukten	5.350,79			
6150002000	Prestaties en onderhoud voor exploitatie	22.128,33			
6150002001	Behoud en beheer kunstwerken	140.662,53			
6150004000	Huur exploitatiemiddelen	41.272,35			
6150006000	Medische keuringen	442,55			
6150007000	Kosten van bewaking en veiligheid	36.598,25			
6150009001	Kosten bruikleen	1.435,98			
6150010001	Vrachtkosten	239.650,02			
6150011000	Lidmaatschappen	24.752,34			
6150012000	Opleidingskosten	25.777,88			
6150013000	Kosten werkkleding	76,45			
6150014000	Reis- en verblijfskosten		2.412,98	353,65	2.059,33
6150015000	Drukwerk voor exploitatie				
6150016000	Distributie en bedeling	7.423,62			
6150900000	Kantinekosten	5.164,93	4.914,35		4.914,35
6159999000	Overige exploitatiekosten	327.436,89	1.325,00		1.325,00
6160000001	Prestaties en onderhoud voor voertuigen		607,27	11,23	596,04
6170000000	Uitzendkrachten	275.275,43	461.938,52	190.449,17	271.489,35
6180000000	Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen,	26.485,90	78.520,47	47.198,22	31.322,25
6200040000	Presentiegelden van de gemeentemandatarissen				
6201010000	Bezoldigingen vastbenoemd personeel	154.349,09	174.432,90	156,54	174.276,36
6201020000	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	13.588,70	13.125,46		13.125,46
6201030000	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	8.965,86	8.823,94		8.823,94
6201080000	Sociale vergoedingen vastbenoemd personeel (geboortepremie,				
6203010000	Bezoldigingen contractueel personeel	1.770.649,64	1.852.504,50	4.186,00	1.848.318,50
6203020000	Vakantiegeld contractueel personeel	132.896,28	156.916,85		156.916,85
6203030000	Eindejaarstoelage contractueel personeel	110.022,86	114.025,25	0,01	114.025,24
6203040000	Vergoedingen prestaties contractueel personeel - nacht-zaterdag-zon...				
6203040002	Permanentietoelagen		2.956,64	0,74	2.955,90
6203050000	Vergoedingen prestaties contractueel personeel - overwerk - verstor...				
6203070000	Vergoedingen prestaties contractueel personeel - permanentie	2.565,56			
6203080000	Sociale vergoedingen contractueel personeel (geboortepremie,	300,00			
6211010000	Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - vastbenoemd perso	72.555,13	75.253,01		75.253,01
6213010000	Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - contractueel perso	578.683,97	606.399,34	1.268,45	605.130,89
6223010000	Werkgeversbijdragen hospitalisatieverzekering - contractueel	5.681,30			
6234100000	Maaltijdcheques - bruto	70.445,53			
6235210000	Woon-werkverkeer - Fietsvergoeding	7.167,10	4.404,99	85,96	4.319,03
6235220000	Woon-werkverkeer - NMBS	45.160,30	47.845,12	8.885,28	38.959,84
6235230000	Woon-werkverkeer - De Lijn		20.040,04	18.916,93	1.123,11
6235400000	Kledijvergoeding	1.666,31			
6235510000	groepsverzekering	47.799,80	51.024,44	111,44	50.913,00
6235700000	Vakbondspremie		9.961,95		9.961,95



AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DEBET	CREDIT	31/12/2020
6237000000	Maaltijdcheques		101.255,55	7.003,50	94.252,05
6301000000	Afschrijvingen op immateriële vaste activa	51.313,00	13.154,12		13.154,12
6302000000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	1.023.697,59	1.025.932,37		1.025.932,37
6340000000	Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term		32.910,39		32.910,39
6341000000	Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - terugne	-42.699,06			
6360000000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	134.311,02	419.360,57		419.360,57
6361000000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (	-123.899,66		134.311,02	-134.311,02
6370000000	Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging		61.523,91		61.523,91
6400000000	Onroerende voorheffing	2.416,65	2.806,94		2.806,94
6400001000	Roerende voorheffing	18,00			
6409999000	Overige werkingsbelastingen	178,97			
6420000000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	55.228,99			
6470000000	Uitzonderlijke kosten		15.873,35		15.873,35
6540000000	Gerealiseerde wisselresultaten	101,72			
6570000000	Andere financiële kosten		9.707,12	2.742,66	6.964,46
6570001000	Debetintresten bankrekeningen				
6570002000	Verwijlintresten	155,60			
6570003000	Administratieve kosten voor het financieel beheer		18,26		18,26
6599999000	Overige diverse financiële kosten	5.421,06			
6930000000	Over te dragen overschot van het boekjaar		3.022,96		3.022,96
6930000001	wettelijke reserves				
6940000000	Rechthebbenden uit het resultaat				
7000099900	Opbrengsten uit andere verkopen				
7010003001	Toegangsgelden Museum	-380.184,74	39.298,32	245.780,89	-206.482,57
7010003002	M - Toegangsgelden Schatkamer				
7010003090	M - Toegangsgelden kosten online	-12.855,89			
7010004000	Rondleidingen	-34.667,81	718,87	9.219,52	-8.500,65
7010005000	Inkomsten bookshop Museum	-95.299,18	324,00	206.594,05	-206.270,05
7010005001	M - Inkomsten bookshop Schatkamer				
7010006000	Lidmaatschap Mbassadeurs	-31.449,12	50.856,70	70.037,83	-19.181,13
7010006002	Lidmaatschap mecenas	-63.780,28	6.349,29	47.462,01	-41.112,72
7010008000	M - Concessie café	-2.100,00			
7010008001	M - Forfait nutsvoorzieningen café	-2.000,00			
7010008002	M - % op aankopen café				
7010009000	Ter beschikkingstelling accomodatie	-96.986,07	4.861,21	29.196,31	-24.335,10
7020999900	Opbrengsten uit andere prestaties	-267.567,16		5.412,23	-5.412,23
7030003001	Prijssubsidie M - Toegangsgelden Museum				
7030003002	Prijssubsidie M - Toegangsgelden Schatkamer				
7030003090	Prijssubsidie M - Toegangsgelden kosten online				
7030004000	Prijssubsidie M - Rondleidingen				
7030006000	Prijssubsidie M - Lidmaatschap Mbassadeurs				
7030006002	Prijssubsidie M - lidmaatschap mecenas				
7040999000	Andere terugvorderingen en tussenkomsten	-3.141,88			
7070002001	Prijssubsidie M	-4.506.886,36			
7070003001	Prijssubsidies M - Toegangsgelden Museum		516.113,12	2.111.861,25	-1.595.748,13
7070003002	Prijssubsidies M - Toegangsgelden Schatkamer		14.629,25	14.629,25	
7070003090	Prijssubsidies M - Toegangsgelden kosten online		57.198,79	374.251,23	-317.052,44
7070004000	Prijssubsidies M - Rondleidingen		9.112,46	148.133,29	-139.020,83
7070006000	Prijssubsidies M - Lidmaatschap Mbassadeurs		107.189,89	496.992,74	-389.802,85
7070006002	Prijssubsidies M - lidmaatschap Mcenas		22.640,49	158.904,40	-136.263,91
7402000001	Toelage Kunstendecreet	-417.646,29	104.559,38	497.345,17	-392.785,79
7402000002	Toelage Erfgoeddecreet	-643.220,00	63.620,00	694.409,00	-630.789,00
7402000003	Projectsubsidie	-155.000,00	3.886.003,85	7.055.074,06	-3.169.070,21
7402000100	Inkomsten Ruilovereenkomsten	-187.475,50	58.350,00	69.779,00	-11.429,00
7405002000	Personeelssubsidies algemeen	-109.101,61	54.134,46	165.838,73	-111.704,27
7450000000	Recuperaties van kosten	-114.606,29	4.238,00	35.037,22	-30.799,22
7450001000	Schadevergoedingen				
7451000000	Diverse operationele opbrengsten	-20.712,19			
7460000000	Giften, schenkingen & legaten				
7460001000	Sponsoring	-84.711,00			
7470000000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	-10.329,54		11.572,14	-11.572,14
7510003000	Nalatigheidsintresten schuldvorderingen				
7530000000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen				

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DEBET	CREDIT	31/12/2020
7599999000	Betalingsverschillen	-280,83	2.688,08	5.645,93	-2.957,85
7930000000	Over te dragen tekort van het boekjaar	-198.220,08			
0700000000	Terreinen en gebouwen	87,00	87,00	1,00	86,00
0710000000	Crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen	-87,00	1,00	87,00	-86,00
0903000000	bestemde gelden voor andere uitgaven	11.728,25	11.728,25	11.728,25	
0910000000	bestemde gelden	-11.728,25	11.728,25	11.728,25	
0920000000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		211.210,67		211.210,67
0930000000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar			211.210,67	-211.210,67

0,00	208.689.775,49	208.689.775,49	0,00
------	----------------	----------------	------





## **Boekjaar 2020 in grafiek**

Exploitatieuitgaven boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

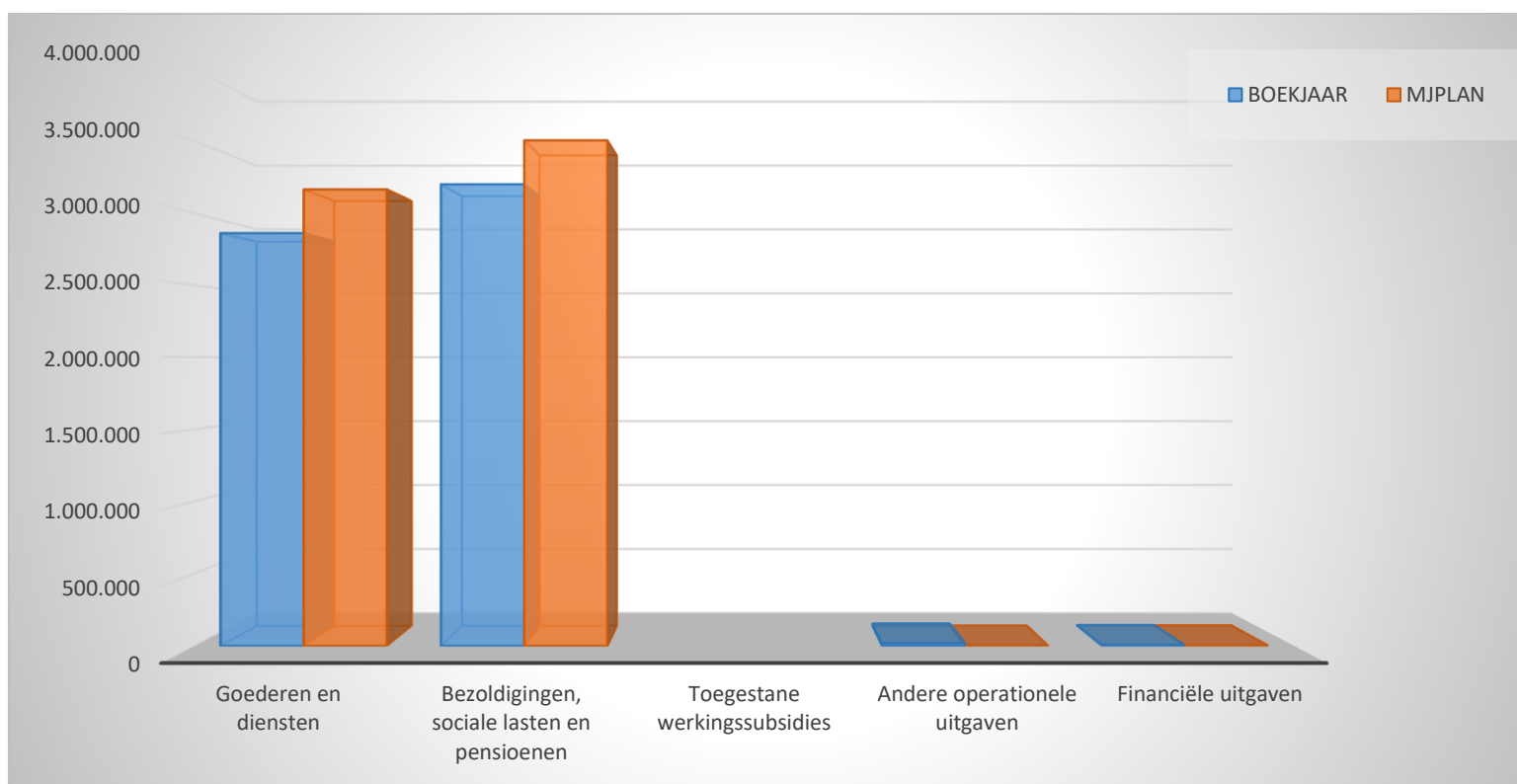
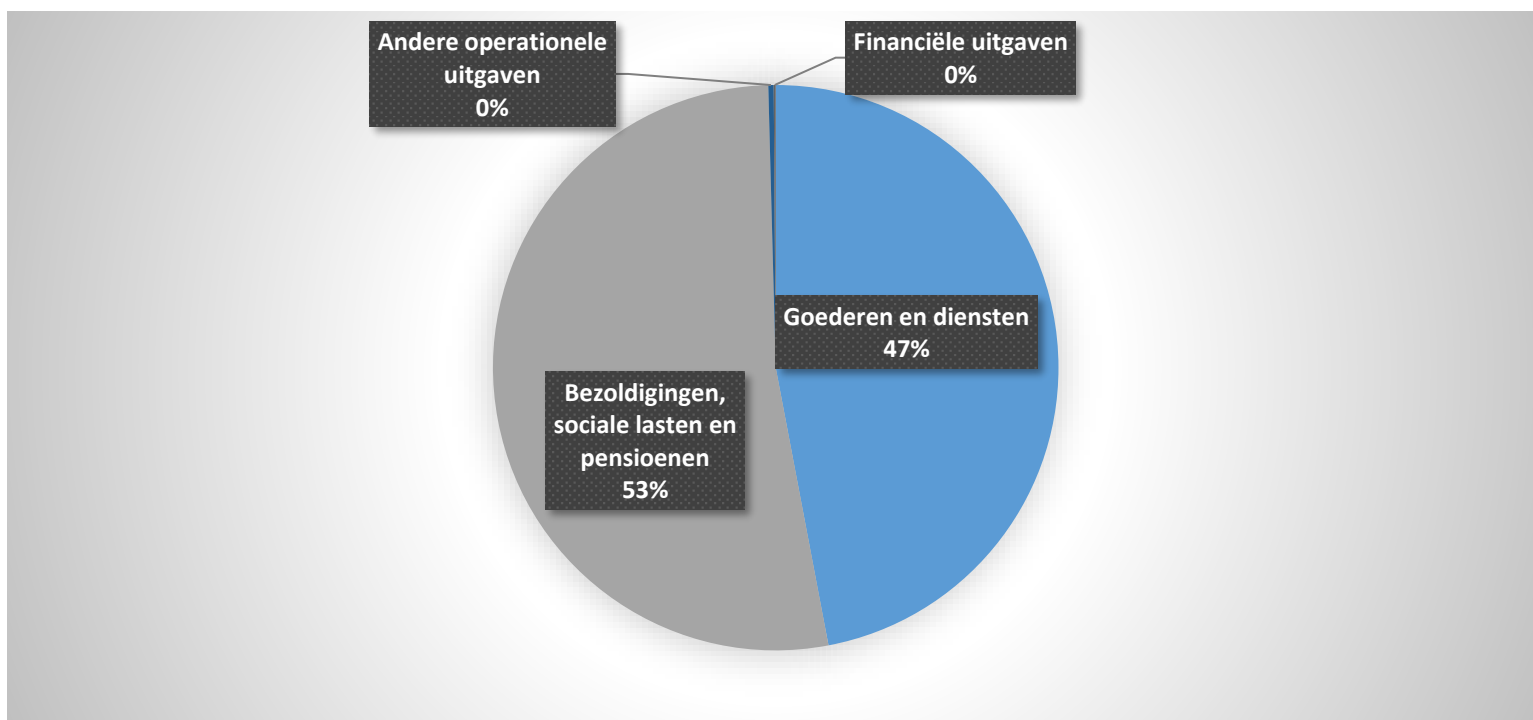
Investeringsuitgaven boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2020 in grafiek

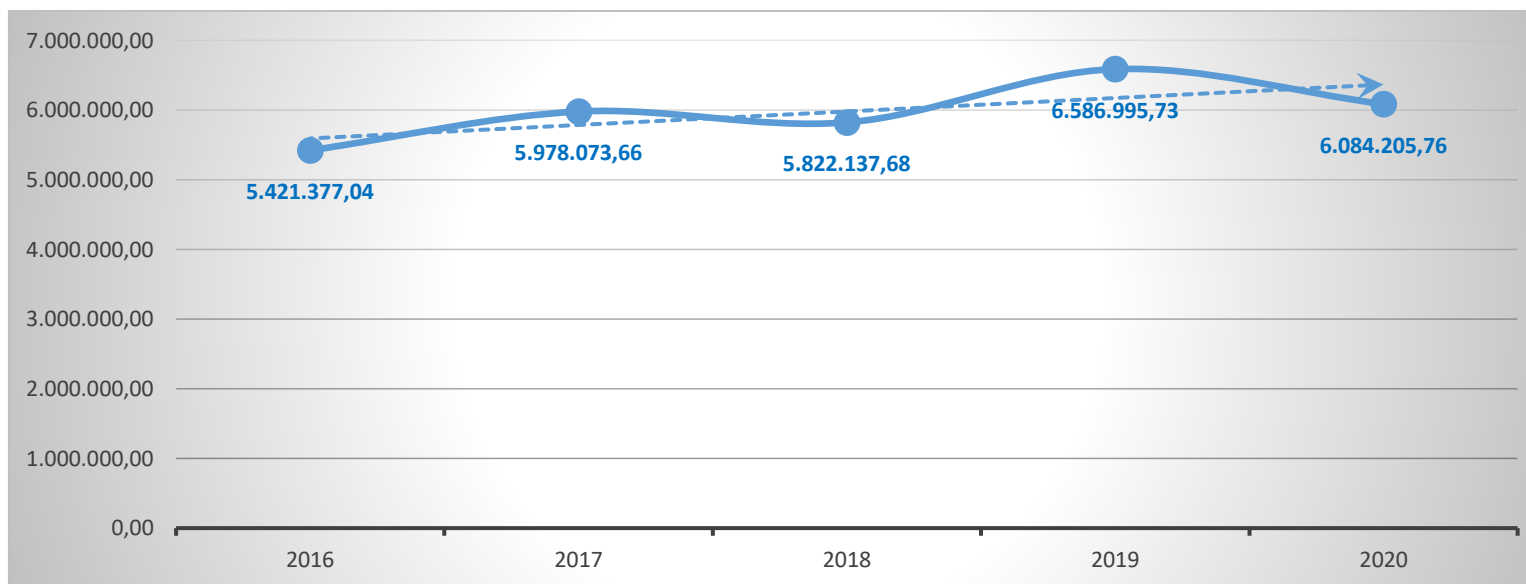
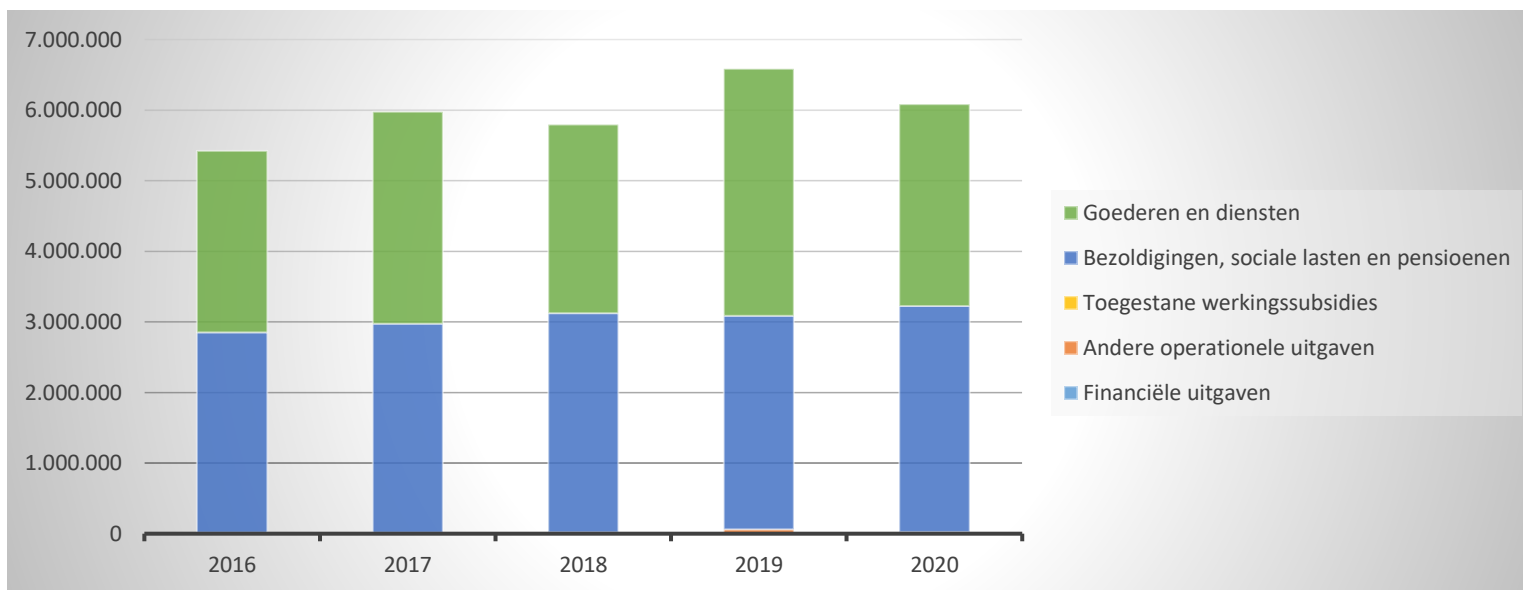
1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2020 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Exploitatieuitgaven</b>	<b>6.084.206</b>	<b>100%</b>	<b>6.675.375</b>	<b>100%</b>	<b>91%</b>
Goederen en diensten	2.860.279	47%	3.162.860	47%	90%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.198.282	53%	3.503.130	52%	91%
Toegestane werkingssubsidies					
Andere operationele uitgaven	18.680	0%	3.468	0%	539%
Financiële uitgaven	6.964	0%	5.917	0%	118%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar					



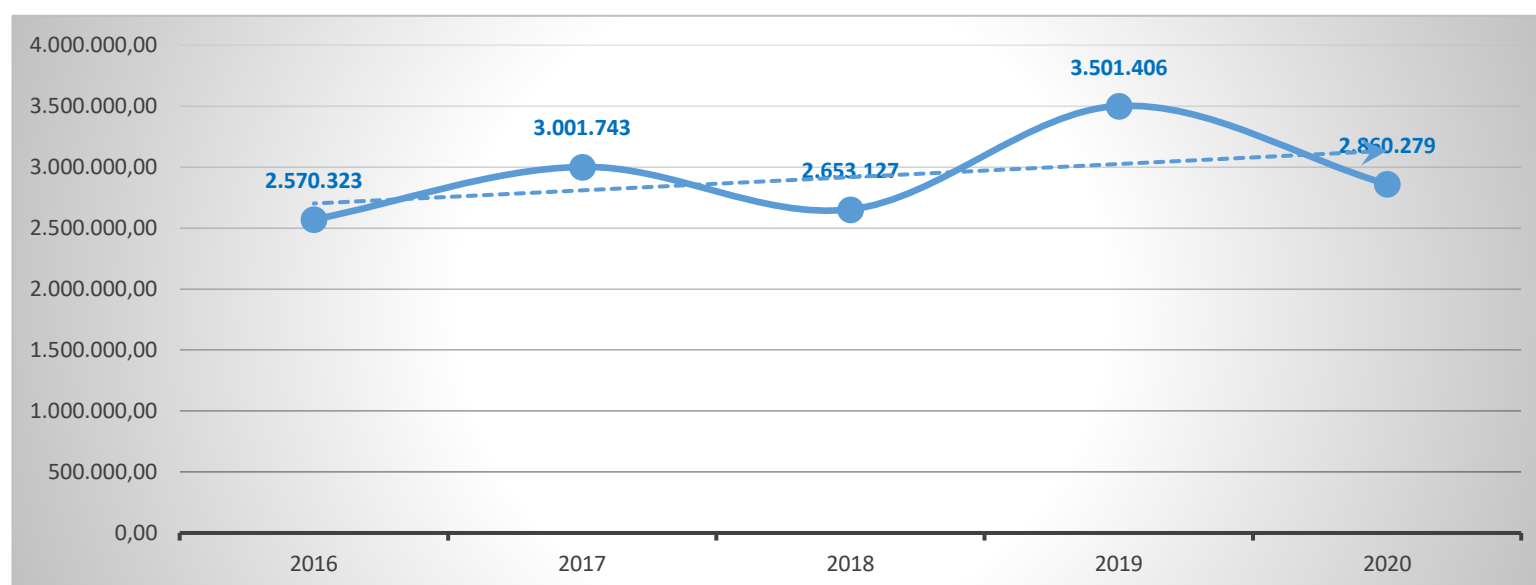
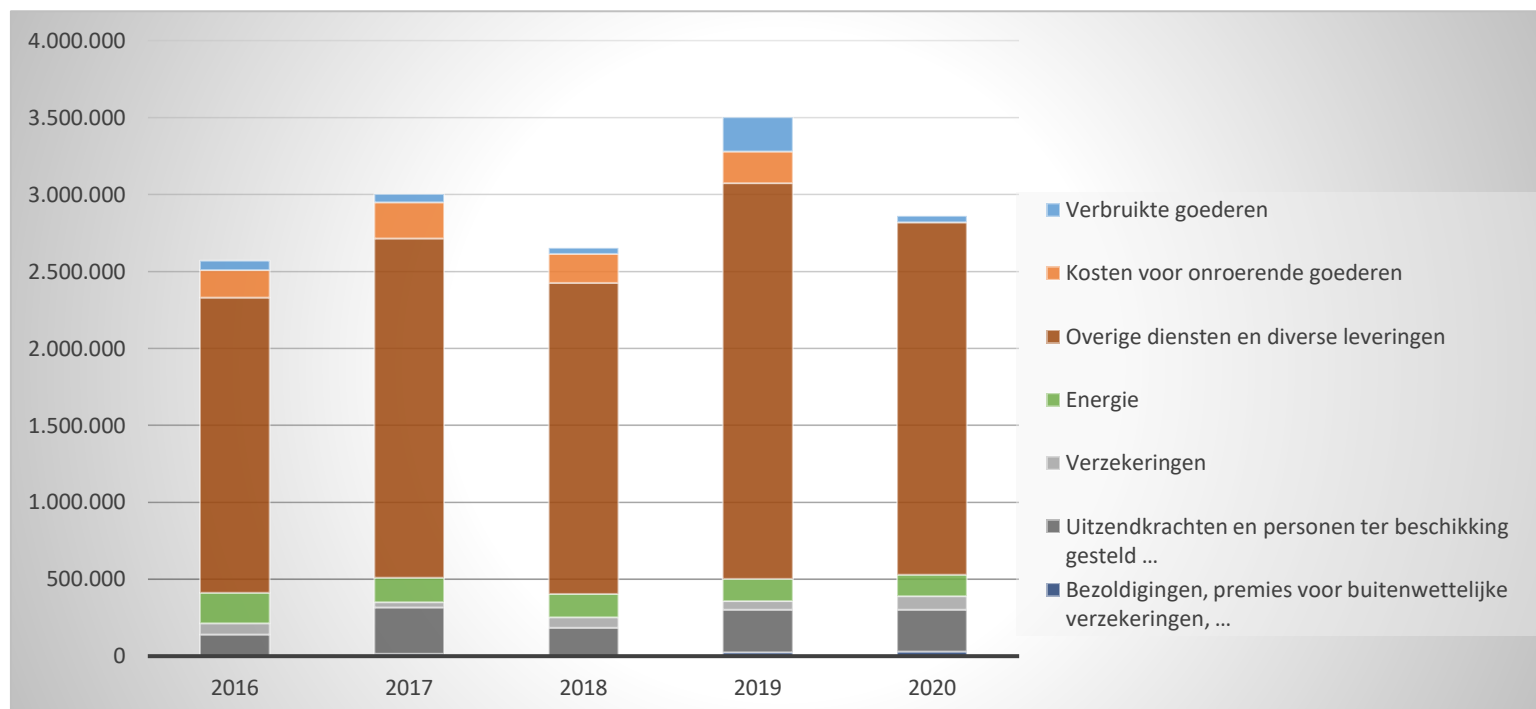
2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2020-2016

	2020		2019		2018	
<b>Exploitatie-uitgaven</b>	<b>6.084.206</b>	<b>100%</b>	<b>6.586.996</b>	<b>100%</b>	<b>5.822.138</b>	<b>100%</b>
Goederen en diensten	2.860.279	47%	3.501.406	53%	2.671.634	46%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.198.282	53%	3.022.050	46%	3.106.819	53%
Toegestane werkingssubsidies						
Andere operationele uitgaven	18.680	0%	57.843	1%	15.399	0%
Financiële uitgaven	6.964	0%	5.697	0%	3.286	0%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar					25.000	0%



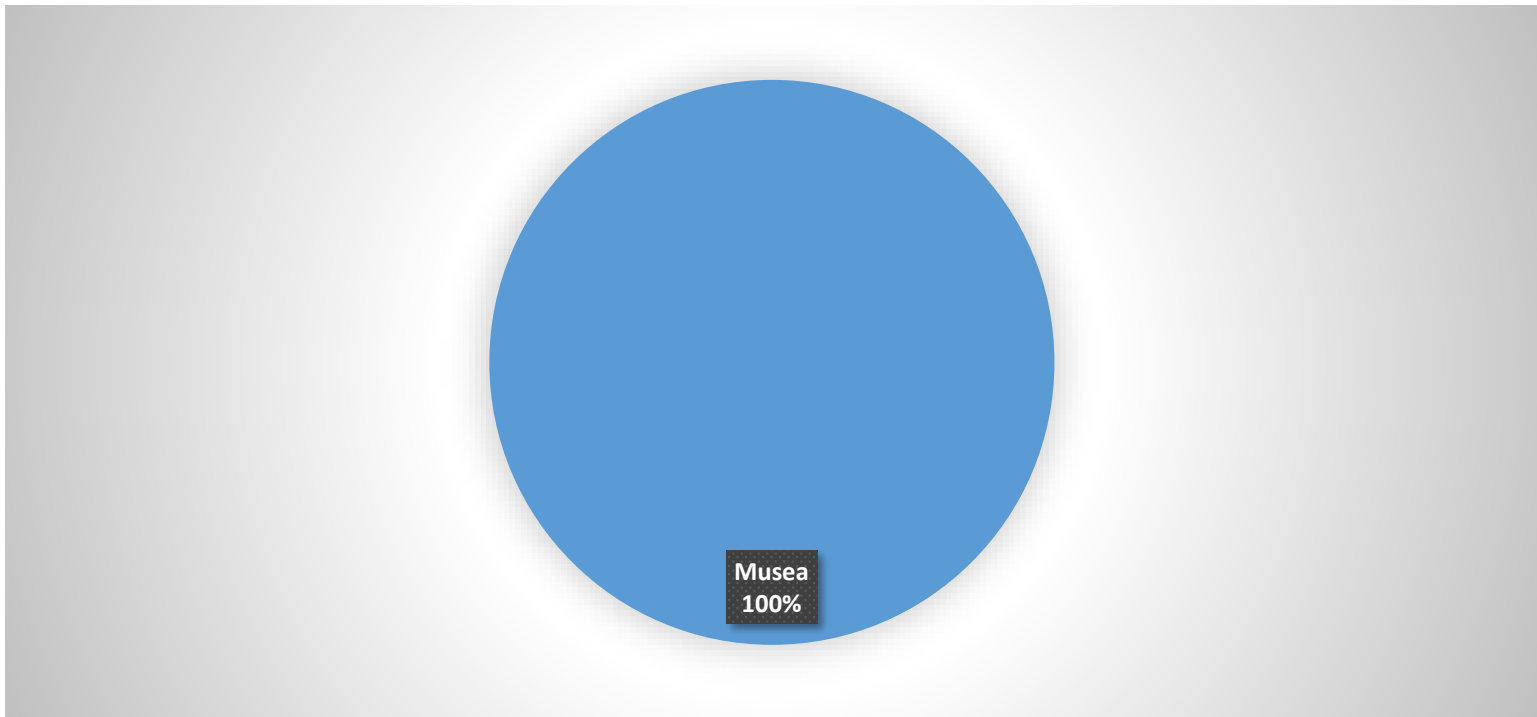
3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2020-2016

	2020		2019		2018	
<b>Goederen en diensten</b>	<b>2.860.279</b>	<b>100%</b>	<b>3.501.406</b>	<b>100%</b>	<b>2.671.634</b>	<b>100%</b>
Verbruikte goederen	40.178	1%	223.174	6%	38.522	1%
Kosten voor onroerende goederen	1	0%	205.018	6%	189.055	7%
Energie	140.765	5%	144.258	4%	152.172	6%
<i>Elektriciteit</i>	<i>116.674</i>		<i>101.534</i>		<i>115.089</i>	
<i>Gas</i>	<i>24.091</i>		<i>42.723</i>		<i>37.083</i>	
<i>Aardolieproducten</i>						
Verzekeringen	86.788	3%	56.803	2%	67.734	3%
Overige diensten en diverse leveringen	2.289.736	80%	2.570.392	73%	2.020.614	76%
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...	271.489	9%	275.275	8%	185.029	7%
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ...	31.322	1%	26.486	1%	18.507	1%



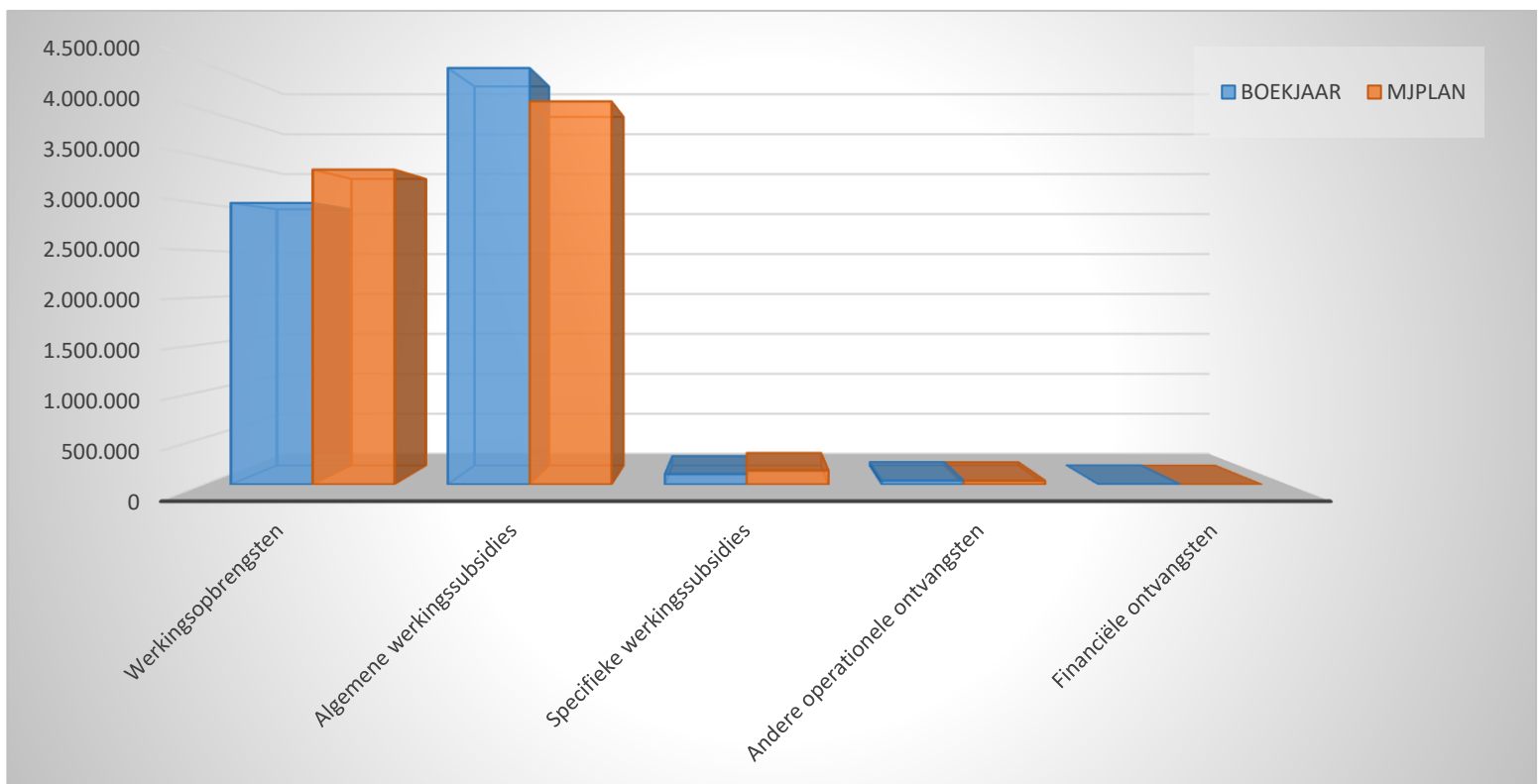
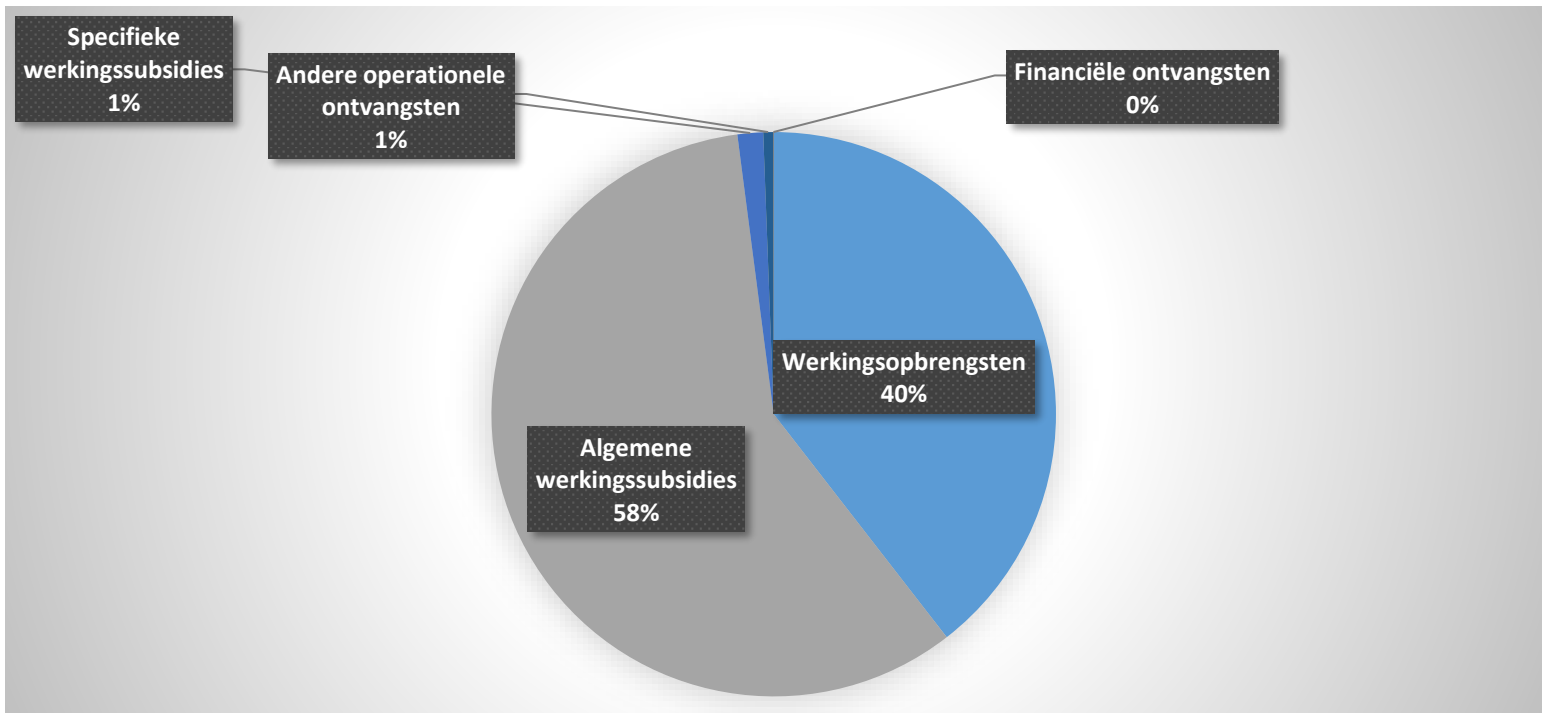
4. Verdeling van de exploitatie-uitgaven per beleidsveld 2020-2019 / meerjarenplan 2020

		2020		2019		MJPLAN	
Exploitatie-uitgaven		6.084.206	100%	6.586.996	100%	6.675.375	100%
0700	Musea	6.084.206	100%	5.843.883	89%	6.675.375	100%
0030	Financiële aangelegenheden			60.926	1%		
0119	Overige algemene diensten			214.362	3%		
0112	Personeelsdienst en vorming			84.387	1%		
0111	Fiscale en financiële diensten			2.615	0%		
0110	Secretariaat			380.823	6%		



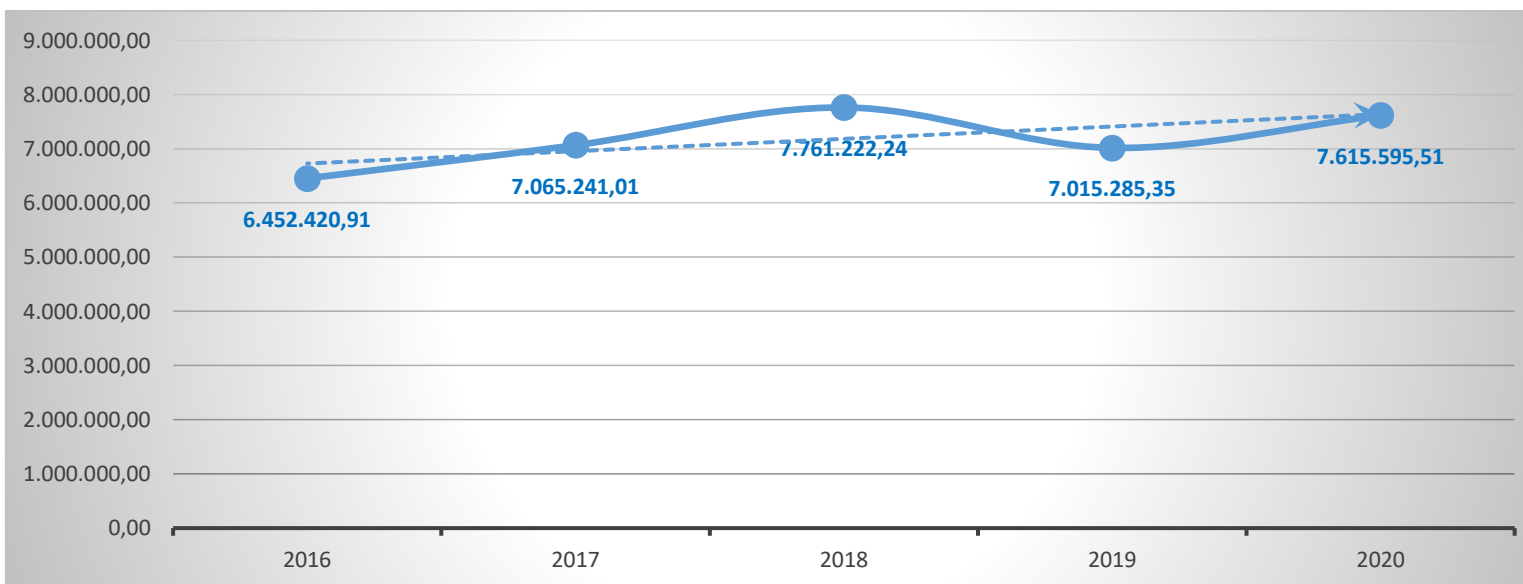
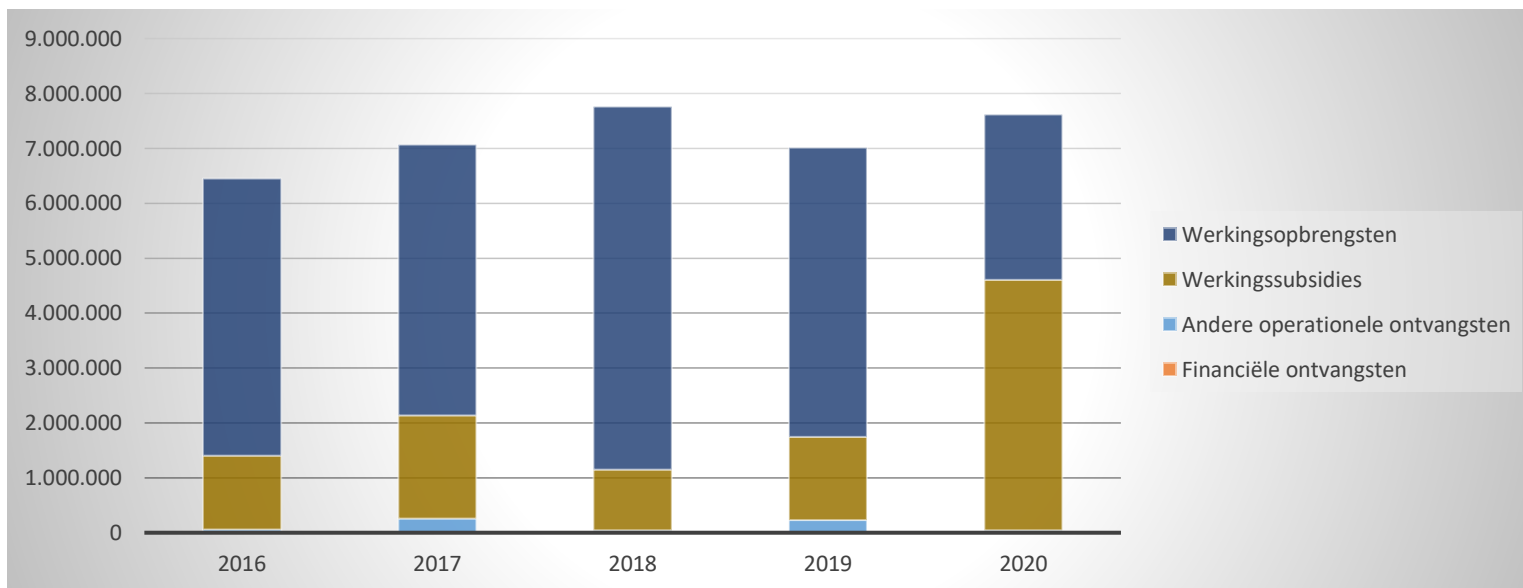
1. Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2020 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>7.615.596</b>	<b>100%</b>	<b>7.649.061</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Werkingsopbrengsten	3.008.219	40%	3.364.665	44%	89%
Werkingsubsidies	4.562.048	60%	4.243.646	55%	108%
<i>Algemene werkingssubsidies</i>	<i>4.450.343</i>		<i>4.093.646</i>		<i>109%</i>
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>111.704</i>		<i>150.000</i>		<i>74%</i>
Andere operationele ontvangsten	42.371	1%	40.550	1%	104%
Financiële ontvangsten	2.958	0%	200	0%	1479%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					



2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2020-2016

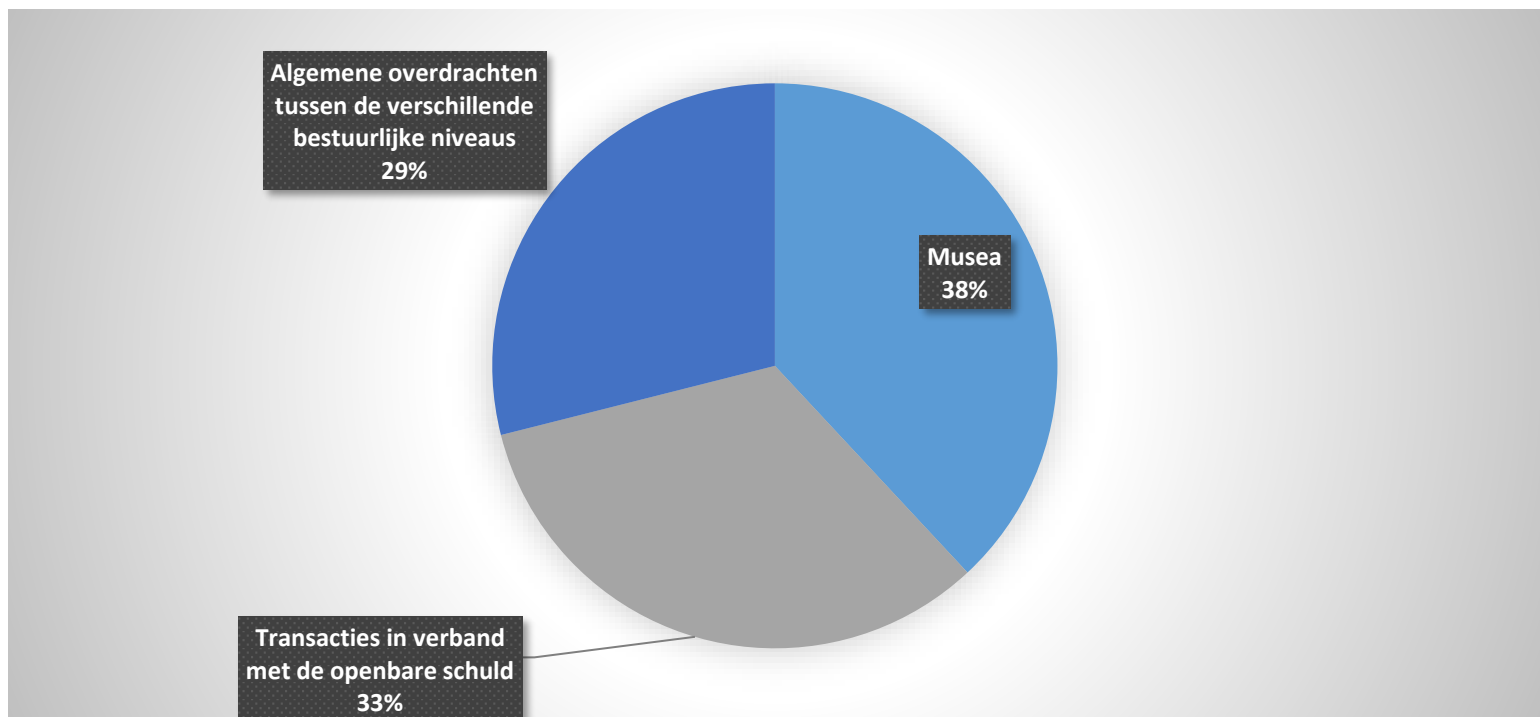
	2020		2019		2018	
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>7.615.596</b>	<b>100%</b>	<b>7.015.285</b>	<b>100%</b>	<b>7.761.222</b>	<b>100%</b>
Werkingsopbrengsten	3.008.219	40%	5.272.202	75%	6.610.781	85%
Werkingsubsidies	4.562.048	60%	1.512.443	22%	1.103.576	14%
<i>Algemene werkingssubsidies</i>	<i>4.450.343</i>		<i>1.403.342</i>		<i>970.943</i>	
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>111.704</i>		<i>109.102</i>		<i>132.634</i>	
Andere operationele ontvangsten	42.371	1%	230.359	3%	44.516	1%
Financiële ontvangsten	2.958	0%	281	0%	2.348	0%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						





3. Verdeling van de exploitatie-ontvangsten per beleidsveld 2020-2019 / meerjarenplan 2020

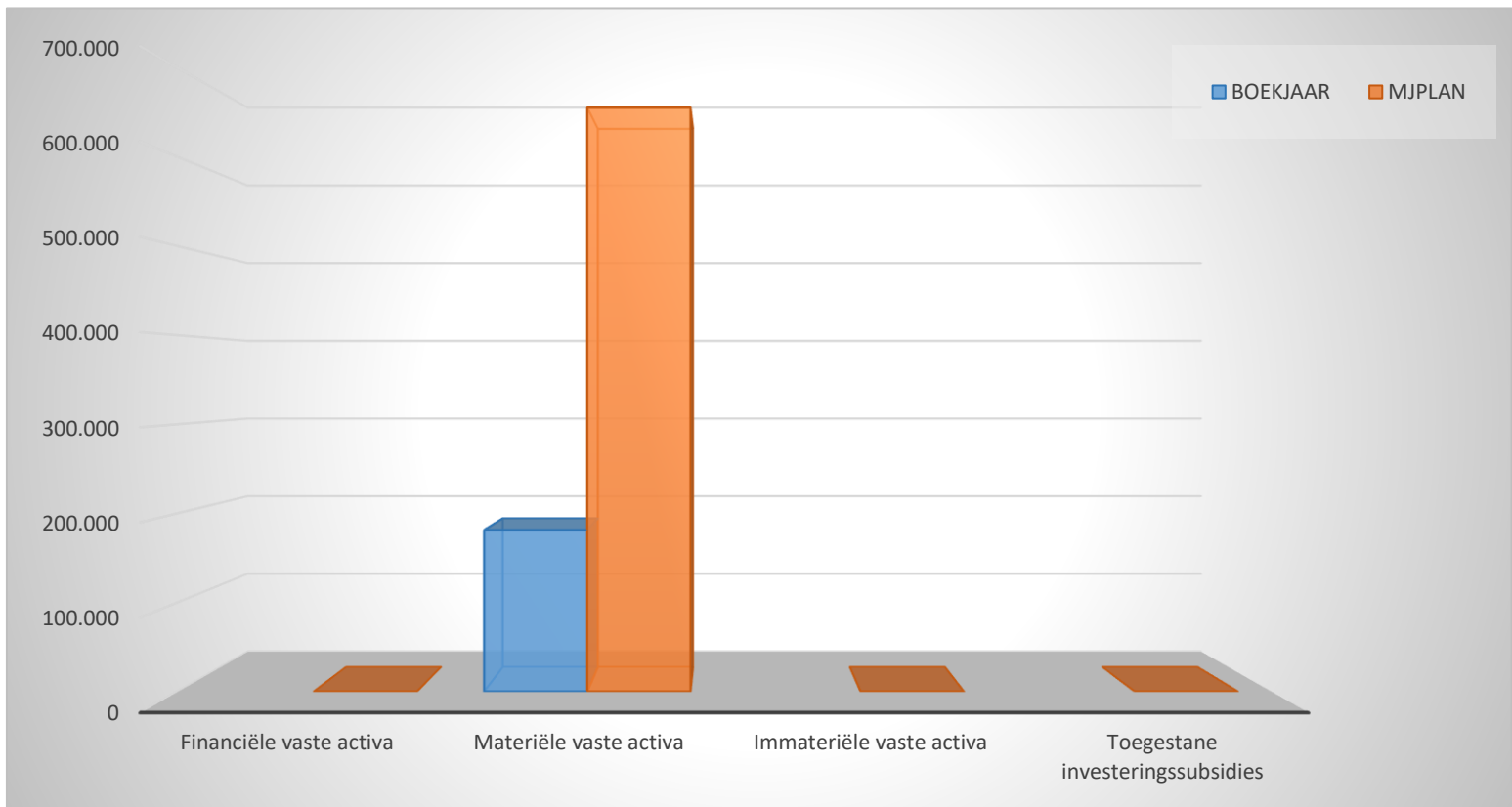
	2020		2019		MJPLAN	
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>7.615.596</b>	<b>100%</b>	<b>7.015.285</b>	<b>100%</b>	<b>7.649.061</b>	<b>100%</b>
0700 Musea	2.898.730	38%	2.611.771	37%	2.953.827	39%
0040 Transacties in verband met de openbare schuld	2.513.027	33%			3.021.165	39%
0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke ni	2.203.839	29%	4.291.767	61%	1.674.069	22%
**** Overige beleidsvelden			111.748	2%		



INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2020 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

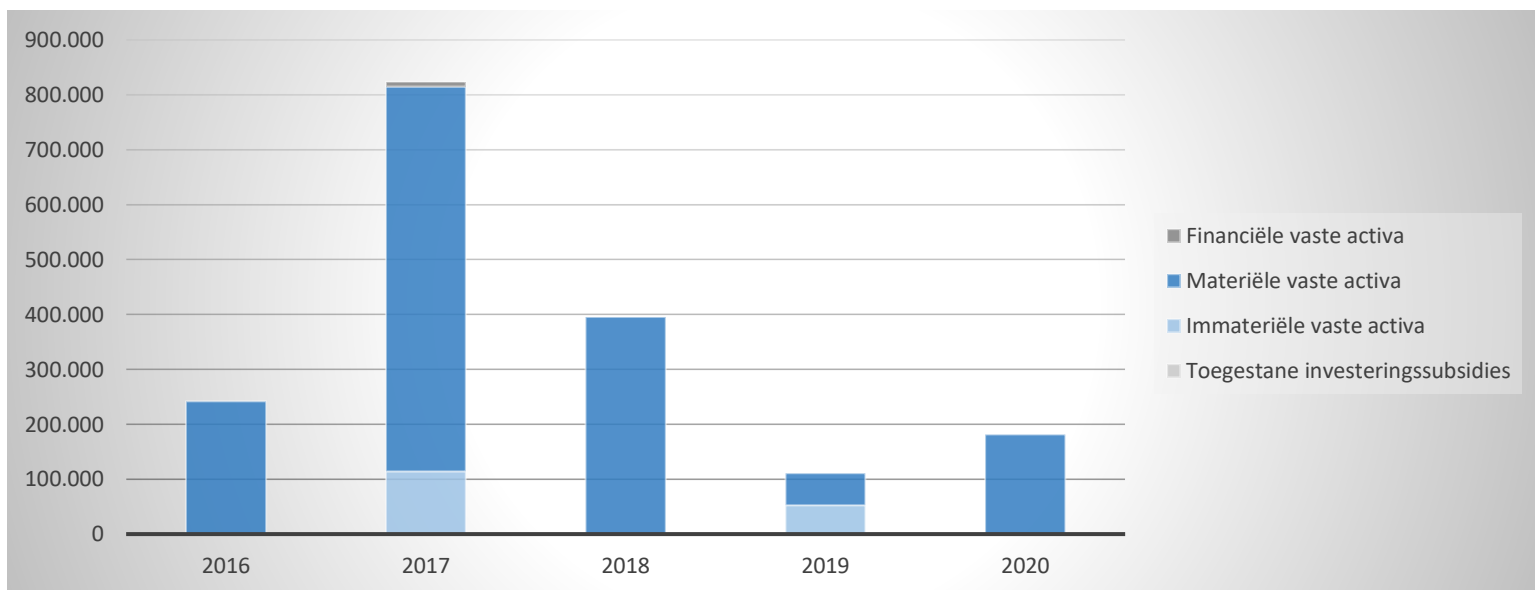
1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2020 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>181.351</b>	100%	<b>655.000</b>	100%	<b>28%</b>
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa	181.351	100%	655.000	100%	28%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	181.351		655.000		28%
<i>Terreinen en gebouwen</i>	55.705		20.000		279%
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>	125.646		635.000		20%
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Toegestane investeringssubsidies					



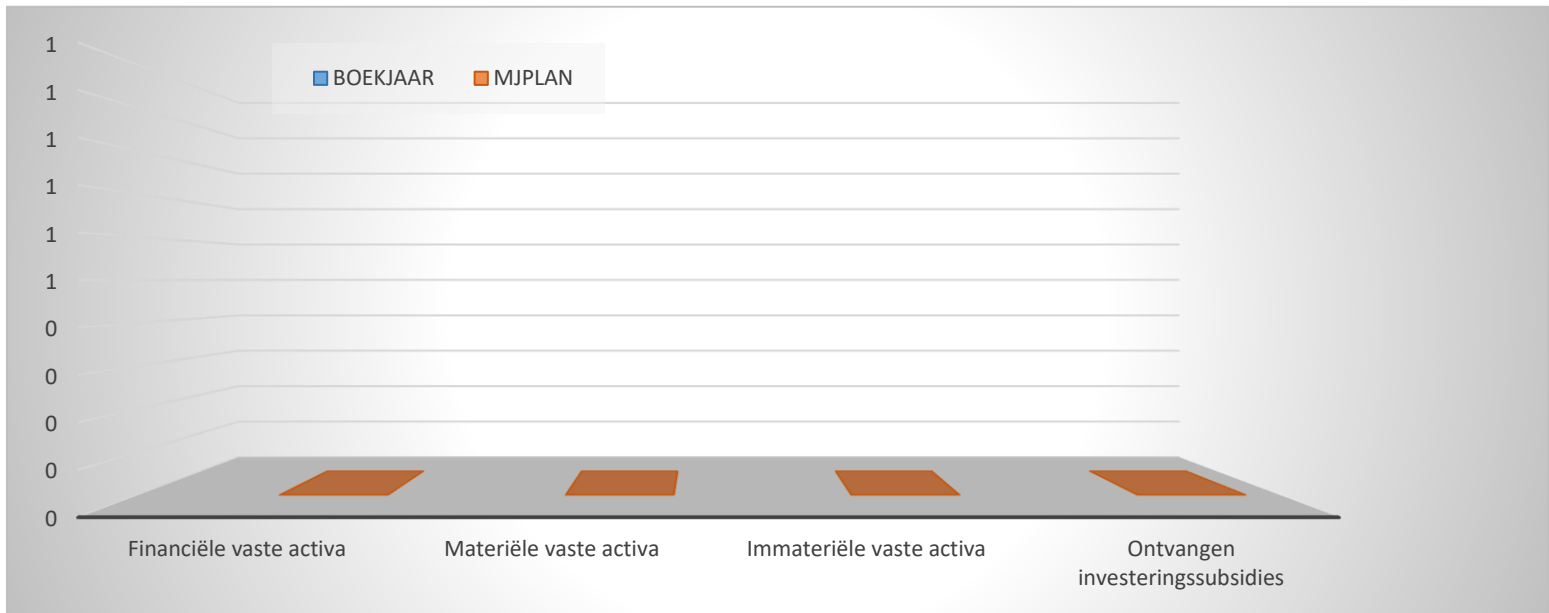
2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2020-2014

	2020		2019		2018	
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>181.351</b>	100%	<b>110.733</b>	100%	<b>395.164</b>	100%
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa	181.351	100%	58.116	52%	395.164	100%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	181.351		58.116		395.164	
<i>Terreinen en gebouwen</i>	55.705				17.353	
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>	125.646		58.116		377.812	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa			52.616	48%		
Toegestane investeringssubsidies						



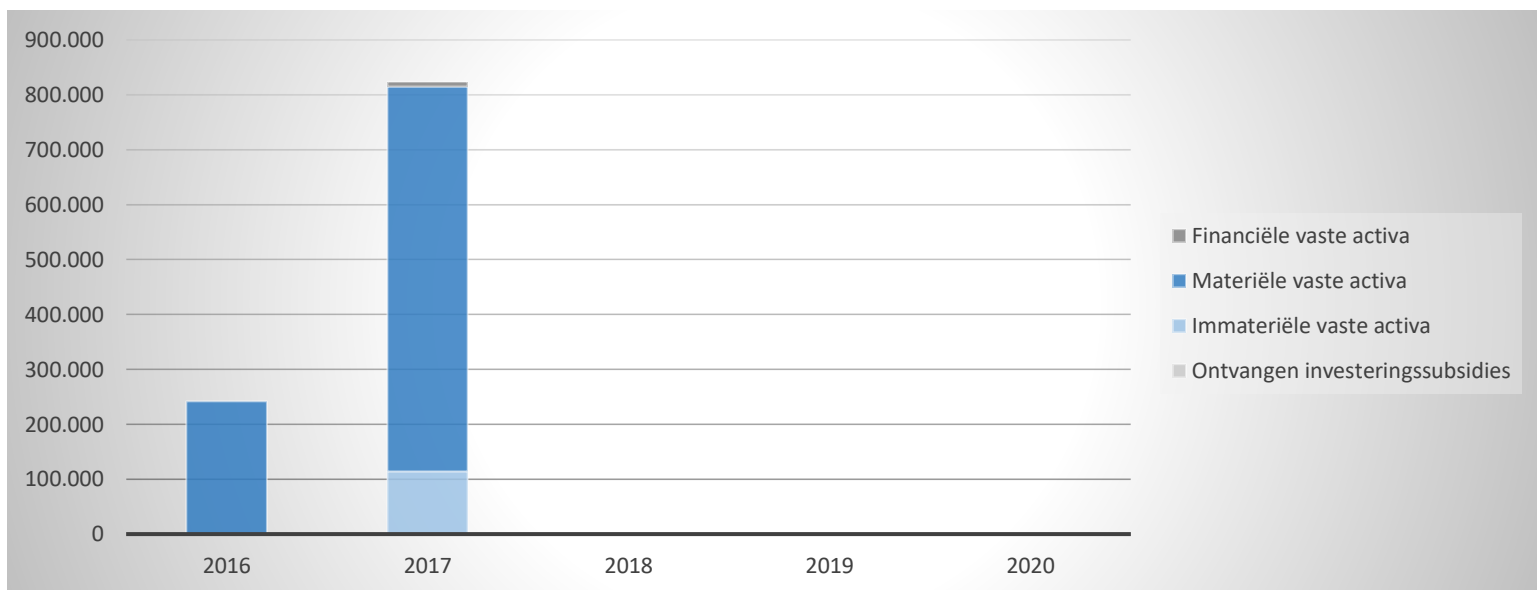
1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2020 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Investeringsontvangsten</b>					
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa					
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA					
<i>Terreinen en gebouwen</i>					
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies					



2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2020-2014

	2020	2019	2018
<b>Investeringsontvangsten</b>			
Financiële vaste activa			
Materiële vaste activa			
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA			
<i>Terreinen en gebouwen</i>			
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>			
<i>Roerende goederen</i>			
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>			
<i>Erfgoed</i>			
Andere materiële vaste activa			
<i>Onroerende goederen</i>			
<i>Roerende goederen</i>			
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA			
Immateriële vaste activa			
Ontvangen investeringssubsidies			

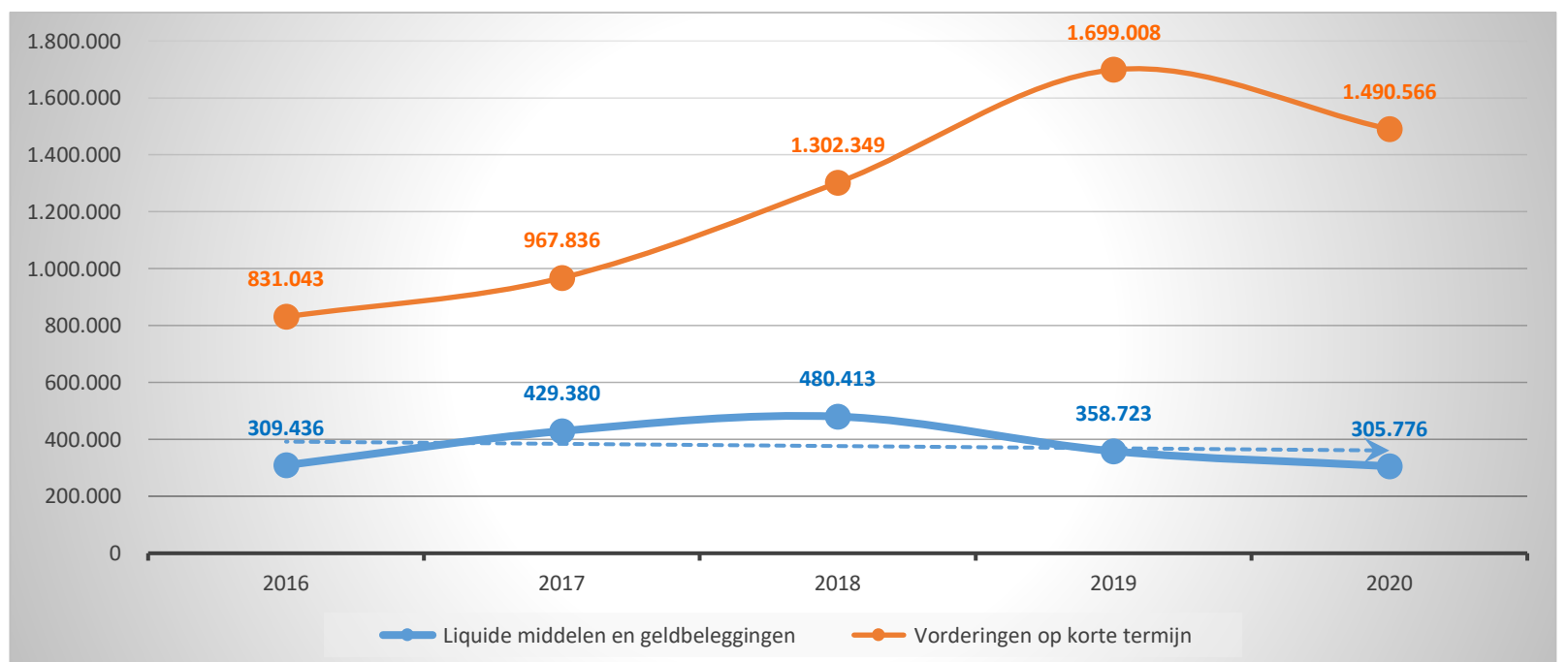
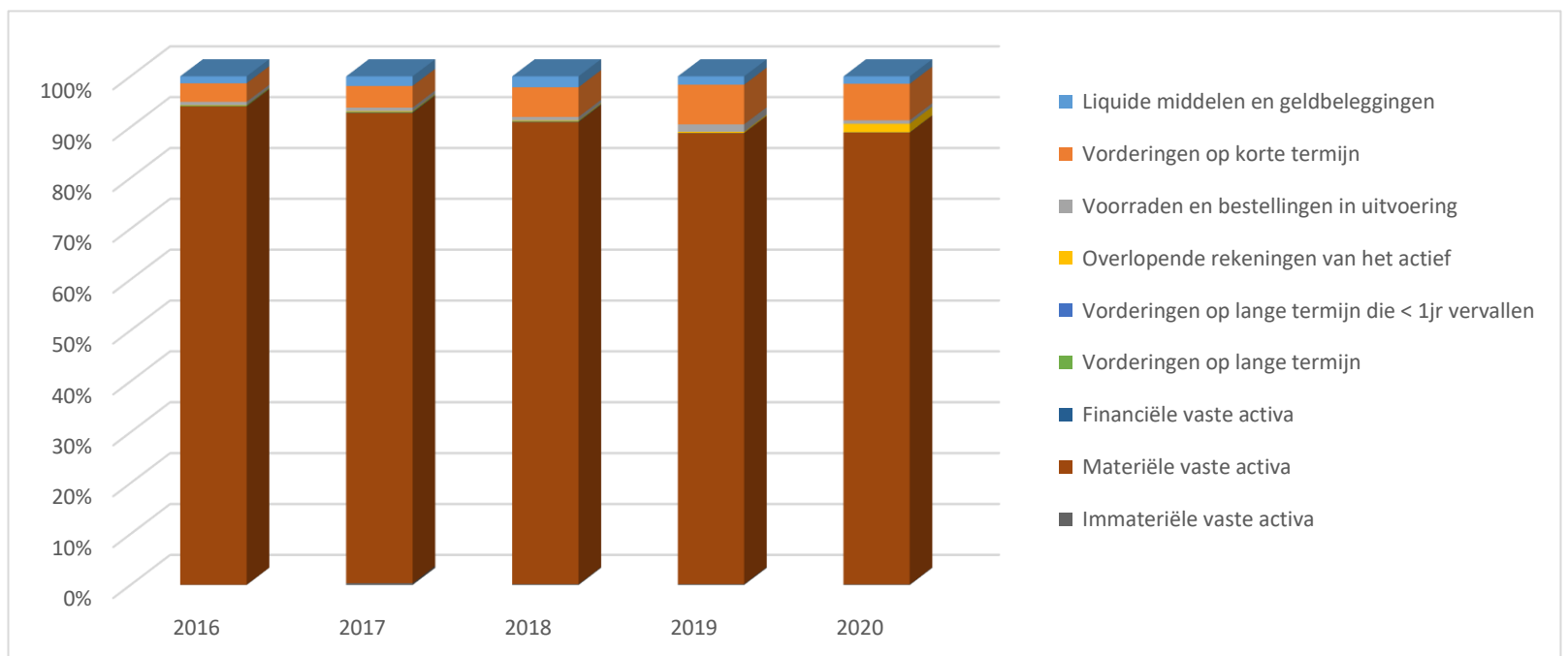


<b>ACTIVA</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>2.294.329,19</b>	<b>2.427.077,58</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	305.775,75	358.722,67
B. Vorderingen op korte termijn	1.490.566,18	1.699.007,94
1. Vorderingen uit ruiltransacties	550.272,60	1.259.146,17
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	940.293,58	439.861,77
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	144.004,04	322.053,09
D. Overlopende rekeningen van het actief	353.983,22	47.293,88
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
<b>II. Vaste activa</b>	<b>18.511.302,58</b>	<b>19.369.037,67</b>
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	8.683,48	8.683,48
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	80,58	80,58
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	8.602,90	8.602,90
C. Materiële vaste activa	18.476.310,88	19.320.891,85
1. Gemeenschapsgoederen	49.393,50	49.393,50
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	49.393,50	49.393,50
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.409.031,38	19.253.612,35
a. Terreinen en gebouwen	17.431.414,49	18.220.550,98
b. Installaties, machines en uitrusting	658.447,84	779.620,58
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	319.169,05	253.440,79
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa	17.886,00	17.886,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	17.886,00	17.886,00
D. Immateriële vaste activa	26.308,22	39.462,34
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>20.805.631,77</b>	<b>21.796.115,25</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>20.634.946,22</b>	<b>21.628.452,66</b>
A. Schulden op korte termijn	3.087.507,71	3.325.283,88
1. Schulden uit ruiltransacties	1.017.386,07	1.305.629,85
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	419.360,57	134.311,02
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	598.025,50	1.171.318,83
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	626.137,11	758.577,65
3. Overlopende rekeningen van het passief	457.441,17	219.004,43
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	986.543,36	1.042.071,95
B. Schulden op lange termijn	17.547.438,51	18.303.168,78
1. Schulden uit ruiltransacties	17.547.438,51	18.303.168,78
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	133.198,79	71.674,88
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0,00	0,00
2. Andere risico's en kosten	133.198,79	71.674,88
b. Financiële schulden	17.414.239,72	18.231.493,90
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
<b>II. Nettoactief</b>	<b>170.685,55</b>	<b>167.662,59</b>
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	49.393,50	49.393,50
B. Gecumuleerd overschot of tekort	21.292,05	18.269,09
C. Herwaarderingsreserves	0,00	0,00

1. Samenstelling van de activa

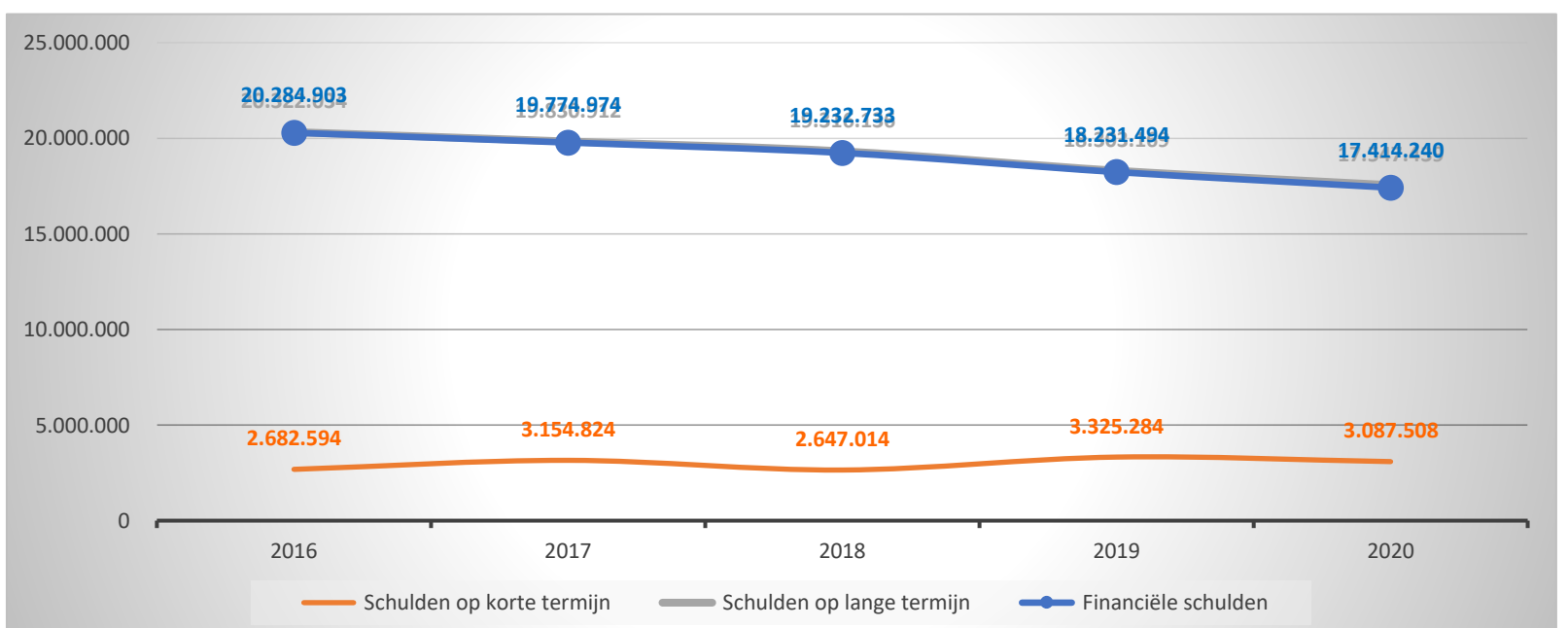
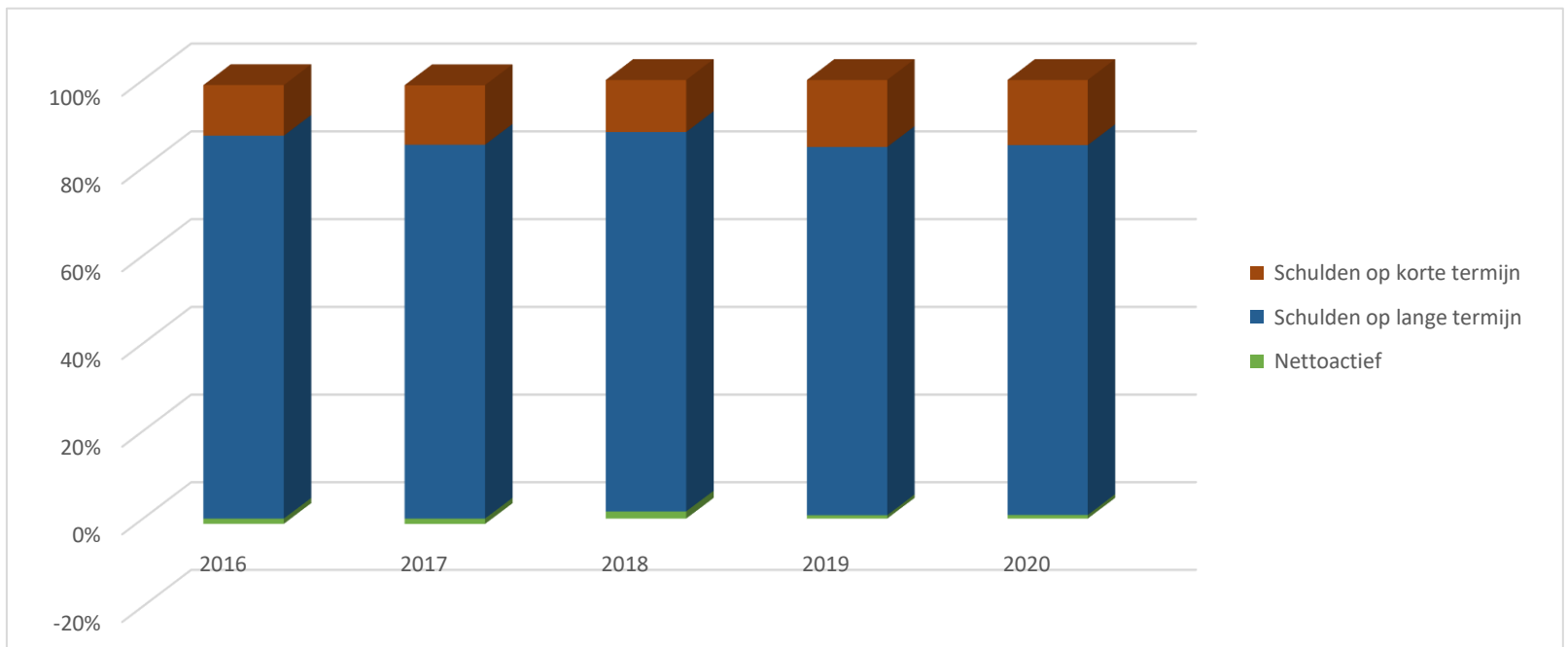
	2020		2019		2018	
<b>ACTIVA</b>	<b>20.805.632</b>	<b>100%</b>	<b>21.796.115</b>	<b>100%</b>	<b>22.329.032</b>	<b>100%</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>2.294.329</b>	<b>11%</b>	<b>2.427.078</b>	<b>11%</b>	<b>1.978.195</b>	<b>9%</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	305.776	1%	358.723	2%	480.413	2%
Vorderingen op korte termijn	1.490.566	7%	1.699.008	8%	1.302.349	6%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>550.273</i>		<i>1.259.146</i>		<i>652.939</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>940.294</i>		<i>439.862</i>		<i>649.410</i>	
Voorraden en bestellingen in uitvoering	144.004	1%	322.053	1%	152.604	1%
Overlopende rekeningen van het actief	353.983	2%	47.294	0%	32.822	0%
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen					10.007	0%
<b>Vaste activa</b>	<b>18.511.303</b>	<b>89%</b>	<b>19.369.038</b>	<b>89%</b>	<b>20.350.838</b>	<b>91%</b>
Vorderingen op lange termijn					17.522	0%
Financiële vaste activa	8.683	0%	8.683	0%	8.683	0%
Materiële vaste activa	18.476.311	89%	19.320.892	89%	20.286.473	91%
Immateriële vaste activa	26.308	0%	39.462	0%	38.159	0%





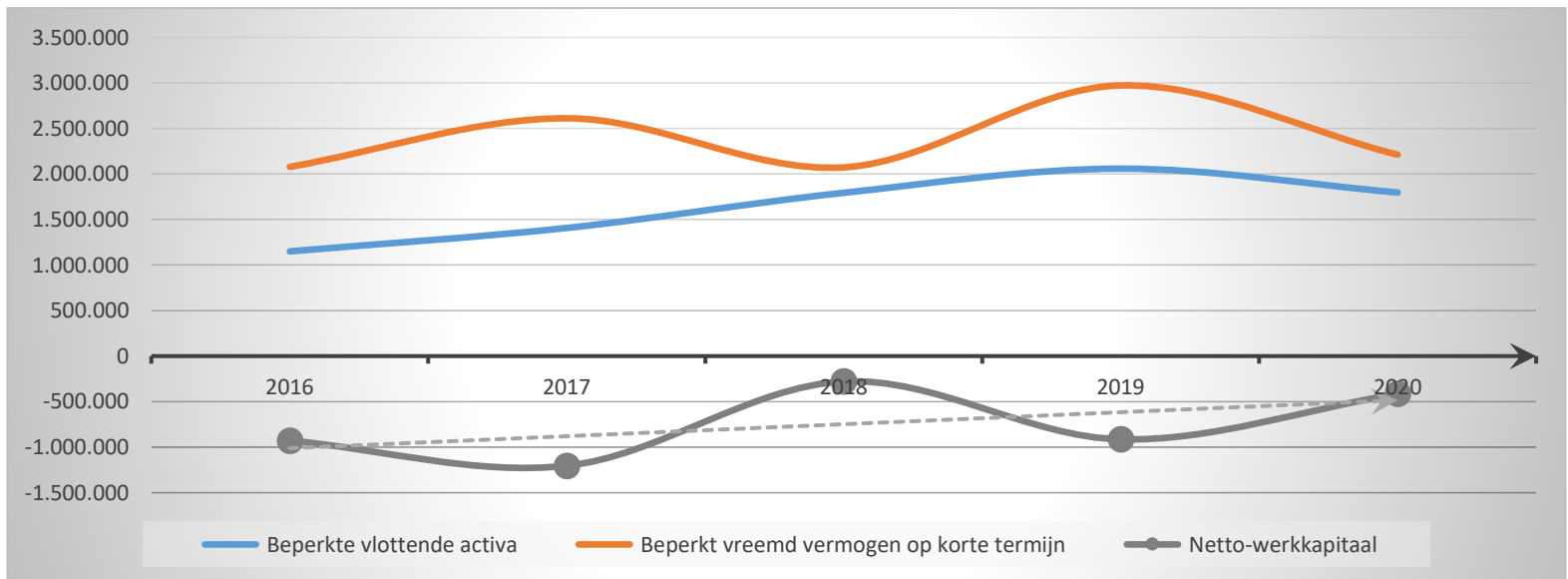
2. Samenstelling van de passiva

	2020		2019		2018	
<b>PASSIVA</b>	<b>20.805.632</b>	<b>100%</b>	<b>21.796.115</b>	<b>100%</b>	<b>22.329.032</b>	<b>100%</b>
<b>Schulden op korte termijn</b>	<b>3.087.508</b>	<b>15%</b>	<b>3.325.284</b>	<b>15%</b>	<b>2.647.014</b>	<b>12%</b>
Schulden uit ruiltransacties	1.017.386	5%	1.305.630	6%	1.089.027	5%
Voorzieningen voor risico's en kosten	419.361		134.311		123.900	
Financiële schulden						
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	598.026		1.171.319		965.127	
Schulden uit niet-ruiltransacties	626.137	3%	758.578	3%	63.922	0%
Overlopende rekeningen van het passief	457.441	2%	219.004	1%	451.297	2%
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	986.543	5%	1.042.072	5%	1.042.768	5%
<b>Schulden op lange termijn</b>	<b>17.547.439</b>	<b>84%</b>	<b>18.303.169</b>	<b>84%</b>	<b>19.316.136</b>	<b>87%</b>
Schulden uit ruiltransacties	17.547.439	84%	18.303.169	84%	19.316.136	87%
Voorzieningen voor risico's en kosten	133.199		71.675		71.675	
Financiële schulden	17.414.240		18.231.494		19.232.733	
Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties					11.728	
Schulden uit niet-ruiltransacties						
<b>Nettoactief</b>	<b>170.686</b>	<b>1%</b>	<b>167.663</b>	<b>1%</b>	<b>365.883</b>	<b>2%</b>



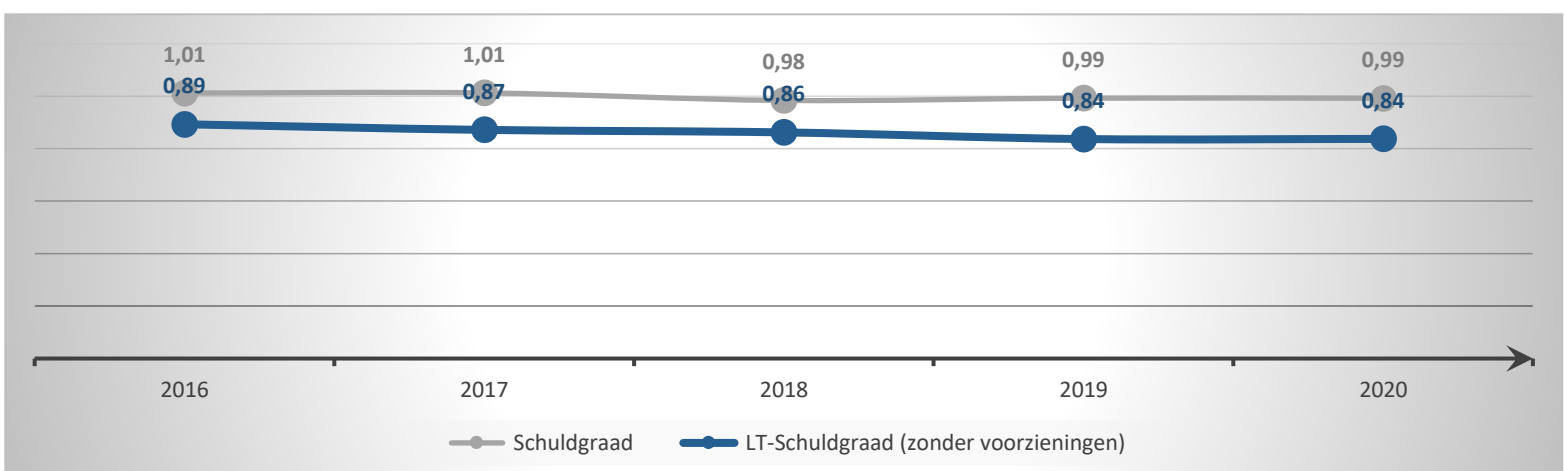
1. Liquiditeit

	2020	2019	2018	2017
<b>Beperkte vlottende activa</b>	<b>1.796.342</b>	<b>2.057.731</b>	<b>1.792.769</b>	<b>1.406.860</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	305.776	358.723	480.413	429.380
Vorderingen op korte termijn	1.490.566	1.699.008	1.302.349	967.836
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>550.273</i>	<i>1.259.146</i>	<i>652.939</i>	<i>766.521</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>940.294</i>	<i>439.862</i>	<i>649.410</i>	<i>201.315</i>
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen			10.007	9.645
<b>Beperkt vreemd vermogen op korte termijn</b>	<b>2.210.706</b>	<b>2.971.968</b>	<b>2.071.818</b>	<b>2.611.166</b>
Schulden uit ruiltransacties	598.026	1.171.319	965.127	1.006.340
<i>Financiële schulden</i>				
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	<i>598.026</i>	<i>1.171.319</i>	<i>965.127</i>	<i>1.006.340</i>
Schulden uit niet-ruiltransacties	626.137	758.578	63.922	552.065
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	986.543	1.042.072	1.042.768	1.052.762
<b>Netto-werkkapitaal</b>	<b>-414.364</b>	<b>-914.238</b>	<b>-279.049</b>	<b>-1.204.306</b>



2. Solvabiliteit

	2020	2019	2018	2017
Vreemdvermogen	20.634.946	21.628.453	21.963.150	22.985.735
Totaal vermogen	20.805.632	21.796.115	22.329.032	22.708.182
<b>Schuldgraad</b>	<b>0,99</b>	<b>0,99</b>	<b>0,98</b>	<b>1,01</b>
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	17.414.240	18.231.494	19.244.461	19.786.702
Totaal vermogen	20.805.632	21.796.115	22.329.032	22.708.182
<b>LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)</b>	<b>0,84</b>	<b>0,84</b>	<b>0,86</b>	<b>0,87</b>



## WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.



### ALGEMENE PRINCIPES

#### INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

#### AANSCHAFFINGSWAARDE

*Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen.* In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

## AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. *Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.*

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

## HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.



### GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

### VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. *Op de dubieuze debiteuren worden desgevallend waardeverminderingen geboekt indien hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.*

### VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

*Het bestuur opteert voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).*

## FINANCIËEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

**Overige zakelijke rechten op onroerende goederen** betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

## **IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

## **VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN**

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren wordt een correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

## SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.



## AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGSTERMIJN
<p><b>Terreinen</b></p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De <u>(afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>	<p>-</p> <p>5-15 jr</p>
<p><b>Gebouwen</b></p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p> <p>Erfpachten voor de duur van de overeenkomt.</p>	<p>33 jr</p> <p>5-15jr</p>
<p><b>Wegen</b></p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.</p>	<p>33 jr</p> <p>5 jr</p> <p>10 jr</p> <p>5-15 jr</p>

<p><b>Overige onroerende infrastructuur</b></p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p>	<p>33 jr</p> <p>5-15 jr</p>
<p><b>Installaties, machines en uitrusting</b></p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werk materiaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweerschermen- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...</p>	<p>5-10 jr</p>
<p><b>Meubilair</b></p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn</p>	<p>10 jr</p>
<p><b>Kantooruitrusting</b></p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, informatica, dvd-spelers, ...</p>	<p>3-5 jr</p>
<p><b>Rollend materiaal</b></p> <p>Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.</p>	<p>5-10 jr</p>

---

<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>AFSCHRIJVINGS- TERMIJN</b>
<b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>	5 jr
<b>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b>	3-5 jr
<b>Goodwill</b>	5 jr
<b>Plannen en studies</b>	5 jr

# AGB MUSEUM M LEUVEN

Jaarrekening 2020

**NBB**



# Inhoud NBB

---

## Interne jaarrekening

- B** De balans per 31/12/2020
- RR** De resultatenrekening over boekjaar 2020

## Externe jaarrekening volgens schema NBB

## Bijlagen

- S-LT** Overzicht van de schulden op lange termijn
- At** Afschrijvingstabel
- Vt** Verrekeningstabel
- V-LT** Overzicht van de vorderingen op lange termijn
- DET** Detail van balansposten
- BTW** BTW-omzetaansluiting

## **Interne jaarrekening**

Algemene rekening

31/12/2020

**Balans na winstverdeling**

<b>Vaste activa</b>	<b>21/28</b>	<b>18.645.276,37</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>26.308,22</b>
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	2110000000	346.649,99
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	2110000009	(320.341,77)
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>18.476.310,88</b>
<b>Terreinen en gebouwen</b>	<b>22</b>	<b>17.431.414,49</b>
Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	2210000000	27.368.109,84
Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	2210000009	(9.956.604,54)
Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aansc...	2211000000	325.377,89
Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	2211000009	(305.468,70)
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>	<b>23</b>	<b>658.447,84</b>
Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	2350000000	1.488.590,87
Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	2350000009	(830.143,03)
<b>Meubilair en rollend materieel</b>	<b>24</b>	<b>319.169,05</b>
Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa	2450000000	1.208.236,43
Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrij	2450000009	(938.253,08)
Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige	2460000000	252.678,30
Kantooruitrusting en informaticamateriaal- bedrijfsmatige ma	2460000009	(203.492,60)
Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	2470000000	17.595,23
Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	2470000009	(17.595,23)
<b>Overige materiële vaste activa</b>	<b>26</b>	<b>67.279,50</b>
installaties, machines en uitrusting - overige materiële vas	2650000000	17.886,00
Kunstwerken	2651000000	49.393,50
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>142.657,27</b>
Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaf	2800000000	80,58
Andere aandelen - aanschaffingswaarde	2840000000	8.602,90
Borgtochten betaald in contanten	2880000000	133.973,79
<b>Vlottende activa</b>	<b>29/58</b>	<b>2.160.355,40</b>
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>144.004,04</b>
<b>Voorraden</b>	<b>30/36</b>	<b>144.004,04</b>
Grondstoffen, hulpstoffen, goederen in bewerking, gereed pro	3400000000	144.004,04
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>1.356.592,39</b>
<b>Handelsvorderingen</b>	<b>40</b>	<b>416.298,81</b>
Handelsdebiteuren - nominale waarde	4000000000	148.288,92
Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n	4005000000	5.324,95
Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n	4005999000	3.850,07
Te ontvangen creditnota's	4041000000	114.238,35
Vooruitbetalingen op ruiltransacties	4060000000	57.536,90
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	4070000000	203.346,55
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	4090000000	(116.286,93)
<b>Overige vorderingen</b>	<b>41</b>	<b>940.293,58</b>
Terug te vorderen btw	4110000000	61.391,50
Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n	4160000000	547.803,66
Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	4161000000	12.905,00
R/C Stad Leuven	4161001100	181.351,40
rc kunstleuven	4161002000	136.842,02
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>305.775,75</b>
Belfius RC	5501010000	295.580,23
Dexia treasury 091-0180204-07	5510000000	99,95
Kassen en prepaid	5700000000	7.445,57
Kas Shop	5700000010	500,00
Kas Onthaal 2	5700000020	500,00

	<b>Algemene rekening</b>	<b>31/12/2020</b>
Kas Onthaal 1	5700000030	650,00
Kas Wisselgeld	5700000040	1.000,00
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>353.983,22</b>
Over te dragen kosten	4900000000	353.983,22
<b>Totaal van de activa</b>	<b>20/58</b>	<b>20.805.631,77</b>



	<b>Algemene rekening</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>10/15</b>	<b>158.337,17</b>
<b>Inbreng</b>	<b>10/11</b>	<b>100.000,00</b>
<b>Onbeschikbaar</b>	<b>111</b>	<b>100.000,00</b>
Andere onbeschikbare inbreng buiten kapitaal	1119000000	100.000,00
<b>Reserves</b>	<b>13</b>	<b>10.000,00</b>
<b>Onbeschikbare reserves</b>	<b>130/1</b>	<b>10.000,00</b>
<b>Statutair onbeschikbare reserves</b>	<b>1311</b>	<b>10.000,00</b>
Statutair onbeschikbare reserves	1311000000	10.000,00
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14</b>	<b>11.292,05</b>
Gecumuleerd overschot	1400000000	11.292,05
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>37.045,12</b>
Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	1500000000	142.136,56
Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	1500000009	(105.091,44)
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>16</b>	<b>145.547,17</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>133.198,79</b>
<b>Overige risico's en kosten</b>	<b>164/5</b>	<b>133.198,79</b>
Voorzieningen voor risico's en kosten uit technische waarborgen die verbonden aan een verkoop door	1650050000	133.198,79
<b>Uitgestelde belastingen</b>	<b>168</b>	<b>12.348,38</b>
Latente belastingen	1680000000	12.348,38
<b>Schulden</b>	<b>17/49</b>	<b>20.501.747,43</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>17.414.239,72</b>
<b>Financiële schulden</b>	<b>170/4</b>	<b>17.414.239,72</b>
<b>Overige leningen</b>	<b>174/0</b>	<b>17.414.239,72</b>
Andere leningen - Leningen van de gemeenten	1740000002	17.414.239,72
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>2.630.066,54</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	<b>42</b>	<b>986.543,36</b>
Andere leningen - Leningen van de gemeenten	4240000002	986.543,36
<b>Handelsschulden</b>	<b>44</b>	<b>548.606,75</b>
<b>Leveranciers</b>	<b>440/4</b>	<b>548.606,75</b>
Leveranciers	4400000000	390.847,68
Te ontvangen facturen	4440000000	157.759,07
<b>Vooruitbetalingen op bestellingen</b>	<b>46</b>	<b>1.000,00</b>
Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	4600000000	1.000,00
<b>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</b>	<b>45</b>	<b>465.917,19</b>
<b>Belastingen</b>	<b>450/3</b>	<b>31.149,87</b>
Ingehouden bedrijfsvoorheffing	4530000000	31.149,87
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>	<b>454/9</b>	<b>434.767,32</b>
Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	4545200000	14.778,70
Voorzieningen voor vakantiegeld	4560000000	419.360,57
Andere sociale schulden	4590000000	628,05
<b>Overige schulden</b>	<b>47/48</b>	<b>627.999,24</b>
Borgtochten ontvangen in contanten	4880000000	1.500,00
dubbele betalingen	4890000000	362,13
Andere diverse schulden	4891000000	6.222,91
R/C Stad Leuven (tussenkost)	4891001000	619.247,31
door te storten kerkfabriek	4891100000	666,89
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>457.441,17</b>
Toe te rekenen kosten	4920000000	73.613,08
Over te dragen opbrengsten	4930000000	383.828,09
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>10/49</b>	<b>20.805.631,77</b>

		<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2020</i>
<b>Resultatenrekening</b>			
<b>Brutomarge</b>	<b>9900</b>		<b>4.631.081,45</b>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>		<b>7.435.760,10</b>
<b>Omzet</b>	<b>70</b>		<b>3.089.182,61</b>
Toegangsgelden Museum	7010003001		206.482,57
Rondleidingen	7010004000		8.500,65
Inkomsten bookshop Museum	7010005000		206.270,05
Lidmaatschap Mbassadeurs	7010006000		19.181,13
Lidmaatschap mecenas	7010006002		41.112,72
Ter beschikkingstelling accomodatie	7010009000		24.335,10
Opbrengsten uit andere prestaties	7020999900		5.412,23
Prijssubsidies M - Toegangsgelden Museum	7070003001		1.595.748,13
Prijssubsidies M - Toegangsgelden kosten online	7070003090		317.052,44
Prijssubsidies M - Rondleidingen	7070004000		139.020,83
Prijssubsidies M - Lidmaatschap Mbassadeurs	7070006000		389.802,85
Prijssubsidies M - lidmaatschap Mcenas	7070006002		136.263,91
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>	<b>74</b>		<b>4.346.577,49</b>
Toelage Kunstendecreet	7402000001		392.785,79
Toelage Erfgoeddecreet	7402000002		630.789,00
Projectsubsidie	7402000003		3.169.070,21
Inkomsten Ruilovereenkomsten	7402000100		11.429,00
Personeelsubsidies algemeen	7405002000		111.704,27
Recuperaties van kosten	7450000000		30.799,22
<b>Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen</b>	<b>60/61</b>		<b>2.804.678,65</b>
<b>Aankopen van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen</b>	<b>600/8</b>		<b>40.178,31</b>
Aankopen Shop	6000000001		40.178,31
<b>Voorraad: afname (toename)</b>	<b>609</b>		<b>178.049,05</b>
Voorraadwijzigingen van grondstoffen, hulpstoffen en handels	6090000000		178.049,05
<b>Diensten en diverse goederen</b>	<b>61</b>		<b>2.586.451,29</b>
Erfpachtvergoedingen	6102000000		1,00
Elektriciteit	6110000000		116.673,52
Gas	6111000000		24.091,26
Water	6113000000		9.628,75
Brandverzekering	6120000000		4.281,26
Burgerlijke aansprakelijkheid	6120000002		3.505,64
Verzekering voertuigen	6120000003		200,00
Verzekeringen van arbeidsongevallen	6120000004		30.942,89
Overige verzekeringen	6120000005		50.438,90
Erelonen en vergoedingen consultancy	6130000002		25.072,02
Erelonen en vergoedingen ontwerp, studieopdrachten en audits	6130000003		351,08
Erelonen en vergoedingen auteursrechten	6130000005		2.285,82
Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	6130000006		100.633,23
Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel	6130000007		980,00
Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	6130000008		23.752,99
Erelonen en vergoedingen financieel beheer	6130000009		60.299,45
Andere erelonen en vergoedingen	6130000010		801.712,12
Kleine Vergoedingsregeling	6130000011		1.681,05
Erelonen	6130001000		898,66
ak kantoomateriaal, kopiekosten en algemeen drukwerk	6141000001		10.517,21
Aankoop kantoorbenodigdheden	6141001000		193,08
Prestaties en onderhoud voor kantoomateriaal	6141001002		3.591,28
Huur kantoomateriaal	6141001003		3.857,84
Documentatie en abonnementen	6141001004		16.034,75
Frankeringskosten	6141001006		1.152,14
Communicatiekosten telefoon en internet	6141001007		20.762,07
Documentatie en abonnementen	6141007000		5.886,61
Kosten IT	6142000001		56.043,32
Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	6143000001		45.650,69

	Algemene rekening	31/12/2020
Publiciteit, advertenties & info	6143000004	222.356,65
Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	6143001000	5.199,68
Aankoop klein exploitatiemateriaal	6150000001	256.691,82
Prestaties en onderhoud voor exploitatie	6150000002	189.258,01
Huur exploitatiemiddelen	6150000003	15.108,22
Medische keuringen	6150000005	369,21
Kosten van bewaking en veiligheid	6150000006	37.638,74
Lidmaatschappen	6150000008	47.709,65
Opleidingskosten	6150000009	24.497,83
Kosten werkkleding	6150000010	2.132,98
Reis- en verblijfskost binnenland	6150000011	22.862,85
Reis- en verblijfskost buitenland	6150000012	6.400,56
Drukwerk voor exploitatie	6150000013	110.657,69
Transportkosten	6150000014	146.889,54
Productiekosten	6150000015	(246.269,29)
Aankoop klein exploitatiemateriaal	6150001000	12.122,20
Reis- en verblijfskosten	6150014000	2.059,33
Kantinekosten	6150900000	4.914,35
Overige exploitatiekosten	6159999000	1.325,00
Prestaties en onderhoud voor voertuigen	6160000001	596,04
Uitzendkrachten	6170000000	271.489,35
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen,	6180000000	31.322,25
<b>Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen</b>	<b>62</b>	<b>3.471.832,54</b>
Bezoldigingen vastbenoemd personeel	6201010000	174.276,36
Vakantiegeld vastbenoemd personeel	6201020000	13.125,46
Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	6201030000	8.823,94
Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	6202000000	285.049,55
Bezoldigingen contractueel personeel	6203010000	1.848.318,50
Vakantiegeld contractueel personeel	6203020000	156.916,85
Eindejaarstoelage contractueel personeel	6203030000	114.025,24
Permanentietoelagen	6203040002	2.955,90
Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - vastbenoemd perso	6211010000	75.253,01
Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - contractueel perso	6213010000	605.130,89
Werknemersinhouding mtc	6235000000	(11.572,14)
Woon-werkverkeer - Fietsvergoeding	6235210000	4.319,03
Woon-werkverkeer - NMBS	6235220000	38.959,84
Woon-werkverkeer - De Lijn	6235230000	1.123,11
groepsverzekering	6235510000	50.913,00
Vakbondspremie	6235700000	9.961,95
Maaltijdcheques	6237000000	94.252,05
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa</b>	<b>630</b>	<b>1.039.086,49</b>
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	6301000000	13.154,12
Afschrijvingen op materiële vaste activa	6302000000	1.025.932,37
<b>Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)</b>	<b>631/4</b>	<b>32.910,39</b>
Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	6340000000	32.910,39
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)</b>	<b>635/8</b>	<b>61.523,91</b>
Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging	6370000000	61.523,91
<b>Andere bedrijfskosten</b>	<b>640/8</b>	<b>2.806,94</b>
Onroerende voorheffing	6400000000	2.806,94
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	<b>66A</b>	<b>15.873,35</b>
Uitzonderlijke kosten	6670000000	15.873,35
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>7.047,83</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75/76B</b>	<b>2.957,85</b>
<b>Recurrente financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>2.957,85</b>
Betalingsverschillen	7599999000	2.957,85

	<b>Algemene rekening</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Financiële kosten</b>	<b>65/66B</b>	<b>6.982,72</b>
<b>Recurrente financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>6.982,72</b>
Andere financiële kosten	6570000000	6.964,46
Administratieve kosten voor het financieel beheer	6570003000	18,26
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>9903</b>	<b>3.022,96</b>
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>3.022,96</b>
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9905</b>	<b>3.022,96</b>

## Algemene rekening

31/12/2020

**Resultaatverwerking**

<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>9906</b>	<b>11.292,05</b>
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>(9905)</b>	<b>3.022,96</b>
<b>Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar</b>	<b>14P</b>	<b>8.269,09</b>
Resultaat vorig boekjaar	7900000000	8.269,09
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(14)</b>	<b>11.292,05</b>
Over te dragen overschot van het boekjaar	6930000000	11.292,05

## **Externe jaarrekening volgens schema NBB**

<b>23</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VKT-inb 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: ..... *Autonom Gemeentebedrijf Museum Leuven* .....

Rechtsvorm: ..... *Autonom gemeentebedrijf met rechtspersoonlijkheid* .....

Adres: ..... *Professor Roger van Overstraetenplein* ..... Nr.: ..... *1* ..... Bus: .....

Postnummer: ..... *3000* ..... Gemeente: ..... *Leuven* .....

Land: ..... *België* .....

Rechtspersonenregister (RPR) – Ondernemingsrechtbank van ..... *Leuven* .....

Internetadres1: ..... *www.mleuven.be* .....

Ondernemingsnummer *BE 0896.728.376*

DATUM *30 / 04 / 2014* van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING *JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)*

goedgekeurd door de algemene vergadering van *28 / 06 / 2021*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2020* tot *31 / 12 / 2020*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2019* tot *31 / 12 / 2019*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ <sup>zijn niet</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: ..... *25* ..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: ..... *6.2, 6.7, 6.9, 7.1, 7.2, 9, 10, 11, 14, 15, 16, 17* .....

1 Facultatieve vermelding.  
2 Schrapen wat niet van toepassing is.

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

<i>Denise Vandevooort</i> <i>Ijzerenpoortstraat 21, 3000 Leuven, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur</i> <i>26/11/2007 -</i>
<i>Jeroen Vervloessem</i> <i>Jean-Baptiste Van Monsstraat 113, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>29/04/2013 -</i>
<i>Frieda Jans</i> <i>Domeinstraat 50, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>26/11/2007 -</i>
<i>Hans Bracquené</i> <i>Technologielaan 9, 3001 Heverlee, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>26/11/2007 -</i>
<i>Mieke Vandermotte</i> <i>Willem Coosemansstraat 112, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>29/04/2013 -</i>
<i>Vital Geeraerts</i> <i>Armand Meyswijk 20, 3012 Wilsele, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/04/2015 -</i>
<i>Mich De Winter</i> <i>Oud-Heverleestraat 38, 3001 Heverlee, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/02/2019 -</i>
<i>Gert-Jan Abrams</i> <i>Rondestraat 17, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/02/2019 -</i>
<i>Sabine Vandenplas</i> <i>Nieuwe Prinsstraat 17, 3012 Wilsele, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/02/2019 -</i>
<i>Marleen Van Eygen</i> <i>Guldensporenlaan 26, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/02/2019 -</i>
<i>Berthe Huysentruyt</i> <i>Hoveniersdreef 32 bus 1, 3001 Heverlee, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/02/2019 -</i>
<i>Bart De Geeter</i> <i>Edelzangerslaan 44 bus 13, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>25/02/2019 -</i>
<i>KPMG Bedrijfsrevisoren BV</i> <i>Nr.: BE 0419.122.548</i> <i>Luchthaven Brussel Nationaal 1 bus K, 1930 Zaventem, België</i> <i>Lidmaatschapsnr.: B00001</i>	<i>Commissaris</i> <i>24/06/2019 - 28/06/2021</i>

Vertegenwoordigd door:

*Raf Cox*  
*(Bedrijfsrevisor)*  
*Luchthaven Brussel Nationaal 1 bus K, 1930 Zaventem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A02195*



**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet\*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap \*\*;
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)
Q&A bv Nr.: BE 0434.076.186 Husseveldestraat 50, 9270 Laarne, België	224784 3 N 88	B

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....		20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	18.645.276,37	19.369.037,67
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.1.1	21	26.308,22	39.462,34
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.1.2	22/27	18.476.310,88	19.320.891,85
Terreinen en gebouwen .....		22	17.431.414,49	18.220.550,98
Installaties, machines en uitrusting .....		23	658.447,84	779.620,58
Meubilair en rollend materieel .....		24	319.169,05	253.440,79
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	67.279,50	67.279,50
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	.....	.....
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.1.3	28	142.657,27	8.683,48
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	2.160.355,40	2.427.077,58
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	.....
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	.....
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	144.004,04	322.053,09
Voorraden .....		30/36	144.004,04	322.053,09
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	1.356.592,39	1.427.677,96
Handelsvorderingen .....		40	416.298,81	910.041,36
Overige vorderingen .....		41	940.293,58	517.636,60
<b>Geldbeleggingen</b> .....		50/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	305.775,75	358.722,67
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		490/1	353.983,22	318.623,86
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	20.805.631,77	21.796.115,25



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	20.501.747,43	21.556.777,78
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.3	17	17.414.239,72	18.231.493,90
Financiële schulden .....		170/4	17.414.239,72	18.231.493,90
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172/3	.....	.....
Overige leningen .....		174/0	17.414.239,72	18.231.493,90
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.3	42/48	2.630.066,54	3.106.279,45
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	986.543,36	1.042.071,95
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	548.606,75	949.112,67
Leveranciers .....		440/4	548.606,75	949.112,67
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	1.000,00	204.917,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	465.917,19	149.738,05
Belastingen .....		450/3	31.149,87	33.017,78
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	434.767,32	116.720,27
Overige schulden .....		47/48	627.999,24	760.439,78
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	457.441,17	219.004,43
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	20.805.631,77	21.796.115,25

## RESULTATENREKENING

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten</b>			
	9900	4.631.081,45	3.919.910,86
Brutomarge .....			
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	76A	.....	20.712,19
Omzet* .....	70	.....	.....
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen* .....	60/61	.....	.....
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	62	3.471.832,54	3.022.579,25
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	1.039.086,49	1.075.010,59
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	631/4	32.910,39	-42.699,06
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	635/8	61.523,91	.....
Andere bedrijfskosten .....	640/8	2.806,94	57.824,61
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)	649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	66A	15.873,35	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) .....</b>	9901	7.047,83	-192.804,53
<b>Financiële opbrengsten .....</b>	6.4 75/76B	2.957,85	280,83
Recurrente financiële opbrengsten .....	75	2.957,85	280,83
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies .....	753	.....	.....
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	76B	.....	.....
<b>Financiële kosten .....</b>	6.4 65/66B	6.982,72	5.678,38
Recurrente financiële kosten .....	65	6.982,72	5.678,38
Niet-recurrente financiële kosten .....	66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting .....</b>	9903	3.022,96	-198.202,08
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen .....</b>	780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen .....</b>	680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat .....</b>	67/77	.....	18,00
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar .....</b>	9904	3.022,96	-198.220,08
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves .....</b>	789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves .....</b>	689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....</b>	9905	3.022,96	-198.220,08

\* Facultatieve vermelding.

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	11.292,05	8.269,09
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	3.022,96	-198.220,08
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	8.269,09	206.489,17
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	.....	.....
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	11.292,05	8.269,09
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	.....	.....
Vergoeding van de inbreng .....	694	.....	.....
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**TOELICHTING**

**STAAT VAN DE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8059P	xxxxxxxxxxxxxxxx	346.649,99
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8029	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8039	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8049	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8059	346.649,99	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8129P	xxxxxxxxxxxxxxxx	307.187,65
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8079	13.154,12	
Teruggenomen .....	8089	.....	
Verworven van derden .....	8099	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8109	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8119	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8129	320.341,77	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(21)	26.308,22	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.546.516,66
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8169	181.351,40	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8179	.....	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8189	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8199	30.727.868,06	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8219	.....	
Verworven van derden .....	8229	.....	
Afgeboekt .....	8239	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8249	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8259	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.225.624,81
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8279	1.025.932,37	
Teruggenomen .....	8289	.....	
Verworven van derden .....	8299	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8309	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8319	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8329	12.251.557,18	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22/27)	18.476.310,88	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8395P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	8.683,48
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8365	133.973,79	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8375	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8385	.....	
Andere mutaties .....	8386	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8395	142.657,27	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8455P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8415	.....	
Verworven van derden .....	8425	.....	
Afgeboekt .....	8435	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8445	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8455	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8525P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8475	.....	
Teruggenomen .....	8485	.....	
Verworven van derden .....	8495	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8505	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8515	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8525	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8555P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	8545	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8555	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(28)	142.657,27	

**STAAT VAN DE SCHULDEN**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	(42)	986.543,36
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	8912	3.826.207,29
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	8913	13.588.032,43
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</b>		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden .....	8921	.....
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....	891	.....
Overige leningen .....	901	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	9061	.....
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>		
Financiële schulden .....	8922	.....
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....	892	.....
Overige leningen .....	902	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	9062	.....

**RESULTATEN****PERSONEEL****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	52,1	49,5
<b>OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN</b>		
<b>Niet-recurrente opbrengsten</b> .....	76	20.712,19
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	(76A)	20.712,19
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	(76B)	
<b>Niet-recurrente kosten</b> .....	66	15.873,35
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	(66A)	15.873,35
Niet-recurrente financiële kosten .....	(66B)	
<b>FINANCIËLE RESULTATEN</b>		
<b>Geactiveerde interesten</b> .....	6502	

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Bedrag van de betrokken activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Bedrag van de inschrijving .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....

Codes	Boekjaar
91612	.....
91622	.....
91632	.....
91712	.....
91722	.....
91812	.....
91822	.....
91912	.....
91922	.....
92012	.....
92022	.....

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Bedrag van de betrokken activa

Bedrag van de betrokken activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed .....  
 Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

Codes	Boekjaar
9220	.....

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGULINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vereniging of stichting; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vereniging of stichting eveneens worden vermeld

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIJ VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)**

*Erfpacht grond Museum - Stad Leuven* .....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
86,00
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN, BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARIS(SEN)**

**VERBONDEN OF GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....  
 Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....  
**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**  
 Uitstaande vorderingen op deze personen .....

Codes	Boekjaar
9294	.....
9295	.....
9500	.....

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....  
 Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....

Codes	Boekjaar
9501	.....
9502	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Mandaatfee 2020 .....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekjaar
11.920,00
.....
.....
.....

**TRANSACTIES BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN DIE DIRECT OF INDIRECT ZIJN AANGEGAAN**

**Met de personen die een deelneming in de vennootschap in eigendom hebben**

Aard van de transactie  
 NIHIL .....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....

**Met de ondernemingen waarin de vennootschap zelf een deelneming heeft**

Aard van de transactie  
 NIHIL .....  
 .....  
 .....  
 .....

**Met de leden van de leidinggevende, toezichthoudende of bestuursorganen van de vennootschap**

Aard van de transactie  
 NIHIL .....  
 .....  
 .....  
 .....

## WAARDERINGSREGELS

### AGM WAARDERINGSREGELS NBB

#### ALGEMEEN PRINCIPE

Het bestuursorgaan van de vennootschap, VZW, IVZW of stichting bepaalt de regels die gelden voor de waardering van de inventaris bedoeld in artikel III.89, § 1, van het Wetboek van economisch recht en beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

Deze waarderingsregels werden bepaald door het beheersorgaan van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven.

Er werd uitgegaan dat het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven haar bedrijf zal voortzetten.

De waarderingsregels moeten van het ene boekjaar op het andere identiek blijven en stelselmatig worden toegepast. Zij moeten worden gewijzigd wanneer die regels geen getrouw beeld meer geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven o.m. uit hoofde van belangrijke veranderingen:

- In de activiteiten van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven;
- In de structuur van haar vermogen;
- In de economische of technologische omstandigheden.

Elk bestanddeel van het vermogen wordt afzonderlijk gewaardeerd.

De afschrijvingen, waardeverminderingen en herwaarderingen:

- Zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben;
- Mogen voor actiefbestanddelen met volkomen identieke technische of juridische kenmerken in globo worden geboekt.

De waarderingsregels, afschrijvingen en waardeverminderingen moeten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

De afschrijvingen en waardeverminderingen:

- Moeten stelselmatig gevormd worden volgens art. 15 vastgestelde methoden
- Mogen niet afhangen van het resultaat van het boekjaar.

#### BIJZONDERE WAARDERINGREGELS

##### Immateriële vaste activa

Afschrijving volgens economisch verantwoorde gebruiksduur.

- Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten: 20% lineair
- Goodwill: 20% lineair
- Plannen en studies: 20 - 33,33 % lineair
- Software: 20 - 33,33 % lineair

Immateriële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Het immateriële vaste activa omvat geen kosten van onderzoek en ontwikkeling

##### Materiële vaste activa

Worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs met inbegrip van de bijkomende kosten.

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen

Afschrijvingen materiële vaste activa, de basis wordt niet geherwaardeerd.

- Alle materiële activa worden lineair afgeschreven
- Gebouwen: tussen 3,03% tot 10% lineair
- Onderhoudswerken aan gebouwen 6,66-20% lineair
- Erfpacht: duurtijd erfpacht
- Leasing: 6,66% lineair
- Uitrustingsgoederen en installaties 10% tot 20% lineair
- Kantoormeubilair: nieuw 10% tot 20% lineair
- Kantoormateriaal: nieuw 20% lineair
- Kantoormachines: met lange levensduur: 10% lineair
- Kantoormachines: met kortere levensduur: 20% lineair



- Kantoormachines: tweedehands gekocht: 33,33% lineair
- Informaticamateriaal: 33,33% tot 20% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: nieuw 20% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: tweedehands gekocht: 33,33% lineair

Materiële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

#### Financiële vaste activa

Worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Er wordt tot waardevermindering overgegaan ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming of aandelen wordt gehouden. Er wordt nooit overgegaan tot herwaardering. Er wordt geen disconto toegepast op renteloze leningen gedaan in speciën. Vorderingen waarvan op vervaldag onzekerheid bestaat worden verminderd met de nodige voorzichtigheid. Deze boeking geschiedt ten laste van de uitzonderlijke resultaten.

#### Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd aan FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

#### Vorderingen op langer dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Op de nominale waarde wordt een waardevermindering toegestaan indien de betaling op vervaldag onzeker is, de waardevermindering wordt van het bedrag van de vordering afgetrokken.
- Is de realisatiewaarde op balansdatum lager dan de nominale waarde op vervaldag, dan is de waardevermindering facultatief.

#### Vorderingen korter dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen zijn toe te passen wanneer over de betaling van de vordering op vervaldag onzekerheid bestaat.

#### Handelsvorderingen

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering :

- Er wordt 100% gepositioneerd op handelsvorderingen waarvan de debiteur in staat van faillissement is.
- Waardevermindering van 20% op vorderingen ouder dan één jaar en jonger dan 2 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 40% op vorderingen ouder dan 2 jaar en jonger dan 3 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 60% op vorderingen ouder dan 3 jaar en jonger dan 4 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 80% op vorderingen ouder dan 4 jaar en jonger dan 5 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardeverminderingen op vorderingen ouder dan 5 jaar : 100 %

#### Overige vorderingen

- Waardeverminderingen zijn individueel te bepalen voor het geheel of voor een gedeelte waar onzekerheid bestaat over de betaling op vervaldag. Eveneens wanneer de realisatiewaarde van de vordering op balansdatum lager is dan de boekwaarde.

#### Geldbeleggingen

- Worden geboekt tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen boeken wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekte nominale waarde.

#### Liquide middelen

- Worden tegen nominale waarde geboekt.
- Waardeverminderingen indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekt nominale waarde.
- Voorheen geboekte waardeverminderingen worden gecorrigeerd op balansdatum naarmate ze hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling.

#### Overlopende rekeningen activa en passiva

Worden geboekt en gewaardeerd voor hun aanschaffingswaarde. Deze rubriek wordt vastgesteld met voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw inzake:

- Kosten die niet gebruikt zijn;
- Gedeelte van de nog aan te rekenen inkomsten;
- Te voorziene kosten met betrekking op het boekjaar;
- Op voorhand geïnde of gefactureerde omzet of opbrengsten;
- Pro rata van de rente of disconto vorderingen en schulden waarbij geen compensatie mag worden toegepast.

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Het going concern principe primeert.

De voorzieningen beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Te grote voorzieningen of voorzieningen die nutteloos zijn geworden, worden teruggenomen.

- Iedere voorziening wordt geïndividualiseerd naargelang de verplichting en het risico.
- Fiscale en sociale verplichtingen worden berekend.
- Aleatoire risico's worden geraamd.

#### Schulden op meer dan één jaar - schulden op ten hoogste één jaar

- Worden tegen nominale waarde geboekt.
- Verdere specificatie zoals rubriek vordering op ten hoogste één jaar.

#### Opmerkingen:

- Afschrijvingsritmes worden vermeld in de toelichting bij de jaarrekening.
- Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen indien wegens technische, economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde hoger is dan de werkelijke gebruikswaarde.
- Herwaarderingen op materiële en financiële vaste activa zijn mogelijk indien werkelijke (markt)waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.
- Voorzieningen voor risico's en kosten aan te leggen bij verliezen en kosten die naar hun aard duidelijk kunnen omschreven worden, die op balansdatum zeer waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan de juiste afloop en de grootteorde van het bedrag niet vaststaat. Reële en individuele waardering van elk risico op te nemen onder deze rubriek.

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>Stad Leuven</i> <i>BE 0207.521.503</i> <i>Professor Van Overstraetenplein 1</i> <i>3000 Leuven</i> <i>België</i>	<i>Aandelen</i>	0	0	100,0

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: .....

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers .....	100	45,3	9,2	52,1 (VTE)	49,5 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ....	101	80.167	11.811	91.978 (T)	88.963 (T)
Personeelskosten .....	102	3.026.010,56	445.821,98	3.471.832,54 (T)	3.022.579,25 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	45	7	50,1
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	42	6	46,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	3	1	3,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	15	2	16,4
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	3	.....	3,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	4	.....	4,0
universitair onderwijs .....	1203	8	2	9,4
Vrouwen .....	121	30	5	33,7
lager onderwijs .....	1210	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1211	1	2	2,3
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	13	2	14,6
universitair onderwijs .....	1213	16	1	16,8
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	41	7	46,1
Arbeiders .....	132	4	.....	4,0
Andere .....	133	.....	.....	.....

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

**UITGETREDEN**

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	7	3	9,1
305	7	2	8,6

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR****Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de vennootschap .....

    waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....

    waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....

    waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	9	5811	20
5802	91	5812	166
5803	7.691,18	5813	16.806,65
58031	7.691,18	58131	16.806,65
58032	.....	58132	.....
58033	.....	58133	.....
5821	.....	5831	.....
5822	.....	5832	.....
5823	.....	5833	.....
5841	9	5851	20
5842	91	5852	166
5843	7.691,18	5853	16.805,65

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de vennootschap .....

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de vennootschap .....

## **REMUNERATIEVERSLAG**

*voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

*Zie volgende pagina.*

## Remuneratieverslag

Conform artikel 3:12 9° van het WVV legt onze entiteit een remuneratieverslag neer.

Hierna vindt u een overzicht op individuele basis van het brutobedrag van de remuneratie die de entiteit heeft toegekend in 2020 :

Naam Bestuurder	Vergoeding	Onkosten-vergoeding	Voordeel in natura
ABRAMS GERT-JAN	1.514,61		
BRACQUENE HANS	1.305,54		
DE GEETER BART	1.732,20		
DE WINTER MICH	1.087,95		
GEERAERTS VITAL	1.518,87		
HUYSENTRUYT BERTHE	430,92		
JANS FRIEDA	1.732,20		
VAN EYGEN MARLEEN	1.949,79		
VANDENPLAS SABINE	5.849,37		
VANDERMOTTE ANNE-MARIE	1.732,20		
VERVLOESSEM JEROEN	7.146,39		

Voor de persoonlijke gegevens van de bestuurders en deskundige verwijzen wij naar de jaarrekening zoals neergelegd bij de Balanscentrale van de Nationale Bank.

## Bijlagen

Overzicht van de schulden op lange termijn

Afschrijvingstabel

Verrekeningstabel

Overzicht van de vorderingen op lange termijn

Detail van balansposten

BTW-omzetaansluiting

Loonaansluiting







Activanr 0 0	Subnr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaarde	Restwaarde
					Heropening	Nieuw	DesInvest	Saldo	Heropening	Afschrijving	Terugnemin g	Saldo		
					2...0			2...0	2...9			2...9	2...0-2...9	
<b>211000000 Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b>														
2014000001	1	Boekhoudpakket	2008	0	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	0,00	0,00
2014000002	1	Ticketmatic	2009	0	50.100,00	0,00	0,00	50.100,00	50.100,00	0,00	0,00	50.100,00	0,00	0,00
2014000003	1	website Mcafé (	2009	0	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00
2014000004	1	software adobe	2010	0	1.268,88	0,00	0,00	1.268,88	1.268,88	0,00	0,00	1.268,88	0,00	0,00
2014000005	1	software adobe	2010	0	1.268,87	0,00	0,00	1.268,87	1.268,87	0,00	0,00	1.268,87	0,00	0,00
2014000006	1	opzetten websit	2010	0	48.555,00	0,00	0,00	48.555,00	48.555,00	0,00	0,00	48.555,00	0,00	0,00
2014000007	1	officeSTD 2010	2012	0	8.582,97	0,00	0,00	8.582,97	8.582,97	0,00	0,00	8.582,97	0,00	0,00
2014000008	1	office proplus	2012	0	4.972,94	0,00	0,00	4.972,94	4.972,94	0,00	0,00	4.972,94	0,00	0,00
2014000009	1	lic. InDesign/P	2013	0	5.356,09	0,00	0,00	5.356,09	5.356,09	0,00	0,00	5.356,09	0,00	0,00
2014000010	1	Latitude E5530	2013	0	849,14	0,00	0,00	849,14	849,14	0,00	0,00	849,14	0,00	0,00
2014000011	1	Optiplex 7010 D	2013	0	586,90	0,00	0,00	586,90	586,90	0,00	0,00	586,90	0,00	0,00
2014000012	1	Scanners	2013	0	3.111,00	0,00	0,00	3.111,00	3.111,00	0,00	0,00	3.111,00	0,00	0,00
2014000013	1	extra SRO licen	2013	0	32.853,32	0,00	0,00	32.853,32	32.853,32	0,00	0,00	32.853,32	0,00	0,00
2014000213	1	Adobe Design Li	2014	0	1.360,10	0,00	0,00	1.360,10	1.360,10	0,00	0,00	1.360,10	0,00	0,00
2014000213	2	OfficeStd. 2013	2014	0	541,64	0,00	0,00	541,64	541,64	0,00	0,00	541,64	0,00	0,00
2014000213	3	iMuseum. iPorta	2014	0	13.950,00	0,00	0,00	13.950,00	13.950,00	0,00	0,00	13.950,00	0,00	0,00
2015000007	1	Studie Luchtgro	2015	0	2.750,00	0,00	0,00	2.750,00	2.750,00	0,00	0,00	2.750,00	0,00	0,00
2017000004	1	Nieuwe website	2017	0	41.959,48	0,00	0,00	41.959,48	41.959,48	0,00	0,00	41.959,48	0,00	0,00
2017000004	2	Museum app (dev	2017	0	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00
2017000004	3	Nieuwe collecti	2017	0	47.517,20	0,00	0,00	47.517,20	47.517,20	0,00	0,00	47.517,20	0,00	0,00
2019000005	1	eindnota	2019	2	3.109,48	0,00	0,00	3.109,48	777,37	777,37	0,00	1.554,74	1.554,74	0,00
2019000005	2	SSL certificaat	2019	2	157,50	0,00	0,00	157,50	39,38	39,38	0,00	78,76	78,74	0,00
2019000005	3	OVb K2019/778 I	2019	2	3.109,48	0,00	0,00	3.109,48	777,37	777,37	0,00	1.554,74	1.554,74	0,00
2019000006	1	K2019/1299-1502	2019	2	36.300,00	0,00	0,00	36.300,00	9.075,00	9.075,00	0,00	18.150,00	18.150,00	0,00
2019000006	2	Huisstijl M (K2	2019	2	8.440,00	0,00	0,00	8.440,00	2.110,00	2.110,00	0,00	4.220,00	4.220,00	0,00
2019000006	3	Metamorfose - L	2019	2	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	375,00	375,00	0,00	750,00	750,00	0,00
<b>Totaal 211000000 Concessies, octrooien, licenties,</b>					<b>346.649,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>346.649,99</b>	<b>307.187,65</b>	<b>13.154,12</b>	<b>0,00</b>	<b>320.341,77</b>	<b>26.308,22</b>	<b>0,00</b>
<b>2291000000 Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa</b>														
2014000014	1	Aankoop van bes	2009	21	5.651.899,70	0,00	0,00	5.651.899,70	1.883.966,59	171.269,69	0,00	2.055.236,28	3.596.663,42	0,00
2014000015	1	Lot 1 - Renovat	2009	21	11.833.340,26	0,00	0,00	11.833.340,26	3.944.446,77	358.586,07	0,00	4.303.032,84	7.530.307,42	0,00
2014000016	1	Lot 2 - Liften	2009	21	291.624,52	0,00	0,00	291.624,52	97.208,21	8.837,11	0,00	106.045,32	185.579,20	0,00
2014000017	1	Lot 3 - Electri	2009	21	1.552.986,91	0,00	0,00	1.552.986,91	517.662,31	47.060,21	0,00	564.722,52	988.264,39	0,00
2014000018	1	Lot 4 - HVAC &	2009	21	2.781.091,83	0,00	0,00	2.781.091,83	927.030,61	84.275,51	0,00	1.011.306,12	1.769.785,71	0,00
2014000019	1	Lot 5 - Afwerki	2009	21	3.236.498,01	0,00	0,00	3.236.498,01	1.078.832,70	98.075,70	0,00	1.176.908,40	2.059.589,61	0,00
2014000020	1	Lot 6 - compact	2009	8	200.301,88	0,00	0,00	200.301,88	110.166,03	10.015,09	0,00	120.181,12	80.120,76	0,00
2014000021	1	Lot 7 - Parket	2009	21	46.241,24	0,00	0,00	46.241,24	15.413,75	1.401,25	0,00	16.815,00	29.426,24	0,00
2014000022	1	Lot 8 - Restaur	2009	21	105.428,53	0,00	0,00	105.428,53	35.142,82	3.194,80	0,00	38.337,62	67.090,91	0,00
2014000023	1	Lot 9A - Buiten	2009	21	83.895,67	0,00	0,00	83.895,67	27.965,19	2.542,29	0,00	30.507,48	53.388,19	0,00
2014000024	1	Lot 9B - Buiten	2009	21	48.874,24	0,00	0,00	48.874,24	16.291,44	1.481,04	0,00	17.772,48	31.101,76	0,00
2014000025	1	Lot 10 - Parket	2009	21	72.348,75	0,00	0,00	72.348,75	24.116,28	2.192,39	0,00	26.308,67	46.040,08	0,00
2014000026	1	Lot 11 - Stalen	2009	21	14.616,00	0,00	0,00	14.616,00	4.872,01	442,91	0,00	5.314,92	9.301,08	0,00
2014000027	1	Lot 11/1 - OT (	2009	21	527.997,35	0,00	0,00	527.997,35	175.999,12	15.999,92	0,00	191.999,04	335.998,31	0,00
2014000028	1	Lot 21 - Projec	2009	21	148.406,42	0,00	0,00	148.406,42	49.468,79	4.497,16	0,00	53.965,95	94.440,47	0,00
2014000029	1	Lot 21 - Veilig	2009	21	10.840,72	0,00	0,00	10.840,72	3.613,61	328,51	0,00	3.942,12	6.898,60	0,00
2014000030	1	Lot 21 - Contro	2009	21	9.288,00	0,00	0,00	9.288,00	3.095,99	281,45	0,00	3.377,44	5.910,56	0,00
2014000031	1	Kunsthistorisch	2009	21	1.427,00	0,00	0,00	1.427,00	475,64	43,24	0,00	518,88	908,12	0,00
2014000032	1	Decoratieve kun	2009	21	1.427,64	0,00	0,00	1.427,64	475,86	43,26	0,00	519,12	908,52	0,00
2014000033	1	Stalen tafel +	2009	21	1.913,01	0,00	0,00	1.913,01	637,67	57,97	0,00	695,64	1.217,37	0,00
2014000034	1	Restauratie Lot	2010	22	7.692,46	0,00	0,00	7.692,46	2.331,05	233,10	0,00	2.564,15	5.128,31	0,00
2014000035	1	buitenaanleg lo	2010	22	18.309,29	0,00	0,00	18.309,29	5.548,30	554,83	0,00	6.103,13	12.206,16	0,00
2014000036	1	lot 9a (slegers	2010	22	1.559,50	0,00	0,00	1.559,50	472,60	47,26	0,00	519,86	1.039,64	0,00
2014000037	1	ereloon voorsch	2010	22	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	45.454,54	4.545,45	0,00	49.999,99	100.000,01	0,00
2014000038	1	lot 4: VS 28 (A	2010	22	8.500,91	0,00	0,00	8.500,91	2.576,00	257,60	0,00	2.833,60	5.667,31	0,00
2014000039	1	Parketwerken (P	2010	22	16.742,28	0,00	0,00	16.742,28	5.073,40	507,34	0,00	5.580,74	11.161,54	0,00
2014000040	1	vord. 30 01/201	2010	22	42.278,51	0,00	0,00	42.278,51	12.811,70	1.281,17	0,00	14.092,87	28.185,64	0,00
2014000041	1	buitenaanleg lo	2010	29	-16.299,93	0,00	0,00	-16.299,93	-1.975,76	0,00	0,00	-1.975,76	-14.324,17	0,00
2014000042	1	lot 9a (slegers	2010	29	-1.774,70	0,00	0,00	-1.774,70	-215,12	0,00	0,00	-215,12	-1.559,58	0,00
2014000043	1	TMB 2010/44 (TH	2010	22	1.502,68	0,00	0,00	1.502,68	455,38	45,54	0,00	500,92	1.001,76	0,00
2014000044	1	Lot4 VS 28 (AXI	2010	29	-8.330,31	0,00	0,00	-8.330,31	-1.009,72	0,00	0,00	-1.009,72	-7.320,59	0,00
2014000045	1	veiligheidsco?d	2010	22	2.375,13	0,00	0,00	2.375,13	719,71	71,97	0,00	791,68	1.583,45	0,00
2014000046	1	VS nr 5-Juni 20	2010	22	33.821,44	0,00	0,00	33.821,44	10.248,90	1.024,89	0,00	11.273,79	22.547,65	0,00
2014000047	1	co?dinatie TMB	2010	22	2.434,05	0,00	0,00	2.434,05	737,60	73,76	0,00	811,36	1.622,69	0,00
2014000048	1	lot 4 (AXIMA)	2010	22	73.930,77	0,00	0,00	73.930,77	22.403,30	2.240,33	0,00	24.643,63	49.287,14	0,00
2014000049	1	techn.contrele	2010	22	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	13.030,30	1.303,03	0,00	14.333,33	28.666,67	0,00
2014000050	1	CN ivm fact. 22	2010	29	-1.321,69	0,00	0,00	-1.321,69	-160,20	0,00	0,00	-160,20	-1.161,49	0,00
2014000051	1	vorder.31-06/20	2010	22	37.035,44	0,00	0,00	37.035,44	11.2					

2015000010	1	Vernieuwen kant	2015	9	22.672,10	0,00	0,00	22.672,10	7.557,35	1.511,47	0,00	9.068,82	13.603,28	0,00
2018000004	1	Vloer	2018	27	17.352,77	0,00	0,00	17.352,77	1.156,86	578,43	0,00	1.735,29	15.617,48	0,00
2020000004	1	Werken 01/08/20	2020	14	0,00	1.553,68	0,00	1.553,68	0,00	43,42	0,00	43,42	1.510,26	0,00
2020000004	2	Werken 01/09/20	2020	14	0,00	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00	31,20	0,00	31,20	1.368,80	0,00
2020000004	3	Werken 30/09/20	2020	14	0,00	216,84	0,00	216,84	0,00	3,68	0,00	3,68	213,16	0,00
2020000004	4	Werken 01/08/20	2020	14	0,00	25.506,81	0,00	25.506,81	0,00	712,79	0,00	712,79	24.794,02	0,00
2020000004	5	Werken 01/08/20	2020	14	0,00	15.616,82	0,00	15.616,82	0,00	436,41	0,00	436,41	15.180,41	0,00
2020000004	6	Werken 01/08/20	2020	14	0,00	3.046,67	0,00	3.046,67	0,00	85,14	0,00	85,14	2.961,53	0,00
2020000004	7	Werken 01/09/20	2020	14	0,00	7.032,80	0,00	7.032,80	0,00	156,71	0,00	156,71	6.876,09	0,00
2020000004	8	Werken 01/09/20	2020	14	0,00	1.331,83	0,00	1.331,83	0,00	29,68	0,00	29,68	1.302,15	0,00

**Totaal 2291000000 Gebouwen - bedrijfsmatige 27.312.404,39 55.705,45 0,00 27.368.109,84 9.121.698,76 834.905,78 0,00 9.956.604,54 17.411.505,30 0,00**

**2291000000 Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aanschaffingswaarde**

2014000060	1	Lot 16 - verdui	2009	0	15.744,40	0,00	0,00	15.744,40	15.744,40	0,00	0,00	15.744,40	0,00	0,00
2014000061	1	Lot 19 - binnen	2009	0	65.747,14	0,00	0,00	65.747,14	65.747,14	0,00	0,00	65.747,14	0,00	0,00
2014000062	1	aankoop hekken	2009	3	592,90	0,00	0,00	592,90	434,80	39,53	0,00	474,33	118,57	0,00
2014000063	1	aansluiting gla	2009	3	5.394,94	0,00	0,00	5.394,94	3.956,28	359,66	0,00	4.315,94	1.079,00	0,00
2014000064	1	aansluiting gla	2009	3	1.301,44	0,00	0,00	1.301,44	954,38	86,76	0,00	1.041,14	260,30	0,00
2014000065	1	modulair wandys	2009	0	54.025,00	0,00	0,00	54.025,00	54.025,00	0,00	0,00	54.025,00	0,00	0,00
2014000066	1	teksten vaste c	2009	0	8.997,28	0,00	0,00	8.997,28	8.997,28	0,00	0,00	8.997,28	0,00	0,00
2014000067	1	inrichting muse	2009	0	76.500,00	0,00	0,00	76.500,00	70.125,00	6.375,00	0,00	76.500,00	0,00	0,00
2014000068	1	verduisteringss	2010	0	3.116,67	0,00	0,00	3.116,67	3.116,67	0,00	0,00	3.116,67	0,00	0,00
2014000069	1	10 modul.wanden	2010	0	14.280,00	0,00	0,00	14.280,00	14.280,00	0,00	0,00	14.280,00	0,00	0,00
2014000070	1	marmoleum (THIR	2010	0	3.265,92	0,00	0,00	3.265,92	3.265,92	0,00	0,00	3.265,92	0,00	0,00
2014000071	1	marmoleum (THIR	2010	0	363,97	0,00	0,00	363,97	363,97	0,00	0,00	363,97	0,00	0,00
2014000072	1	signalisatie en	2010	0	25.580,00	0,00	0,00	25.580,00	25.580,00	0,00	0,00	25.580,00	0,00	0,00
2014000073	1	profielspots (P	2010	0	4.340,00	0,00	0,00	4.340,00	4.340,00	0,00	0,00	4.340,00	0,00	0,00
2014000074	1	stalen schrijnw	2012	6	9.476,28	0,00	0,00	9.476,28	5.054,00	631,75	0,00	5.685,75	3.790,53	0,00
2014000075	1	inrichting loge	2012	6	36.651,95	0,00	0,00	36.651,95	19.547,70	2.443,46	0,00	21.991,16	14.660,79	0,00

**Totaal 2291000000 Gebouwen uitrusting - 325.377,89 0,00 0,00 325.377,89 295.532,54 9.936,16 0,00 305.468,70 19.909,19 0,00**

**2350000000 Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa**

2014000077	1	walkie talkies	2009	0	2.826,76	0,00	0,00	2.826,76	2.826,76	0,00	0,00	2.826,76	0,00	0,00
2014000078	1	bon 10738	2011	0	1.007,21	0,00	0,00	1.007,21	1.007,21	0,00	0,00	1.007,21	0,00	0,00
2014000079	1	videowall	2011	0	39.314,59	0,00	0,00	39.314,59	39.314,59	0,00	0,00	39.314,59	0,00	0,00
2014000080	1	Multimedia uitr	2009	0	51.312,62	0,00	0,00	51.312,62	51.312,62	0,00	0,00	51.312,62	0,00	0,00
2014000081	1	audiovisuele au	2009	0	42.840,00	0,00	0,00	42.840,00	42.840,00	0,00	0,00	42.840,00	0,00	0,00
2014000082	1	Beeldschermen (	2009	0	15.334,00	0,00	0,00	15.334,00	15.334,00	0,00	0,00	15.334,00	0,00	0,00
2014000083	1	camera (pixmani	2009	0	647,15	0,00	0,00	647,15	647,15	0,00	0,00	647,15	0,00	0,00
2014000084	1	Aankoop project	2009	0	21.270,00	0,00	0,00	21.270,00	21.270,00	0,00	0,00	21.270,00	0,00	0,00
2014000085	1	audio apparatu	2009	0	3.798,34	0,00	0,00	3.798,34	3.798,34	0,00	0,00	3.798,34	0,00	0,00
2014000086	1	Multimedia (DIA	2010	0	8.719,02	0,00	0,00	8.719,02	8.719,02	0,00	0,00	8.719,02	0,00	0,00
2014000087	1	Groothoek Zoom	2011	0	1.950,00	0,00	0,00	1.950,00	1.950,00	0,00	0,00	1.950,00	0,00	0,00
2014000088	1	repeater.loeb.	2012	0	3.602,06	0,00	0,00	3.602,06	3.602,06	0,00	0,00	3.602,06	0,00	0,00
2014000089	1	FOCUS 65 INCH S	2012	0	4.947,10	0,00	0,00	4.947,10	4.947,10	0,00	0,00	4.947,10	0,00	0,00
2014000090	1	Projector Panas	2013	0	2.800,00	0,00	0,00	2.800,00	2.800,00	0,00	0,00	2.800,00	0,00	0,00
2014000091	1	gereedschap M (	2009	0	910,28	0,00	0,00	910,28	910,28	0,00	0,00	910,28	0,00	0,00
2014000092	1	stofzuiger (Met	2009	0	354,19	0,00	0,00	354,19	354,19	0,00	0,00	354,19	0,00	0,00
2014000093	1	kolomboor (Meta	2009	0	1.130,00	0,00	0,00	1.130,00	1.130,00	0,00	0,00	1.130,00	0,00	0,00
2014000094	1	klein materiaal	2009	0	1.238,82	0,00	0,00	1.238,82	1.238,82	0,00	0,00	1.238,82	0,00	0,00
2014000095	1	klopboormachine	2009	0	397,88	0,00	0,00	397,88	397,88	0,00	0,00	397,88	0,00	0,00
2014000096	1	vaatwasser caf	2009	0	4.745,00	0,00	0,00	4.745,00	4.745,00	0,00	0,00	4.745,00	0,00	0,00
2014000097	1	Liebherr koelka	2009	0	767,11	0,00	0,00	767,11	767,11	0,00	0,00	767,11	0,00	0,00
2014000098	1	vaatwasmachine	2009	0	456,74	0,00	0,00	456,74	456,74	0,00	0,00	456,74	0,00	0,00
2014000099	1	kabels (JUNGHEI	2010	0	4.550,00	0,00	0,00	4.550,00	4.550,00	0,00	0,00	4.550,00	0,00	0,00
2014000100	1	hd reiniger	2011	0	743,06	0,00	0,00	743,06	743,06	0,00	0,00	743,06	0,00	0,00
2014000101	1	afkortzaag	2011	0	4.043,29	0,00	0,00	4.043,29	4.043,29	0,00	0,00	4.043,29	0,00	0,00
2014000102	1	boorhamer	2011	0	442,16	0,00	0,00	442,16	442,16	0,00	0,00	442,16	0,00	0,00
2014000103	1	Verfrolreiniger	2012	0	3.090,00	0,00	0,00	3.090,00	3.090,00	0,00	0,00	3.090,00	0,00	0,00
2014000104	1	verfspuitmachin	2012	0	5.441,80	0,00	0,00	5.441,80	5.441,80	0,00	0,00	5.441,80	0,00	0,00
2014000105	1	container afval	2009	0	690,00	0,00	0,00	690,00	690,00	0,00	0,00	690,00	0,00	0,00
2014000106	1	aankoop ladders	2009	0	350,20	0,00	0,00	350,20	350,20	0,00	0,00	350,20	0,00	0,00
2014000107	1	rolstoelen (Ver	2009	0	1.617,66	0,00	0,00	1.617,66	1.617,66	0,00	0,00	1.617,66	0,00	0,00
2014000108	1	hoogtewerker (V	2009	0	9.137,00	0,00	0,00	9.137,00	9.137,00	0,00	0,00	9.137,00	0,00	0,00
2014000109	1	horeca materiaa	2009	0	3.750,00	0,00	0,00	3.750,00	3.437,50	312,50	0,00	3.750,00	0,00	0,00
2014000110	1	aank inrichting	2009	0	4.124,60	0,00	0,00	4.124,60	3.780,89	343,71	0,00	4.124,60	0,00	0,00
2014000111	1	servies caf (C	2009	0	1.324,42	0,00	0,00	1.324,42	1.214,06	110,36	0,00	1.324,42	0,00	0,00
2014000112	1	keukenmachines	2009	0	8.645,10	0,00	0,00	8.645,10	7.924,68	720,42	0,00	8.645,10	0,00	0,00
2014000113	1	glazenrek caf	2009	0	132,00	0,00	0,00	132,00	121,00	11,00	0,00	132,00	0,00	0,00
2014000114	1	keukengerief Mc	2009	0	1.858,88	0,00	0,00	1.858,88	1.703,98	154,90	0,00	1.858,88	0,00	0,00
2014000115	1	PORTAALKRAAN (H	2010	0	5.400,00	0,00	0,00	5.400,00	5.400,00	0,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00
2014000116	1	Rolsteiger	2011	0	2.495,07	0,00	0,00	2.495,07	2.245,57	249,50	0,00	2.495,07	0,00	0,00
2014000117	1	HD projector	2012	1	9.977,00	0,00	0,00	9.977,00	7.981,60	997,70	0,00	8.979,30	997,70	0,00
2014000118	1	licht+sturing	2012	1	2.749,50	0,00	0,00	2.749,50	2.199,60	274,95	0,00	2.474,55	274,95	0,00
2014000119	1	extra drivers	2012	1	1.174,00	0,00	0,00	1.174,00	939,20	117,40	0,00	1.056,60	117,40	0,00
2014000120	1	licht en sturin	2012	1	2.749,50	0,00	0,00	2.749,50	2.199,60	274,95	0,00	2.474,55	274,95	0,00
2014000122	1	DH-camera's	2013	2	12.387,43	0,00	0,00	12.387,43	8.671,20	1.238,74	0,00	9.909,94	2.477,49	0,00
2014000210	1	licht en sturin	2012	1	17.069,59	0,00	0,00	17.069,59	13.655,66	1.706,96	0,00	15.362,62	1.706,97	0,00
2014000214	1	plaatsen teleme	2014	3	9.297,54	0,00	0,00	9.297,54	5.578,52	929,75	0,00	6.508,27	2.789,27	0,00
2014000214	2	aankassingen HV	2014	3	34.049,84	0,00	0,00	34.049,84	20.429,90	3.404,98	0,00	23.834,88	10.214,96	0,00
2014000214	3	meerwerken aanp	2014	3	1.763,18	0,00	0,00	1.763,18	1.057,92	176,32	0,00	1.23		

2014000215	3	Ronde voetplaat	2014	3	220,34	0,00	0,00	220,34	132,20	22,03	0,00	154,23	66,11	0,00
2014000215	4	materiaal - Alt	2014	3	1.052,73	0,00	0,00	1.052,73	631,63	105,27	0,00	736,90	315,83	0,00
2014000215	5	Panasonic - Dia	2014	3	29.188,00	0,00	0,00	29.188,00	17.512,80	2.918,80	0,00	20.431,60	8.756,40	0,00
2014000216	1	vervangen glas	2014	3	3.235,00	0,00	0,00	3.235,00	1.941,00	323,50	0,00	2.264,50	970,50	0,00
2014000217	1	installatie bran	2014	3	5.161,32	0,00	0,00	5.161,32	3.096,78	516,13	0,00	3.612,91	1.548,41	0,00
2014000218	1	uitvoering werk	2014	3	5.242,00	0,00	0,00	5.242,00	3.145,20	524,20	0,00	3.669,40	1.572,60	0,00
2014000219	1	mobiele rekken	2014	3	9.517,53	0,00	0,00	9.517,53	5.710,51	951,75	0,00	6.662,26	2.855,27	0,00
2014000220	1	stofafzuiginst	2014	3	7.481,00	0,00	0,00	7.481,00	4.488,60	748,10	0,00	5.236,70	2.244,30	0,00
2014000221	1	transitruimte -	2014	3	2.924,42	0,00	0,00	2.924,42	1.754,64	292,44	0,00	2.047,08	877,34	0,00
2014000225	1	verhoging doorg	2014	3	843,76	0,00	0,00	843,76	506,26	84,38	0,00	590,64	253,12	0,00
2014000226	1	opslagsysteem m	2014	3	37.434,52	0,00	0,00	37.434,52	22.460,70	3.743,45	0,00	26.204,15	11.230,37	0,00
2015000005	1	HVAC Depot	2015	4	2.364,37	0,00	0,00	2.364,37	1.182,20	236,44	0,00	1.418,64	945,73	0,00
2015000008	1	Vaatwasser 2015	2015	4	2.029,12	0,00	0,00	2.029,12	1.014,55	202,91	0,00	1.217,46	811,66	0,00
2015000012	1	Beginbalans	2015	3	661,14	0,00	0,00	661,14	367,32	66,11	0,00	433,43	227,71	0,00
2016000003	1	Verhogen doorga	2016	10	29.482,00	0,00	0,00	29.482,00	7.861,88	1.965,47	0,00	9.827,35	19.654,65	0,00
2016000003	2	Erco Lighting	2016	0	79.261,42	0,00	0,00	79.261,42	63.409,14	15.852,28	0,00	79.261,42	0,00	0,00
2016000004	1		2016	0	77.765,00	0,00	0,00	77.765,00	62.212,00	15.553,00	0,00	77.765,00	0,00	0,00
2016000008	1		2016	0	1.180,00	0,00	0,00	1.180,00	1.180,00	0,00	0,00	1.180,00	0,00	0,00
2017000001	1	SM verwarming	2017	11	13.982,51	0,00	0,00	13.982,51	2.796,51	932,17	0,00	3.728,68	10.253,83	0,00
2017000001	2	SM verwarming e	2017	11	32.625,86	0,00	0,00	32.625,86	6.525,18	2.175,06	0,00	8.700,24	23.925,62	0,00
2017000001	3	Vitrines (4 kee	2017	11	161.910,00	0,00	0,00	161.910,00	32.382,00	10.794,00	0,00	43.176,00	118.734,00	0,00
2017000001	4	Optec spots	2017	11	59.631,66	0,00	0,00	59.631,66	11.926,32	3.975,44	0,00	15.901,76	43.729,90	0,00
2017000001	5	Doorgangen M (v	2017	11	78.414,00	0,00	0,00	78.414,00	15.682,80	5.227,60	0,00	20.910,40	57.503,60	0,00
2017000001	6	Autoliquidation	2017	6	23.630,49	0,00	0,00	23.630,49	7.089,15	2.363,05	0,00	9.452,20	14.178,29	0,00
2017000001	7	Werken toegangs	2017	6	10.131,05	0,00	0,00	10.131,05	3.039,32	1.013,11	0,00	4.052,43	6.078,62	0,00
2017000001	8	Afzuigstelsysteem	2017	6	1.115,20	0,00	0,00	1.115,20	334,56	111,52	0,00	446,08	669,12	0,00
2017000001	9	Buitemverlichti	2017	11	9.288,56	0,00	0,00	9.288,56	1.857,72	619,24	0,00	2.476,96	6.811,60	0,00
2017000001	10	Project beveili	2017	6	8.650,00	0,00	0,00	8.650,00	2.595,00	865,00	0,00	3.460,00	5.190,00	0,00
2017000001	11	Builocamera's	2017	6	7.750,00	0,00	0,00	7.750,00	2.325,00	775,00	0,00	3.100,00	4.650,00	0,00
2017000001	12	Bekabeling	2017	6	3.650,00	0,00	0,00	3.650,00	1.095,00	365,00	0,00	1.460,00	2.190,00	0,00
2017000001	13	Bekabeling toeg	2017	6	10.723,14	0,00	0,00	10.723,14	3.216,94	1.072,31	0,00	4.289,25	6.433,89	0,00
2017000001	14	Balustrade	2017	11	5.371,00	0,00	0,00	5.371,00	1.074,21	358,07	0,00	1.432,28	3.938,72	0,00
2017000001	15	Wanden vluchtde	2017	11	5.109,00	0,00	0,00	5.109,00	1.021,80	340,60	0,00	1.362,40	3.746,60	0,00
2017000001	16	Breedstraler/sc	2017	6	2.500,44	0,00	0,00	2.500,44	750,13	250,04	0,00	1.000,17	1.500,27	0,00
2017000001	17	Beschermmateria	2017	6	8.254,50	0,00	0,00	8.254,50	2.476,35	825,45	0,00	3.301,80	4.952,70	0,00
2017000001	18	Meter aansluiti	2017	6	2.934,49	0,00	0,00	2.934,49	880,35	293,45	0,00	1.173,80	1.760,69	0,00
2017000001	19	Museum installa	2017	6	11.890,43	0,00	0,00	11.890,43	3.567,12	1.189,04	0,00	4.756,16	7.134,27	0,00
2017000001	20	Publiekselement	2017	6	12.228,30	0,00	0,00	12.228,30	3.668,49	1.222,83	0,00	4.891,32	7.336,98	0,00
2018000001	1	Verwarmingskete	2018	7	55.512,58	0,00	0,00	55.512,58	11.102,52	5.551,26	0,00	16.653,78	38.858,80	0,00
2018000001	2	WKK	2018	7	183.654,24	0,00	0,00	183.654,24	36.730,84	18.365,42	0,00	55.096,26	128.557,98	0,00
2018000001	3	Waterlekdetecti	2018	7	22.754,81	0,00	0,00	22.754,81	4.550,96	2.275,48	0,00	6.826,44	15.928,37	0,00
2018000001	4	Mobiele klimaat	2018	7	17.901,00	0,00	0,00	17.901,00	3.580,20	1.790,10	0,00	5.370,30	12.530,70	0,00
2018000001	5	Koppeling WW's	2018	7	7.538,00	0,00	0,00	7.538,00	1.507,60	753,80	0,00	2.261,40	5.276,60	0,00
2018000001	6	Stofdichting	2018	7	20.694,09	0,00	0,00	20.694,09	4.138,82	2.069,41	0,00	6.208,23	14.485,86	0,00
2018000001	7	Outdoor bulletc	2018	7	6.800,00	0,00	0,00	6.800,00	1.360,00	680,00	0,00	2.040,00	4.760,00	0,00
2018000001	8	Industriële rek	2018	7	11.087,01	0,00	0,00	11.087,01	2.217,40	1.108,70	0,00	3.326,10	7.760,91	0,00
2018000001	9	Noodverlichting	2018	7	10.554,00	0,00	0,00	10.554,00	2.110,80	1.055,40	0,00	3.166,20	7.387,80	0,00
2018000001	10	Zaagmachine	2018	7	2.019,30	0,00	0,00	2.019,30	403,86	201,93	0,00	605,79	1.413,51	0,00
2019000001	1	Connexsys video	2019	8	16.829,80	0,00	0,00	16.829,80	1.682,98	1.682,98	0,00	3.365,96	13.463,84	0,00
2019000010	1	Stelling	2019	0	17.886,00	0,00	0,00	17.886,00	0,00	0,00	0,00	17.886,00	0,00	0,00
2020000005	1	Panasonic PT	2020	4	0,00	5.660,00	0,00	5.660,00	0,00	1.066,87	0,00	1.066,87	4.593,13	0,00
<b>Totaal 2350000000 Installaties, machines en</b>					<b>1.500.816,87</b>	<b>5.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.506.476,87</b>	<b>703.310,29</b>	<b>126.832,74</b>	<b>0,00</b>	<b>830.143,03</b>	<b>676.333,84</b>	<b>0,00</b>

**2450000000 Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa**

2014000123	1	Lot 12 - sokkel	2009	0	36.926,00	0,00	0,00	36.926,00	36.926,00	0,00	0,00	36.926,00	0,00	0,00
2014000124	1	Lot 13 - vitrin	2009	0	401.930,00	0,00	0,00	401.930,00	401.930,00	0,00	0,00	401.930,00	0,00	0,00
2014000125	1	Lot 14 - meubil	2009	0	168.712,16	0,00	0,00	168.712,16	168.712,16	0,00	0,00	168.712,16	0,00	0,00
2014000126	1	Lot 20 - Kinder	2009	0	30.355,75	0,00	0,00	30.355,75	30.355,75	0,00	0,00	30.355,75	0,00	0,00
2014000127	1	suplement meubi	2009	0	5.113,00	0,00	0,00	5.113,00	5.113,00	0,00	0,00	5.113,00	0,00	0,00
2014000128	1	aankoop tafel (	2009	0	164,00	0,00	0,00	164,00	164,00	0,00	0,00	164,00	0,00	0,00
2014000129	1	5 ladenblokken	2009	0	1.195,00	0,00	0,00	1.195,00	1.195,00	0,00	0,00	1.195,00	0,00	0,00
2014000130	1	paraplhouder (	2009	0	245,00	0,00	0,00	245,00	245,00	0,00	0,00	245,00	0,00	0,00
2014000131	1	afvalbak (VIKIN	2009	0	329,88	0,00	0,00	329,88	329,88	0,00	0,00	329,88	0,00	0,00
2014000132	1	museumstoel tro	2009	0	2.335,00	0,00	0,00	2.335,00	2.335,00	0,00	0,00	2.335,00	0,00	0,00
2014000133	1	antidiefstalco	2009	0	1.488,00	0,00	0,00	1.488,00	1.488,00	0,00	0,00	1.488,00	0,00	0,00
2014000134	1	argos draaideur	2009	0	732,00	0,00	0,00	732,00	732,00	0,00	0,00	732,00	0,00	0,00
2014000135	1	lockerkasten (R	2009	0	24.424,42	0,00	0,00	24.424,42	24.424,42	0,00	0,00	24.424,42	0,00	0,00
2014000136	1	aanbouwstelling	2010	0	4.678,60	0,00	0,00	4.678,60	4.678,60	0,00	0,00	4.678,60	0,00	0,00
2014000137	1	stoelen en tafe	2010	0	4.266,12	0,00	0,00	4.266,12	4.266,12	0,00	0,00	4.266,12	0,00	0,00
2014000138	1	aankoop sokkels	2010	0	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	0,00	0,00
2014000139	1	aankoop vitrine	2010	0	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00
2014000140	1	voorschot (Alin	2010	0	475,21	0,00	0,00	475,21	475,21	0,00	0,00	475,21	0,00	0,00
2014000141	1	leveren en pla	2010	0	9.432,00	0,00	0,00	9.432,00	9.432,00	0,00	0,00	9.432,00	0,00	0,00
2014000142	1	2e voorschot st	2010	0	826,45	0,00	0,00	826,45	826,45	0,00	0,00	826,45	0,00	0,00
2014000143	1	saldo stoelen,k	2010	0	283,07	0,00	0,00	283,07	283,07	0,00	0,00	283,07	0,00	0,00
2014000144	1	omkasting koek	2010	0	1.387,00	0,00	0,00	1.387,00	1.387,00	0,00	0,00	1.387,00	0,00	0,00
2014000145	1	rek opslag coll	2010	0	1.630,00	0,00	0,00	1.630,00	1.630,00	0,00	0,00	1.630,00	0,00	0,00
2014000146	1	legborden (AXOS	2010	0	1.195,00	0,00	0,00	1.195,00	1.195,00	0,00	0,			

2014000153	1	extra legborden	2011	0	495,00	0,00	0,00	495,00	445,50	49,50	0,00	495,00	0,00	0,00
2014000154	1	rekken bib	2011	0	2.700,04	0,00	0,00	2.700,04	2.430,04	270,00	0,00	2.700,04	0,00	0,00
2014000155	1	extra legborden	2011	0	547,50	0,00	0,00	547,50	492,75	54,75	0,00	547,50	0,00	0,00
2014000156	1	stoelen+armstoe	2011	0	23.882,64	0,00	0,00	23.882,64	21.494,38	2.388,26	0,00	23.882,64	0,00	0,00
2014000157	1	tekeningkast	2012	1	870,33	0,00	0,00	870,33	696,26	87,03	0,00	783,29	87,04	0,00
2014000158	1	stoelen loge	2012	1	12.200,00	0,00	0,00	12.200,00	9.760,00	1.220,00	0,00	10.980,00	1.220,00	0,00
2014000159	1	gordijnen/vloer	2012	1	10.745,00	0,00	0,00	10.745,00	8.596,00	1.074,50	0,00	9.670,50	1.074,50	0,00
2014000160	1	25/06/2012-25/0	2012	1	18.413,51	0,00	0,00	18.413,51	14.730,80	1.841,35	0,00	16.572,15	1.841,36	0,00
2014000161	1	comp.stapelng	2012	1	23.844,43	0,00	0,00	23.844,43	19.075,54	2.384,44	0,00	21.459,98	2.384,45	0,00
2014000162	1	brandwerende go	2013	2	1.427,49	0,00	0,00	1.427,49	999,25	142,75	0,00	1.142,00	285,49	0,00
2014000222	1	bureaustoelen -	2014	3	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	3.000,00	500,00	0,00	3.500,00	1.500,00	0,00
2014000223	1	Buzzblinds - P	2014	3	2.844,09	0,00	0,00	2.844,09	1.706,46	284,41	0,00	1.990,87	853,22	0,00
2014000224	1	materiaal M. Ja	2014	3	9.054,24	0,00	0,00	9.054,24	5.432,54	905,42	0,00	6.337,96	2.716,28	0,00
2015000004	1	Compactus	2015	4	6.017,06	0,00	0,00	6.017,06	3.008,54	601,71	0,00	3.610,25	2.406,81	0,00
2015000006	1	Wisselautomaat	2015	4	1.050,00	0,00	0,00	1.050,00	525,00	105,00	0,00	630,00	420,00	0,00
2015000011	1	Bureaus	2015	4	8.276,40	0,00	0,00	8.276,40	5.451,92	551,76	0,00	6.003,68	2.272,72	0,00
2016000005	1		2016	0	7.279,97	0,00	0,00	7.279,97	5.823,98	1.455,99	0,00	7.279,97	0,00	0,00
2016000006	1	Officacity bure	2016	0	5.642,80	0,00	0,00	5.642,80	4.514,24	1.128,56	0,00	5.642,80	0,00	0,00
2016000009	1	Barstoelen	2016	0	3.666,00	0,00	0,00	3.666,00	2.932,80	733,20	0,00	3.666,00	0,00	0,00
2017000003	1	Folderkast	2017	6	11.967,00	0,00	0,00	11.967,00	3.590,10	1.196,70	0,00	4.786,80	7.180,20	0,00
2017000003	2	Schuifdeur	2017	11	5.547,00	0,00	0,00	5.547,00	1.109,40	369,80	0,00	1.479,20	4.067,80	0,00
2017000003	3	Zitmeubels	2017	11	39.250,37	0,00	0,00	39.250,37	7.850,07	2.616,69	0,00	10.466,76	28.783,61	0,00
2017000003	4	Signalisatie el	2017	11	8.647,12	0,00	0,00	8.647,12	1.729,42	576,47	0,00	2.305,89	6.341,23	0,00
2017000003	5	Publieksmeubila	2017	11	84.999,00	0,00	0,00	84.999,00	16.999,80	5.666,60	0,00	22.666,40	62.332,60	0,00
2017000003	6	Fast table mela	2017	6	7.172,68	0,00	0,00	7.172,68	2.151,81	717,27	0,00	2.869,08	4.303,60	0,00
2017000003	7	Bredere gordijn	2017	6	13.073,35	0,00	0,00	13.073,35	3.922,01	1.307,34	0,00	5.229,35	7.844,00	0,00
2017000003	8	Tapijten	2017	6	16.121,60	0,00	0,00	16.121,60	4.836,48	1.612,16	0,00	6.448,64	9.672,96	0,00
2017000003	9	Screen	2017	6	622,65	0,00	0,00	622,65	186,80	62,27	0,00	249,07	373,58	0,00
2017000003	10	Houten meubilai	2017	6	29.932,72	0,00	0,00	29.932,72	8.979,81	2.993,27	0,00	11.973,08	17.959,64	0,00
2017000003	11	Omkasting podiu	2017	6	4.547,00	0,00	0,00	4.547,00	1.364,10	454,70	0,00	1.818,80	2.728,20	0,00
2018000002	1	Hoekzit, lounge	2018	7	25.353,22	0,00	0,00	25.353,22	5.070,64	2.535,32	0,00	7.605,96	17.747,26	0,00
2019000002	1	10 bureaustoete	2019	8	4.572,03	0,00	0,00	4.572,03	457,20	457,20	0,00	914,40	3.657,63	0,00
2020000002	1	Stapelbare stoe	2020	9	0,00	22.128,00	0,00	22.128,00	0,00	927,56	0,00	927,56	21.200,44	0,00
2020000002	3	Leveren en mont	2020	9	0,00	12.294,32	0,00	12.294,32	0,00	70,73	0,00	70,73	12.223,59	0,00
2020000002	4	Erco Lighting -	2020	9	0,00	44.857,26	0,00	44.857,26	0,00	3.748,35	0,00	3.748,35	41.108,91	0,00
2020000002	5	Erco Lighting -	2020	9	0,00	5.495,60	0,00	5.495,60	0,00	99,37	0,00	99,37	5.396,23	0,00

**Totaal 245000000 Meubilair - bedrijfsmatige 1.123.461,25 84.775,18 0,00 1.208.236,43 897.062,65 41.190,43 0,00 938.253,08 269.983,35 0,00**

**2460000000 Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa**

2014000163	1	aankoop telefoon	2009	0	11.130,60	0,00	0,00	11.130,60	11.130,60	0,00	0,00	11.130,60	0,00	0,00
2014000164	1	geldlades (RUBB	2009	0	725,00	0,00	0,00	725,00	725,00	0,00	0,00	725,00	0,00	0,00
2014000165	1	kasregisters (R	2009	0	1.024,00	0,00	0,00	1.024,00	1.024,00	0,00	0,00	1.024,00	0,00	0,00
2014000166	1	badgelezer (GET	2009	0	3.160,30	0,00	0,00	3.160,30	3.160,30	0,00	0,00	3.160,30	0,00	0,00
2014000167	1	HTC Desire	2010	0	405,26	0,00	0,00	405,26	405,26	0,00	0,00	405,26	0,00	0,00
2014000168	1	HTC Desire	2010	0	1.822,25	0,00	0,00	1.822,25	1.822,25	0,00	0,00	1.822,25	0,00	0,00
2014000169	1	badgelezer+inst	2011	0	3.060,00	0,00	0,00	3.060,00	3.060,00	0,00	0,00	3.060,00	0,00	0,00
2014000170	1	extra switch (B	2009	0	7.171,66	0,00	0,00	7.171,66	7.171,66	0,00	0,00	7.171,66	0,00	0,00
2014000171	1	laptop 1 (DELL)	2009	0	649,92	0,00	0,00	649,92	649,92	0,00	0,00	649,92	0,00	0,00
2014000172	1	10 desktop PC's	2009	0	5.408,89	0,00	0,00	5.408,89	5.408,89	0,00	0,00	5.408,89	0,00	0,00
2014000173	1	6 laptops + 1 m	2009	0	4.120,01	0,00	0,00	4.120,01	4.120,01	0,00	0,00	4.120,01	0,00	0,00
2014000174	1	PC archeologie	2009	0	1.089,47	0,00	0,00	1.089,47	1.089,47	0,00	0,00	1.089,47	0,00	0,00
2014000175	1	PC's archeologi	2009	0	1.410,54	0,00	0,00	1.410,54	1.410,54	0,00	0,00	1.410,54	0,00	0,00
2014000176	1	2 extra scherme	2009	0	718,82	0,00	0,00	718,82	718,82	0,00	0,00	718,82	0,00	0,00
2014000177	1	6 desktop PC's	2009	0	3.899,34	0,00	0,00	3.899,34	3.899,34	0,00	0,00	3.899,34	0,00	0,00
2014000178	1	1 desktop PC (D	2009	0	516,20	0,00	0,00	516,20	516,20	0,00	0,00	516,20	0,00	0,00
2014000179	1	5 desktop PC's	2009	0	2.708,75	0,00	0,00	2.708,75	2.708,75	0,00	0,00	2.708,75	0,00	0,00
2014000180	1	switchen: aanko	2009	0	16.169,10	0,00	0,00	16.169,10	16.169,10	0,00	0,00	16.169,10	0,00	0,00
2014000181	1	Bocaprinter (ti	2009	0	2.332,26	0,00	0,00	2.332,26	2.332,26	0,00	0,00	2.332,26	0,00	0,00
2014000182	1	3 x Bocaprinter	2009	0	6.007,50	0,00	0,00	6.007,50	6.007,50	0,00	0,00	6.007,50	0,00	0,00
2014000183	1	4 PC + 10 muize	2009	0	2.573,28	0,00	0,00	2.573,28	2.573,28	0,00	0,00	2.573,28	0,00	0,00
2014000184	1	1 laptop (DELL)	2009	0	744,92	0,00	0,00	744,92	744,92	0,00	0,00	744,92	0,00	0,00
2014000185	1	bestelling1 lap	2009	0	744,96	0,00	0,00	744,96	744,96	0,00	0,00	744,96	0,00	0,00
2014000186	1	ICT materiaal (	2009	0	780,00	0,00	0,00	780,00	780,00	0,00	0,00	780,00	0,00	0,00
2014000187	1	Port replicator	2009	0	95,00	0,00	0,00	95,00	95,00	0,00	0,00	95,00	0,00	0,00
2014000188	1	apple mac mini	2009	0	1.252,26	0,00	0,00	1.252,26	1.252,26	0,00	0,00	1.252,26	0,00	0,00
2014000189	1	GPRS Steve (ccv	2009	0	1.510,00	0,00	0,00	1.510,00	1.510,00	0,00	0,00	1.510,00	0,00	0,00
2014000190	1	optiplex 780 DT	2010	0	546,55	0,00	0,00	546,55	546,55	0,00	0,00	546,55	0,00	0,00
2014000191	1	2 x latitude E	2011	0	1.631,88	0,00	0,00	1.631,88	1.631,88	0,00	0,00	1.631,88	0,00	0,00
2014000192	1	optiplex 780 dt	2011	0	440,14	0,00	0,00	440,14	440,14	0,00	0,00	440,14	0,00	0,00
2014000193	1	st.Base Desktop	2011	0	1.158,66	0,00	0,00	1.158,66	1.158,66	0,00	0,00	1.158,66	0,00	0,00
2014000194	1	E5520	2011	0	738,97	0,00	0,00	738,97	738,97	0,00	0,00	738,97	0,00	0,00
2014000195	1	OPIPLEX 790DT	2011	0	670,08	0,00	0,00	670,08	670,08	0,00	0,00	670,08	0,00	0,00
2014000196	1	LATITUDE E5520	2011	0	753,97	0,00	0,00	753,97	753,97	0,00	0,00	753,97	0,00	0,00
2014000197	1	Precision T3500	2011	0	2.086,74	0,00	0,00	2.086,74	2.086,74	0,00	0,00	2.086,74	0,00	0,00
2014000198	1	Latitude E6520	2011	0	1.049,96	0,00	0,00	1.049,96	1.049,96	0,00	0,00	1.049,96	0,00	0,00
2014000199	1	latitude E5530	2013	0	731,51	0,00	0,00	731,51	731,51	0,00	0,00	731,51	0,00	0,00
2014000201	1	Latitude	2013	0	688,50	0,00	0,00	688,50	688,50	0,00	0,00	688,50	0,00	0,00
2014000202	1	OptiPlex 7010 D	2013	0	712,57	0,00	0,00	712,57	712,57	0,00	0,00	712,57	0,00	0,00
2014000203	1	vervanging Hard	2013	0	3.182,08	0,00	0,00	3.182,08	3.182,08	0,00	0,00	3.182,08	0,00	0,00
2014000211	1	monitors	2013	0	4.623,00	0,00	0,00	4.623,00	4.623,00	0,00	0,00	4		

2014000212	5	DELL COMPUTER B	2014	0	3.774,40	0,00	0,00	3.774,40	3.774,40	0,00	0,00	3.774,40	0,00	0,00
2014000212	6	DELL COMPUTER B	2014	0	4.376,53	0,00	0,00	4.376,53	4.376,53	0,00	0,00	4.376,53	0,00	0,00
2014000212	7	DELL COMPUTER B	2014	0	635,80	0,00	0,00	635,80	635,80	0,00	0,00	635,80	0,00	0,00
2014000212	8	DELL COMPUTER B	2014	0	2.246,58	0,00	0,00	2.246,58	2.246,58	0,00	0,00	2.246,58	0,00	0,00
2014000212	9	DELL COMPUTER B	2014	0	993,51	0,00	0,00	993,51	993,51	0,00	0,00	993,51	0,00	0,00
2014000212	10	EASY-M - MAC pr	2014	0	2.355,62	0,00	0,00	2.355,62	2.355,62	0,00	0,00	2.355,62	0,00	0,00
2014000212	11	DELL COMPUTER B	2014	0	609,66	0,00	0,00	609,66	609,66	0,00	0,00	609,66	0,00	0,00
2014000212	12	DELL COMPUTER B	2014	0	475,00	0,00	0,00	475,00	475,00	0,00	0,00	475,00	0,00	0,00
2015000002	1	Informatica 201	2015	0	17.456,69	0,00	0,00	17.456,69	17.456,69	0,00	0,00	17.456,69	0,00	0,00
2016000001	1	Aruba Data Unit	2016	0	26.256,90	0,00	0,00	26.256,90	26.256,90	0,00	0,00	26.256,90	0,00	0,00
2016000002	1	Dell Computer	2016	0	2.124,09	0,00	0,00	2.124,09	2.124,09	0,00	0,00	2.124,09	0,00	0,00
2016000002	2	Dell Tower	2016	0	2.420,00	0,00	0,00	2.420,00	2.420,00	0,00	0,00	2.420,00	0,00	0,00
2016000002	4	Dell Latitude	2016	0	2.812,35	0,00	0,00	2.812,35	2.812,35	0,00	0,00	2.812,35	0,00	0,00
2016000002	5	Dell Latitude	2016	0	1.110,32	0,00	0,00	1.110,32	1.110,32	0,00	0,00	1.110,32	0,00	0,00
2016000010	1		2016	0	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
2017000002	1	Dell Latitude 7	2017	1	1.645,00	0,00	0,00	1.645,00	987,00	329,00	0,00	1.316,00	329,00	0,00
2017000002	2	Dell Latitude 5	2017	1	1.970,08	0,00	0,00	1.970,08	1.182,05	394,02	0,00	1.576,07	394,01	0,00
2017000002	3	Dell Latitude 5	2017	1	930,04	0,00	0,00	930,04	558,03	186,01	0,00	744,04	186,00	0,00
2017000002	4	Optiplex 5050 (	2017	1	1.928,75	0,00	0,00	1.928,75	1.157,25	385,75	0,00	1.543,00	385,75	0,00
2017000002	5	LCD Touch	2017	1	2.560,33	0,00	0,00	2.560,33	1.536,20	512,07	0,00	2.048,27	512,06	0,00
2018000003	1	Dell investerin	2018	2	13.943,29	0,00	0,00	13.943,29	5.577,32	2.788,66	0,00	8.365,98	5.577,31	0,00
2019000003	1	Dell Latitude 5	2019	3	9.300,00	0,00	0,00	9.300,00	1.860,00	1.860,00	0,00	3.720,00	5.580,00	0,00
2019000003	2	Mobile precisio	2019	3	1.850,00	0,00	0,00	1.850,00	370,00	370,00	0,00	740,00	1.110,00	0,00
2019000003	3	Dell Latitude 7	2019	3	2.310,00	0,00	0,00	2.310,00	462,00	462,00	0,00	924,00	1.386,00	0,00
2019000004	1	Dell Latitude 7	2019	3	1.307,13	0,00	0,00	1.307,13	261,43	261,43	0,00	522,86	784,27	0,00
2019000004	2	Dell Active Pen	2019	3	1.131,88	0,00	0,00	1.131,88	226,38	226,38	0,00	452,76	679,12	0,00
2019000004	3	Dell (ARP)	2019	3	1.372,44	0,00	0,00	1.372,44	274,49	274,49	0,00	548,98	823,46	0,00
2019000007	1	Clickshare Barc	2019	3	1.556,78	0,00	0,00	1.556,78	311,36	311,36	0,00	622,72	934,06	0,00
2020000003	1	Dell Latitude 5	2020	4	0,00	23.450,57	0,00	23.450,57	0,00	3.880,58	0,00	3.880,58	19.569,99	0,00
2020000003	2	Dell laptop	2020	4	0,00	9.551,86	0,00	9.551,86	0,00	518,16	0,00	518,16	9.033,70	0,00
2020000003	3	Dell CPS 15 700	2020	4	0,00	2.208,34	0,00	2.208,34	0,00	307,35	0,00	307,35	1.900,99	0,00
<b>Totaal 2460000000</b>		<b>Kantooruitrusting en informatica</b>			<b>217.467,53</b>	<b>35.210,77</b>	<b>0,00</b>	<b>252.678,30</b>	<b>190.425,32</b>	<b>13.067,26</b>	<b>0,00</b>	<b>203.492,58</b>	<b>49.185,72</b>	<b>0,00</b>
<b>2470000000 Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Aanschaffingswaarde</b>														
2014000204	1	VW Transporter	2011	0	17.595,23	0,00	0,00	17.595,23	17.595,23	0,00	0,00	17.595,23	0,00	0,00
<b>Totaal 2470000000</b>		<b>Meubilair, kantooruitrusting en</b>			<b>17.595,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.595,23</b>	<b>17.595,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.595,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2751000000 Kunstwerken</b>														
2014000227	1	nazicht stabili	2014	0	904,50	0,00	0,00	904,50	0,00	0,00	0,00	0,00	904,50	0,00
2014000227	2	Trappen Van Sev	2015	0	48.489,00	0,00	0,00	48.489,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.489,00	0,00
<b>Totaal 2751000000</b>		<b>Kunstwerken</b>			<b>49.393,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.393,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.393,50</b>	<b>0,00</b>
<b>2800000000 Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaffingswaarde</b>														
2014000205	1	Jobpunt vlaande	2009	0	49,58	0,00	0,00	49,58	0,00	0,00	0,00	0,00	49,58	0,00
2014000206	1	Acco	2009	0	31,00	0,00	0,00	31,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31,00	0,00
2018000999	1	Ethiasco	2018	0	8.602,90	0,00	0,00	8.602,90	0,00	0,00	0,00	0,00	8.602,90	0,00
<b>Totaal 2800000000</b>		<b>Belangen in extern</b>			<b>8.683,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.683,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.683,48</b>	<b>0,00</b>
<b>Algemeen totaal</b>					<b>30.901.850,13</b>	<b>181.351,40</b>	<b>0,00</b>	<b>31.083.201,53</b>	<b>11.532.812,44</b>	<b>1.039.086,49</b>	<b>0,00</b>	<b>12.571.898,93</b>	<b>18.511.302,60</b>	<b>0,00</b>





**AGB MUSEUM M LEUVEN**
**TOELICHTING BIJ SPECIFIEKE POSTEN**

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2020	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
<b>4000000000</b>		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	<b>148.288,92</b>	350.731,04	Openstaande klantenbalans per 31/12/2020
				-203.346,55	Dubieuze debiteuren 2020
				904,43	Openstaande klanten bij "openstaande kosten" per 31/12/2020
<b>4005000000</b>		Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n	<b>5.324,95</b>	810,00	financieel 2019
				4.514,95	dubbele betalingen saldo 2017
<b>4005999000</b>		Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n	<b>3.850,07</b>	668,19	F 2019000367: Commissie verkopen Kunst Leuven Vzw
				3.181,88	F 2019000367: Commissie verkopen Kunst Leuven Vzw
<b>4041000000</b>		Te ontvangen creditnota's	<b>114.238,35</b>	112.033,98	Te ontvangen creditnota Pirenne 2020
				1.574,37	Ethias - CN verzekering AO
				630,00	Leysen BVBA - Annulatie F3378 - 09/12/2020
<b>4050000000</b>		Borgtochten betaald in contanten	<b>133.973,79</b>	30.293,48	Waarborg fonds Cofely 2019
				4.744,67	Waarborg Cofely 2012
				11.882,54	Waarborg Cofely 2013
				12.230,87	Waarborg Cofely 2014
				12.542,69	Waarborg Cofely 2015
				12.591,57	Waarborg Cofely 2016
				-9.782,85	Waarborg Cofely 2016 - aanwending
				650,00	Waarborg
				125,00	Gezinsbond Borg
				27.465,39	Waarborg Cofely 2017 +2018
				31.230,43	Waarborg fonds Cofely 2020
<b>4060000000</b>		Gestorte voorschotten en vooruitbetalingen	<b>57.536,90</b>	310,38	2020002223 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - M/999999 - MJP000717 / AC0000
				1.620,00	2020001921 - Crown Fine Art - M/110244 - MJP000500 / AC000060
				168,00	2020002136 - VVBAD - M/230000 - MJP000417 / AC000041
				533,00	2020002148 - ITHAKA - M/210400 - MJP000417 / AC000041
				53,66	2020002376 - VEB - M/899999 - MJP000628 / AC000081
				9.894,12	2020002424 - Montala - M/999999 - MJP000699 / AC000088
				319,81	2020002442 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - M/999999 - MJP000717 / AC0000
				9.494,36	Voorafbetaalde lonen 01/2021
				35.143,57	RSZ debetsaldo 31/12/2020
<b>4070000000</b>		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	<b>203.346,55</b>	19.998,01	Dubieuze debiteuren 2014 en vorige
				14.592,93	Dubieuze debiteuren 2015
				32.692,12	Dubieuze debiteuren 2016
				42.917,10	Dubieuze debiteuren 2017
				55.813,78	Dubieuze debiteuren 2018

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2020	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				37.332,61	Dubieuze debiteuren 2019
<b>4090000000</b>		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	<b>116.286,93</b>	19.998,01	Dubieuze debiteuren 2014 en vorige
				14.592,93	Dubieuze debiteuren 2015
				26.153,70	Dubieuze debiteuren 2016
				25.750,26	Dubieuze debiteuren 2017
				22.325,51	Dubieuze debiteuren 2018
				7.466,52	Dubieuze debiteuren 2019
<b>4110000000</b>		Terug te vorderen btw	<b>61.391,50</b>	29.126,82	BTW RU 31-01-2021
				23.234,65	BTW periode 13-2020
				14.435,38	BTW periode 14-2020
				-5.513,95	Regul 2017 factuur 2017/144+2017/147
				108,60	Afwijking 2016 - te betalen in regul
<b>4153000000</b>		Vorderingen wegens werkingssubsidies	<b>533.931,36</b>	63.078,90	Saldo erfgoeddecreet 2020
				39.278,57	Saldo kunstendecreet 2020
				33.501,89	Sectoraal fonds saldo 2020
				398.072,00	Saldo toerisme vlaanderen Bouts 2020, te ontvangen 2021
<b>4160000000</b>		Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties -	<b>13.872,30</b>	12.448,80	Comparex Software
				1.000,00	KU Leuven Research
				423,50	Cipal NV
<b>4161000000</b>		Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties	<b>12.905,00</b>	8.349,00	te recupereren waarborgfonds
				1.322,31	F 2015000008 JNF EDITIONS/EDITIONS DE L'AMATEUR
				277,69	F 2015000008 JNF EDITIONS/EDITIONS DE L'AMATEUR
				2.956,00	RC museumpas 2019
<b>4161001100</b>		R/C Stad Leuven	<b>181.351,40</b>	181.351,40	Lening 2020 Stad Leuven
<b>4161002000</b>		R / C KunstLeuven	<b>136.842,02</b>	-64.382,00	Door te storten bookshop afrekening
				-200.000,00	Voorschot KunstLeuven 2018
				700.000,00	D 2018/362 Overeenkomst (Prijs subsidie KL incl. BTW)
				-200.000,00	Voorschot KunstLeuven 2019
				-11.919,40	Regul btw op toegangstickets voor KL Arenberg
				-198.656,73	Deel KL tickets Arenberg
				111.800,15	Afrekening Arenberg 2019
<b>4240000002</b>		Andere leningen - Leningen van de gemeenten	<b>986.543,36</b>	966.177,99	LT-KT - Leningen < 2020
				20.365,37	LT-KT - Leningen 2020
<b>4400000000</b>		Leveranciers	<b>390.847,68</b>	390.847,68	Zie lijst openstaande leveranciers per 31/12/2020
<b>4440000000</b>		Te ontvangen facturen	<b>157.759,07</b>	100,00	AF/2021000172 - Poleunis Monique - Onkostennota - Forfait GSM 2020 - 6141001007 - M
				74,25	AF/2021000136 - Cronos public services NV - Consultancy Declerck Jeremy 12/2020 - 61
				22,71	AF/2021000099 - Securitas - Abonnement meldkamer - 615000006 - M/899999
				843,89	AF/2021000040 - Orange - Telefoonkosten - 6141001007 - M/999999
				5,44	AF/2021000022 - Certimed - Controlewerking 12/2020 - 6150000005 - M/999999
				929,75	AF/2021000001 - Agilitas group - Amplo - Joris Perdieu - 6170000000 - M/111201

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2020	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				3.242,24	AF/2021000050 - Vlaams Energiebedrijf (VEB) - Afrekening gas - 611000000 - M/899999
				7.985,76	AF/2021000049 - Vlaams Energiebedrijf (VEB) - Afrekening elektriciteit - 611000000 - M
				309,91	AF/2021000003 - Agilitas group - Amplo - Perdies Joris - 617000000 - M/111201
				4.119,75	AF/2021000002 - Agilitas group - Amplo - Tina Herbots - 617000000 - M/340200
				100,00	Raming/ - Belfius - F Belfius Bank Bankconfirmatie - 659999900 - M/999999
				5.442,00	Raming/ - Revisor - F Revisor 6 056 (K 2020/2328) - Mandaatfee 2019: 11 498 EUR - 61
				9.900,00	Raming/ - Q&A - F Q&A Schatting van 100uur - 6130000009 - M/999999
				73,00	Raming/ - NBB - F NBB Neerlegging JRR - 6141010000 - M/999999
				1.112,80	AF/2021000153 - Cofely services - Vervangen ventilatormotor LG12 - 6150000002 - M/89
				195,00	AF/2021000167 - Janssen Maarten - Catering beurs Amsterdam en Groepsticket - 615000
				320,05	AF/2021000167 - Janssen Maarten - Catering beurs Amsterdam en Groepsticket - 614300
				295,24	AF/2021000071 - Tate - Millbank - Bruikleenkosten 09/09/2020 - 61300000010 - M/1102
				221,23	AF/2021000055 - Tiny Things - Doorrekening kosten residentie M-ruimte - 6150000001
				90,00	AF/2021000023 - CMS Production - Audiotour 11/12/2020 - 61300000010 - M/110244
				2.041,55	AF/2021000208 - Blauw Joris Ribbens - Opbouw Thomaq Demand - 617000000 - M/1102
				2.464,69	AF/2021000207 - Blauw Joris Ribbens - Afbraak lichaamstaal / opbouw drukwerk - 61300
				73.500,00	Tussenkost honorarium Gidsen Corona
				30.000,00	Afrekening Hololens
				8.173,81	Ethias TOF
				4.000,00	Raming afrekening elektriciteit
				1.800,00	Raming afrekening gas
				396,00	Raming Q&A btw 12/2020
<b>4491000000</b>		Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	<b>1.000,00</b>	1.000,00	FIN2020004271 - Project Anne 2022 - M/299999
<b>4493000000</b>		Borgtochten ontvangen in contanten	<b>1.500,00</b>	250,00	waarborg Alfin 2009
				500,00	waarborg Carpe Diem 23/08/2010 500,00
				250,00	waarborg Salon Georges 30/11/2010 250,00
				250,00	waarborg Timmermans bvba 250,00
				250,00	waarborg les freres debekker 23/04/2014
<b>4499000001</b>		dubbele betalingen	<b>362,13</b>	-20,00	Financieel volgnr 2018/6002 AG Museum Leuven 'Dubbele betaling m bssadeur uitstap'
				784,00	Financieel volgnr 2018/5962 AG Museum Leuven 'dboc vzw donbosco prijssubsidie'
				-722,37	Financieel volgnr 2018/5961 Emma Arblaster 'betaling factuur 2016 emma arblaster'
				407,50	Financieel volgnr 2018/5959 Innosell BV - MAF 'innosell'
				-87,00	Financieel volgnr 2018/5946 Verhack Valerie 'terugbetaald 2019'
<b>4530000000</b>		Ingehouden bedrijfsvoorheffing	<b>31.149,87</b>	26.589,22	BV achterafbetaalden 12/2020
				1.844,67	BV presentiegelden Q4/2020
				346,60	BV 12/2020
				2.369,38	BV 12/2020
<b>4545200000</b>		Bijdragen voor het pensioen van mandatarissen	<b>14.778,70</b>	4.086,25	RSVZ op presentiegelden 2019
				2.444,38	RSVZ op presentiegelden 2017
				2.925,86	RSVZ op presentiegelden 2018

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2020	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				5.322,21	RSVZ op presentiegelden 2020
<b>4590000000</b>		Andere sociale schulden	<b>628,05</b>	-502,47	K 2019003843
				-96,74	K 2019003844
				195,14	K 2020000988
				1.469,01	K 2020000973
				-919,98	O 2020000146
				1.460,07	K 2020000965
				-976,98	O 2020000144
<b>4610000000</b>		Voorzienen voor vakantiegeld	<b>419.360,57</b>	419.360,57	Voorziening VG 2021
<b>4891000000</b>		Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	<b>6.222,91</b>	5.692,30	F2020004675 - Terug te betalen in 2021
				2.901,22	Sint-Jozefcollege aarschot, terug te betalen
				686,39	SINT GOEDELE - SINT GUIDO INSTITUUT
				1.373,35	EMMA ARBLASTER
				-350,00	SCHOLLAERT BENJAMIEN
				9.046,67	Wachtrekening dubbele betalingen
				-929,58	AG Museum
				-230,00	AMARANT
				-230,00	AMARANT
				-412,50	DE BACKER VIVIANE
				-453,60	DE RAND VZW - G.C. DE BOSUIL
				397,59	DE RAND VZW - G.C. DE BOSUIL
				1.373,35	EMMA ARBLASTER
				-153,59	KANKILIC KADER
				-665,50	SEE3D.be
				686,39	SINT GOEDELE - SINT GUIDO INSTITUUT
				-415,00	STRUYVEN ROOS
				104,50	VANDENBROECK Liesje
				543,73	VILLENEUVE PATRICIA
				-8.982,68	F -2020003937 - MOBULL - dubbele betaling zie 29/2/2019 -
				-3.148,52	F -2020003938 - STAND BY (DIMA) - dubbel betaling factuur 202000111 ( 23/3 -
				-13,47	F -2020003833 - Metaleuven - CN betaald ipv afgehouden -
				-460,00	F -2020002124 - AMARANT - terugbetaling 3dubbele betaling -
				-59,49	F -2020004213 - CARPREAU PETER - uitgave persoonlijk w terugbetaald -
				-78,65	F -2020003850 - E-TALKING BVBA - teveel betaald voor F 20-074 -
<b>4891001000</b>		R / C Stad Leuven (tussenkost)	<b>619.247,31</b>	1.005.935,14	RC Stad confirmatie dd 18/03/2020
				320.000,00	Correctie covid toelage 2020
				-706.687,83	Prijssubsidie 2019 in 2020 Stad Leuven
<b>4891100000</b>		door te storten kerkfabriek	<b>666,89</b>	666,89	Door te storten kerkfabriek 2018
<b>4900000000</b>		Over te dragen kosten	<b>353.983,22</b>	3,21	AF/2020000001 - Academic software BVBA - Licentie Illustrator CC Teams - 6142000001
				83,60	AF/2020000354 - PREZLY - basic subscription 20/02/20-20/02/21 - 6130000010 - M/340

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2020	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				454,33	AF/2020000584 - BEEPLE - Licentie Beeple via Yesplan 16/04/20 - 15/04/21 - 614200000
				199,04	AF/2020000606 - SURVEYGIZMO - License Professional Annual 19/03/2020 - 18/03/21 -
				101,54	AF/2020000843 - STATIK - Hosting m-idzomer.be 04/06/20-03/06/21 - 6130000010 - M/
				516,61	AF/2020000900 - ALERTIS /ARDOVLAM - CONTRACT ONDERHOUD 1/5/20-30/4/21 - 613
				520,17	AF/2020000901 - ALERTIS /ARDOVLAM - onderhoud contract 1/5/20-30/4/21 - 61300000
				22,86	AF/2020000931 - LEVEL27 BVBA - domein m-life.be + domein mlife.be 28/7/20-27/7/21
				32,37	AF/2020001183 - VANDEN BROELE UITGEVERIJ - Impuls jaarabbonnement 07/20-06/21 -
				82,55	AF/2020001324 - BLACKWALL GREEN - Fine art insurance 26/8/20-18/05/21 - 61500000
				895,06	AF/2020001341 - TELENET - abon. onderhoud 01/07/20-30/06/21 - 6141001002 - M/999
				622,02	AF/2020001389 - JAVA COFFEE Company - huur con-001962 1/8/20-31/07/21 - 6141001
				255,47	AF/2020001423 - EECKMAN ART & INSURANCE - Beckman 1/9/20 - 31/10/21 - 61300000
				5.286,58	AF/2020001893 - AUXIPRESS - forf.abonnement basic info + radio-tv 25/9/20-25/09/21 -
				1.341,19	AF/2020001996 - EECKMAN ART & INSURANCE - Verzek. Grafbeeld van Isabella Van Bou
				1.705,49	AF/2020001951 - NMBS - Standard abonnement 12M - 6235220000 - M/999999
				1.666,27	AF/2020002174 - NMBS - Standard abonnement 12M - 6235220000 - M/999999
				1.305,49	AF/2020000819 - Academic software BVBA - Adope VIPE illustrator licentie - 6142000001
				121,93	AF/2020000870 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - 3de betaler: Omnipas 12M - 6
				116,82	AF/2020000870 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - 3de betaler: Omnipas 12M - 6
				121,84	AF/2020000890 - Mediahuis - Standaard: abonnement 12 M - 6141001004 - M/999999
				198,68	AF/2020001121 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - 3de betaler: Omnipas 12M - 6
				184,18	AF/2020001121 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - 3de betaler: Omnipas 12M - 6
				207,20	AF/2020001277 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - 3de betaler: Omnipas 12M - 6
				271,16	AF/2020001924 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - 3de betaler: Omnipas 12M - 6
				768,79	AF/2020001255 - Axiell ALM - extra museum login accounts - 6142000001 - M/220000
				272,31	AF/2020001311 - Academic software BVBA - Autocad LT Annual subscription - 614200000
				35,81	AF/2020001346 - Stroobants Louisa - Omni pas De lijn - 6235230000 - M/999999
				48,50	AF/20200001434 - Winnen Flora - Omni pas De lijn - 6235230000 - M/999999
				36,72	AF/2020001461 - Jacobs Anny - Omni pas De lijn - 6235230000 - M/999999
				39,90	AF/2020001464 - Metropolis M - Jaarabbonnement - 6150000008 - M/199999
				4.705,82	AF/2020001327 - 2Rivers - Yesplan Normal - 6130000002 - M/999999
				23,23	AF/2020001772 - Spike art magazine - Subscription - 6150000008 - M/199999
				1.917,85	AF/2020001926 - EECKMAN ART & INSURANCE - Kunstverzekering - 6130000010 - M/11
				794,78	AF/2020001997 - EECKMAN ART & INSURANCE - Kunstverzekering - 6120000005 - M/22
				52,79	AF/2020002030 - Rentokil - Behandeling ongedierte zilversjies - 6150000002 - M/899999
				165,28	AF/2020002031 - Rentokil - Behandeling ongedierte bruine ratten, muizen - 6150000002 -
				1.588,15	AF/2020002240 - Axiell ALM - Pre-paid service - 6130000010 - M/220000
				1.705,59	AF/2020002396 - NMBS - Abonnement - 6235220000 - M/999999
				248,36	AF/2020002503 - Teamleader - Abonnement - 6130000002 - M/999999
				253,69	AF/2020002527 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - Abonnement 3de betaler - 623
				51,37	AF/2020002532 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - Omnipas - 6235230000 - M/99

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2020	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				28,71	AF/2020002620 - Houtman Huguette - Omnipas - 6150014000 - M/999999
				183,30	AF/2020000563 - NMBS - 3de betaler: treintrajectkaarten 12M - 6235220000 - M/999999
				234,62	AF/2020000563 - NMBS - 3de betaler: treintrajectkaarten 12M - 6235220000 - M/999999
				25,84	AF/2020000311 - NMBS - Abonnementen 12M: DETAIL OPVRAGEN - 6235220000 - M/99
				86,53	AF/2020000311 - NMBS - Abonnementen 12M: DETAIL OPVRAGEN - 6235220000 - M/99
				107,32	AF/2020000311 - NMBS - Abonnementen 12M: DETAIL OPVRAGEN - 6235220000 - M/99
				271,40	AF/2020002106 - LUDO ENGELS AUDIOVISUEEL - LEAV - huur diaprojector 7/10/20-18/0
				182,90	AF/2020002232 - LYSEN BVBA - huur kerstverlichting 9/12/20 - 09/01/21 - 6150000002
				86,79	AF/2020002239 - 3P - ondehoudscontr. Overheidsopdrachten & interne controle van 12/7
				5,59	AF/2020000081 - Level27 BVBA - Domeinnamen Diericbouts.be/.com - 6130000010 - M/
				72,48	AF/2020000276 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - Abonnement Lutgarde Maria C
				34,86	AF/2020000311 - NMBS - Abonnementen 12M: DETAIL OPVRAGEN - 6235220000 - M/99
				0,00	AF/2020000452 - E-TALKING BVBA - Hosting & domeinnaam 12M - 6130000006 - M/399
				0,00	AF/2020000553 - OTYS Belgium - 50% voorschotnota user licentie - 6142000001 - M/99
				168,03	AF/2020000563 - NMBS - 3de betaler: treintrajectkaarten 12M - 6235220000 - M/999999
				1.139,04	AF/2020000582 - SPOTLER NEDERLAND BV - Ecommerce licentie - 6142000001 - M/999
				11,23	AF/2020000594 - Vlaamse belastingdienst - Verkeersbelasting - 6160000001 - M/99999
				291,65	AF/2020000704 - NMBS - Abonnementen 12M: DETAIL OPVRAGEN - 6235220000 - M/99
				57,63	AF/2020000751 - OCULAR - Video wall software abonnement - 6150000002 - M/899999
				24,48	AF/2020000789 - H ART - Iddecom Media - H ART-MAGAZINE - 6150000008 - M/199999
				258,85	AF/2020000800 - Mediafin - De Tijd - Abonnement de tijd 12M - 6143000004 - M/430100
				430,13	AF/2020000803 - NMBS - Standard abonnement 12M - 6235220000 - M/999999
				474,60	AF/2020001056 - NMBS - Standard abonnement 12M - 6235220000 - M/999999
				659,82	AF/2020001306 - NMBS - Standard abonnement 12M - 6235220000 - M/999999
				818,68	AF/2020001749 - NMBS - Standard abonnement 12M - 6235220000 - M/999999
				319.304,14	Over te dragen kosten tentoonstellingen 2020-20xx
<b>4920000000</b>		Toe te rekenen kosten	<b>73.613,08</b>	94,09	AF/2021000137 - Cultuur marketing - Lidmaatschap 2 medewerkers - 6150000008 - M/39
				287,14	AF/2021000044 - Comparex Software Belgium BVBA - Visio Online P2 - 6142000001 - M/
				117,80	AF/2021000147 - De Watergroep - Tussentijdse factuur - 6113000000 - M/989999
				79,20	AF/2021000045 - Telenet - Internet - 6141001007 - M/999999
				73.034,85	Toe te rekenen kosten tentoonstellingen 2020-20xx
<b>4930000000</b>		Over te dragen opbrengsten	<b>383.828,09</b>	17.066,43	Omzet M-bassadeur & M-cenas
				120.492,37	Prijssubsidie M-bassadeur & M-cenas
				246.269,29	Overgedragen covid-toelage ikv tentoonstellingen

# AGB MUSEUM M LEUVEN

## BTW-OMZETAANSLUITING

### BTW-MAANDAANGIFTEN - OMZET

Maandaangever

Periode / Vak	Vak 00	Vak 01	Vak 02	Vak 03	Vak 45	Vak 46	Vak 47	Vak 48	Vak 49	Totaal
2020-01	0,00	82.700,03	0,00	380,17						83.080,20
2020-02	0,00	607.091,39	0,00	11.620,42					2.083,50	616.628,31
2020-03	0,00	310.061,17								310.061,17
2020-04	0,00	421.383,75								421.383,75
2020-05	0,00	47.019,67								47.019,67
2020-06	0,00	126.449,01	0,00	114.426,02					9.017,81	231.857,22
2020-07	0,00	236.572,60	0,00	231,40						236.804,00
2020-08	210,00	136.155,71	0,00	454,88					67.636,53	69.184,06
2020-09	0,00	305.374,25	0,00	243,80					16.259,31	289.358,74
2020-10	0,00	43.626,37	0,00	281,32						43.907,69
2020-11	1.520,00	2.211,22	0,00	311.219,65	0,00	0,00	0,00	0,00	70.786,78	244.164,09
2020-12	0,00	603.967,93	0,00	15.101,45	0,00	0,00	0,00	0,00	24.163,36	594.906,02
	<b>1.730,00</b>	<b>2.922.613,10</b>	<b>0,00</b>	<b>453.959,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>189.947,29</b>	<b>3.188.354,92</b>

### BOEKHOUDING - OMZET

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2020	Correctie	31/12/2020
700	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
701	Verkopen en dienstprestaties	505.882,22		505.882,22
702	Verkopen en dienstprestaties	5.412,23		5.412,23
703	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
704	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
705	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
706	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
707	Verkopen en dienstprestaties	2.577.888,16		2.577.888,16
	<b>Totaal BTW-omzet</b>	<b>3.089.182,61</b>	<b>0,00</b>	<b>3.089.182,61</b>

ANALYSE VAN HET VERSCHIL

	<b>31/12/2020</b>
Omzet uit BTW-aangiften	3.188.354,92
Omzet uit boekhouding	3.089.182,61
<b>Te verantwoorden verschil</b>	<b>99.172,31</b>

<b>Verantwoording</b>	<b>AR</b>	<b>99.172,31</b>
BTW periode 13		-512.455,61
BTW periode 14		216.546,44
Inkomsten buiten BTW	740	163.376,16
Recuperaties van kosten	745	24.163,71
Overlopende 2019	70	69.982,81
Overlopende 2020 (M-bassadeurs & M-cenad omzet + PS)	70	137.558,80
<b>Te verantwoorden verschil</b>		<b>0,00</b>

(+) = rubriek omzet uit boekhouding wordt verhoogd / (-) rubriek omzet uit boekhouding wordt verlaagd