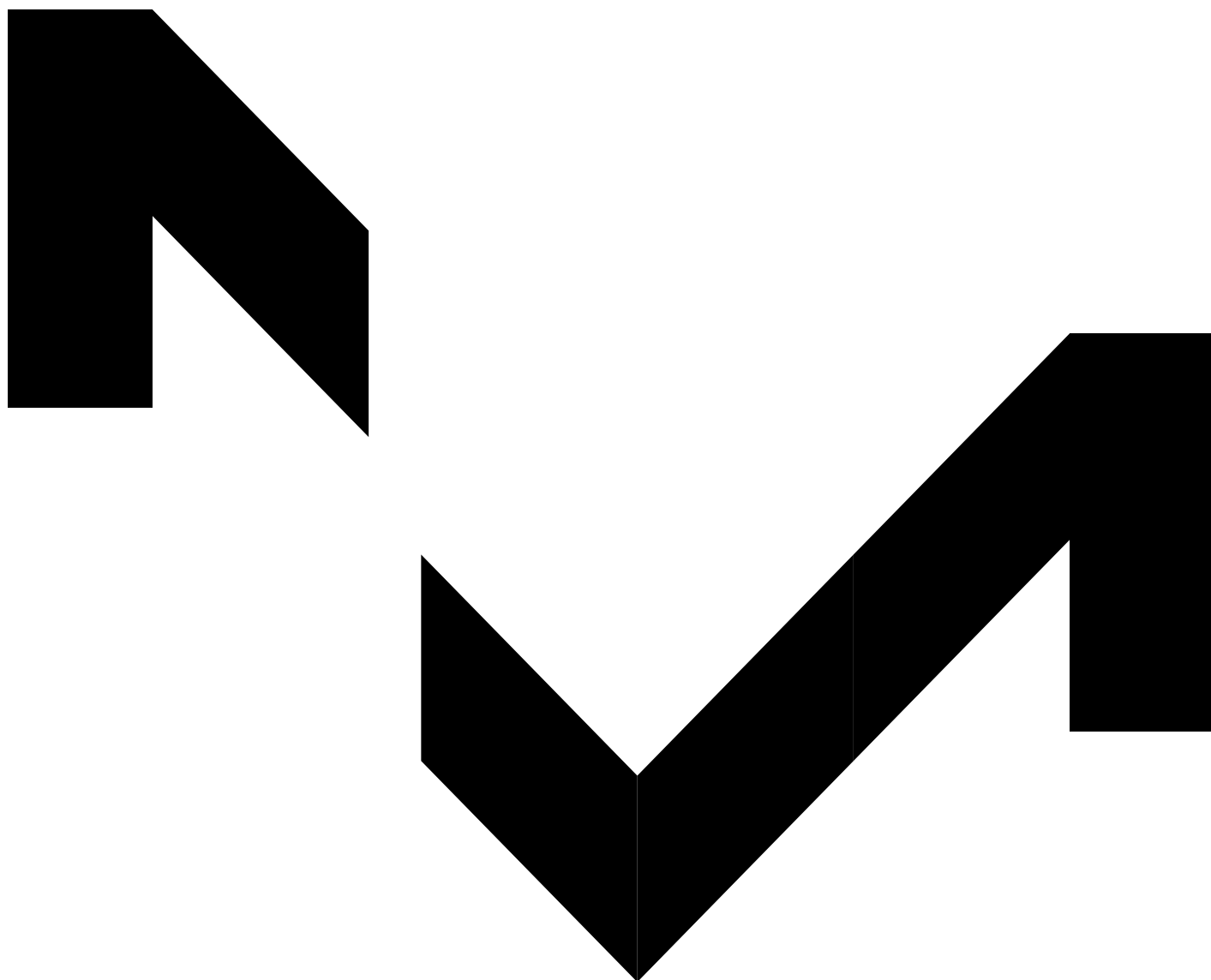


Museum
Leuven



**FINANCIËEL
JAARVER-
SLAG 2022**

AGB MUSEUM M

Jaarrekening 2022

BBC



Inhoud BBC

K Kengetallen 2022

Beleidsevaluatie

De financiële nota

J1 Doelstellingenrekening

J2 Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2022

J3 Realisatie van de kredieten boekjaar 2022

J4 De balans per 31/12/2022

J5 De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2022

Toelichting bij de financiële nota

B-RE Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (EXP)

T1 Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

T2 Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

T3 Investeringsprojecten

B-RI Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (INV)

T4 Evolutie van de financiële schulden

T5 Toelichting bij de balans

Bijlagen

PS De proef- en saldibalans per 31/12/2022

0 Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten

RISC Financiële risico's

W Waarderingsregels

258 Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)

TR Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

Boekjaar 2022 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2022 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2022 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2022 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2022 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2022 in grafiek

Kengetallen 2022

		2022
	Kastoestand per 31/12/2022	452.505
	Openstaande vorderingen op KT	1.406.835
	Openstaande schulden op KT	3.063.261
	Prijssubsidie gemeente	5.680.888
	Exploitatieuitgaven in het boekjaar	7.285.838
	Exploitatieontvangsten in het boekjaar	7.920.878
	Budgettair resultaat van het boekjaar	-380.013
	Gecumuleerd budgettair resultaat	416.264
	Autofinancieringsmarge	-380.013
	Verlies van het boekjaar	-248.413
Uitgekeerde winst van het boekjaar		
	Investerings in het boekjaar	408.369
	Desinvesterings in het boekjaar	
	Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar	
	Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar	
	Nieuw aangegane leningen	408.369
	Vervroegde terugbetaling van leningen	
	Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2022	16.952.958
	Periodieke aflossingen op leningen	1.015.053
	Intresten op leningen	
	Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar	1.039.314

Beleidsevaluatie

Beleidsvaluatie

2022

Journalvolgnnummers: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199 / EK 6039 IK 5394

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- AGM: AGM

- BD000006: Ondersteuning lokale kunstenaars
- BD000008: Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven
- BD000004: Versterken van het geheugen van de samenleving
- BD000009: Versterken van de veerkracht van mensen
- BD000005: Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis
- BD000007: Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur
- BD000010: Transparante en performante organisatie
- BD000011: Recurrente werking

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.285.837,97	7.682.821,98	7.264.449,00
Ontvangsten	7.920.877,80	8.534.739,85	8.092.152,00
Saldo	635.039,83	851.917,87	827.703,00
Investerings			
Uitgaven	408.369,34	602.500,00	1.067.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-408.369,34	-602.500,00	-1.067.500,00
Financiering			
Uitgaven	1.015.052,80	1.015.937,00	1.055.023,07
Ontvangsten	408.369,34	602.500,00	1.067.500,00
Saldo	-606.683,46	-413.437,00	12.476,93

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op: Vul hier de locatie in waar uw ODAA komt te staan

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_3_BEGINKREDIET_2022 2021: Alg. 5394

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2022

Jaarnaalvolgnummers: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Beleidsdomein: Algemeen Bestuur AlgBest

BV0100 Politieke organen
BV0101 Officieel ceremonieel
BV0110 Secretariaat
BV0111 Fiscale en financiële diensten
BV0112 Personeelsdienst en vorming
BV0113 Archief
BV0114 Organisatiebeheersing
BV0115 Welzijn op het werk
BV0119 Overige algemene diensten
BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0190 Overig algemeen bestuur

Beleidsdomein: Algemene Financiering AlgFin

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
BV0020 Fiscale aangelegenheden
BV0030 Financiële aangelegenheden
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: Leven, leren en werken LLW

BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
BV0930 Sociale huisvesting

Beleidsdomein: Stadsontwikkeling, infrastructuur en wonen SIW

BV0200 Wegen
BV0220 Parkeren
BV0350 Klimaat en energie
BV0500 Handel en middenstand
BV0610 Gebiedsontwikkeling
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0621 Bestrijding van krotwoningen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0720 Monumentenzorg
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0945 Kinderopvang

Beleidsdomein: Vrije Tijd VT

BV0700 Musea

- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- BV0711 Openluchtrecreatie
- BV0712 Festivals
- BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

Beleidsdomein:Veiligheid en Preventie

VePrev

- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0420 Dienst 100
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2022

Journalvolgnummers: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199 / EK 6039 IK 5394

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Boven beleidsdoelstelling: AGM: AGM

AGM

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.285.837,97	7.682.821,98	7.264.449,00
Ontvangsten	7.920.877,80	8.534.739,85	8.092.152,00
Saldo	635.039,83	851.917,87	827.703,00
Investerings			
Uitgaven	408.369,34	602.500,00	1.067.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-408.369,34	-602.500,00	-1.067.500,00
Financiering			
Uitgaven	1.015.052,80	1.015.937,00	1.055.023,07
Ontvangsten	408.369,34	602.500,00	1.067.500,00
Saldo	-606.683,46	-413.437,00	12.476,93

Beleidsdoelstelling: BD000004: Versterken van het geheugen van de samenleving

Versterken van het geheugen van de samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	564.325,40	858.200,00	650.500,00
Ontvangsten	0,00	317.300,00	317.300,00
Saldo	-564.325,40	-540.900,00	-333.200,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000013: M versterkt zijn kerncollectie

M versterkt zijn kerncollectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	35.690,47	32.200,00	28.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-35.690,47	-32.200,00	-28.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000039: Collectieversterking - Stedelijke collectie

Collectieversterking - Stedelijke collectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	30.266,95	25.000,00	25.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-30.266,95	-25.000,00	-25.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000040: Collectieversterking - CERA

Collectieversterking - CERA

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000041: Collectieversterking - Bibliotheek

Collectieversterking - Bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.423,52	7.200,00	3.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.423,52	-7.200,00	-3.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000042: Collectieversterking - Langdurige bruiklenen

Collectieversterking - Langdurige bruiklenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000014: M verankert zijn collectie in een uniek netwerk

M verankert zijn collectie in een uniek netwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	21.023,86	40.000,00	40.000,00
Ontvangsten	0,00	317.300,00	317.300,00
Saldo	-21.023,86	277.300,00	277.300,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000043: Collectiebeheer voor partners (CERA, KULeuven, ?)

Collectiebeheer voor partners (CERA, KULeuven, ?)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.976,61	25.000,00	25.000,00
Ontvangsten	0,00	317.300,00	317.300,00
Saldo	-1.976,61	292.300,00	292.300,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000044: Samenwerking met Vlaamse Kunstencollectie

Samenwerking met Vlaamse Kunstencollectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.047,25	15.000,00	15.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-19.047,25	-15.000,00	-15.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000015: M bergt zijn collectie door actieve en passieve conserveringstrajecten

M bergt zijn collectie door actieve en passieve conserveringstrajecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	46.930,53	112.000,00	97.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-46.930,53	-112.000,00	-97.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000045: Collectieregistratie

Collectieregistratie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.040,63	17.000,00	17.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-19.040,63	-17.000,00	-17.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000046: Conserveringstrajecten

Conserveringstrajecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	27.889,90	95.000,00	80.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-27.889,90	-95.000,00	-80.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000016: M valoriseert zijn collectie door vernieuwende presentaties en publicaties

M valoriseert zijn collectie door vernieuwende presentaties en publicaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	445.411,05	652.000,00	455.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-445.411,05	-652.000,00	-455.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000047: Collectiepresentaties

Collectiepresentaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	26.587,91	47.000,00	20.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-26.587,91	-47.000,00	-20.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000048: Tijdelijke tentoonstellingen

Tijdelijke tentoonstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	417.362,26	590.000,00	420.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-417.362,26	-590.000,00	-420.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000049: Bestandspublicaties

Bestandspublicaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000092: sint pieterskrk

st krk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.460,88	15.000,00	15.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.460,88	-15.000,00	-15.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000017: M ontsluit zijn collectie via gerichte digitale kanalen

M ontsluit zijn collectie via gerichte digitale kanalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.269,49	22.000,00	30.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-15.269,49	-22.000,00	-30.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000050: Digitalisering van de collectie

Digitalisering van de collectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.845,09	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-4.845,09	-10.000,00	-10.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000051: Optimalisatie collectiebeheerssysteem

Optimalisatie collectiebeheerssysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000052: Ingebruikname nieuw DAM-systeem

Ingebruikname nieuw DAM-systeem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.424,40	12.000,00	20.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-10.424,40	-12.000,00	-20.000,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000005: Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis

Verbreden van de perspectieven op de kunstgeschiedenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	56.949,60	93.200,00	93.200,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-56.949,60	-93.200,00	-93.200,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000018: M bouwt zich uit als expertisecentrum voor museale en kunsthistorische vernieuwing

M bouwt zich uit als expertisecentrum voor museale en kunsthistorische vernieuwing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.530,11	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-9.530,11	-10.000,00	-10.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000053: Onderzoek en publicaties rond vroeg-Nederlandse beeldhouwkunst (via ARDS)

Onderzoek en publicaties rond vroeg-Nederlandse beeldhouwkunst (via ARDS)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.332,98	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-9.332,98	-10.000,00	-10.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000093: onderzoek rond beeldgeletterdheid

onderzoek beeldgeletterdheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	197,13	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-197,13	0,00	0,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000019: Mrealiseert (collectie)presentaties op basis van evoluties in het museum- en kunstenlandschap

Mrealiseert (collectie)presentaties op basis van evoluties in het museum- en kunstlandschap
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.496,78	8.200,00	8.200,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.496,78	-8.200,00	-8.200,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000054: Vernieuwende formats

Vernieuwende formats

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.496,78	8.200,00	8.200,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.496,78	-8.200,00	-8.200,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000020: M staat in voor professionele documentatie van alle kunst- en erfgoedprojecten

M staat in voor professionele documentatie van alle kunst- en erfgoedprojecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000055: Bibliotheekwerking

Bibliotheekwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000021: M co-produceert hedendaagse kunstprojecten met diverse partners

M co-produceert hedendaagse kunstprojecten met diverse partners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	39.433,71	55.000,00	55.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-39.433,71	-55.000,00	-55.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000056: Hedendaagse kunstprojecten

Hedendaagse kunstprojecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	39.433,71	55.000,00	55.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-39.433,71	-55.000,00	-55.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000022: M is actief op het raakvlak van beeldende kunst met andere disciplines

M is actief op het raakvlak van beeldende kunst met andere disciplines

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.489,00	20.000,00	20.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-6.489,00	-20.000,00	-20.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000057: Reflectief programma

Reflectief programma

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.489,00	20.000,00	20.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-6.489,00	-20.000,00	-20.000,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000006: Ondersteuning lokale kunstenaars

Ondersteuning lokale kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.030,41	50.200,00	50.200,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-15.030,41	-50.200,00	-50.200,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000023: M ondersteunt het kunstenveld in de regio

M ondersteunt het kunstenveld in de regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	80,41	35.000,00	35.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-80,41	-35.000,00	-35.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000058: Ondersteuning regionaal kunstenveld

Ondersteuning regionaal kunstenveld

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	80,41	35.000,00	35.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-80,41	-35.000,00	-35.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000024: M versterkt de omkadering van kunstenaars voor een verhoogde impact van de samenwerking

M versterkt de omkadering van kunstenaars voor een verhoogde impact van de samenwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.950,00	15.200,00	15.200,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-14.950,00	-15.200,00	-15.200,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000059: Omkadering van kunstenaars

Omkadering van kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.950,00	15.200,00	15.200,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-14.950,00	-15.200,00	-15.200,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000007: Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur

Ontdekken van referentiefiguren van de beeldcultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	432.996,40	452.500,00	472.500,00
Ontvangsten	17.500,00	0,00	0,00
Saldo	-415.496,40	-452.500,00	-472.500,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000025: M ontplooit zich als plek van kennismaking met te (her)ontdekken beeldende kunstenaars

M ontplooit zich als plek van kennismaking met te (her)ontdekken beeldende kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	425.612,72	445.000,00	465.000,00
Ontvangsten	17.500,00	0,00	0,00
Saldo	-408.112,72	-445.000,00	-465.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000060: Hedendaagse kunsttentoonstellingen

Hedendaagse kunsttentoonstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	425.612,72	420.000,00	440.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-425.612,72	-420.000,00	-440.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000061: Historische tentoonstellingen rond te (her)ontdekken kunstenaars

Historische tentoonstellingen rond te (her)ontdekken kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0,00	25.000,00	25.000,00
Ontvangsten	17.500,00	0,00	0,00
Saldo	17.500,00	-25.000,00	-25.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000026: M ondersteunt kunstenaars in hun creatieproces en verbindt hen met verschillende publieksgroepen

M ondersteunt kunstenaars in hun creatieproces en verbindt hen met verschillende publieksgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.383,68	7.500,00	7.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-7.383,68	-7.500,00	-7.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000062: Ondersteuning kunstenaars

Ondersteuning kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.383,68	7.500,00	7.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-7.383,68	-7.500,00	-7.500,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000008: Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven

Verruimen van de blik op de kunst, de wereld en het eigen leven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	822.287,34	790.325,00	831.325,00
Ontvangsten	93.880,40	335.000,00	335.000,00
Saldo	-728.406,94	-455.325,00	-496.325,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000027: M realiseert beteknisvolle verbindingen tussen oude en hedendaagse kunst

M realiseert beteknisvolle verbindingen tussen oude en hedendaagse kunst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000063: Transhistorisch werken

Transhistorisch werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000028: M ontwikkelt zich als crossover museum en verbindingsplek

M ontwikkelt zich als crossover museum en verbindingsplek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	316.786,96	342.000,00	342.000,00
Ontvangsten	93.880,40	335.000,00	335.000,00
Saldo	-222.906,56	-7.000,00	-7.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000064: Crossoverprojecten met aantrekkingskracht voor nieuwe publieksgroepen

Crossoverprojecten met aantrekkingskracht voor nieuwe publieksgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	316.786,96	342.000,00	342.000,00
Ontvangsten	93.880,40	335.000,00	335.000,00
Saldo	-222.906,56	-7.000,00	-7.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000029: M ontwikkelt een breed netwerk in een mondiale context

M ontwikkelt een breed netwerk in een mondiale context

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	92.521,13	68.000,00	68.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-92.521,13	-68.000,00	-68.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000065: Professioneel netwerk

Professioneel netwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	92.521,13	68.000,00	68.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-92.521,13	-68.000,00	-68.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000030: M realiseert toegevoegde waarden in samenwerking met kennisinstellingen en innovatieve bedrijven

M realiseert toegevoegde waarden in samenwerking met kennisinstellingen en innovatieve bedrijven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	279.436,26	245.300,00	245.300,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-279.436,26	-245.300,00	-245.300,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000066: KunstLeuven

KunstLeuven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	279.436,26	245.300,00	245.300,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-279.436,26	-245.300,00	-245.300,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000031: M bouwt zich verder uit als gastvrij, klantvriendelijk en open huis

M bouwt zich verder uit als gastvrij, klantvriendelijk en open huis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	123.689,92	125.025,00	166.025,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-123.689,92	-125.025,00	-166.025,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000067: Permanente verbeteringen aan onthaal en bezoekerscomfort

Permanente verbeteringen aan onthaal en bezoekerscomfort

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	68.517,08	70.025,00	70.025,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-68.517,08	-70.025,00	-70.025,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000068: Toegankelijkheid in begeleiding, bemiddeling en belevingsruimtes

Toegankelijkheid in begeleiding, bemiddeling en belevingsruimtes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	55.172,84	55.000,00	96.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-55.172,84	-55.000,00	-96.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000032: M versterkt het digitaal ecosysteem als volwaardige belevingsplaats voor kunst en erfgoed

M versterkt het digitaal ecosysteem als volwaardige belevingsplaats voor kunst en erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.853,07	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-9.853,07	-10.000,00	-10.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000069: Digitale communicatie

Digitale communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.853,07	10.000,00	10.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-9.853,07	-10.000,00	-10.000,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000009: Versterken van de veerkracht van mensen

Versterken van de veerkracht van mensen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	84.062,84	134.300,00	128.300,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-84.062,84	-134.300,00	-128.300,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000033: M realiseert collectiepresentaties en omkaderings

M realiseert collectiepresentaties en omkaderings

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000070: Museale toepassingen op basis van oogbewegingsonderzoek

Museale toepassingen op basis van oogbewegingsonderzoek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000034: M verwelkomt een breed en divers publiek en bouwt een sterk erfgoedgemeenschap in en rond M

M verwelkomt een breed en divers publiek en bouwt een sterk erfgoedgemeenschap in en rond M

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	59.599,98	79.800,00	79.800,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-59.599,98	-79.800,00	-79.800,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000071: Sint-Pieterskerk

Sint-Pieterskerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	37,30	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-37,30	0,00	0,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000094: M versterkt de M-bassadeursgemeenschap

M versterkt de M-bassadeursgemeenschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	59.562,68	79.800,00	79.800,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-59.562,68	-79.800,00	-79.800,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000095: co-realisatie van tentoonstellingen met erfgoedgemeenschap

co-realisatie van tentoonstellingen met erfgoedgemeenschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000035: M stimuleert co-creatie met publiek en kunstenaars

M stimuleert co-creatie met publiek en kunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0,00	6.000,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-6.000,00	0,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000072: Presentaties in samenwerking met het publiek

Presentaties in samenwerking met het publiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0,00	6.000,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-6.000,00	0,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000036: M ontwikkelt zich als kunst-en erfgoedgeving voor levenslang

en levensbreed leren

M ontwikkelt zich als kunst-en erfgoedomgeving voor levenslang en levensbreed leren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	18.154,35	39.500,00	39.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-18.154,35	-39.500,00	-39.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000073: Aanbod onderwijs

Aanbod onderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.887,45	16.500,00	16.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-7.887,45	-16.500,00	-16.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000074: Aanbod gezinnen

Aanbod gezinnen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.150,18	8.000,00	8.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-8.150,18	-8.000,00	-8.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000075: Aanbod kindziekenhuis

Aanbod kindziekenhuis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.116,72	15.000,00	15.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-2.116,72	-15.000,00	-15.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000037: M smeedt een duurzame band met zijn vrijwilligers

M smeedt een duurzame band met zijn vrijwilligers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.308,51	9.000,00	9.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-6.308,51	-9.000,00	-9.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000076: Vrijwilligersbeleid

Vrijwilligersbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.308,51	9.000,00	9.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-6.308,51	-9.000,00	-9.000,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000010: Transparante en performante organisatie

Transparante en performante organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.485.083,47	1.215.583,00	1.062.370,00
Ontvangsten	373.454,44	497.400,00	497.400,00
Saldo	-1.111.629,03	-718.183,00	-564.970,00
Investerings			
Uitgaven	272.953,87	390.000,00	612.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-272.953,87	-390.000,00	-612.000,00
Financiering			

Actieplan: AP000038: Personeelsbeleid met aandacht voor diversiteit, welzijn en persoonlijke ontwikkeling

Personeelsbeleid met aandacht voor diversiteit, welzijn en persoonlijke ontwikkeling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	42.143,32	90.000,00	90.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-42.143,32	-90.000,00	-90.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000077: Competentiebeleid

Competentiebeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.926,00	45.000,00	45.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-14.926,00	-45.000,00	-45.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000078: Aanwervingskosten

Aanwervingskosten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.817,90	5.000,00	5.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.817,90	-5.000,00	-5.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000079: Diversiteitsbeleid

Diversiteitsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000080: Welzijnsbeleid

Welzijnsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	21.399,42	40.000,00	40.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-21.399,42	-40.000,00	-40.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000039: onderhoud en aanpassing infrastructuur

onderhoud en aanpassing infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	896.217,03	737.633,00	584.420,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-896.217,03	-737.633,00	-584.420,00
Investerings			
Uitgaven	272.953,87	390.000,00	612.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-272.953,87	-390.000,00	-612.000,00
Financiering			

Actie: AC000081: Basisinfrastructuur onderhouden

Basisinfrastructuur onderhouden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	890.549,85	731.133,00	577.920,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-890.549,85	-731.133,00	-577.920,00
Investerings			
Uitgaven	272.953,87	390.000,00	612.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-272.953,87	-390.000,00	-612.000,00
Financiering			

Actie: AC000082: Duurzaamheid

Duurzaamheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.667,18	6.500,00	6.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.667,18	-6.500,00	-6.500,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000040: gezonde financiële basis met aandacht voor aanvullende financiering

gezonde financiële basis met aandacht voor aanvullende financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	180.022,83	123.450,00	123.450,00
Ontvangsten	373.454,44	422.400,00	422.400,00
Saldo	193.431,61	298.950,00	298.950,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000083: Transparant financieel en zakelijk beheer

Transparant financieel en zakelijk beheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	63.056,15	45.450,00	45.450,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-63.056,15	-45.450,00	-45.450,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000084: Aanvullende financiering

Aanvullende financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	116.966,68	78.000,00	78.000,00
Ontvangsten	373.454,44	422.400,00	422.400,00
Saldo	256.487,76	344.400,00	344.400,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000041: professionele communicatie en marketing

professionele communicatie en marketing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	291.054,91	199.500,00	199.500,00
Ontvangsten	0,00	75.000,00	75.000,00
Saldo	-291.054,91	-124.500,00	-124.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000085: Communicatiemix

Communicatiemix

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	291.054,91	187.500,00	187.500,00
Ontvangsten	0,00	75.000,00	75.000,00
Saldo	-291.054,91	-112.500,00	-112.500,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000086: Publieksdata

Publieksdata

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000087: Kwaliteitszorg en conversation management

Kwaliteitszorg en conversation management

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0,00	12.000,00	12.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-12.000,00	-12.000,00
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000042: digitale strategie

digitale strategie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	75.645,38	65.000,00	65.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-75.645,38	-65.000,00	-65.000,00
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000088: Digitaal ecosysteem

Digitaal ecosysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	75.645,38	65.000,00	65.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-75.645,38	-65.000,00	-65.000,00
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000011: Recurrente werking

Recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.825.102,51	4.088.513,98	3.976.054,00
Ontvangsten	7.436.042,96	7.385.039,85	6.942.452,00
Saldo	3.610.940,45	3.296.525,87	2.966.398,00
Investerings			
Uitgaven	135.415,47	212.500,00	455.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-135.415,47	-212.500,00	-455.500,00
Financiering			
Uitgaven	1.015.052,80	1.015.937,00	1.055.023,07
Ontvangsten	408.369,34	602.500,00	1.067.500,00
Saldo	-606.683,46	-413.437,00	12.476,93

Actieplan: AP000043: recurrente werking

recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.825.102,51	4.088.513,98	3.976.054,00
Ontvangsten	7.436.042,96	7.385.039,85	6.942.452,00
Saldo	3.610.940,45	3.296.525,87	2.966.398,00
Investerings			
Uitgaven	135.415,47	212.500,00	455.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-135.415,47	-212.500,00	-455.500,00
Financiering			
Uitgaven	1.015.052,80	1.015.937,00	1.055.023,07
Ontvangsten	408.369,34	602.500,00	1.067.500,00
Saldo	-606.683,46	-413.437,00	12.476,93

Actie: AC000089: Recurrente werking

Recurrente werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.825.102,51	4.088.513,98	3.976.054,00
Ontvangsten	7.436.042,96	7.385.039,85	6.942.452,00
Saldo	3.610.940,45	3.296.525,87	2.966.398,00
Investerings			
Uitgaven	135.415,47	212.500,00	455.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00
Saldo	-135.415,47	-212.500,00	-455.500,00
Financiering			
Uitgaven	1.015.052,80	1.015.937,00	1.055.023,07
Ontvangsten	408.369,34	602.500,00	1.067.500,00
Saldo	-606.683,46	-413.437,00	12.476,93

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_3_BEGINKREDIET_2022 2021: Alg. 5394

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

OVERZICHT_IP: Overzicht investeringsprojecten

2022

Journalvolgnommern: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

Overzicht journaalvolgnummers

2022

Journaalvolgnummers: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	JOURNAAL	6069
Algemeen	JOURNAAL	2022011199

De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2022
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2022
- J4** De balans per 31/12/2022
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2022

J1: Doelstellingenrekening

2022

Journalvolgnommern: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199 / EK 6039

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Prioritaire beleidsdoelstelling: null:null

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	7.285.837,97	7.682.821,98
Ontvangst	7.920.877,80	8.534.739,85
Saldo	635.039,83	851.917,87
Investering		
Uitgave	408.369,34	602.500,00
Ontvangst	0,00	0,00
Saldo	-408.369,34	-602.500,00
Financiering		
Uitgave	1.015.052,80	1.015.937,00
Ontvangst	408.369,34	602.500,00
Saldo	-606.683,46	-413.437,00

Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	7.285.837,97	7.682.821,98
Ontvangst	7.920.877,80	8.534.739,85
Saldo	635.039,83	851.917,87
Investering		
Uitgave	408.369,34	602.500,00
Ontvangst	0,00	0,00
Saldo	-408.369,34	-602.500,00
Financiering		
Uitgave	1.015.052,80	1.015.937,00
Ontvangst	408.369,34	602.500,00
Saldo	-606.683,46	-413.437,00

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

J2: Staat van het financieel evenwicht

2022

Journalvolgnummers: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199 / EK 6039

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	635.039,83	851.917,87
a. Ontvangsten	7.920.877,80	8.534.739,85
b. Uitgaven	7.285.837,97	7.682.821,98
II. Investeringsaldo	-408.369,34	-602.500,00
a. Ontvangsten	0,00	0,00
b. Uitgaven	408.369,34	602.500,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	226.670,49	249.417,87
IV. Financieringsaldo	-606.683,46	-413.437,00
a. Ontvangsten	408.369,34	602.500,00
b. Uitgaven	1.015.052,80	1.015.937,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-380.012,97	-164.019,13
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	796.277,38	796.267,38
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	416.264,41	632.248,25
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	416.264,41	632.248,25

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	635.039,83	851.917,87
II. Netto periodieke aflossingen	1.015.052,80	1.015.937,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.015.052,80	1.015.937,00
b. Periodieke terugvordering leningen	0,00	0,00
III. Autofinancieringsmarge	-380.012,97	-164.019,13

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	-380.012,97	-164.019,13
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-389.718,55	-388.834,35
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.015.052,80	1.015.937,00
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.404.771,35	1.404.771,35
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-769.731,52	-552.853,48

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Autonoom gemeentebedrijf	416.264,41	632.248,25
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	416.264,41	632.248,25
II. Autofinancieringsmarge		
- Autonoom gemeentebedrijf	-380.012,97	-164.019,13
Totale Autofinancieringsmarge	-380.012,97	-164.019,13
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Autonoom gemeentebedrijf	-769.731,52	-552.853,48
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-769.731,52	-552.853,48

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Voorgaande JR dossiers:

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

MJP:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

MJP dossiers van andere entiteiten:

/

J3: Realisatie van de kredieten

2022

Journalvolnummers: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199 / EK 6039 IK 5394

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Autonomo gemeentebedrijf						
Exploitatie	7.285.837,97	7.920.877,80	7.682.821,98	8.534.739,85	7.264.449,00	8.092.152,00
Investerings	408.369,34	0,00	602.500,00	0,00	1.067.500,00	0,00
Financiering	1.015.052,80	408.369,34	1.015.937,00	602.500,00	1.055.023,07	1.067.500,00
Leningen en leasings	1.015.052,80	408.369,34	1.015.937,00	602.500,00	1.055.023,07	1.067.500,00

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_3_BEGINKREDIET_2022 2021: Alg. 5394

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

J4: Balans

2022

Journalvolgnummers: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199 / JR-1 Budg. 5591 Alg. 2021009034

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

	2022	2021
ACTIVA	19.284.051,67	20.078.983,67
I. Vlottende activa	2.171.681,82	2.353.639,59
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	452.505,04	494.847,62
B. Vorderingen op korte termijn	1.406.834,96	1.550.244,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	607.667,50	566.460,82
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	799.167,46	983.783,18
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	148.509,26	187.233,56
D. Overlopende rekeningen van het actief	163.832,56	121.314,41
II. Vaste activa	17.112.369,85	17.725.344,08
B. Financiële vaste activa	8.683,48	8.683,48
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	80,58	80,58
4. Andere financiële vaste activa	8.602,90	8.602,90
C. Materiële vaste activa	17.060.001,00	17.631.235,17
1. Gemeenschapsgoederen	49.393,50	49.393,50
f. Erfgoed	49.393,50	49.393,50
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.010.607,50	17.581.841,67
a. Terreinen en gebouwen	16.016.246,07	16.685.950,47
b. Installaties, machines en uitrusting	554.066,48	587.025,89
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	440.294,95	308.865,31
D. Immateriële vaste activa	43.685,37	85.425,43

	2022	2021
PASSIVA	19.284.051,67	20.078.983,67
I. Schulden	19.093.524,97	19.639.139,69
A. Schulden op korte termijn	3.063.260,91	2.902.625,44
1. Schulden uit ruiltransacties	1.190.947,19	1.179.755,03
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	179.006,59	164.187,81
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	1.011.940,60	1.015.567,22
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	591.809,39	396.256,97
3. Overlopende rekeningen van het passief	241.190,55	330.278,91
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.039.313,78	996.334,53
B. Schulden op lange termijn	16.030.264,06	16.736.514,25
1. Schulden uit ruiltransacties	16.030.264,06	16.736.514,25
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	116.619,38	173.206,86
2. Andere risico's en kosten	116.619,38	173.206,86
b. Financiële schulden	15.913.644,68	16.563.307,39
II. Nettoactief	190.526,70	439.843,98
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	48.489,00	49.393,50
B. Gecumuleerd overschot of tekort	42.037,70	290.450,48
D. Overig nettoactief	100.000,00	100.000,00

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

J5: Staat van opbrengsten en kosten

2022

Journalvolgnnummers: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199 / JR-1 Budg. 5591 Alg. 2021009034

AGM (0896.728.376)

Algemeen directeur: Peter Bary

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Financieel directeur:

	2022	2021
I. Kosten	8.090.718,55	7.236.382,12
A. Operationele kosten	8.084.980,81	7.229.642,86
1. Goederen en diensten	3.433.624,74	2.672.333,43
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.652.856,76	3.686.398,71
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	977.239,32	843.200,33
8. Andere operationele kosten	21.259,99	27.710,39
B. Financiële kosten	5.737,74	6.739,26
II. Opbrengsten	7.842.305,77	7.535.447,05
A. Operationele opbrengsten	7.841.105,94	7.534.952,27
1. Opbrengsten uit de werking	6.335.270,72	3.671.797,30
3. Werkingssubsidies	1.421.419,50	3.486.709,94
a. Algemene werkingssubsidies	1.300.350,43	3.369.889,26
b. Specifieke werkingssubsidies	121.069,07	116.820,68
6. Andere operationele opbrengsten	84.415,72	376.445,03
B. Financiële opbrengsten	1.199,83	494,78
III. Overschot of tekort van het boekjaar	-248.412,78	299.064,93
A. Operationeel overschot of tekort	-243.874,87	305.309,41
B. Financieel overschot of tekort	-4.537,91	-6.244,48
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	-248.412,78	299.064,93
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	29.906,50
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-248.412,78	269.158,43

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen MJPL en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2022	BUDGET 2022	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	6203	2.487.447	2.850.677	-363.230	brutolonen te hoog gebudgetteerd compenseert tekort patronale bijdragen
0700	Musea	613	851.132	1.091.725	-240.593	tentoonstelling i.s.m. Kunst Leuven kosten over twee boekjaren geboekt
0700	Musea	6111	199.719	103.213	96.506	onvoorziene prijsverhoging energie gas
0700	Musea	6110	314.204	232.214	81.990	onvoorziene prijsverhoging energie elektriciteit
0700	Musea	617	195.350	259.500	-64.150	projectkosten lager dan begroot, vormgever onder erelonen ipv uitzend
0700	Musea	615	1.320.475	1.278.445	42.030	tentoonstelling i.s.m. Kunst Leuven kosten over twee boekjaren geboekt
0700	Musea	6211	92.434	65.679	26.755	brutolonen te hoog gebudgetteerd compenseert tekort patronale bijdragen
0700	Musea	612	69.471	92.215	-22.744	door corona kosten lager dan begroot
0700	Musea	647	18.186	385	17.801	door controle kosten hoger dan begroot
0700	Musea	614	569.292	551.710	17.582	kosten marketing hoger dan begroot
0190	Overig algemeen bestuur	616	14.326		14.326	kosten fietslease onder lonen begroot
0700	Musea	600	43.043	30.000	13.043	kosten ak handelsgoederen hoger dan gebudgetterd, zie inkomsten
0700	Musea	6113	2.136	15.000	-12.864	facturatie via Stad Leuven ipv M Leuven
0700	Musea	623	200.354	196.430	3.924	OK

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2022	BUDGET 2022	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	701	541.675	922.400	-380.725	eigen inkomsten lager dan begroot en gecompenseerd door rek 702
0700	Musea	7402	1.300.350	1.592.000	-291.650	projecttoelages lager dan gebudgetteerd
0700	Musea	702	111.369	35.000	76.369	eigen inkomsten lager dan begroot en gecompenseerd door rek 702
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	707	5.761.703	5.790.810	-29.107	prijssubsidiefactor iets lager door impact lagere bezoekersaantallen
0700	Musea	7405	121.069	150.000	-28.931	door corona loonkosten lager en ook subsidies
0700	Musea	745	72.190	44.380	27.810	door corona minder kosten voor evenementen en ook minder doorrekening
0700	Musea	747	12.225		12.225	inkomsten werden mee begroot in 7405

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2022

Journalvolnummers: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199 / EK 6039

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Algemeen Bestuur							
Exploitatie							
Uitgaven	0,00	34.695,96	14.326,45	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-34.695,96	-14.326,45	0,00	0,00	0,00	0,00
Algemene Financiering							
Exploitatie							
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	4.716.865,72	5.066.361,60	5.761.703,19	5.790.809,85	5.343.070,45	6.026.066,42	5.739.864,88
Saldo	4.716.865,72	5.066.361,60	5.761.703,19	5.790.809,85	5.343.070,45	6.026.066,42	5.739.864,88
Financiering							
Uitgaven	1.054.134,17	990.141,16	1.015.052,80	1.015.937,00	1.083.047,00	1.105.280,00	1.128.453,00
Ontvangsten	181.351,40	149.000,00	408.369,34	602.500,00	594.350,00	270.350,00	350.350,00
Saldo	-872.782,77	-841.141,16	-606.683,46	-413.437,00	-488.697,00	-834.930,00	-778.103,00
Vrije Tijd							
Exploitatie							
Uitgaven	6.084.205,76	6.067.436,33	7.271.511,52	7.682.821,98	8.603.788,00	8.357.594,59	8.056.487,27
Ontvangsten	2.898.729,79	2.210.406,48	2.159.174,61	2.743.930,00	4.226.774,00	3.459.737,00	3.467.720,00
Saldo	-3.185.475,97	-3.857.029,85	-5.112.336,91	-4.938.891,98	-4.377.014,00	-4.897.857,59	-4.588.767,27
Investerings							
Uitgaven	181.351,40	225.683,50	408.369,34	602.500,00	594.350,00	270.350,00	350.350,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-181.351,40	-225.683,50	-408.369,34	-602.500,00	-594.350,00	-270.350,00	-350.350,00

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2022

Journalvolgnommern: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199 / EK 6039

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	6.077.241,30	6.065.486,53	7.280.100,23	7.676.785,98	8.597.692,00	8.351.558,59	8.050.391,27
1. Goederen en diensten	2.860.279,24	2.348.745,17	3.609.562,12	3.690.234,00	4.382.384,00	3.968.598,00	3.486.225,00
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.198.281,77	3.689.030,97	3.649.278,12	3.983.013,98	4.211.735,00	4.379.351,59	4.560.521,27
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	271.478,77	302.785,55	310.880,87	284.195,00	284.195,00	284.195,00	284.195,00
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	2.727.347,38	3.176.067,50	3.138.043,39	3.502.389,00	3.744.051,00	3.910.610,00	4.092.325,27
f. Andere personeelskosten	199.455,62	210.177,92	200.353,86	196.429,98	183.489,00	184.546,59	184.001,00
5. Andere operationele uitgaven	18.680,29	27.710,39	21.259,99	3.538,00	3.573,00	3.609,00	3.645,00
B. Financiële uitgaven	6.964,46	6.739,26	5.737,74	6.036,00	6.096,00	6.036,00	6.096,00
2. Andere financiële uitgaven	6.964,46	6.739,26	5.737,74	6.036,00	6.096,00	6.036,00	6.096,00
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	29.906,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	7.612.637,66	7.276.273,30	7.920.582,47	8.534.589,85	9.569.694,45	9.485.653,42	9.207.434,88
1. Ontvangsten uit de werking	3.008.218,74	3.659.387,62	6.414.747,25	6.748.209,85	6.524.370,45	7.155.866,42	6.824.664,88
3. Werkingssubsidies	4.562.047,56	3.240.440,65	1.421.419,50	1.742.000,00	2.999.000,00	2.281.500,00	2.332.500,00
a. Algemene werkingssubsidies	4.450.343,29	3.123.619,97	1.300.350,43	1.592.000,00	2.849.000,00	2.131.500,00	2.182.500,00
- Andere algemene werkingssubsidies	4.450.343,29	3.123.619,97	1.300.350,43	1.592.000,00	2.849.000,00	2.131.500,00	2.182.500,00
- van de Vlaamse overheid	0,00	0,00	0,00	1.024.700,00	1.247.000,00	1.248.000,00	1.249.000,00
- van de gemeente	2.209.114,00	1.838.628,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	2.241.229,29	1.284.991,14	1.300.350,43	567.300,00	1.602.000,00	883.500,00	933.500,00
b. Specifieke werkingssubsidies	111.704,27	116.820,68	121.069,07	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
- van de federale overheid	0,00	0,00	137.681,42	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	111.704,27	116.820,68	-16.612,35	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
5. Andere operationele ontvangsten	42.371,36	376.445,03	84.415,72	44.380,00	46.324,00	48.287,00	50.270,00
B. Financiële ontvangsten	2.957,85	494,78	295,33	150,00	150,00	150,00	150,00
III. Exploitatiesaldo	1.531.389,75	1.174.635,79	635.039,83	851.917,87	966.056,45	1.128.208,83	1.151.097,61

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	181.351,40	152.883,95	373.327,34	567.500,00	594.350,00	270.350,00	350.350,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	181.351,40	152.883,95	373.327,34	567.500,00	594.350,00	270.350,00	350.350,00
a. Terreinen en gebouwen	55.705,45	94.349,88	119.448,04	35.000,00	171.000,00	40.000,00	85.000,00
c. Roerende goederen	125.645,95	58.534,07	253.879,30	532.500,00	423.350,00	230.350,00	265.350,00
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	0,00	72.799,55	35.042,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
III. Investeringsaldo	-181.351,40	-225.683,50	-408.369,34	-602.500,00	-594.350,00	-270.350,00	-350.350,00

Saldo exploitatie en investeringen	1.350.038,35	948.952,29	226.670,49	249.417,87	371.706,45	857.858,83	800.747,61
------------------------------------	---------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	1.054.134,17	990.141,16	1.015.052,80	1.015.937,00	1.083.047,00	1.105.280,00	1.128.453,00
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasing	1.054.134,17	990.141,16	1.015.052,80	1.015.937,00	1.083.047,00	1.105.280,00	1.128.453,00
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	181.351,40	149.000,00	408.369,34	602.500,00	594.350,00	270.350,00	350.350,00
- opname van leningen en leasing bij andere entiteiten	181.351,40	149.000,00	408.369,34	602.500,00	594.350,00	270.350,00	350.350,00
III. Financieringsaldo	-872.782,77	-841.141,16	-606.683,46	-413.437,00	-488.697,00	-834.930,00	-778.103,00

Budgetair resultaat van het boekjaar	477.255,58	107.811,13	-380.012,97	-164.019,13	-116.990,55	22.928,83	22.644,61
--------------------------------------	-------------------	-------------------	--------------------	--------------------	--------------------	------------------	------------------

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

T3: Investeringsproject

2022

Journalvolnummers: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2022	BUDGET 2022	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0700	Musea	245-0	154.087	408.000	-253.913	investeringen verschoven naar volgende jaren
0700	Musea	2291-7	106.048	15.000	91.048	investeringen hoger dan begroot
0700	Musea	246-0	34.689	75.500	-40.811	investeringen verschoven naar volgende jaren
0700	Musea	235-0	59.345	39.000	20.345	investeringen hoger dan begroot
0700	Musea	2291-0	13.400	20.000	-6.600	investeringen verschoven naar volgende jaren
0700	Musea	248-0	5.759	10.000	-4.241	investeringen verschoven naar volgende jaren

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2022	BUDGET 2022	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
	/					

T4: Evolutie van de financiële schulden

2022

Journalvolgnommern: JR Budg. 6069 Alg. 2022011199

AGM (0896.728.376)

P. Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Peter Bary

Financieel directeur:

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	17.414.239,72	16.563.307,39	15.913.644,68	15.402.714,68	14.544.611,68	13.719.961,68
1. Financiële schulden op 1 januari	18.231.493,90	17.414.239,72	16.563.307,39	15.913.644,68	15.402.714,68	14.544.611,68
2. Nieuwe leningen	181.351,40	149.000,00	408.369,34	594.350,00	270.350,00	350.350,00
4. Overboekingen	-998.605,58	-999.932,33	-1.058.032,05	-1.105.280,00	-1.128.453,00	-1.175.000,00
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	986.543,36	996.334,53	1.039.313,78	1.061.546,78	1.084.719,78	1.131.266,78
1. Financiële schulden op 1 januari	1.042.071,95	986.543,36	996.334,53	1.039.313,78	1.061.546,78	1.084.719,78
2. Aflossingen	-1.054.134,17	-990.141,16	-1.015.052,80	-1.083.047,00	-1.105.280,00	-1.128.453,00
3. Overboekingen	998.605,58	999.932,33	1.058.032,05	1.105.280,00	1.128.453,00	1.175.000,00
Totaal financiële schulden	18.400.783,08	17.559.641,92	16.952.958,46	16.464.261,46	15.629.331,46	14.851.228,46

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_5_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 6039

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 4088 Alg. 2020008662

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 5591 Alg. 2021009034

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 6069 Alg. 2022011199

T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
B. Financiële vaste activa	8.683,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.683,00
1. Extern verzelfstandigde agentenschappen	81,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	8.603,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.603,00
C. Materiële vaste activa	17.631.235,00	373.327,00	0,00	59.028,00	0,00	-1.003.590,00	1,00	17.060.001,00
1. Gemeenschapsgoederen	49.394,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	49.394,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
f. Erfgoed	49.394,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	49.394,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.581.842,00	373.327,00	0,00	59.028,00		-1.003.590,00	1,00	17.010.608,00
a. Terreinen en gebouwen	16.685.950,00	119.448,00	0,00	59.028,00		-848.180,00	0,00	16.016.246,00
b. Installaties, machines en uitrusting	587.026,00	59.345,00	0,00	0,00		-92.304,00	-1,00	554.066,00
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	308.865,00	194.535,00	0,00	0,00		-63.105,00	0,00	440.295,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
3. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	85.425,00	35.042,00	0,00	-59.028,00		-17.754,00	0,00	43.685,00

Mutatiestaat van het nettoactief						
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
AGM		49.394,00	0,00	-904,00	0,00	48.489,00
Totaal		49.394,00	0,00	-904,00	0,00	48.489,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort		Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkomen gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
AGM		290.450,00	-248.413,00	0,00	0,00	42.038,00
Totaal		290.450,00	-248.413,00	0,00	0,00	42.038,00
C. Herwaarderingsreserves		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Totaal						
D. Overig nettoactief		Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
AGM		100.000,00	0,00		0,00	100.000,00
Totaal		100.000,00	0,00		0,00	100.000,00
Totaal nettoactief		Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
AGM		439.844,00			-249.317,00	190.527,00
Totaal		439.844,00			-249.317,00	190.527,00

Bijlagen

- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2022
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels
- 258** Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)
- TR** Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

PROEF-EN SALDIBALANS

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
100000000	Kapitaal	-100.000,00		100.000,00	-100.000,00
140000000	Gecumuleerd overschot	-280.450,48	10.695.214,75	10.727.252,45	-32.037,70
141000000	Gecumuleerd tekort		6.350.078,29	6.350.078,29	
141000001	Wettelijke reserve	-10.000,00		10.000,00	-10.000,00
150000000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	-154.484,94		154.484,94	-154.484,94
150000009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	105.091,44	105.995,94		105.995,94
158000000	Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele		131.252,98	131.252,98	
161005000	Voorzieningen voor risico's en kosten uit technische waarbor	-173.206,86	56.587,48	173.206,86	-116.619,38
174000000	Andere leningen - stad Leuven		290.000,85	290.000,85	
174000002	Andere leningen - Leningen van de gemeenten	-16.563.307,39	1.058.032,05	16.971.676,73	-15.913.644,68
178000000	Borgtochten ontvangen in contanten				
211000000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	360.421,54	360.421,54		360.421,54
211000007	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	59.028,00	212.126,00	177.084,00	35.042,00
211000009	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	-334.024,11		351.778,17	-351.778,17
229100000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	27.406.359,37	27.421.704,37	1.945,00	27.419.759,37
229100007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - in uitvoe	5.603,30	16.809,90	16.809,90	
229100009	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijv	-10.794.081,40	5.527,88	11.635.836,93	-11.630.309,05
229110000	Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	352.103,63	639.126,27	90.487,30	548.638,97
229110007	Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa -	25.856,00	183.616,04	183.616,04	
229110009	Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa -	-309.890,43		321.843,22	-321.843,22
235000000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	1.516.455,04	1.595.550,93	19.751,18	1.575.799,75
235000009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	-929.429,15	6.944,99	1.028.678,26	-1.021.733,27
245000000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.208.236,43	1.418.290,46	55.967,28	1.362.323,18
245000009	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrij	-976.994,79	6.607,35	1.021.485,76	-1.014.878,41
246000000	Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige	299.149,51	333.838,75		333.838,75
246000009	Kantooruitrusting en informaticamateriaal- bedrijfsmatige ma	-221.525,84	1.781,35	248.528,52	-246.747,17
247000000	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	17.595,23	17.595,23		17.595,23
247000009	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	-17.595,23		17.595,23	-17.595,23
248000000	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs		5.758,60		5.758,60
265000000	installaties, machines en uitrusting - overige materiële vas		17.886,00	17.886,00	
275100000	Kunstwerken	49.393,50	49.393,50		49.393,50
280000000	Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaf	80,58	80,58		80,58
284000000	Andere aandelen - aanschaffingswaarde	8.602,90	8.602,90		8.602,90
290300000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde				
290300002	Vorderingen wegens toegestane leningen aan de gemeente - nom		17.521,85	17.521,85	
291000000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominale		8.960,53	8.960,53	
340000000	Grondstoffen, hulpstoffen, goederen in bewerking, gereed pro	187.233,56	322.053,09	173.543,83	148.509,26
350000000	Onroerende goederen bestemd voor de verkoop - aanschaffingsw		41.621,42	41.621,42	
400000000	Handelsdebiteuren - nominale waarde	120.692,54	14.066.104,42	13.825.098,91	241.005,51
400200000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde				
400200100	Aflossingen toegestane leningen - nominale waarde				
400500000	Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n				
400500001	dubbele betalingen				
400599900	Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n				
404000000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties		35.175,69		35.175,69
404100000	Te ontvangen creditnota's	137.098,83	168.160,74	59.125,29	109.035,45
405000000	Borgtochten betaald in contanten	173.981,86	206.813,93	89.419,55	117.394,38
406000000	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	43.514,46	150.781,93	94.226,32	56.555,61
407000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	254.183,08	463.358,34	254.183,08	209.175,26
409000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	-163.009,95	163.009,95	323.684,35	-160.674,40
411000000	Terug te vorderen btw	45.595,59	1.921.415,69	1.921.415,69	
411100000	Terug te vorderen Belgische btw		1.972.020,83	1.972.020,83	
411200000	Terug te vorderen intracommunautaire btw		270.684,08	270.684,08	
411300000	Terug te vorderen btw met medecontractant		567.951,21	567.951,21	
414000000	Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties	343.702,79	443.702,79	443.702,79	
415300000	Vorderingen wegens werkingsubsidies	543.119,29	1.368.631,29	1.203.260,08	165.371,21
416000000	Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n	13.872,30	16.718,03		16.718,03
416000300	voorschotten en vooruitbetalingen personeel		2.923,39	2.923,39	

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
4160004000	Provisies		2.626,40	2.626,40	
4161000000	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	4.556,00	21.254,01	21.135,32	118,69
4161001000	AGM - wachtrekening prijssubsidies stad leuven		21.216.771,27	21.216.771,27	
4161001100	R/C Stad Leuven		1.833.836,63	1.833.836,63	
4161002000	rc kunstleuven	32.937,21	875.152,89	263.586,36	611.566,53
4240000000	Andere leningen		937.382,65	937.382,65	
4240000002	Andere leningen - Leningen van de gemeenten	-996.334,53	2.017.256,18	3.056.569,96	-1.039.313,78
4400000000	Leveranciers	-584.686,68	20.733.113,91	21.405.752,41	-672.638,50
4440000000	Te ontvangen facturen	-129.834,71	621.208,83	732.842,77	-111.633,94
4441000000	Op te stellen creditnota's	-4.425,83	15.378,66	15.705,66	-327,00
4490000000	Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	-29.906,50	30.003,55	30.003,55	
4491000000	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	-1.000,00	35.125,00	106.525,00	-71.400,00
4493000000	Borgtochten ontvangen in contanten	-1.500,00		1.500,00	-1.500,00
4499000001	Dubbele betalingen	-362,13	1.819,32	2.181,45	-362,13
4530000000	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	-157.107,53	1.739.832,75	1.842.457,21	-102.624,46
4530002000	Ingehouden voorheffing		59,62	59,62	
4540000000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	-97.077,08	3.913.802,35	3.955.147,75	-41.345,40
4545200000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid		24.269,48	24.269,48	
4550000000	Bezoldigingen	-9.038,71	6.645.546,63	6.655.655,80	-10.109,17
4590000000	Andere sociale schulden	-628,05	8.997,13	8.997,13	
4610000000	Voorzieningen voor vakantiegeld	-164.187,81	538.079,27	717.085,86	-179.006,59
4750000000	Te betalen btw		500.122,43	595.828,69	-95.706,26
4751000000	Te betalen Belgische btw		675.699,13	675.699,13	
4752000000	Te betalen intracommunautaire btw		270.684,08	270.684,08	
4753000000	Te betalen btw met medecontractant		567.951,21	567.951,21	
4760000000	Andere te betalen belastingen en taksen		3.073,65	3.073,65	
4820000000	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies		360.958,34	360.958,34	
4830000000	Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties				
4891000000	Andere diverse schulden	-7.438,17	153.913,09	153.913,09	
4891001000	R/C Stad Leuven (tussenkost)	-375.810,91	1.922.322,53	2.385.411,52	-463.088,99
4891004000	rc museumpas	-12.341,00	49.474,41	82.488,55	-33.014,14
4891100000	door te storten kerkfabriek	-666,89	666,89	666,89	
4891200000	door te storten kunst leuven		362.409,75	362.409,75	
4900000000	Over te dragen kosten	121.314,41	344.528,92	180.696,36	163.832,56
4910000000	Verkregen opbrengsten		7.990,99	7.990,99	
4920000000	Toe te rekenen kosten	-205.129,79	205.129,79	241.694,69	-36.564,90
4930000000	Over te dragen opbrengsten	-125.149,12	232.583,36	437.209,01	-204.625,65
4943000000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v		326,87	326,87	
4943300000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v		34.071,78	34.071,78	
4990000000	Wachtrekeningen		229.106,16	229.106,16	
5500000002	Kredietinstellingen - Betalingen in uitvoering		282.312,89	282.312,89	
5501010000	Belfius RC	484.629,79	30.889.667,93	30.451.508,45	438.159,48
5502013000	Belfius Special Treasury		5.262,35	5.262,35	
5510000000	Dexia treasury 091-0180204-07	99,95	99,95		99,95
5700000000	Kassen en prepaid	7.467,88	3.418.594,95	3.406.499,34	12.095,61
5700000010	Kas Shop	500,00	500,00	500,00	
5700000020	Kas Onthaal 2	500,00	500,00		500,00
5700000030	Kas Onthaal 1	650,00	650,00		650,00
5700000040	Kas Wisselgeld	1.000,00	1.000,00		1.000,00
5800000000	Interne overboekingen		45.658.025,19	45.658.025,19	
6000000001	Aankopen Shop	39.617,61	44.034,81	991,54	43.043,27
6090000000	Voorraadwijzigingen van grondstoffen, hulpstoffen en handels	-43.229,52	38.724,30		38.724,30
6102000000	Erfpachtvergoedingen	1,00	1,25	0,50	0,75
6103002000	Prestaties en onderhoud voor gebouwen				
6103002001	Schoonmaakkosten				
6110000000	Elektriciteit	202.925,92	397.652,47	107.127,39	290.525,08
6111000000	Gas	55.177,77	239.164,23	25.898,48	213.265,75
6113000000	Water	3.474,32	16.640,39	14.490,20	2.150,19
6120000000	Brandverzekering	4.409,77	4.656,46		4.656,46
6120000002	Burgerlijke aansprakelijkheid	4.827,40	6.412,67	5.043,67	1.369,00
6120000003	Verzekering voertuigen		1.110,46	624,56	485,90
6120000004	Verzekeringen van arbeidsongevallen	30.725,80	32.458,10	42.577,97	-10.119,87
6120000005	Overige verzekeringen	57.119,17	91.881,23	19.584,46	72.296,77

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
613000002	Erelonen en vergoedingen consultancy	39.564,21	63.589,19	21.509,61	42.079,58
613000003	Erelonen en vergoedingen ontwerp, studieopdrachten en audits				
613000005	Erelonen en vergoedingen auteursrechten	2.336,88	168,28		168,28
613000006	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	37.754,52	291.810,22	25.412,84	266.397,38
613000007	Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel	11.893,33	5.817,90		5.817,90
613000008	Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	5.524,56	7.236,42		7.236,42
613000009	Erelonen en vergoedingen financieel beheer	43.966,20	80.365,85	17.309,70	63.056,15
613000010	Andere erelonen en vergoedingen	466.309,19	559.006,29	63.285,04	495.721,25
613000011	Kleine Vergoedingsregeling	2.747,20	4.171,52		4.171,52
6130001000	Erelonen	2.998,53			
6130002000	Erelonen en vergoedingen consultancy				
6130002100	Erelonen en vergoedingen Revisor				
6130002200	Erelonen en vergoedingen Financieel Consultant				
6130003000	Erelonen en vergoedingen ontwerp, studieopdrachten en audits				
6130004000	Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden				
6130005000	Erelonen en vergoedingen auteursrechten				
6130006000	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,				
6130006001	Erelonen kunstenaars				
6130006002	KVR kunstenaars, artiesten,...				
6130007000	Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel				
6130008000	Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst				
6139999000	Andere erelonen en vergoedingen				
6141000001	ak kantoor materiaal, kopiekosten en algemeen drukwerk	15.788,61	9.315,23	6.007,67	3.307,56
6141001000	Aankoop kantoorbenodigdheden				
6141001002	Prestaties en onderhoud voor kantoor materiaal	1.992,39	4.402,66		4.402,66
6141001003	Huur kantoor materiaal	1.308,00	32.908,56	130,23	32.778,33
6141001004	Documentatie en abonnementen	13.695,38	20.386,17	5.039,96	15.346,21
6141001006	Frankeringskosten	1.842,12	5.059,03		5.059,03
6141001007	Communicatiekosten telefoon en internet	20.964,56	23.034,14	1.415,99	21.618,15
6141002000	Prestaties en onderhoud voor kantoor materiaal				
6141004000	Huur kantoor materiaal				
6141004100	Telefoon				
6141004200	GSM/Mobilofoon				
6141004300	Internet en e-mail				
6141006100	Kopieerkosten				
6141006200	Drukwerk				
6141007000	Documentatie en abonnementen				
6141008000	Frankeringskosten				
6141008001	Koerierskosten				
6141010000	Administratief drukwerk en kopiekosten				
6141999000	Overige administratiekosten				
6142000001	Kosten IT	55.229,28	132.098,26	30.487,82	101.610,44
6142001000	Aankoop klein hard- en software materiaal				
6143000001	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	59.430,33	103.054,59	4.684,46	98.370,13
6143000004	Publiciteit, advertenties & info	185.437,15	260.067,65	13.443,35	246.624,30
6143001000	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	19.347,01	27.520,29	4.422,71	23.097,58
6143002000	Beurzen en tentoonstellingen				
6143003000	Relatiegeschenken & prijzen	69,50			
6143004000	Restaurantkosten (inclusief broodjes, drank, ζ)		5.794,17		5.794,17
6143005000	Hotel- en aanverwante reis- en verblijfskosten				
6143005001	Reiskosten binnenland				
6143005002	Reiskosten buitenland				
6143005003	Verblijfskosten buitenland				
6143006000	Publiciteit, advertenties & info	7.966,38		75,90	-75,90
6143999000	Overige representatiekosten				
6150000001	Aankoop klein exploitatiemateriaal	123.471,70	258.582,68	6.008,70	252.573,98
6150000002	Prestaties en onderhoud voor exploitatie	237.541,41	306.223,82	38.329,46	267.894,36
6150000003	Huur exploitatiemiddelen	5.357,67	15.431,38	3.208,45	12.222,93
6150000005	Medische keuringen	214,45	803,91	134,24	669,67
6150000006	Kosten van bewaking en veiligheid	33.029,68	39.169,01	1.744,39	37.424,62
6150000008	Lidmaatschappen	45.873,94	56.933,23	1.142,63	55.790,60
6150000009	Opleidingskosten	21.625,77	24.813,59	4.690,28	20.123,31
6150000010	Kosten werkkleding	1.925,62	3.514,39	50,48	3.463,91

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
615000011	Reis- en verblijfskost binnenland	20.942,28	57.737,31	1.907,40	55.829,91
615000012	Reis- en verblijfskost buitenland	6.691,73	30.399,21		30.399,21
615000013	Drukwerk voor exploitatie	49.175,70	78.765,06	7.058,53	71.706,53
615000014	Transportkosten	49.992,31	418.680,50		418.680,50
615000015	Productiekosten	347.637,65	97.119,28	298.592,03	-201.472,75
6150001000	Aankoop klein exploitatiemateriaal	148.710,42	77.244,39	8.262,61	68.981,78
6150001001	Aankoop technisch materiaal				
6150001002	Aankoop hout				
6150001003	Aankoop verf				
6150001004	Aankoop onderhoudsprodukten				
6150002000	Prestaties en onderhoud voor exploitatie				
6150002001	Behoud en beheer kunstwerken				
6150004000	Huur exploitatiemiddelen	3.928,00	1.292,00		1.292,00
6150009001	Kosten bruikleen				
6150014000	Reis- en verblijfskosten	2.764,38	14.480,11		14.480,11
6150016000	Distributie en bedeling				
6150900000	Kantinekosten	5.480,09	7.717,92		7.717,92
6159999000	Overige exploitatiekosten				
6160000001	Prestaties en onderhoud voor voertuigen	191,47	1.210,48	107,41	1.103,07
6160000002	Fietslease	4.789,46	16.617,83	2.291,38	14.326,45
6170000000	Uitzendkrachten	182.005,08	218.521,60	46.297,00	172.224,60
6180000000	Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen,	29.770,05	29.213,29		29.213,29
6201010000	Bezoldigingen vastbenoemd personeel	188.908,99	197.250,96	2.091,63	195.159,33
6201020000	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	14.088,55	14.894,05		14.894,05
6201030000	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	11.849,12	8.962,03	568,34	8.393,69
6203010000	Bezoldigingen contractueel personeel	2.040.871,42	9.255.216,24	7.043.442,49	2.211.773,75
6203020000	Vakantiegeld contractueel personeel	298.631,18	154.899,17	27,25	154.871,92
6203030000	Eindejaarstoelage contractueel personeel	137.702,26	117.475,71	0,01	117.475,70
6203040002	Permanentietoeslagen	3.336,83	3.326,77	1,00	3.325,77
6203070000	Vergoedingen prestaties contractueel personeel - permanentie				
6203080000	Sociale vergoedingen contractueel personeel (geboortepremie,				
6211010000	Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - vastbenoemd perso	87.938,89	92.788,06	354,26	92.433,80
6213010000	Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - contractueel perso	695.525,81	650.736,22	139,97	650.596,25
6223010000	Werkgeversbijdragen hospitalisatieverzekering - contractueel				
6234100000	Maaltijdcheques - bruto				
6235210000	Woon-werkverkeer - Fietsvergoeding	4.359,60	9.296,79		9.296,79
6235220000	Woon-werkverkeer - NMBS	42.936,29	64.564,09	8.967,82	55.596,27
6235230000	Woon-werkverkeer - De Lijn	3.062,22	5.533,36	1.270,31	4.263,05
6235400000	Kledijvergoeding				
6235510000	groepsverzekering	58.568,80	50.673,48	13.084,09	37.589,39
6235700000	Vakbondspremie	3.025,75	3.050,00		3.050,00
6237000000	Maaltijdcheques	95.593,00	94.137,00		94.137,00
6301000000	Afschrijvingen op immateriële vaste activa	13.682,34	17.754,06	9,44	17.744,62
6301000900	Afschrijvingen op immateriële vaste activa: correctie		9,44		9,44
6302000000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	997.959,66	1.032.087,77	14.249,13	1.017.838,64
6302000900	Afschrijvingen op materiële vaste activa: correctie			14.249,13	-14.249,13
6340000000	Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	46.723,02	160.674,40		160.674,40
6341000000	Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term			163.009,95	-163.009,95
6360000000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	164.187,81	179.006,59		179.006,59
6361000000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (-419.360,57		164.187,81	-164.187,81
6370000000	Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging	40.008,07			
6371000000	Voorzieningen voor andere risico's en kosten - besteding en		163.009,95	219.597,43	-56.587,48
6400000000	Onroerende voorheffing	2.828,25	2.896,95		2.896,95
6400001000	Roerende voorheffing		176,70		176,70
6401000000	Belastingen	1.534,69			
6409999000	Overige werkingsbelastingen				
6420000000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen				
6451000000	Andere operationele kosten	3.402,35			
6470000000	Uitzonderlijke kosten	19.945,10	18.518,24	331,90	18.186,34
6540000000	Gerealiseerde wisselresultaten				
6570000000	Andere financiële kosten	6.739,26	5.737,74		5.737,74
6570002000	Verwijlntresten				
6599999000	Overige diverse financiële kosten				

Financiële risico's

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten om risico's in te dekken.

De risico's en onzekerheden eigen aan de sector en aan de activiteiten van de vennootschap, worden volgens de raad van bestuur door de deskundigheid en de ervaring van het team van gemotiveerde medewerkers in voldoende mate onderkend en afgezekerd om te vermijden dat een eventuele negatieve impact daarvan een doorslaggevende invloed zou hebben op het resultaat van de vennootschap.

Op 11 maart 2020 maakte de Wereldgezondheidsorganisatie bekend dat de uitbraak van COVID-19 officieel als pandemie wordt beschouwd. COVID-19 heeft tot op heden reeds significante effecten op de wereldeconomie. Ook de stijgende energieprijzen n.a.v. de Oekraïne-oorlog hebben een impact gehad

Voor AGB Museum Leuven worden de gevolgen van de uitbraak van de COVID-19-crisis en de energiecrisis op de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 door het bestuursorgaan verantwoord als een gebeuren dat niet leidt tot aanpassing van de jaarrekening.

De veronderstellingen die gehanteerd worden bij de waardering van de financiële en niet-financiële activa op de balansdatum geven de informatie zoals die op 31 december 2022 beschikbaar was op voorzichtige, redelijke en onderbouwde wijze weer. Hoewel de volledige impact van de COVID-19-crisis en de energiecrisis op dit moment ongekend is en de voortschrijdende maatregelen niet redelijk kunnen ingeschat worden, is het bestuursorgaan van oordeel dat voldoende maatregelen werden genomen om de negatieve impact ervan zoveel als mogelijk in te perken. Het bestuursorgaan wijst hierbij op de mogelijke financiële risico's als gevolg van de uitzonderlijke omstandigheden waarmee de onderneming geconfronteerd wordt.

Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

Niet van toepassing

Locatie van publicatie jaarrekening :

<https://www.mleuven.be/sites/default/files/Documents/>

Overdrachten investeringskredieten :

Niet van toepassing

WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.



ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. *Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.*

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.



GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. *Op de dubieuze debiteuren worden desgevallend waardeverminderingen geboekt indien hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.*

VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

FINANCIËEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren wordt een correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGSTERMIJN
<p>Terreinen</p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De <u>(afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>	<p>-</p> <p>5-15 jr</p>
<p>Gebouwen</p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p> <p>Erfpachten voor de duur van de overeenkomt.</p>	<p>33 jr</p> <p>5-15jr</p>
<p>Wegen</p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.</p>	<p>33 jr</p> <p>5 jr</p> <p>10 jr</p> <p>5-15 jr</p>

<p>Overige onroerende infrastructuur</p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p>	<p>33 jr</p> <p>5-15 jr</p>
<p>Installaties, machines en uitrusting</p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweermantel- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...</p>	<p>5-10 jr</p>
<p>Meubilair</p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn</p>	<p>10 jr</p>
<p>Kantooruitrusting</p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, informatica, dvd-spelers, ...</p>	<p>3-5 jr</p>
<p>Rollend materiaal</p> <p>Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.</p>	<p>5-10 jr</p>

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS- TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	3-5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

Boekjaar 2022 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2022 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2022 in evolutie en grafiek

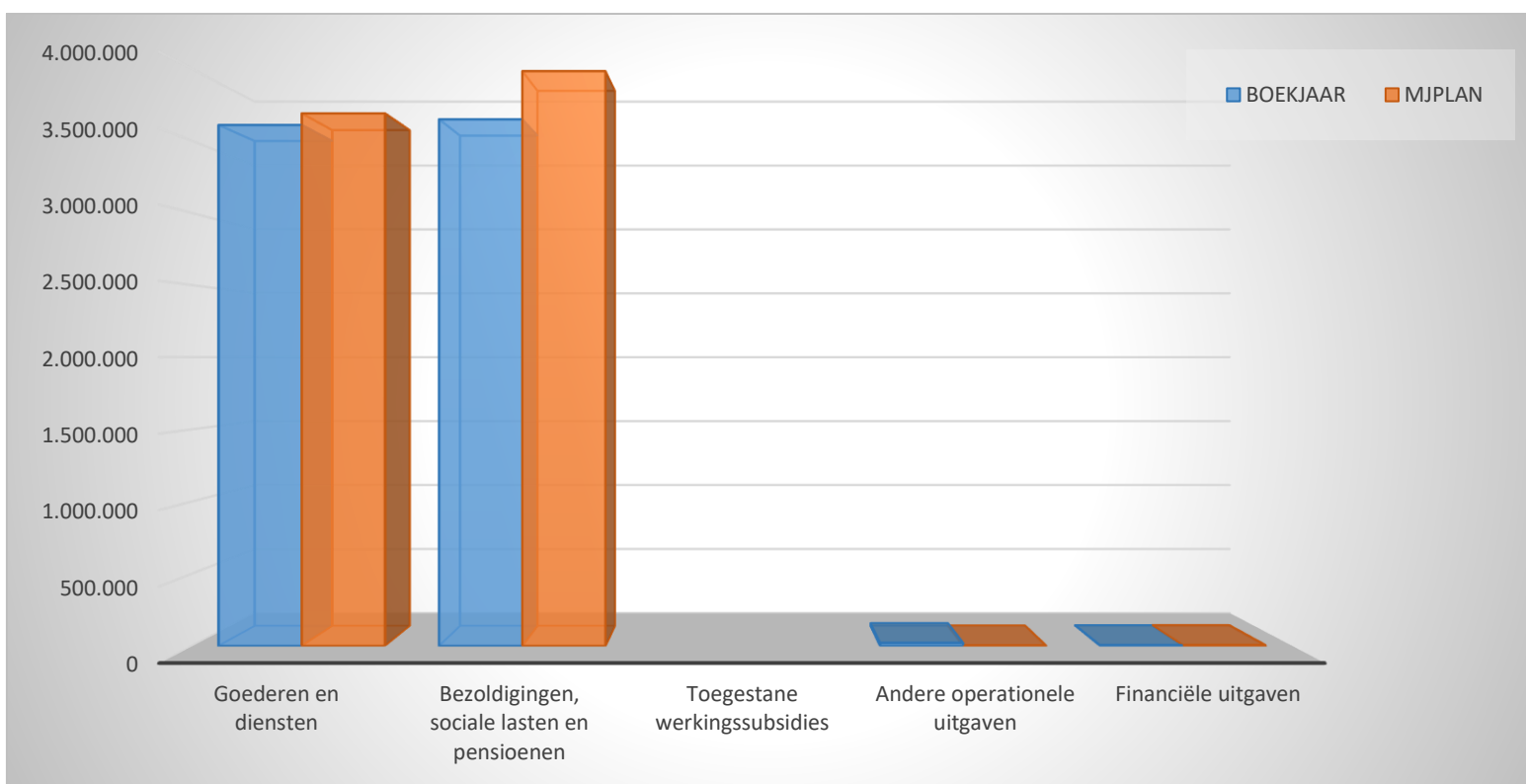
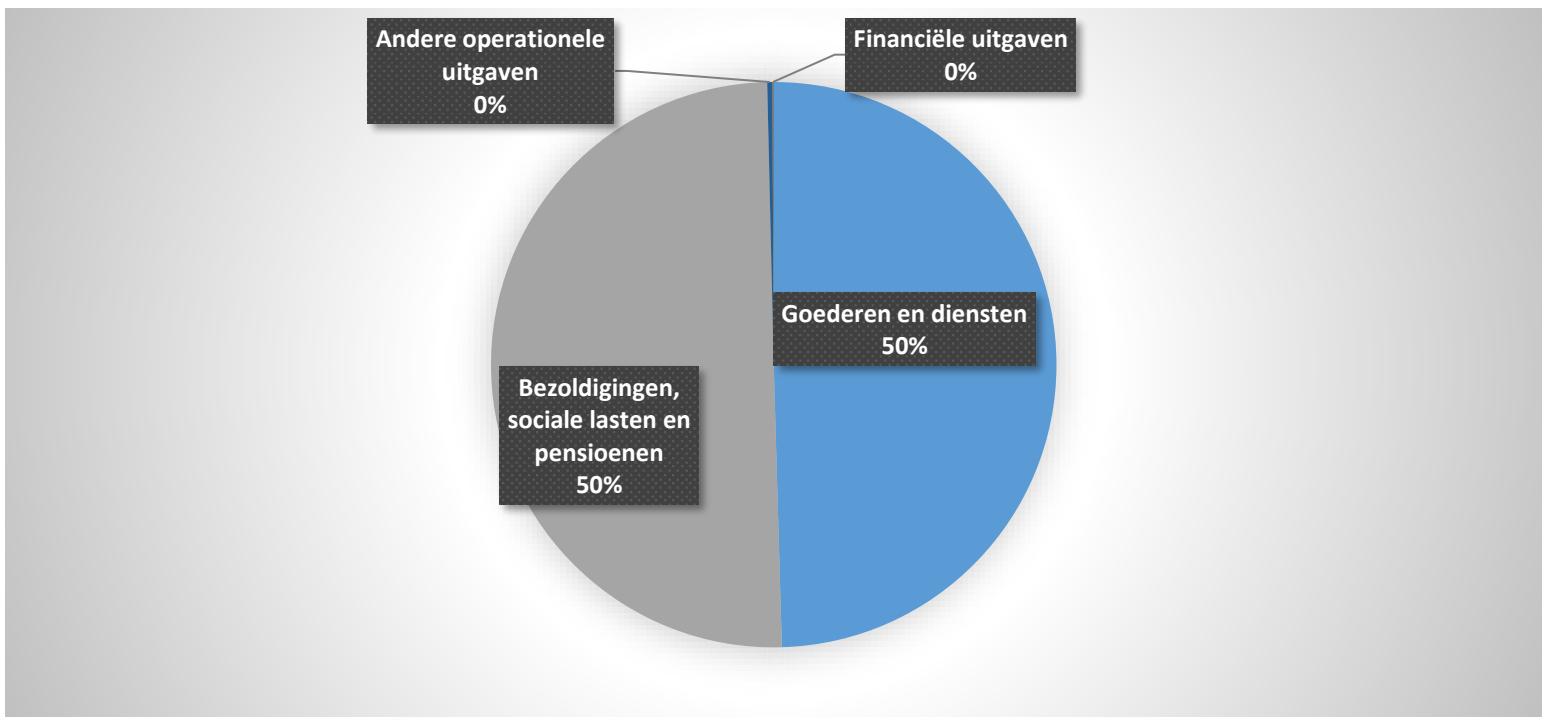
Investeringsuitgaven boekjaar 2022 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2022 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2022 in grafiek

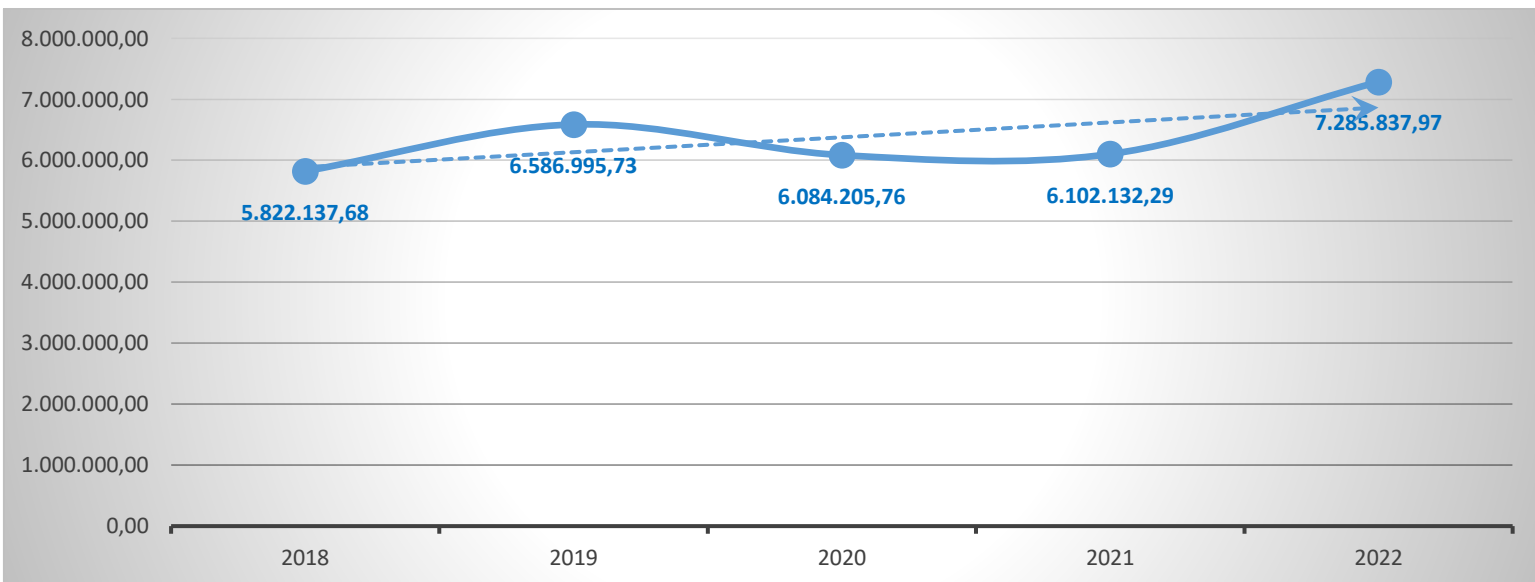
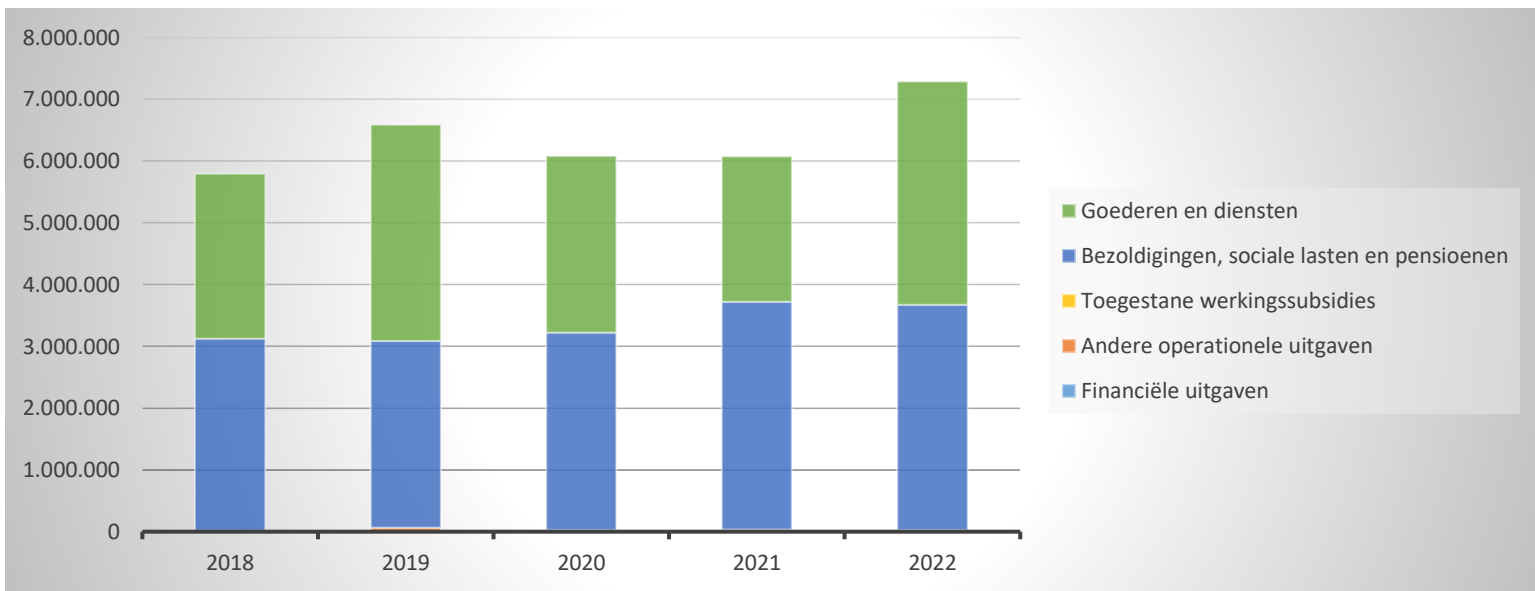
1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2022 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Exploitatieuitgaven	7.285.838	100%	7.682.822	100%	95%
Goederen en diensten	3.609.562	50%	3.690.234	48%	98%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.649.278	50%	3.983.014	52%	92%
Toegestane werkingssubsidies					
Andere operationele uitgaven	21.260	0%	3.538	0%	601%
Financiële uitgaven	5.738	0%	6.036	0%	95%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar					



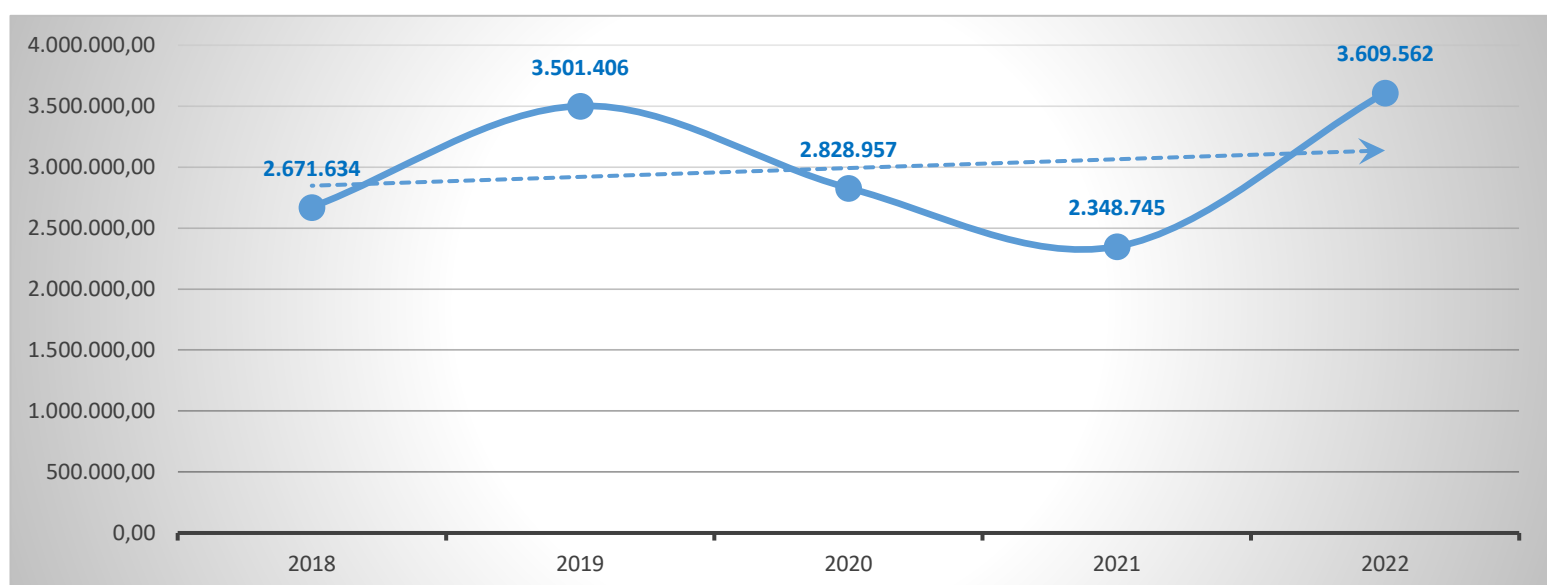
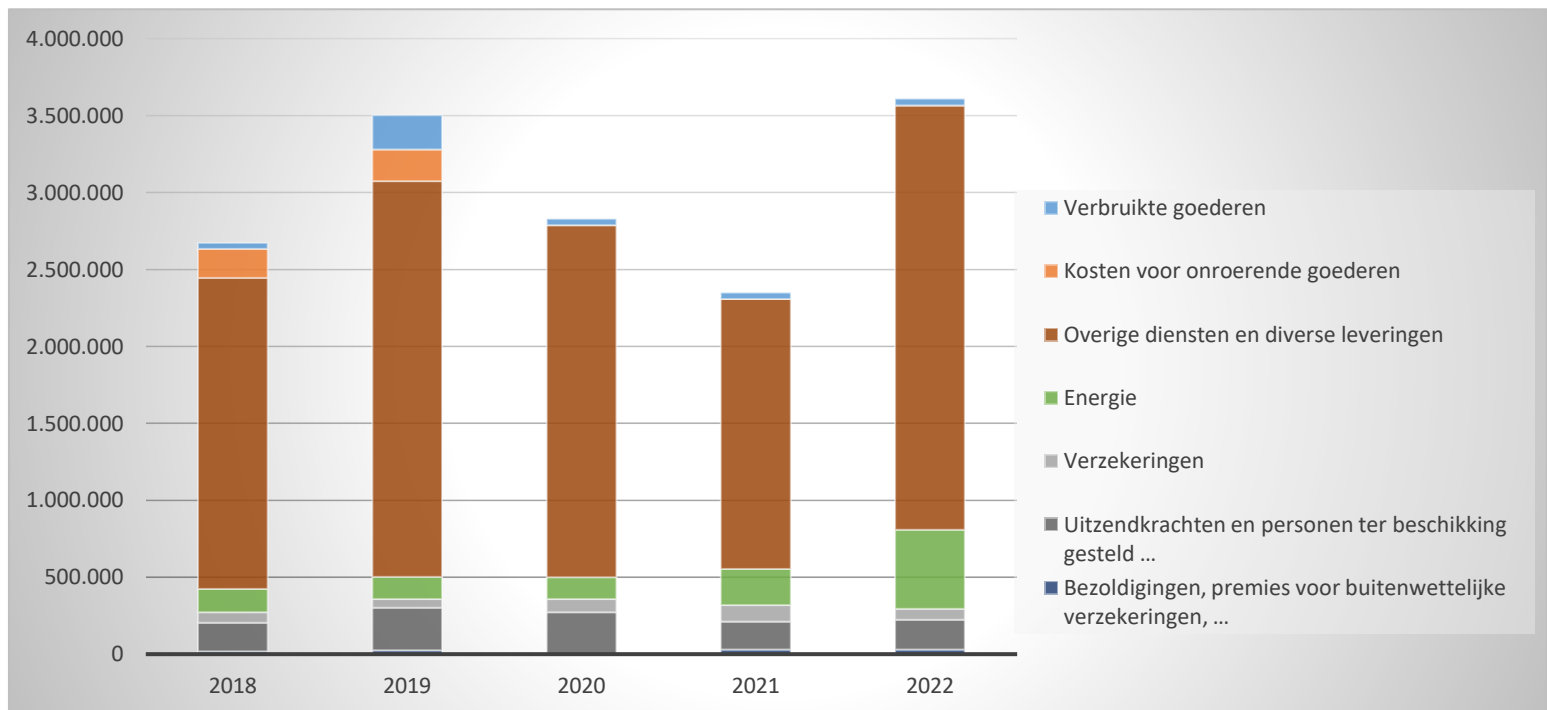
2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2022-2018

	2022		2021		2020	
Exploitatie-uitgaven	7.285.838	100%	6.102.132	100%	6.084.206	100%
Goederen en diensten	3.609.562	50%	2.348.745	38%	2.860.279	47%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.649.278	50%	3.689.031	60%	3.198.282	53%
Toegestane werkingssubsidies						
Andere operationele uitgaven	21.260	0%	27.710	0%	18.680	0%
Financiële uitgaven	5.738	0%	6.739	0%	6.964	0%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar			29.907	0%		



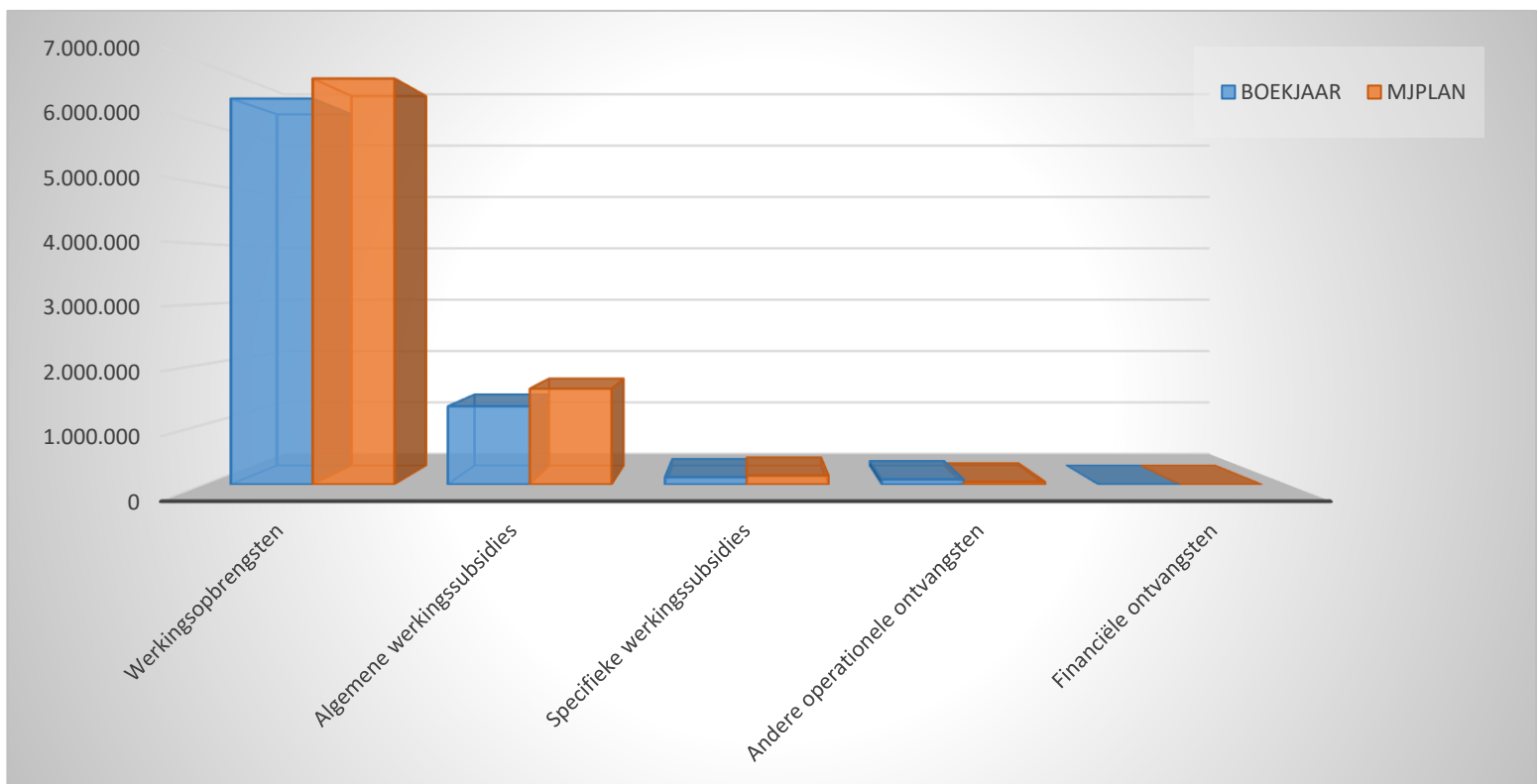
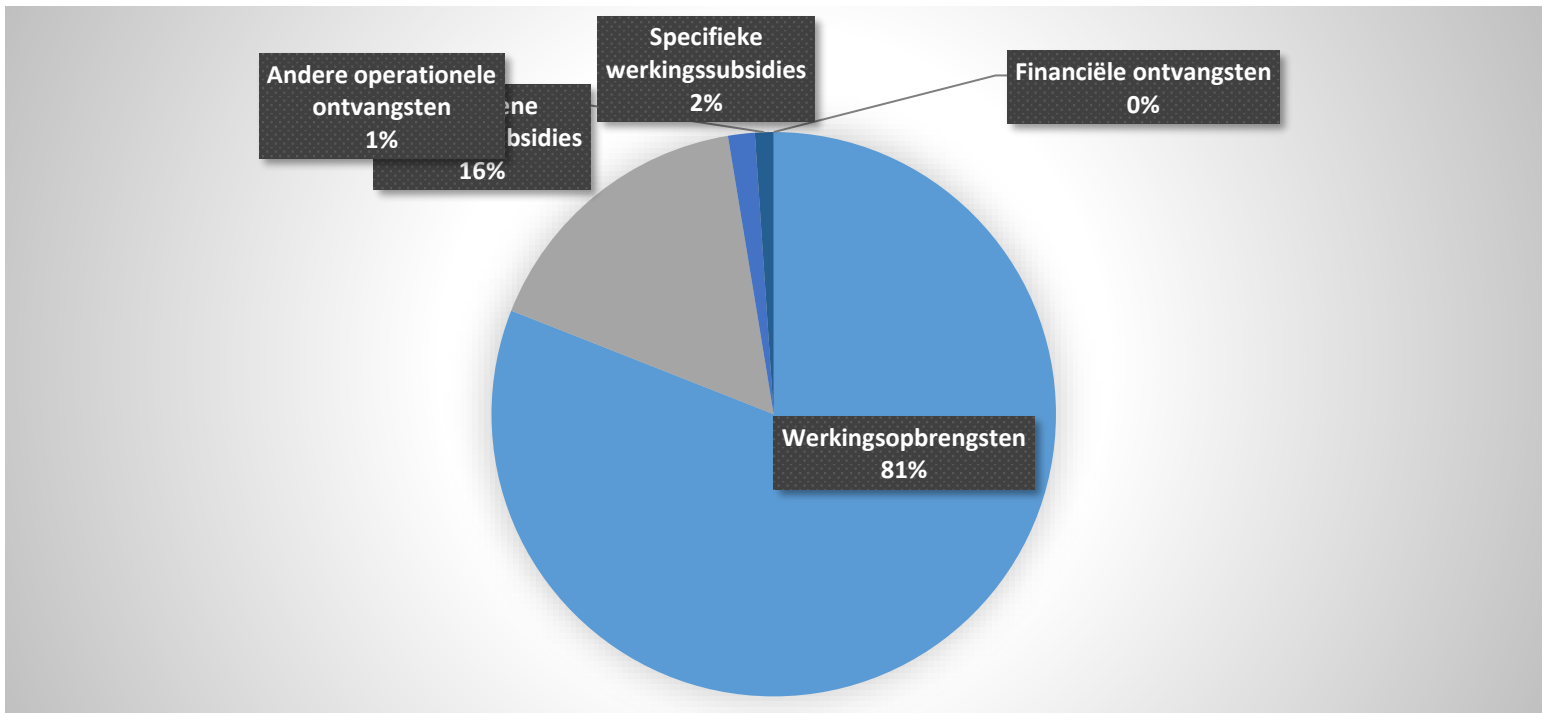
3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2022-2018

	2022		2021		2020	
Goederen en diensten	3.609.562	100%	2.348.745	100%	2.860.279	100%
Verbruikte goederen	43.043	1%	39.618	2%	40.178	1%
Kosten voor onroerende goederen	1	0%	1	0%	1	0%
Energie	513.923	14%	234.425	10%	140.765	5%
<i>Elektriciteit</i>	<i>314.204</i>		<i>179.247</i>		<i>116.674</i>	
<i>Gas</i>	<i>199.719</i>		<i>55.178</i>		<i>24.091</i>	
<i>Aardolieproducten</i>						
Verzekeringen	69.471	2%	106.930	5%	86.788	3%
Overige diensten en diverse leveringen	2.758.561	76%	1.755.997	75%	2.289.736	80%
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...	195.350	5%	182.005	8%	271.489	9%
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ...	29.213	1%	29.770	1%	31.322	1%



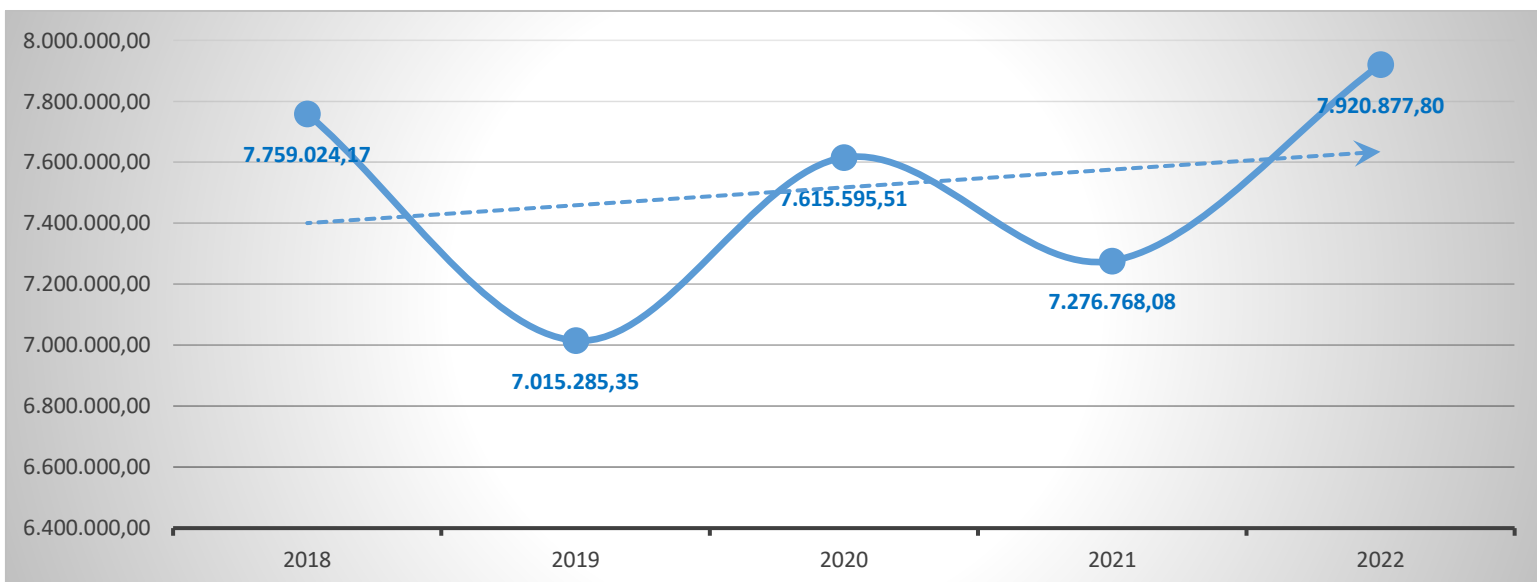
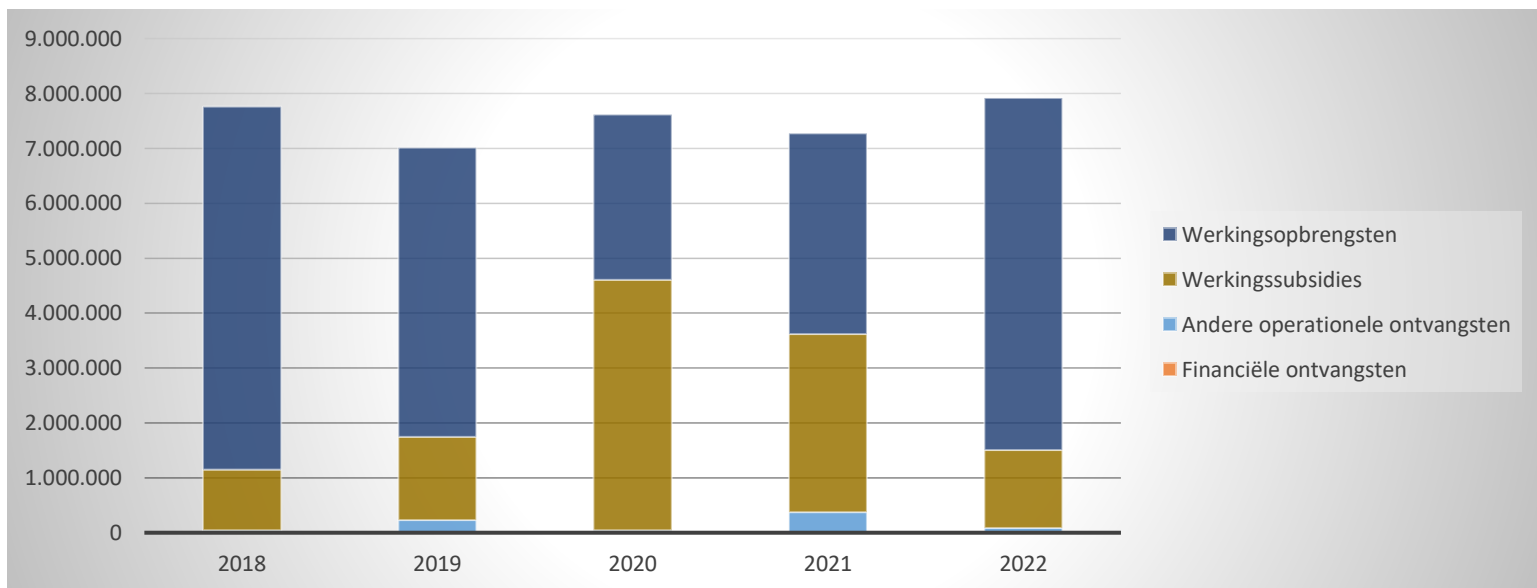
1. Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2022 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Exploitatie-ontvangsten	7.920.878	100%	8.534.740	100%	93%
Werkingsopbrengsten	6.414.747	81%	6.748.210	79%	95%
Werkingsubsidies	1.421.420	18%	1.742.000	20%	82%
<i>Algemene werkingsubsidies</i>	<i>1.300.350</i>		<i>1.592.000</i>		<i>82%</i>
<i>Specifieke werkingsubsidies</i>	<i>121.069</i>		<i>150.000</i>		<i>81%</i>
Andere operationele ontvangsten	84.416	1%	44.380	1%	190%
Financiële ontvangsten	295	0%	150	0%	197%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					



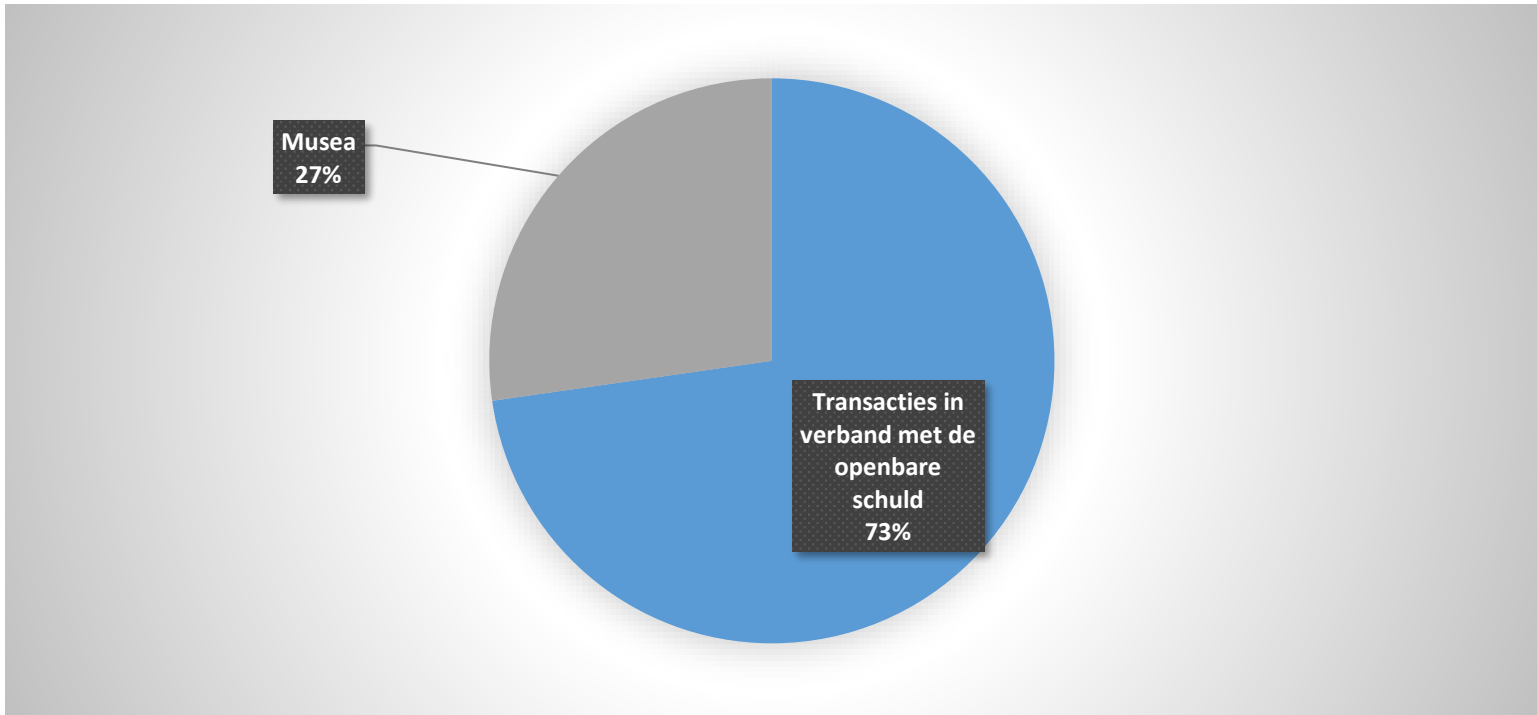
2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2022-2018

	2022		2021		2020	
Exploitatie-ontvangsten	7.920.878	100%	7.276.768	100%	7.615.596	100%
Werkingsopbrengsten	6.414.747	81%	3.659.388	50%	3.008.219	40%
Werkingsubsidies	1.421.420	18%	3.240.441	45%	4.562.048	60%
<i>Algemene werkingssubsidies</i>	<i>1.300.350</i>		<i>3.123.620</i>		<i>4.450.343</i>	
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>121.069</i>		<i>116.821</i>		<i>111.704</i>	
Andere operationele ontvangsten	84.416	1%	376.445	5%	42.371	1%
Financiële ontvangsten	295	0%	495	0%	2.958	0%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						



3. Verdeling van de exploitatie-ontvangsten per beleidsveld 2022-2021 / meerjarenplan 2022

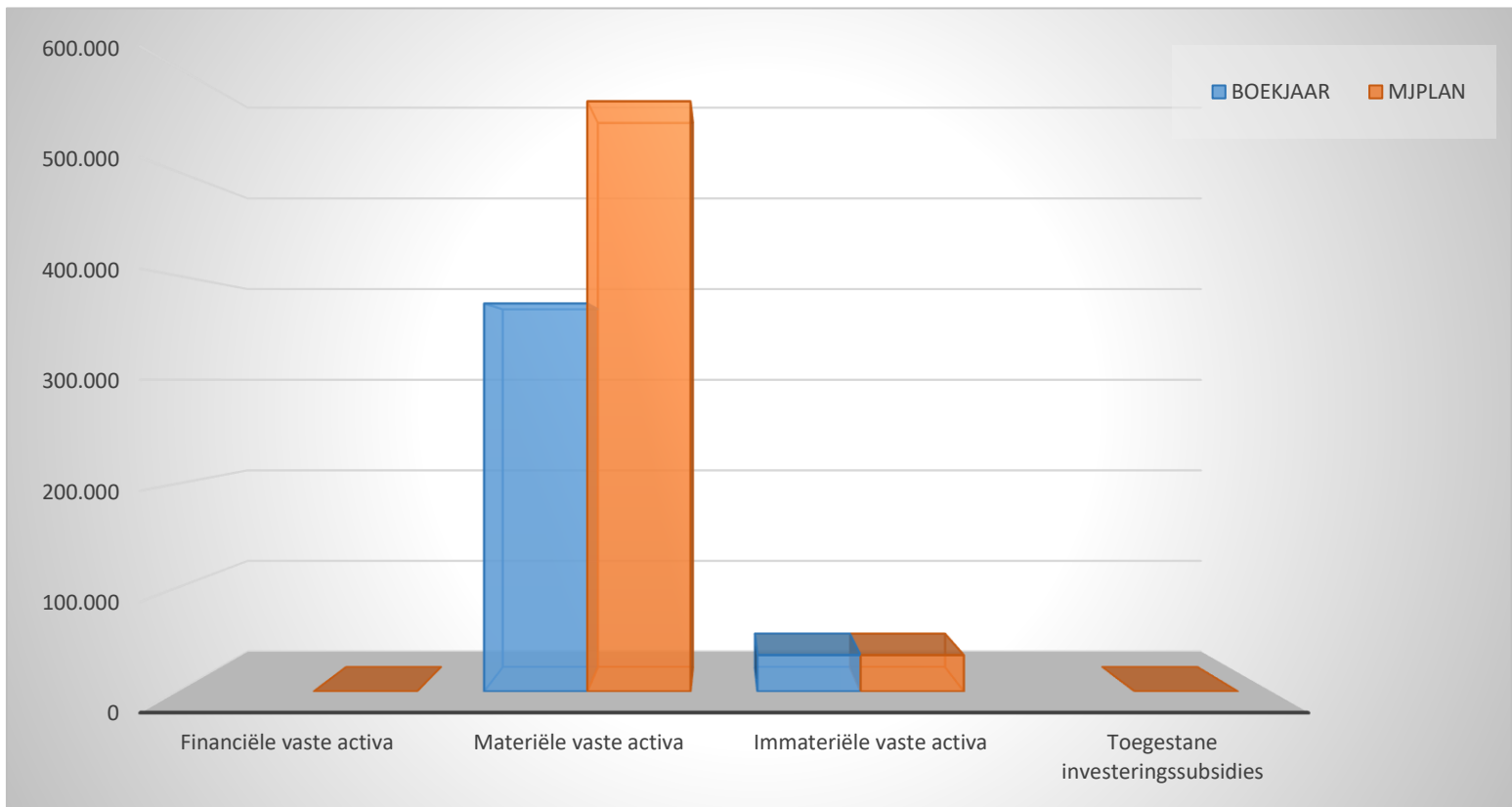
	2022		2021		MJPLAN	
Exploitatie-ontvangsten	7.920.878	100%	7.276.768	100%	8.534.740	100%
0040 Transacties in verband met de openbare schuld	5.761.703	73%	3.227.733	44%	5.790.810	68%
0700 Musea	2.159.175	27%	2.210.406	30%	2.743.930	32%
**** Overige beleidsvelden			1.838.629	25%		



INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2022 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2022 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

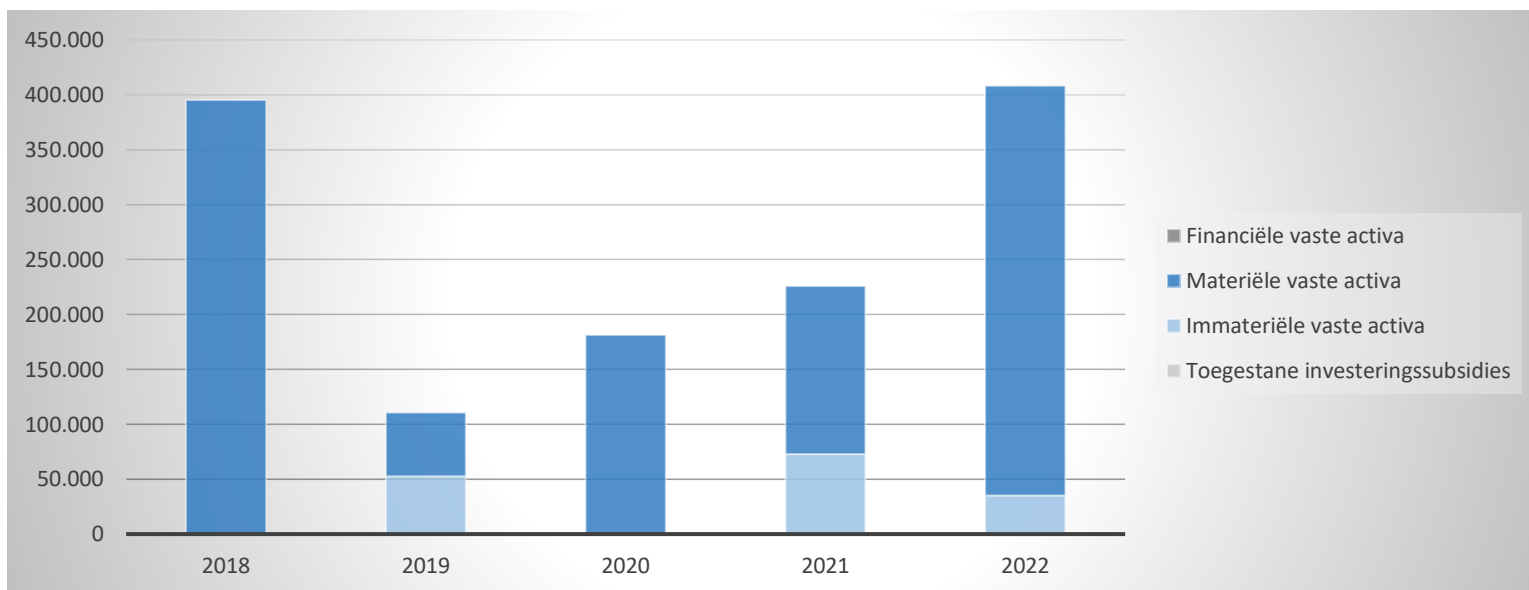
	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Investeringsuitgaven	408.369	100%	602.500	100%	68%
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa	373.327	91%	567.500	94%	66%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	373.327		567.500		66%
<i>Terreinen en gebouwen</i>	119.448		35.000		341%
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>	253.879		532.500		48%
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa	35.042	9%	35.000	6%	100%
Toegestane investeringssubsidies					



INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2022 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

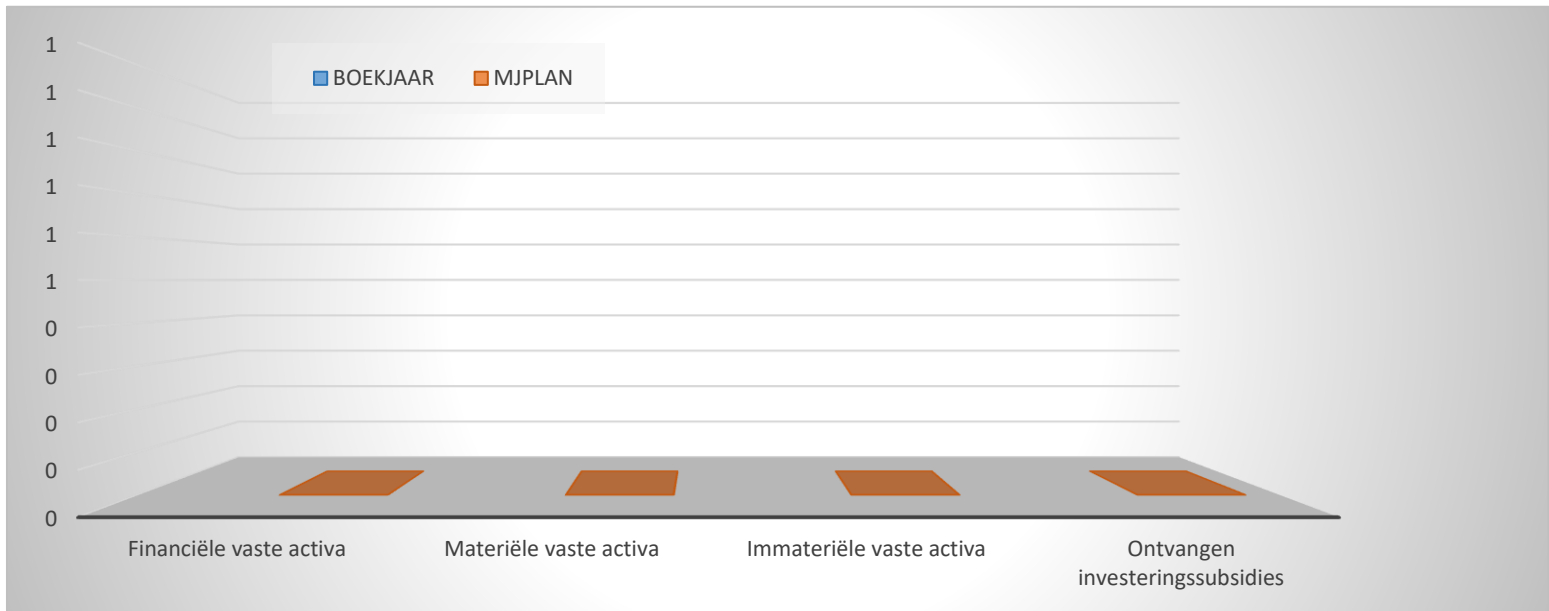
2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2022-2018

	2022		2021		2020	
Investeringsuitgaven	408.369	100%	225.684	100%	181.351	100%
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa	373.327	91%	152.884	68%	181.351	100%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	373.327		152.884		181.351	
<i>Terreinen en gebouwen</i>	119.448		94.350		55.705	
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>	253.879		58.534		125.646	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa	35.042	9%	72.800	32%		
Toegestane investeringssubsidies						



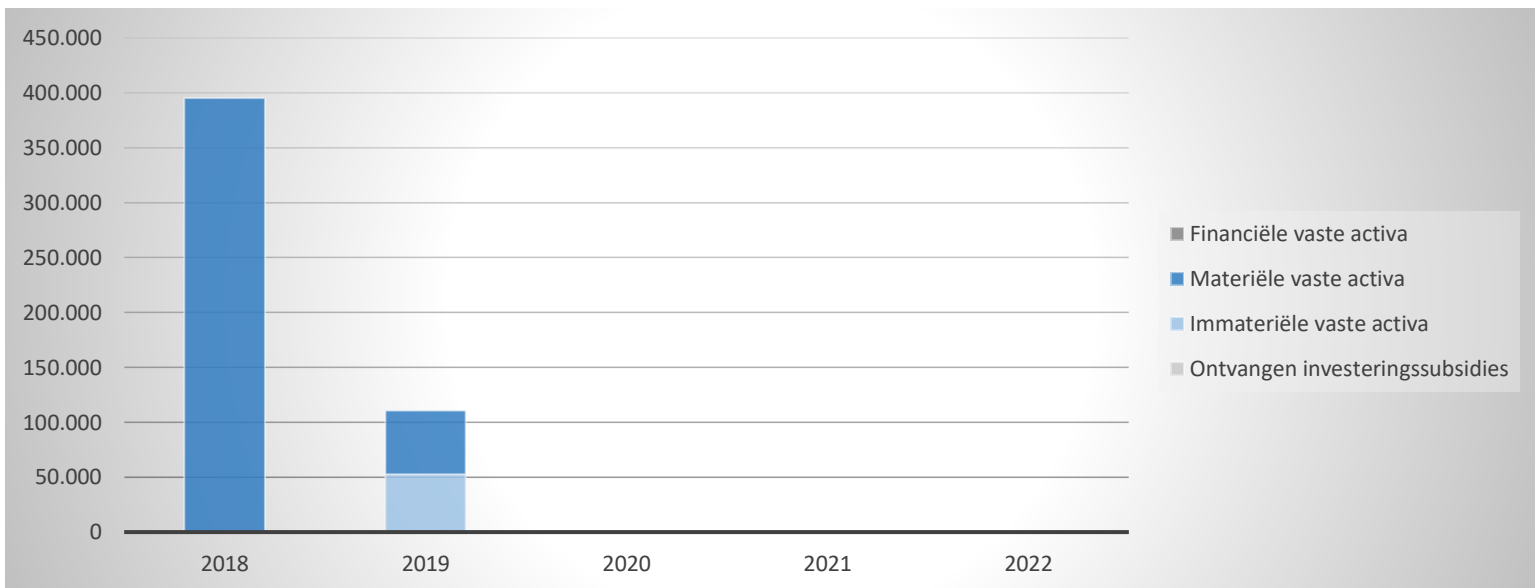
1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2022 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Investeringsontvangsten					
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa					
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA					
<i>Terreinen en gebouwen</i>					
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies					



2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2022-2018

	2022	2021	2020
Investeringsontvangsten			
Financiële vaste activa			
Materiële vaste activa			
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA			
<i>Terreinen en gebouwen</i>			
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>			
<i>Roerende goederen</i>			
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>			
<i>Erfgoed</i>			
Andere materiële vaste activa			
<i>Onroerende goederen</i>			
<i>Roerende goederen</i>			
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA			
Immateriële vaste activa			
Ontvangen investeringssubsidies			

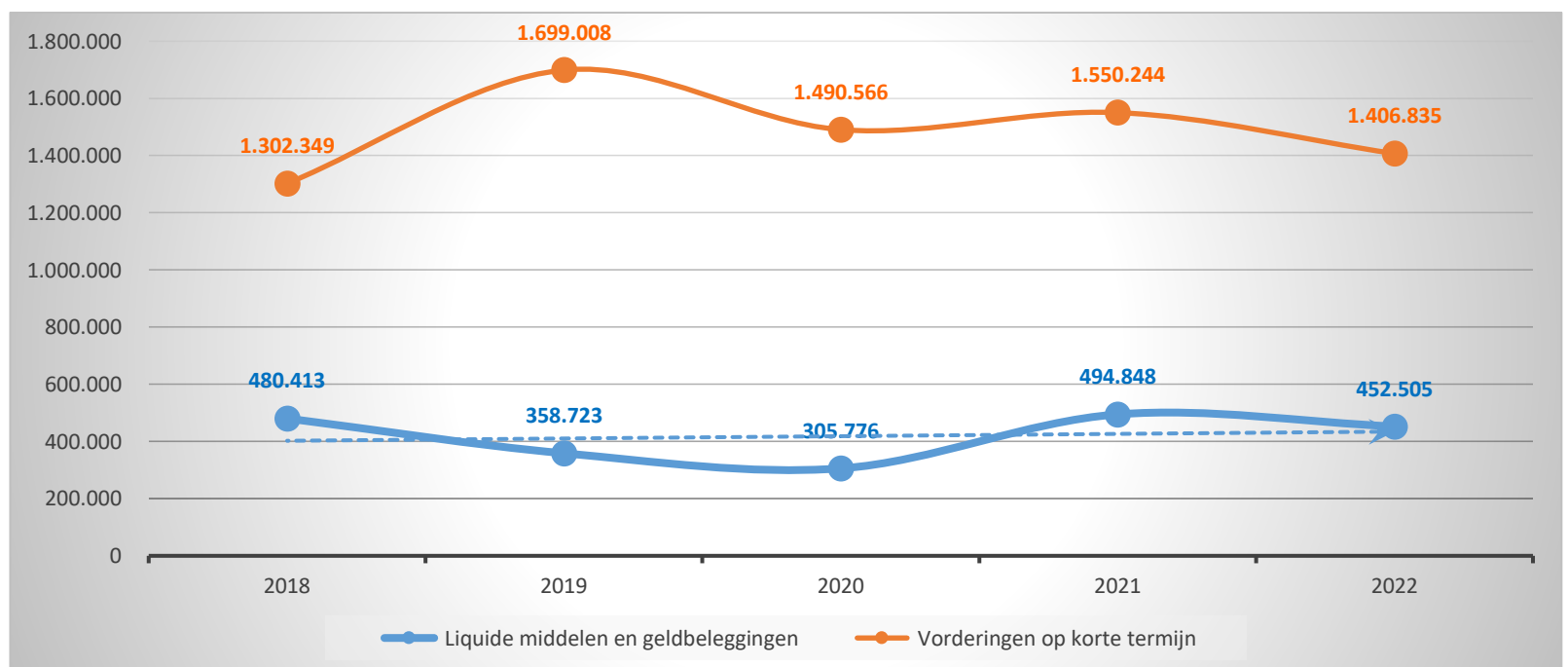
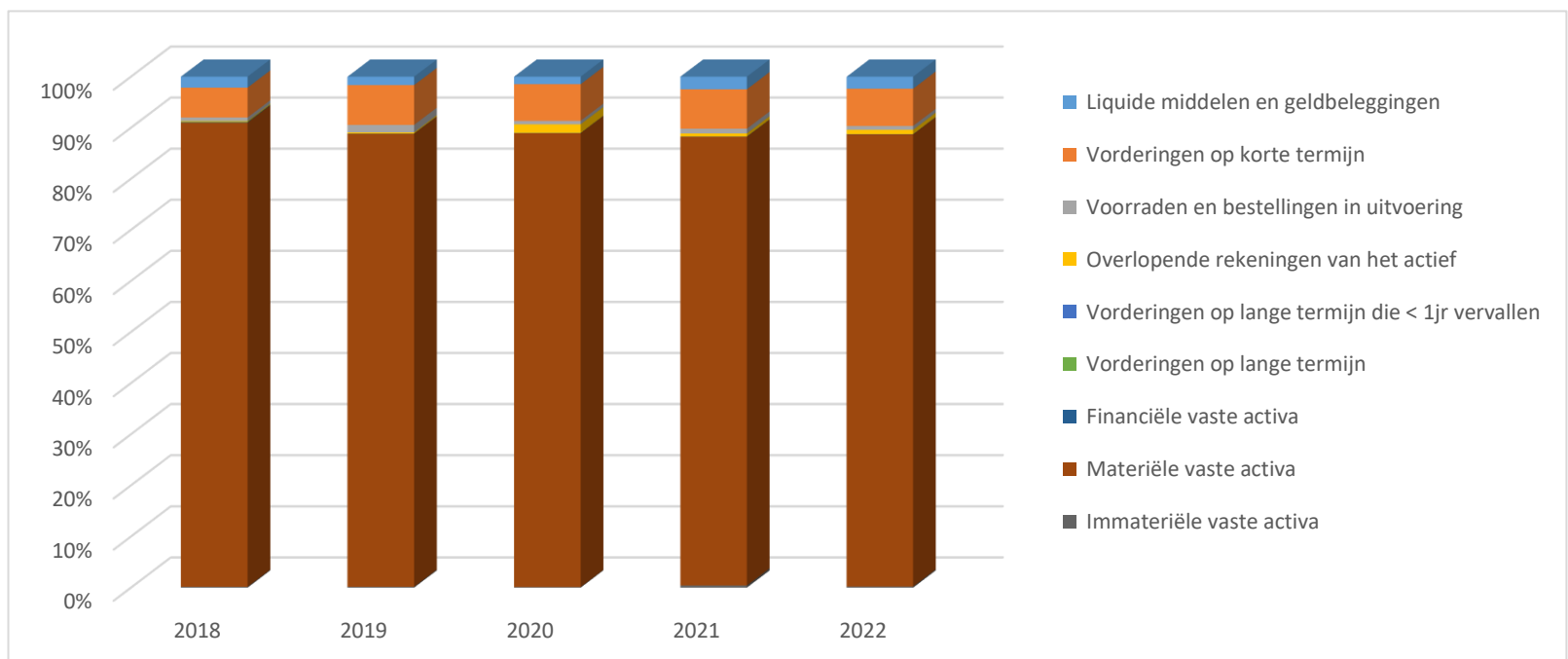


ACTIVA	2022	2021
I. Vlottende activa	2.171.681,82	2.353.639,59
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	452.505,04	494.847,62
B. Vorderingen op korte termijn	1.406.834,96	1.550.244,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	607.667,50	566.460,82
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	799.167,46	983.783,18
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	148.509,26	187.233,56
D. Overlopende rekeningen van het actief	163.832,56	121.314,41
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
II. Vaste activa	17.112.369,85	17.725.344,08
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	8.683,48	8.683,48
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	80,58	80,58
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	8.602,90	8.602,90
C. Materiële vaste activa	17.060.001,00	17.631.235,17
1. Gemeenschapsgoederen	49.393,50	49.393,50
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	49.393,50	49.393,50
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.010.607,50	17.581.841,67
a. Terreinen en gebouwen	16.016.246,07	16.685.950,47
b. Installaties, machines en uitrusting	554.066,48	587.025,89
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	440.294,95	308.865,31
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	43.685,37	85.425,43
TOTAAL ACTIVA	19.284.051,67	20.078.983,67

PASSIVA	2022	2021
I. Schulden	19.093.524,97	19.639.139,69
A. Schulden op korte termijn	3.063.260,91	2.902.625,44
1. Schulden uit ruiltransacties	1.190.947,19	1.179.755,03
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	179.006,59	164.187,81
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	1.011.940,60	1.015.567,22
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	591.809,39	396.256,97
3. Overlopende rekeningen van het passief	241.190,55	330.278,91
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.039.313,78	996.334,53
B. Schulden op lange termijn	16.030.264,06	16.736.514,25
1. Schulden uit ruiltransacties	16.030.264,06	16.736.514,25
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	116.619,38	173.206,86
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0,00	0,00
2. Andere risico's en kosten	116.619,38	173.206,86
b. Financiële schulden	15.913.644,68	16.563.307,39
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
II. Nettoactief	190.526,70	439.843,98
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	48.489,00	49.393,50
B. Gecumuleerd overschot of tekort	42.037,70	290.450,48
C. Herwaarderingsreserves	0,00	0,00
D. Overig nettoactief	100.000,00	100.000,00
TOTAAL PASSIVA	19.284.051,67	20.078.983,67

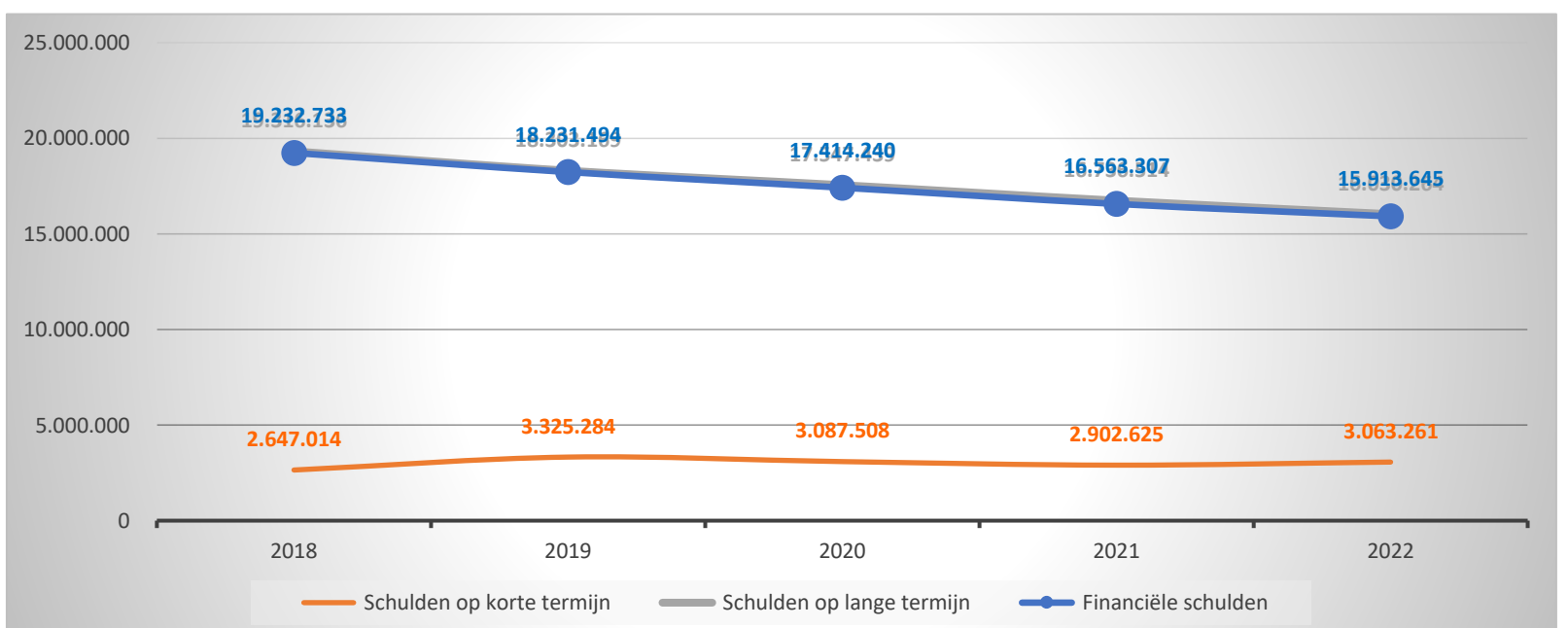
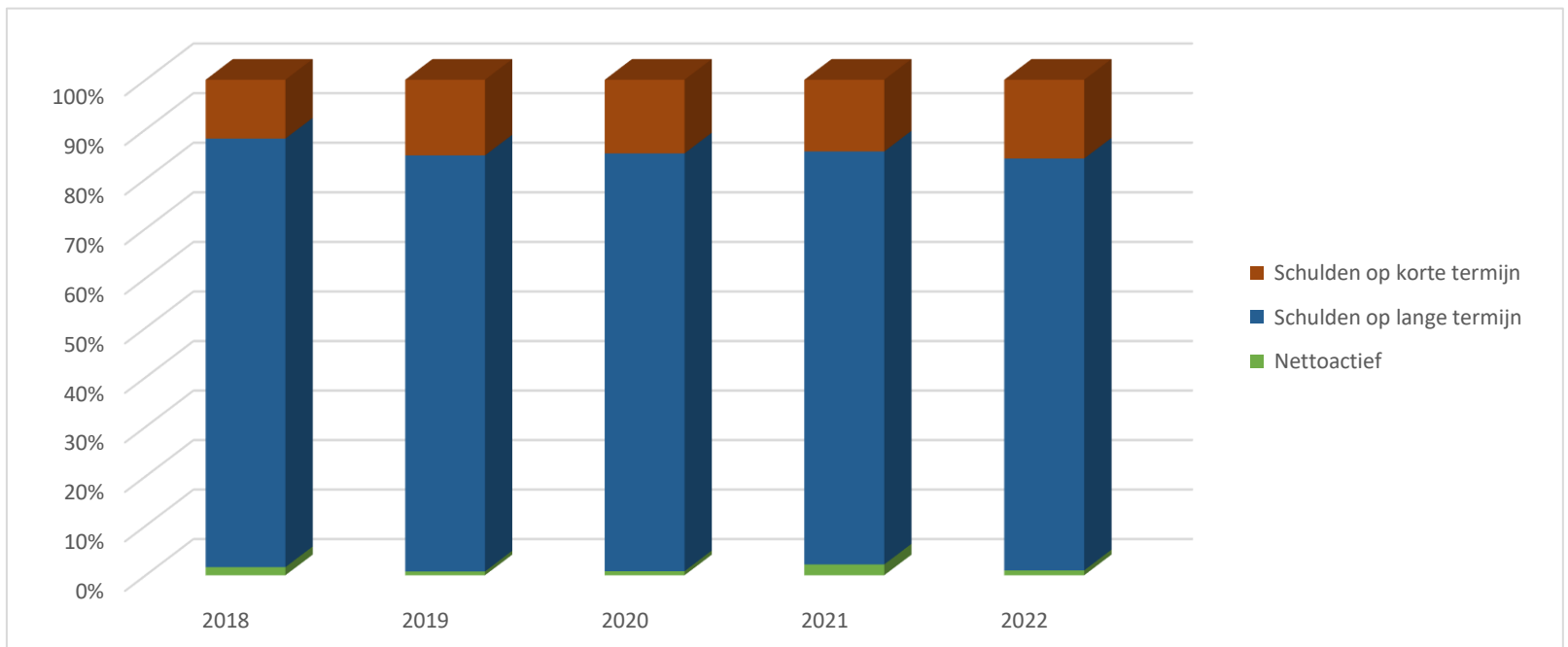
1. Samenstelling van de activa

	2022		2021		2020	
ACTIVA	19.284.052	100%	20.078.984	100%	20.805.632	100%
Vlottende activa	2.171.682	11%	2.353.640	12%	2.294.329	11%
Liquide middelen en geldbeleggingen	452.505	2%	494.848	2%	305.776	1%
Vorderingen op korte termijn	1.406.835	7%	1.550.244	8%	1.490.566	7%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>607.668</i>		<i>566.461</i>		<i>550.273</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>799.167</i>		<i>983.783</i>		<i>940.294</i>	
Voorraden en bestellingen in uitvoering	148.509	1%	187.234	1%	144.004	1%
Overlopende rekeningen van het actief	163.833	1%	121.314	1%	353.983	2%
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen						
Vaste activa	17.112.370	89%	17.725.344	88%	18.511.303	89%
Vorderingen op lange termijn						
Financiële vaste activa	8.683	0%	8.683	0%	8.683	0%
Materiële vaste activa	17.060.001	88%	17.631.235	88%	18.476.311	89%
Immateriële vaste activa	43.685	0%	85.425	0%	26.308	0%



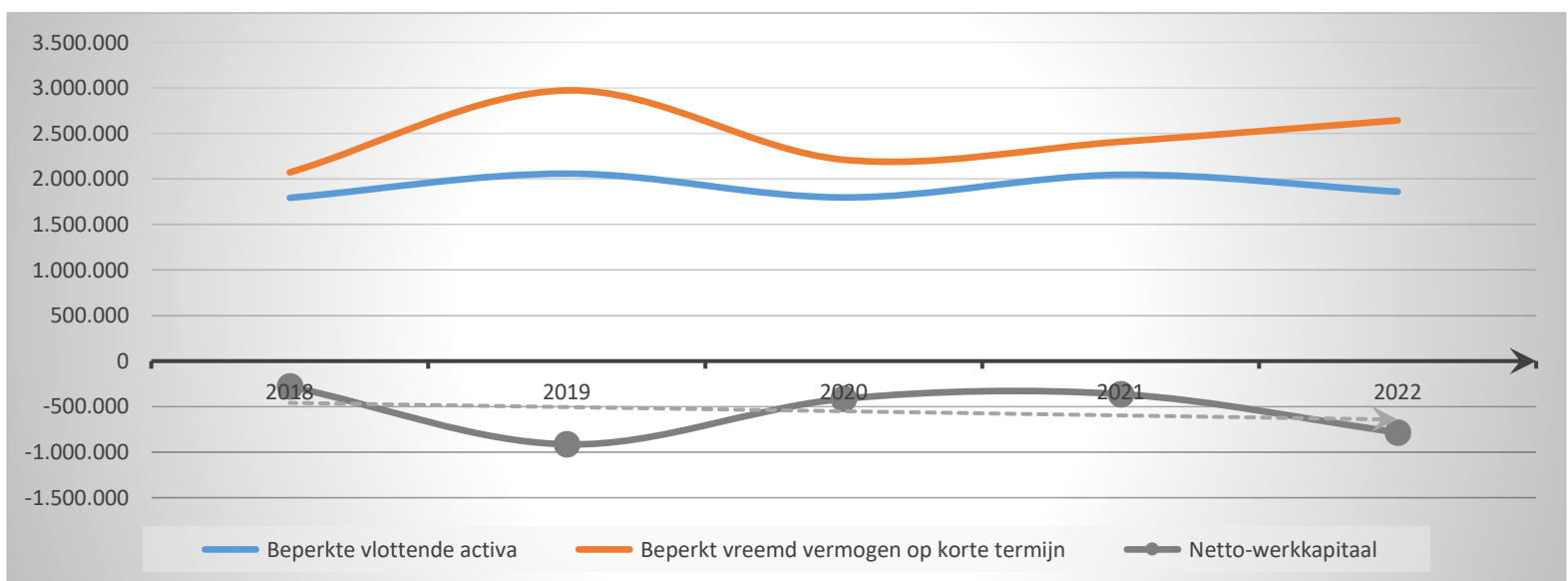
2. Samenstelling van de passiva

	2022		2021		2020	
PASSIVA	19.284.052	100%	20.078.984	100%	20.805.632	100%
Schulden op korte termijn	3.063.261	16%	2.902.625	14%	3.087.508	15%
Schulden uit ruiltransacties	1.190.947	6%	1.179.755	6%	1.017.386	5%
Voorzieningen voor risico's en kosten	179.007		164.188		419.361	
Financiële schulden						
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1.011.941		1.015.567		598.026	
Schulden uit niet-ruiltransacties	591.809	3%	396.257	2%	626.137	3%
Overlopende rekeningen van het passief	241.191	1%	330.279	2%	457.441	2%
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.039.314	5%	996.335	5%	986.543	5%
Schulden op lange termijn	16.030.264	83%	16.736.514	83%	17.547.439	84%
Schulden uit ruiltransacties	16.030.264	83%	16.736.514	83%	17.547.439	84%
Voorzieningen voor risico's en kosten	116.619		173.207		133.199	
Financiële schulden	15.913.645		16.563.307		17.414.240	
Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties						
Schulden uit niet-ruiltransacties						
Nettoactief	190.527	1%	439.844	2%	170.686	1%



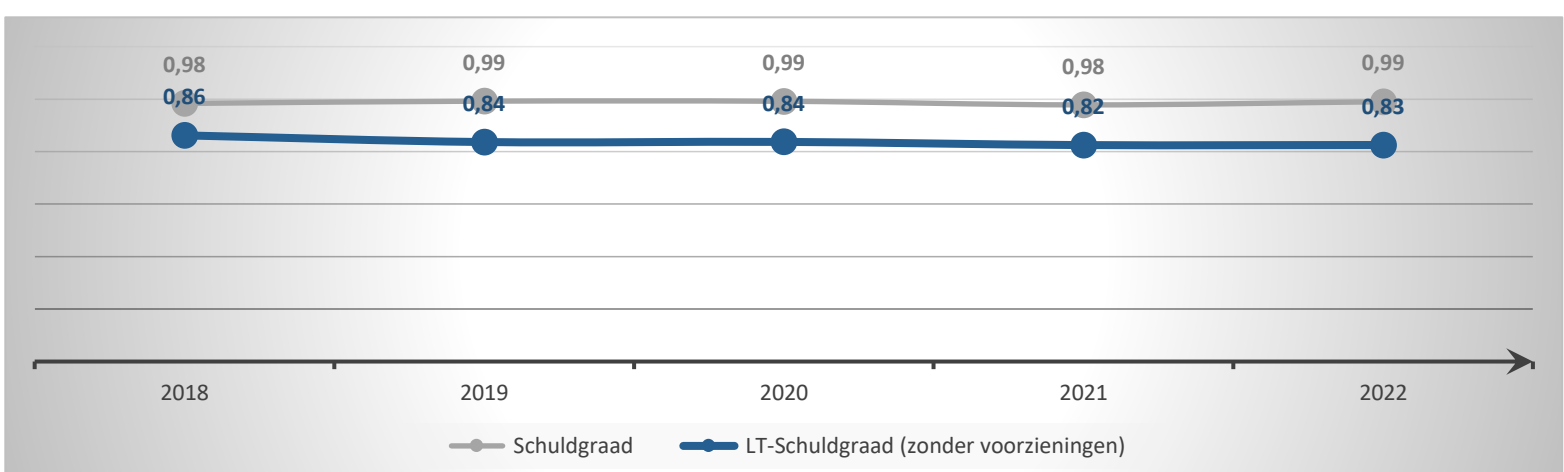
1. Liquiditeit

	2022	2021	2020	2019
Beperkte vlottende activa	1.859.340	2.045.092	1.796.342	2.057.731
Liquide middelen en geldbeleggingen	452.505	494.848	305.776	358.723
Vorderingen op korte termijn	1.406.835	1.550.244	1.490.566	1.699.008
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>607.668</i>	<i>566.461</i>	<i>550.273</i>	<i>1.259.146</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>799.167</i>	<i>983.783</i>	<i>940.294</i>	<i>439.862</i>
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen				
Beperkt vreemd vermogen op korte termijn	2.643.064	2.408.159	2.210.706	2.971.968
Schulden uit ruiltransacties	1.011.941	1.015.567	598.026	1.171.319
<i>Financiële schulden</i>				
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	<i>1.011.941</i>	<i>1.015.567</i>	<i>598.026</i>	<i>1.171.319</i>
Schulden uit niet-ruiltransacties	591.809	396.257	626.137	758.578
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.039.314	996.335	986.543	1.042.072
Netto-werkkapitaal	-783.724	-363.067	-414.364	-914.238



2. Solvabiliteit

	2022	2021	2020	2019
Vreemdvermogen	19.093.525	19.639.140	20.634.946	21.628.453
Totaal vermogen	19.284.052	20.078.984	20.805.632	21.796.115
Schuldgraad	0,99	0,98	0,99	0,99
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	15.913.645	16.563.307	17.414.240	18.231.494
Totaal vermogen	19.284.052	20.078.984	20.805.632	21.796.115
LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)	0,83	0,82	0,84	0,84



AGB MUSEUM M

Jaarrekening 2022

NBB



Inhoud NBB

Interne jaarrekening

- B** De balans per 31/12/2022
- RR** De resultatenrekening over boekjaar 2022

Externe jaarrekening volgens schema NBB

Bijlagen

- S-LT** Overzicht van de schulden op lange termijn
- V-LT** Overzicht van de vorderingen op lange termijn
- DET** Detail van balansposten

Interne jaarrekening

Algemene rekening

31/12/2022

31/12/2021

31/12/2020

Balans na winstverdeling

Vaste activa	21/28	17.229.764,23	17.899.325,94	18.645.276,37
Immateriële vaste activa	21	8.643,37	26.397,43	26.308,22
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	2110000000	360.421,54	360.421,54	346.649,99
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	2110000009	(351.778,17)	(334.024,11)	(320.341,77)
Materiële vaste activa	22/27	17.095.043,00	17.690.263,17	18.476.310,88
Terreinen en gebouwen	22	16.016.246,07	16.654.491,17	17.431.414,49
Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	2210000000	27.419.759,37	27.406.359,37	27.368.109,84
Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	2210000009	(11.635.836,93)	(10.794.081,40)	(9.956.604,54)
Gebouwen uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aansc...	2211000000	548.638,97	352.103,63	325.377,89
Gebouwen uitrusting- bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijvingen	2211000009	(321.843,22)	(309.890,43)	(305.468,70)
Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrijv	2291000009	5.527,88		
Installaties, machines en uitrusting	23	554.066,48	587.025,89	658.447,84
Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	2350000000	1.575.799,75	1.516.455,04	1.488.590,87
Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi	2350000009	(1.021.733,27)	(929.429,15)	(830.143,03)
Meubilair en rollend materieel	24	440.294,95	308.865,31	319.169,05
Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa	2450000000	1.362.323,18	1.208.236,43	1.208.236,43
Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - afschrij	2450000009	(1.014.878,41)	(976.994,79)	(938.253,08)
Kantooruitrusting en informatica materiaal - bedrijfsmatige	2460000000	333.838,75	299.149,51	252.678,30
Kantooruitrusting en informaticamateriaal- bedrijfsmatige ma	2460000009	(246.747,17)	(221.525,84)	(203.492,60)
Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	2470000000	17.595,23	17.595,23	17.595,23
Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	2470000009	(17.595,23)	(17.595,23)	(17.595,23)
Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs	2480000000	5.758,60		
Overige materiële vaste activa	26	49.393,50	49.393,50	67.279,50
installaties, machines en uitrusting - overige materiële vas	2650000000			17.886,00
Kunstwerken	2651000000	49.393,50	49.393,50	49.393,50
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	35.042,00	90.487,30	
Werken in uitvoering	2700000000	35.042,00	90.487,30	
Financiële vaste activa	28	126.077,86	182.665,34	142.657,27
Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaf	2800000000	80,58	80,58	80,58
Andere aandelen - aanschaffingswaarde	2840000000	8.602,90	8.602,90	8.602,90
Borgtochten betaald in contanten	2880000000	117.394,38	173.981,86	133.973,79
Vlottende activa	29/58	2.054.287,44	2.179.657,73	2.160.355,40

	Algemene rekening	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3	148.509,26	187.233,56	144.004,04
Vorraden	30/36	148.509,26	187.233,56	144.004,04
Grondstoffen, hulpstoffen, goederen in bewerking, gereed pro	3400000000	148.509,26	187.233,56	144.004,04
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	1.289.440,58	1.376.262,14	1.356.592,39
Handelsvorderingen	40	490.273,12	392.478,96	416.298,81
Handelsdebiteuren - nominale waarde	4000000000	241.005,51	120.692,54	148.288,92
Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n	4005000000			5.324,95
Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - n	4005999000			3.850,07
Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	4040000000	35.175,69		
Te ontvangen creditnota's	4041000000	109.035,45	137.098,83	114.238,35
Vooruitbetalingen op ruiltransacties	4060000000	56.555,61	43.514,46	57.536,90
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	4070000000	209.175,26	254.183,08	203.346,55
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	4090000000	(160.674,40)	(163.009,95)	(116.286,93)
Overige vorderingen	41	799.167,46	983.783,18	940.293,58
Terug te vorderen btw	4110000000		45.595,59	61.391,50
Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties	4140000000		343.702,79	
Vorderingen wegens werkingssubsidies	4153000000		(323,53)	
Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n	4160000000	182.089,24	557.315,12	547.803,66
Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	4161000000	118,69	4.556,00	12.905,00
Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	416100000000	5.393,00		
R/C Stad Leuven	4161001100			181.351,40
rc kunstleuven	4161002000	611.566,53	32.937,21	136.842,02
Liquide middelen	54/58	452.505,04	494.847,62	305.775,75
Belfius RC	5501010000	438.159,48	484.629,79	295.580,23
Dexia treasury 091-0180204-07	5510000000	99,95	99,95	99,95
Kassen en prepaid	5700000000	12.095,61	7.467,88	7.445,57
Kas Shop	5700000010		500,00	500,00
Kas Onthaal 2	5700000020	500,00	500,00	500,00
Kas Onthaal 1	5700000030	650,00	650,00	650,00
Kas Wisselgeld	5700000040	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Overlopende rekeningen	490/1	163.832,56	121.314,41	353.983,22
Over te dragen kosten	4900000000	163.832,56	121.314,41	353.983,22
Totaal van de activa	20/58	19.284.051,67	20.078.983,67	20.805.631,77

	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>31/12/2020</i>
Passiva				
Eigen vermogen	10/15	190.526,70	413.571,12	158.337,17
Inbreng	10/11	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Onbeschikbaar	111	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Andere onbeschikbare inbreng buiten kapitaal	1119000000	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Reserves	13	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Onbeschikbare reserves	130/1	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Statutair onbeschikbare reserves	1311	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Statutair onbeschikbare reserves	1311000000	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Overgedragen winst (verlies)	14	32.037,70	280.450,48	11.292,05
Gecumuleerd overschot	1400000000	32.037,70	280.450,48	11.292,05
Kapitaalsubsidies	15	48.489,00	23.120,64	37.045,12
Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	1500000000	154.484,94	128.212,08	142.136,56
Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	1500000009	(105.995,94)	(105.091,44)	(105.091,44)
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	16	116.619,38	199.479,72	145.547,17
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	116.619,38	173.206,86	133.198,79
Overige risico's en kosten	164/5	116.619,38	173.206,86	133.198,79
Voorzieningen voor risico's en kosten uit technische waarborgen die verbonden aan een verkoop door	1650050000	116.619,38	173.206,86	133.198,79
Uitgestelde belastingen	168		26.272,86	12.348,38
Latente belastingen	1680000000		26.272,86	12.348,38
Schulden	17/49	18.976.905,59	19.465.932,83	20.501.747,43
Schulden op meer dan één jaar	17	15.913.644,68	16.563.307,39	17.414.239,72
Financiële schulden	170/4	15.913.644,68	16.563.307,39	17.414.239,72
Overige leningen	174/0	15.913.644,68	16.563.307,39	17.414.239,72
Andere leningen - Leningen van de gemeenten	1740000002	15.913.644,68	16.563.307,39	17.414.239,72
Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	2.822.070,36	2.572.346,53	2.630.066,54
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	1.039.313,78	996.334,53	986.543,36
Andere leningen - Leningen van de gemeenten	4240000002	1.039.313,78	996.334,53	986.543,36
Handelsschulden	44	784.599,44	718.947,22	548.606,75
Leveranciers	440/4	784.599,44	718.947,22	548.606,75
Leveranciers	4400000000	672.638,50	584.686,68	390.847,68
Te ontvangen facturen	4440000000	111.633,94	129.834,71	157.759,07
Op te stellen creditnota's	4441000000	327,00	4.425,83	
Vooruitbetalingen op bestellingen	46	71.400,00	1.000,00	1.000,00
Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	4600000000	71.400,00	1.000,00	1.000,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en	45	428.791,88	428.039,18	465.917,19

	Algemene rekening	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
sociale lasten				
Belastingen	450/3	198.330,72	157.107,53	31.149,87
Te betalen btw	4510000000	95.706,26		
Ingehouden bedrijfsvoorheffing	4530000000	102.624,46	157.107,53	31.149,87
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	230.461,16	270.931,65	434.767,32
Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	4540000000	41.345,40	97.077,08	
Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	4545200000			14.778,70
Bezoldigingen	4550000000	10.109,17	9.038,71	
Voorzieningen voor vakantiegeld	4560000000	179.006,59	164.187,81	419.360,57
Andere sociale schulden	4590000000		628,05	628,05
Overige schulden	47/48	497.965,26	428.025,60	627.999,24
Bijkomend dividend Erfgoed/kunstdecreet	4730000000		29.906,50	
Borgtochten ontvangen in contanten	4880000000	1.500,00	1.500,00	1.500,00
dubbele betalingen	4890000000	362,13	362,13	362,13
Andere diverse schulden	4891000000		7.438,17	6.222,91
R/C Stad Leuven (tussenkost)	4891001000	463.088,99	375.810,91	619.247,31
rc museumpas	4891004000	33.014,14	12.341,00	
door te storten kerkfabriek	4891100000		666,89	666,89
Overlopende rekeningen	492/3	241.190,55	330.278,91	457.441,17
Toe te rekenen kosten	4920000000	36.564,90	205.129,79	73.613,08
Over te dragen opbrengsten	4930000000	204.625,65	125.149,12	383.828,09
Totaal van de passiva	10/49	19.284.051,67	20.078.983,67	20.805.631,77

	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>31/12/2020</i>
Resultatenrekening				
Brutomarge	9900	4.395.255,76	4.850.936,27	4.631.081,45
Bedrijfsopbrengsten	70/74	7.828.880,50	7.523.269,70	7.435.760,10
Omzet	70	6.335.270,72	3.671.797,30	3.089.182,61
Toegangsgelden Museum	7010003001	296.760,57	280.696,79	206.482,57
Rondleidingen	7010004000	23.744,05	6.048,63	8.500,65
Inkomsten bookshop Museum	7010005000	63.718,63	73.738,20	206.270,05
Lidmaatschap Mbassadeurs	7010006000	26.897,38	19.503,77	19.181,13
Lidmaatschap mecenas	7010006002	32.210,52	22.079,64	41.112,72
Ter beschikkingstelling accomodatie	7010009000	99.683,00	31.012,84	24.335,10
Opbrengsten uit andere prestaties	7020999900	111.369,05		5.412,23
Prijssubsidies M - Toegangsgelden Museum	7070003001	4.524.356,52	1.305.207,48	1.595.748,13
Prijssubsidies M - Toegangsgelden kosten online	7070003090	726.826,44	1.686.143,56	317.052,44
Prijssubsidies M - Rondleidingen	7070004000	175.256,27	69.198,37	139.020,83
Prijssubsidies M - Lidmaatschap Mbassadeurs	7070006000	196.982,08	137.433,98	389.802,85
Prijssubsidies M - lidmaatschap Mceenas	7070006002	57.466,21	40.734,04	136.263,91
Andere bedrijfsopbrengsten	74	1.493.609,78	3.851.472,40	4.346.577,49
Toelage Kunstendecreet	7402000001	410.240,13	394.990,48	392.785,79
Toelage Erfgoeddecreet	7402000002	659.239,00	634.529,00	630.789,00
Projectsubsidie	7402000003	230.871,30	2.314.648,98	3.169.070,21
Inkomsten Ruilovereenkomsten	7402000100		25.720,80	11.429,00
Personeelssubsidies algemeen	7405002000	121.069,07	116.820,68	111.704,27
Recuperaties van kosten	7450000000	56.353,85	364.762,46	30.799,22
Andere operationele opbrengsten	7451000000	15.836,43		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen	60/61	3.433.624,74	2.672.333,43	2.804.678,65
Aankopen van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	600/8	43.043,27	39.617,61	40.178,31
Aankopen Shop	6000000001	43.043,27	39.617,61	40.178,31
Voorraad: afname (toename)	609	38.724,30	(43.229,52)	178.049,05
Voorraadwijzigingen van grondstoffen, hulpstoffen en handels	6090000000	38.724,30	(43.229,52)	178.049,05
Diensten en diverse goederen	61	3.351.857,17	2.675.945,34	2.586.451,29
Erfpachtvergoedingen	6102000000	0,75	1,00	1,00
Elektriciteit	6110000000	290.525,08	202.925,92	116.673,52
Gas	6111000000	213.265,75	55.177,77	24.091,26
Water	6113000000	2.150,19	3.474,32	9.628,75
Brandverzekering	6120000000	4.656,46	4.409,77	4.281,26
Burgerlijke aansprakelijkheid	6120000002	1.369,00	4.827,40	3.505,64
Verzekering voertuigen	6120000003	485,90		200,00

	Algemene rekening	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Verzekeringen van arbeidsongevallen	612000004	(10.119,87)	30.725,80	30.942,89
Overige verzekeringen	612000005	72.296,77	57.119,17	50.438,90
Erelonen en vergoedingen consultancy	613000002	42.079,58	39.564,21	25.072,02
Erelonen en vergoedingen ontwerp, studieopdrachten en audits	613000003			351,08
Erelonen en vergoedingen auteursrechten	613000005	168,28	2.336,88	2.285,82
Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	613000006	266.397,38	37.754,52	100.633,23
Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel	613000007	5.817,90	11.893,33	980,00
Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	613000008	7.236,42	5.524,56	23.752,99
Erelonen en vergoedingen financieel beheer	613000009	63.056,15	43.966,20	60.299,45
Andere erelonen en vergoedingen	613000010	495.721,25	466.309,19	801.712,12
Kleine Vergoedingsregeling	613000011	4.171,52	2.747,20	1.681,05
Erelonen	6130001000		2.998,53	898,66
ak kantoor materiaal, kopiekosten en algemeen drukwerk	6141000001	3.307,56	15.788,61	10.517,21
Aankoop kantoorbenodigdheden	6141001000			193,08
Prestaties en onderhoud voor kantoor materiaal	6141001002	4.402,66	1.992,39	3.591,28
Huur kantoor materiaal	6141001003	32.778,33	1.308,00	3.857,84
Documentatie en abonnementen	6141001004	15.346,21	13.695,38	16.034,75
Frankeringskosten	6141001006	5.059,03	1.842,12	1.152,14
Communicatiekosten telefoon en internet	6141001007	21.618,15	20.964,56	20.762,07
Documentatie en abonnementen	6141007000			5.886,61
Kosten IT	6142000001	101.610,44	55.229,28	56.043,32
Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	6143000001	98.370,13	59.430,33	45.650,69
Publiciteit, advertenties & info	6143000004	246.624,30	185.437,15	222.356,65
Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	6143001000	23.097,58	19.347,01	5.199,68
Relatiegeschenken & prijzen	6143003000		69,50	
Restaurantkosten (inclusief broodjes, drank, ζ)	6143004000	5.794,17		
Publiciteit, advertenties & info	6143006000	(75,90)	7.966,38	
Aankoop klein exploitatiemateriaal	6150000001	252.573,98	123.471,70	256.691,82
Prestaties en onderhoud voor exploitatie	6150000002	267.894,36	237.541,41	189.258,01
Huur exploitatiemiddelen	6150000003	12.222,93	5.357,67	15.108,22
Medische keuringen	6150000005	669,67	214,45	369,21
Kosten van bewaking en veiligheid	6150000006	37.424,62	33.029,68	37.638,74
Lidmaatschappen	6150000008	55.790,60	45.873,94	47.709,65
Opleidingskosten	6150000009	20.123,31	21.625,77	24.497,83
Kosten werkkleding	6150000010	3.463,91	1.925,62	2.132,98
Reis- en verblijfskost binnenland	6150000011	55.829,91	20.942,28	22.862,85
Reis- en verblijfskost buitenland	6150000012	30.399,21	6.691,73	6.400,56
Drukwerk voor exploitatie	6150000013	71.706,53	49.175,70	110.657,69
Transportkosten	6150000014	418.680,50	49.992,31	146.889,54

	Algemene rekening	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Productiekosten	6150000015	(201.472,75)	347.637,65	(246.269,29)
Aankoop klein exploitatiemateriaal	6150001000	68.981,78	148.710,42	12.122,20
Huur exploitatiemiddelen	6150004000	1.292,00	3.928,00	
Reis- en verblijfskosten	6150014000	14.480,11	2.764,38	2.059,33
Kantinekosten	6150900000	7.717,92	5.480,09	4.914,35
Overige exploitatiekosten	6159999000			1.325,00
Prestaties en onderhoud voor voertuigen	6160000001	1.103,07	191,47	596,04
Fietslease	6160000002	14.326,45	4.789,46	
Uitzendkrachten	6170000000	172.224,60	182.005,08	271.489,35
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen,	6180000000	29.213,29	29.770,05	31.322,25
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	3.655.450,10	3.419.543,38	3.471.832,54
Bezoldigingen vastbenoemd personeel	6201010000	195.159,33	188.908,99	174.276,36
Vakantiegeld vastbenoemd personeel	6201020000	14.894,05	14.088,55	13.125,46
Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	6201030000	8.393,69	11.849,12	8.823,94
Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	6202000000	14.818,78	(255.172,76)	285.049,55
Bezoldigingen contractueel personeel	6203010000	2.211.773,75	2.040.871,42	1.848.318,50
Vakantiegeld contractueel personeel	6203020000	154.871,92	298.631,18	156.916,85
Eindejaarstoelage contractueel personeel	6203030000	117.475,70	137.702,26	114.025,24
Permanentietslagen	6203040002	3.325,77	3.336,83	2.955,90
Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - vastbenoemd perso	6211010000	92.433,80	87.938,89	75.253,01
Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. - contractueel perso	6213010000	650.596,25	695.525,81	605.130,89
Werknemersinhouding mtc	6235000000	(12.225,44)	(11.682,57)	(11.572,14)
Woon-werkverkeer - Fietsvergoeding	6235210000	9.296,79	4.359,60	4.319,03
Woon-werkverkeer - NMBS	6235220000	55.596,27	42.936,29	38.959,84
Woon-werkverkeer - De Lijn	6235230000	4.263,05	3.062,22	1.123,11
groepsverzekering	6235510000	37.589,39	58.568,80	50.913,00
Vakbondspremie	6235700000	3.050,00	3.025,75	9.961,95
Maaltijdcheques	6237000000	94.137,00	95.593,00	94.252,05
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	1.021.343,57	1.011.642,00	1.039.086,49
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	6301000000	17.744,62	13.682,34	13.154,12
Afschrijvingen op immateriële vaste activa: correctie	6301000900	9,44		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	6302000000	1.017.838,64	997.959,66	1.025.932,37
Afschrijvingen op materiële vaste activa: correctie	6302000900	(14.249,13)		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4	(2.335,55)	46.723,02	32.910,39
Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	6340000000	160.674,40	46.723,02	32.910,39

	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>31/12/2020</i>
Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	6341000000	(163.009,95)		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8	(56.587,48)	40.008,07	61.523,91
Vorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging	6370000000		40.008,07	61.523,91
Vorzieningen voor andere risico's en kosten - besteding en	6371000000	56.587,48		
Andere bedrijfskosten	640/8	3.073,65	7.765,29	2.806,94
Onroerende voorheffing	6400000000	2.896,95	2.828,25	2.806,94
Roerende voorheffing	6400001000	176,70		
Belastingen	6401000000		1.534,69	
Andere operationele kosten	6451000000		3.402,35	
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	17.281,84	19.945,10	15.873,35
Uitzonderlijke kosten	6670000000	17.281,84	19.945,10	15.873,35
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	9901	(242.970,37)	305.309,41	7.047,83
Financiële opbrengsten	75/76B	295,33	494,78	2.957,85
Recurrente financiële opbrengsten	75	295,33	494,78	2.957,85
Betalingsverschillen	7599999000	295,33	494,78	2.957,85
Financiële kosten	65/66B	5.737,74	6.739,26	6.982,72
Recurrente financiële kosten	65	5.737,74	6.739,26	6.982,72
Andere financiële kosten	6570000000	5.737,74	6.739,26	6.964,46
Administratieve kosten voor het financieel beheer	6570003000			18,26
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	9903	(248.412,78)	299.064,93	3.022,96
Winst (Verlies) van het boekjaar	9904	(248.412,78)	299.064,93	3.022,96
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	9905	(248.412,78)	299.064,93	3.022,96

	<i>Algemene rekening</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>31/12/2020</i>
Resultaatverwerking				
Te bestemmen winst (verlies)	9906	32.037,70	310.356,98	11.292,05
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(9905)	(248.412,78)	299.064,93	3.022,96
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	14P	280.450,48	11.292,05	8.269,09
Resultaat vorig boekjaar	7900000000	280.450,48	11.292,05	8.269,09
Over te dragen winst (verlies)	(14)	32.037,70	280.450,48	11.292,05
Over te dragen overschot van het boekjaar	6930000000	85.865,02	280.450,48	11.292,05
Over te dragen tekort van het boekjaar	7930000000	53.827,32		
Uit te keren winst	694/7		29.906,50	
Vergoeding van de inbreng	694		29.906,50	
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	6940000000		29.906,50	
Corr dividend oud openstaand saldo	6940000000		29.906,50	
Bijkomend dividend Erfgoed/Kunstdecreet	6940000000		29.906,50	

Externe jaarrekening volgens schema NBB

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven*

Rechtsvorm: *Autonoom Gemeentebedrijf*

Adres: *Professor Roger van Overstraetenplein* Nr.: *1* Bus:

Postnummer: *3000* Gemeente: *Leuven*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Leuven*

Internetadres¹: *www.mleuven.be*

E-mailadres¹

Ondernemingsnummer **0896.728.376**

DATUM **30 / 04 / 2014** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in **EUR** goedgekeurd door de algemene vergadering van **27 / 06 / 2023**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2022** tot **31 / 12 / 2022**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2021** tot **31 / 12 / 2021**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn verschillend~~² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *26* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.2, 6.7, 6.9, 7.1, 7.2, 9, 10, 11, 14, 15, 16, 17*

¹ Facultatieve vermelding.

² Schrapen wat niet van toepassing is.

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

<i>Denise Vandevooort Ijzerenpoortstraat 21, 3000 Leuven, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 26/11/2007 - 01/01/2023</i>
<i>Bert Cornillie Kerkstraat 51, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 01/01/2023 -</i>
<i>Jeroen Vervloessem Jean-Baptiste Van Monsstraat 113, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder 29/04/2013 -</i>
<i>Frieda Jans Domeinstraat 50, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 26/11/2007 -</i>
<i>Hans Bracquené Wittehoevelaan 9, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder 26/11/2007 -</i>
<i>Mieke Vandermotte Willem Coosemansstraat 112, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 29/04/2013 -</i>
<i>Vital Geeraerts Armand Meyswijk 20, 3012 Wilsele, België</i>	<i>Bestuurder 27/04/2015 -</i>
<i>Gert-Jan Abrams Rondestraat 17, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 25/02/2019 - 23/02/2022</i>
<i>Sabine Vandenplas Nieuwe Prinsstraat 17, 3012 Wilsele, België</i>	<i>Bestuurder 25/02/2019 -</i>
<i>Marleen Van Eygen Guldensporenlaan 26, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 25/02/2019 - 29/08/2022</i>
<i>Bart De Geeter Edelzangerslaan 44 bus 13, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 25/02/2019 -</i>
<i>Mattias Langens Wittehoevelaan 16, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder 27/10/2021 -</i>
<i>Kristof Polfliet Bergstraat 63, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 23/02/2022 - 21/11/2022</i>
<i>Griet Valgaeren Kortrijksestraat 115, 3010 Kessel-lo, België</i>	<i>Bestuurder 21/11/2022 -</i>
<i>Laurien Coenen Bondgenotenlaan 84 bus 301, 3000 Leuven, België</i>	<i>Bestuurder 29/08/2022 -</i>
<i>Baker Tilly Bedrijfsrevisoren BV Nr.: 0439.710.007 Brusselsesteenweg 520 bus K, 2800 Mechelen, België Lidmaatschapsnr.: B00190</i>	<i>Commissaris 01/01/2022 - 28/06/2024</i>

Vertegenwoordigd door:

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

Christian Caluwaerts
(Bedrijfsrevisor)
Schaliënhoevedreef 20 bus D, 2800 Mechelen, België
Lidmaatschapsnr.: A2671

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening**;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)
Q&A bv Nr.: 0434.076.186 Husseveldestraat 50, 9270 Laarne, België	224784 3 N 88	B

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20
VASTE ACTIVA		21/28	17.229.764,23	17.899.325,94
Immateriële vaste activa	6.1.1	21	8.643,37	26.397,43
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	17.095.043,00	17.690.263,17
Terreinen en gebouwen		22	16.016.246,07	16.654.491,17
Installaties, machines en uitrusting		23	554.066,48	587.025,89
Meubilair en rollend materieel		24	440.294,95	308.865,31
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26	49.393,50	49.393,50
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	35.042,00	90.487,30
Financiële vaste activa	6.1.3	28	126.077,86	182.665,34
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	2.054.287,44	2.179.657,73
Vorderingen op meer dan één jaar		29
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	148.509,26	187.233,56
Vorraden		30/36	148.509,26	187.233,56
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	1.289.440,58	1.376.262,14
Handelsvorderingen		40	490.273,12	392.478,96
Overige vorderingen		41	799.167,46	983.783,18
Geldbeleggingen		50/53
Liquide middelen		54/58	452.505,04	494.847,62
Overlopende rekeningen		490/1	163.832,56	121.314,41
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	19.284.051,67	20.078.983,67

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	10/15	190.526,70	413.571,12
Inbreng	10/11	100.000,00	100.000,00
Beschikbaar	110
Onbeschikbaar	111	100.000,00	100.000,00
Herwaarderingsmeerwaarden	12
Reserves	13	10.000,00	10.000,00
Onbeschikbare reserves	130/1	10.000,00	10.000,00
Statutair onbeschikbare reserves	1311	10.000,00	10.000,00
Inkoop eigen aandelen	1312
Financiële steunverlening	1313
Overige	1319
Belastingvrije reserves	132
Beschikbare reserves	133
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)	14	32.037,70	280.450,48
Kapitaalsubsidies	15	48.489,00	23.120,64
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴	19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16	116.619,38	199.479,72
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	116.619,38	173.206,86
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160
Belastingen	161
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162
Milieuverplichtingen	163
Overige risico's en kosten	164/5	116.619,38	173.206,86
Uitgestelde belastingen	168	26.272,86

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	18.976.905,59	19.465.932,83
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17	15.913.644,68	16.563.307,39
Financiële schulden		170/4	15.913.644,68	16.563.307,39
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3
Overige leningen		174/0	15.913.644,68	16.563.307,39
Handelsschulden		175
Vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	2.822.070,36	2.572.346,53
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.039.313,78	996.334,53
Financiële schulden		43
Kredietinstellingen		430/8
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	784.599,44	718.947,22
Leveranciers		440/4	784.599,44	718.947,22
Te betalen wissels		441
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	71.400,00	1.000,00
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	428.791,88	428.039,18
Belastingen		450/3	198.330,72	157.107,53
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	230.461,16	270.931,65
Overige schulden		47/48	497.965,26	428.025,60
Overlopende rekeningen		492/3	241.190,55	330.278,91
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	19.284.051,67	20.078.983,67

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge(+)/(-)		9900	4.395.255,76	4.850.936,27
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76A
Omzet*		70
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen*		60/61
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)		62	3.655.450,10	3.419.543,38
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.021.343,57	1.011.642,00
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	-2.335,55	46.723,02
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8	-56.587,48	40.008,07
Andere bedrijfskosten		640/8	3.073,65	7.765,29
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Niet-recurrente bedrijfskosten		66A	17.281,84	19.945,10
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-242.970,37	305.309,41
Financiële opbrengsten	6.4	75/76B	295,33	494,78
Recurrente financiële opbrengsten		75	295,33	494,78
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies		753
Niet-recurrente financiële opbrengsten		76B
Financiële kosten	6.4	65/66B	5.737,74	6.739,26
Recurrente financiële kosten		65	5.737,74	6.739,26
Niet-recurrente financiële kosten		66B
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting(+)/(-)		9903	-248.412,78	299.064,93
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680
Belastingen op het resultaat(+)/(-)		67/77
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	-248.412,78	299.064,93
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	-248.412,78	299.064,93

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	32.037,70	310.356,98
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-248.412,78	299.064,93
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	280.450,48	11.292,05
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2
aan de inbreng	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	32.037,70	280.450,48
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7	29.906,50
Vergoeding van de inbreng	694	29.906,50
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059P	xxxxxxxxxxxxxxxx	360.421,54
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8029	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8039	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8049	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059	360.421,54	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129P	xxxxxxxxxxxxxxxx	334.024,11
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8079	17.754,06	
Teruggenomen	8089	
Verworven van derden	8099	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8109	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8119	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129	351.778,17	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(21)	8.643,37	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.939.780,01
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8169	408.369,34	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8179	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8189	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199	31.348.149,35	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8219	
Verworven van derden	8229	
Afgeboekt	8239	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8249	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	13.249.516,84
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8279	1.003.589,51	
Teruggenomen	8289	
Verworven van derden	8299	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8309	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8319	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329	14.253.106,35	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22/27)	17.095.043,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395P	xxxxxxxxxxxxxxxx	182.665,34
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8365	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8375	56.587,48	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8385	
Andere mutaties(+)/(-)	8386	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395	126.077,86	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8415	
Verworven van derden	8425	
Afgeboekt	8435	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8445	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8475	
Teruggenomen	8485	
Verworven van derden	8495	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8505	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8515	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8555P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)			
.....(+)/(-)	8545	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8555	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(28)	126.077,86	

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	1.039.313,78
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	3.995.149,84
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	11.918.494,84
GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	891
Overige leningen	901
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	892
Overige leningen	902
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062

RESULTATEN**PERSONEEL****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	54,0	51,7
OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN		
Niet-recurrente opbrengsten	76
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)
Niet-recurrente kosten	66	17.281,84
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	17.281,84
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)
FINANCIËLE RESULTATEN		
Geactiveerde interesten	6502

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611
Bedrag van de inschrijving	91621
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821
Bedrag van de betrokken activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa
 Bedrag van de inschrijving
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Codes	Boekjaar
91612
91622
91632
91712
91722
91812
91822
91912
91922
92012
92022

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Bedrag van de betrokken activa

Bedrag van de betrokken activa
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed
 Bedrag van de niet-betaalde prijs

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknorte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Codes	Boekjaar
9220

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGULINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vereniging of stichting; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vereniging of stichting eveneens worden vermeld

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIJ VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)

Erfpacht grond Stad Leuven
.....
.....
.....

Boekjaar
84,00
.....
.....
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN, BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARIS(SEN)

	Codes	Boekjaar
VERBONDEN OF GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9294
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9295
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

	Codes	Boekjaar
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502

	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)	
Mandaatfee 2022	10.800,00
.....
.....
.....

TRANSACTIONEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN DIE DIRECT OF INDIRECT ZIJN AANGEGAAN

	Boekjaar
Met de personen die een deelneming in de vennootschap in eigendom hebben	
Aard van de transactie	
NIHIL	0,00
.....
.....
.....
Met de ondernemingen waarin de vennootschap zelf een deelneming heeft	
Aard van de transactie	
NIHIL	0,00
.....
.....
.....
Met de leden van de leidinggevende, toezichthoudende of bestuursorganen van de vennootschap	
Aard van de transactie	
NIHIL	0,00
.....
.....
.....

WAARDERINGSREGELS

AGM WAARDERINGSREGELS NBB

ALGEMEEN PRINCIPE

Het bestuursorgaan van de vennootschap, VZW, IVZW of stichting bepaalt de regels die gelden voor de waardering van de inventaris bedoeld in artikel III.89, § 1, van het Wetboek van economisch recht en beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

Deze waarderingsregels werden bepaald door het beheersorgaan van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven.

Er werd uitgegaan dat het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven haar bedrijf zal voortzetten.

De waarderingsregels moeten van het ene boekjaar op het andere identiek blijven en stelselmatig worden toegepast. Zij moeten worden gewijzigd wanneer die regels geen getrouw beeld meer geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven o.m. uit hoofde van belangrijke veranderingen:

- In de activiteiten van het Autonoom Gemeentebedrijf Museum Leuven;
- In de structuur van haar vermogen;
- In de economische of technologische omstandigheden.

Elk bestanddeel van het vermogen wordt afzonderlijk gewaardeerd.

De afschrijvingen, waardeverminderingen en herwaarderingen:

- Zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben;
- Mogen voor actiefbestanddelen met volkomen identieke technische of juridische kenmerken in globo worden geboekt.

De waarderingsregels, afschrijvingen en waardeverminderingen moeten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

De afschrijvingen en waardeverminderingen:

- Moeten stelselmatig gevormd worden volgens art. 15 vastgestelde methoden
- Mogen niet afhangen van het resultaat van het boekjaar.

BIJZONDERE WAARDERINGREGELS

Immateriële vaste activa

Afschrijving volgens economisch verantwoorde gebruiksduur.

- Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten: 20% lineair
- Goodwill: 20% lineair
- Plannen en studies: 20 - 33,33 % lineair
- Software: 20 - 33,33 % lineair

Immateriële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Het immateriële vaste activa omvat geen kosten van onderzoek en ontwikkeling

Materiële vaste activa

Worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs met inbegrip van de bijkomende kosten.

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen

Afschrijvingen materiële vaste activa, de basis wordt niet geherwaardeerd.

- Alle materiële activa worden lineair afgeschreven
- Gebouwen: tussen 3,03% tot 10% lineair
- Onderhoudswerken aan gebouwen 6,66-20% lineair
- Erfpacht: duurtijd erfpacht
- Leasing: 6,66% lineair
- Uitrustingsgoederen en installaties 10% tot 20% lineair
- Kantoormeubilair: nieuw 10% tot 20% lineair
- Kantoormateriaal: nieuw 20% lineair
- Kantoormachines: met lange levensduur: 10% lineair
- Kantoormachines: met kortere levensduur: 20% lineair
- Kantoormachines: tweedehands gekocht: 33,33% lineair

- Informaticamateriaal: 33,33% tot 20% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: nieuw 20% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: tweedehands gekocht: 33,33% lineair

Materiële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Financiële vaste activa

Worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Er wordt tot waardevermindering overgegaan ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming of aandelen wordt gehouden. Er wordt nooit overgegaan tot herwaardering. Er wordt geen disconto toegepast op renteloze leningen gedaan in speciën. Vorderingen waarvan op vervaldag onzekerheid bestaat worden verminderd met de nodige voorzichtigheid. Deze boeking geschiedt ten laste van de uitzonderlijke resultaten.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd aan FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

Vorderingen op langer dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Op de nominale waarde wordt een waardevermindering toegestaan indien de betaling op vervaldag onzeker is, de waardevermindering wordt van het bedrag van de vordering afgetrokken.
- Is de realisatiewaarde op balansdatum lager dan de nominale waarde op vervaldag, dan is de waardevermindering facultatief.

Vorderingen korter dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen zijn toe te passen wanneer over de betaling van de vordering op vervaldag onzekerheid bestaat.

Handelsvorderingen

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering :

- Er wordt 100% gepositioneerd op handelsvorderingen waarvan de debiteur in staat van faillissement is.
- Waardevermindering van 20% op vorderingen ouder dan één jaar en jonger dan 2 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 40% op vorderingen ouder dan 2 jaar en jonger dan 3 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 60% op vorderingen ouder dan 3 jaar en jonger dan 4 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 80% op vorderingen ouder dan 4 jaar en jonger dan 5 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardeverminderingen op vorderingen ouder dan 5 jaar : 100 %

Overige vorderingen

- Waardeverminderingen zijn individueel te bepalen voor het geheel of voor een gedeelte waar onzekerheid bestaat over de betaling op vervaldag. Eveneens wanneer de realisatiewaarde van de vordering op balansdatum lager is dan de boekwaarde.

Geldbeleggingen

- Worden geboekt tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen boeken wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekte nominale waarde.

Liquide middelen

- Worden tegen nominale waarde geboekt.

- Waardeverminderingen indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekt nominale waarde.
- Voorheen geboekte waardeverminderingen worden gecorrigeerd op balansdatum naarmate ze hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling.

Overlopende rekeningen activa en passiva

Worden geboekt en gewaardeerd voor hun aanschaffingswaarde. Deze rubriek wordt vastgesteld met voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw inzake:

- Kosten die niet gebruikt zijn;
- Gedeelte van de nog aan te rekenen inkomsten;
- Te voorziene kosten met betrekking op het boekjaar;
- Op voorhand geïnde of gefactureerde omzet of opbrengsten;
- Pro rata van de rente of disconto vorderingen en schulden waarbij geen compensatie mag worden toegepast.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Het going concern principe primeert.

De voorzieningen beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Te grote voorzieningen of voorzieningen die nutteloos zijn geworden, worden teruggenomen.

- Iedere voorziening wordt geïndividualiseerd naargelang de verplichting en het risico.
- Fiscale en sociale verplichtingen worden berekend.
- Aleatoire risico's worden geraamd.

Schulden op meer dan één jaar - schulden op ten hoogste één jaar

- Worden tegen nominale waarde geboekt.
- Verdere specificatie zoals rubriek vordering op ten hoogste één jaar.

Opmerkingen:

- Afschrijvingsritmes worden vermeld in de toelichting bij de jaarrekening.
- Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen indien wegens technische, economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde hoger is dan de werkelijke gebruikswaarde.
- Herwaarderingen op materiële en financiële vaste activa zijn mogelijk indien werkelijke (markt)waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.
- Voorzieningen voor risico's en kosten aan te leggen bij verliezen en kosten die naar hun aard duidelijk kunnen omschreven worden, die op balansdatum zeer waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan de juiste afloop en de grootteorde van het bedrag niet vaststaat. Reële en individuele waardering van elk risico op te nemen onder deze rubriek.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>Stad Leuven</i> <i>0207.521.503</i> <i>Professor Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven, België</i>	<i>Aandelen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>100,0</i>

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	41,3	17,5	54,0 (VTE)	51,7 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	71.933	23.845	95.778 (T)	96.912 (T)
Personeelskosten	102	2.745.385,08	910.065,02	3.655.450,10 (T)	3.419.543,38 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	39	20	54,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	33	15	44,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	6	5	9,4
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	15	4	18,1
lager onderwijs	1200
secundair onderwijs	1201	5	5,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	4	2	5,5
universitair onderwijs	1203	6	2	7,6
Vrouwen	121	24	16	35,9
lager onderwijs	1210
secundair onderwijs	1211	2	2	3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1212	9	5	12,7
universitair onderwijs	1213	13	9	20,2
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130
Bedienden	134	35	20	50,0
Arbeiders	132	4	4,0
Andere	133

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROOR TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	6	4	9,2
305	6	4	8,7

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding

 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen

 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	5811
5802	5812
5803	5813
58031	58131
58032	58132
58033	58133
5821	5831
5822	5832
5823	5833
5841	5851
5842	5852
5843	5853

REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Zie volgende pagina.

Remuneratieverslag

Conform artikel 3:12 9° van het WVV legt onze entiteit een remuneratieverslag neer.

Hierna vindt u een overzicht op individuele basis van het brutobedrag van de remuneratie die de entiteit heeft toegekend in 2022 :

Naam Bestuurder	Vergoeding	Onkosten-vergoeding	Voordeel in natura
ABRAMS GERT-JAN	226,39		
BRACQUENE HANS	1.394,97		
COENEN LAURIEN	961,05		
DE GEETER BART	1.871,13		
GEERAERTS VITAL	1.871,13		
JANS FRIEDA	1.630,89		
LANGENS MATTIAS	2.106,65		
POLFLIET KRISTOF	452,78		
VALGAEREN GRIET	245,05		
VAN EYGEN MARLEEN	1.145,60		
VANDENPLAS SABINE	4.887,91		
VANDERMOTTE ANNE-MARIE	1.409,22		
VERVLOESSEM JEROEN	6.273,67		

Voor de persoonlijke gegevens van de bestuurders en deskundige verwijzen wij naar de jaarrekening zoals neergelegd bij de Balanscentrale van de Nationale Bank.

Bijlagen

Overzicht van de schulden op lange termijn

Overzicht van de vorderingen op lange termijn

Detail van balansposten

SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

FINANCIËLE SCHULDEN	Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2022	Voorziene aflossingen 2022 *	Werkelijke aflossingen 2022 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2023
Sanerings- en consolidatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leningen ten laste van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

1734	Schulden aan kredietinstellingen wegens borgstelling	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

174	Overige leningen	24.301.575,57	24.301.575,57	16.952.958,46	996.334,53	1.015.052,80	18.718,27	1.039.313,78
	Lening investeringen 2015 met kapitaal	21.508.583,36	21.508.583,36	15.644.482,78	837.398,30	837.398,30	0,00	836.159,56
	Lening investeringen 2015	593.341,18	593.341,18	70.908,44	18.256,82	18.256,82	0,00	18.114,07
	Lening investeringen 2016	242.000,85	242.000,85	15.723,73	1.965,47	1.965,47	0,00	1.965,47
	Lening investeringen 2017	585.559,51	585.559,51	330.493,48	41.432,03	41.432,03	0,00	41.432,03
	Lening investeringen 2018 (Uitzonderlijke investeringen)	290.153,72	290.153,72	145.076,87	29.015,37	29.015,37	0,00	29.015,37
	Lening investeringen 2018 (Normale investeringen)	54.990,82	54.990,82	32.354,67	4.527,23	4.527,23	0,00	4.157,23
	Lening investeringen 2018 (bijkomende investeringen 2017)	238.225,39	238.225,39	58.039,41	13.141,86	13.141,86	0,00	10.909,21
	Lening investeringen 2019	50.000,00	50.000,00	16.595,50	5.903,95	5.903,95	0,00	5.903,95
	Lening investeringen 2020	181.351,40	181.351,40	128.558,44	20.365,37	20.365,37	0,00	20.365,37
	Lening investeringen 2021	149.000,00	149.000,00	121.074,07	24.328,13	24.328,13	0,00	28.007,27
	Lening investeringen 2022	408.369,34	408.369,34	389.651,07	0,00	18.718,27	18.718,27	43.284,25
	centafwijking			0,01		0,00	0,00	

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

TOEGESTANE LENINGEN EN ANDERE RUILTRANSACTIES			Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2022	Voorziene aflossingen 2022 *	Werkelijke aflossingen 2022 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2023
2903	Vorderingen wegens toegestane leningen	BV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Leningen ten laste van derden		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Andere toegestane leningen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

2904	Vorderingen wegens tussenkomst in gewaarborgde leningen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

* = inclusief aflossingen op volledig afgeloste leningen

2905	Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGB MUSEUM M

TOELICHTING BIJ SPECIFIEKE POSTEN

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
400000000		Handelsdebiteuren - nominale waarde	241.005,51	241.005,51	Zie 400 - Openstaande klanten
404000000		Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	35.175,69	34,88	VF/2023000007 - Wedde-Nettowedden
				812,05	VF/2023000006 - Wedde-Nettowedden
				1.754,26	VF/2023000003 - KLEIN BESCHRIJF /BARBOEK
404000000		Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	35.175,69	32.574,50	Op te stellen factuur midsomer
404100000		Te ontvangen creditnota's	109.035,45	109.035,45	TOCN Pirenne - zie 'AGM 2021 - 404 Pirenne'
				0,00	CN/20222000070 - VEB - Afrekening elektriciteti nov 2021
				0,00	CN/2022000005 - ARP - Logitsch keyboard + mouse
				0,00	CN/2022000060 - Securitas - Corr. Factuur februari 2021
405000000		Borgtochten betaald in contanten	117.394,38	30.293,48	Waarborg fonds Cofely 2019
				4.744,67	Waarborg Cofely 2012
				11.882,54	Waarborg Cofely 2013
				12.230,87	Waarborg Cofely 2014
				12.542,69	Waarborg Cofely 2015
				12.591,57	Waarborg Cofely 2016
				-9.782,85	Waarborg Cofely 2016 - aanwending
				650,00	Waarborg
				125,00	Gezinsbond Borg
				27.465,39	Waarborg Cofely 2017 +2018
				31.230,43	Waarborg fonds Cofely 2020
				0,00	te recupereren waarborgfonds
				31.659,07	Waarborg Cofely 2021
				32.832,07	Waarborg Cofely 2022
				-81.070,55	Storting opvraging fonds Cofely 2022
406000000		Vooruitbetalingen op ruiltransacties	56.555,61	533,00	AF/2022001863 - ITHAKA - - Annual Acces Fee 01-12/2023 - 6141001004 - M/230000
				15.000,00	AF/2021002836 - Gust vanden Berghe - - Ontwikkeling en tekst en audiovisueel concept
				1.651,24	AF/2022002522 - BIEFSTUK BV - OPTIMIST - - VOORSCHOT 27/01/23 - 6143001000 - M/9
				80,00	AF/2022002557 - Ethias - - Lichamelijke ongevallen - artiesten KVR - 6120000004 - M/9
				229,50	AF/2022002558 - Ethias - - Lichamelijke ongevallen - bestuursleden - 6120000005 - M/9
				176,88	AF/2022002559 - Ethias - - Ethias Assistance - reizen naar het buitenland - 6120000005
				580,00	AF/2022002560 - Ethias - - AO vrijwilligers - 6120000005 - M/999997
				200,00	AF/2022002561 - Ethias - - AO andere activiteiten 06.061.965/45A/009 - 6120000003 -
				1.711,50	AF/2022002562 - Ethias - - AO werklieden 06.061.965/20A/001 - 6120000004 - M/9999
				9.765,00	AF/2022002563 - Ethias - - AO Bediende 06.061.965/30A/004 - 6120000004 - M/999999
				11.045,00	AF/2022002588 - MONTALA - - Resource Space Business Cloud 17/1/23 - 16/01/2024 -

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				1.477,59	AF/2022002727 - KBC AUTOLEASE BE - - afrek. 01/2023 - 6160000002 - M/999999
				24,00	AF/2022002728 - LEVEL27 BVBA - - domeinen zeteenbordjebij.be 15/01/23-14/01/2024
				2.305,67	AF/2022002832 - AXA Belgium - - Burgerrechtelijke aansprakelijkheid uitbating - 612000
				250,00	AF/2022002833 - AXA Belgium - - Burgerrechtelijke aansprakelijkheid beroep - 6120000
				219,00	AF/2022002834 - AXA Belgium - - Objectieve aansprakelijkheid - 6120000002 - M/9999
				900,00	AF/2022002835 - AXA Belgium - - Burgerrechtelijke aansprakelijkheid uitbating - 612000
				65,00	AF/2022002936 - CODART - - Codart 24 congress Antwerp 15/3/23 - 6150000009 - M/2
				183,00	AF/2022002304 - VVBAD (VL. VER. BIBLIOTHEEK, ARCHIEF EN DOCUMENTATIEWEZEN)
				8.492,42	Overlopende kosten tentoonstelling Leen Voet 2023
				1.666,81	Overlopende kosten tentoonstelling Huma Bhabha 2023
4070000000		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	209.175,26	209.175,26	Dubieuze debiteuren per 31/12/2022
4090000000		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	160.674,40	160.674,40	WV Dubieuze debiteuren 2022
4140000000		Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00	Raming afrekening "Origins" ontvangst KunstLeuven
4153000000		Vorderingen wegens werkingsubsidies	165.371,21	8.000,00	10% saldo Albast 2022
				39.829,15	saldo kunstendecreet 2022
				64.042,20	saldo erfgoeddecreet 2022
				7.073,28	2021/Q2 Sociale Maribel
				7.073,28	2021/Q3 Sociale Maribel
				9.583,50	2021/Q4 Sociale Maribel
				28.060,52	2022/Q4 Sociale Maribel
				1.709,28	2022/Q4 VOP
4160000000		Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n	16.718,03	12.448,80	Comparex Software
				1.000,00	KU Leuven Research
				423,50	Cipal NV
				7,58	F 2022000427 foute afhouding / terugbetaling volgt MEDIALAAN
				11,18	F 2022000442 saldo factuur FEDEX EXPRESS
				258,60	F 2022003461 dubbele betaling F 800777318 SFIC
				2.568,37	F 2022005567 dubbele betaling CRAS NV
4161000000		Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	118,69	1.322,31	F 2015000008 JNF EDITIONS/EDITIONS DE L'AMATEUR
				277,69	F 2015000008 JNF EDITIONS/EDITIONS DE L'AMATEUR
				-1.481,31	Betalingsverschillen verleden
4161002000		rc kunstleuven	611.566,53	611.566,53	Afrekening origins
4240000002		Andere leningen - Leningen van de gemeenten	1.039.313,78	1.039.313,78	LT-KT Leningen 2023
4400000000		Leveranciers	672.638,50	672.638,50	Zie 440 - Openstaande leveranciers
4440000000		Te ontvangen facturen	111.633,94	4.373,40	AF/2023000124 - NMBS
				664,00	AF/2023000126 - IDEWE
				3.050,00	Raming/ - RSZ
				59,35	AF/2023000012 - Certimed
				24,80	AF/2023000013 - Certimed
				525,00	AF/2023000023 - KERKHOVE Trui

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				1.445,00	AF/2023000027 - MINSKY - SPACIFY VIRTUELE TOURS
				1.325,00	AF/2023000033 - SMETS ANN
				152,41	AF/2023000038 - ATOS WORLDLINE
				1.041,20	AF/2023000061 - THE VIDEO FACTORY
				3.200,00	AF/2023000073 - G-FOCUS
				500,00	AF/2023000075 - KU Leuven
				3.313,00	AF/2023000083 - STUDIO SOL BV / HELENA VEREYCKEN
				450,00	AF/2023000087 - GLABEKE KATHIA
				30.850,04	AF/2023000119 - VEB
				29.338,72	AF/2023000120 - VEB
				599,26	AF/2023000122 - Orange
				9.936,50	RAMING/ - Q&A - - Opmaak jaarrekening 2022 - 6130000002 - M/999999
				100,00	RAMING/ - Belfius - - Bankattest 2022 - 6470000000 - M/999999
				84,80	RAMING/ - NBB - - Neerlegging jaarrekening 2022 - 6470000000 - M/999999
				6.072,56	RAMING/ - - - Erelonen boekjaar 2022 - 6130000009 - M/999999
				2.723,00	AF/2023000399 - SMETS ANN - - rondleidingen 11+12/2022 - -
				2.000,00	AF/2023000359 - GUSTAVO GOMES - - artis fee Playground 2022 - -
				621,50	AF/2023000338 - KLEIN BESCHRIJF /BARBOEK - - consumpties personeel 7/12-20/12/20
				440,00	AF/2023000337 - KLEIN BESCHRIJF /BARBOEK - - opname radia 2 (18/10/22) - -
				50,40	AF/2023000291 - FROONINCKX LILIANE - - fietsvergoeding 2022 - -
				1.230,68	AF/2023000290 - Ethias - - AO definitieve bijdrage bedienden 2022 - 06.061.965/30A/00
				68,90	AF/2023000289 - Ethias - - Verzek. AO definitieve bijdrage 2022 - 06.061.965/20A/001
				1.394,42	AF/2023000287 - ECOOB - - afrek. 2022 - voorschot Q1 2023 - -
				6.000,00	Raming waterverbruik 2021-2022
4441000000		Op te stellen creditnota's	327,00	327,00	VF/2023000001 - CURE CARE NETWORK BV
4490000000		Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	0,00	0,00	10% dividenduitkering
4491000000		Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	71.400,00	1.000,00	FIN2020004271 - Project Anne 2022 - M/299999
				67.500,00	Voorschot toelagen digitale collectiedata
				2.900,00	VF/2022000458 - KLEIN BESCHRIJF /BARBOEK - - Concessie 02/2023 - 7020999900 - M
4493000000		Borgtochten ontvangen in contanten	1.500,00	250,00	waarborg Alfin 2009
				500,00	waarborg Carpe Diem 23/08/2010 500,00
				250,00	waarborg Salon Georges 30/11/2010 250,00
				250,00	waarborg Timmermans bvba 250,00
				250,00	waarborg les frères debekker 23/04/2014
4499000001		Dubbele betalingen	362,13	-20,00	Financieel volgnr 2018/6002 AG Museum Leuven 'Dubbele betaling m bssadeur uitstap'
				784,00	Financieel volgnr 2018/5962 AG Museum Leuven 'dboc vzw donbosco prijssubsidie'
				-722,37	Financieel volgnr 2018/5961 Emma Arblaster 'betaling factuur 2016 emma arblaster'
				407,50	Financieel volgnr 2018/5959 Innosell BV - MAF 'innosel'
				-87,00	Financieel volgnr 2018/5946 Verhack Valerie 'terugbetaald 2019'
4530000000		Ingehouden bedrijfsvoorheffing	102.624,46	97.751,31	Betaling 12/01/2023

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				4.873,15	Lonen 2022 geboekt en betaald in 2023
4540000000		Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	41.345,40	36.608,55	RSZ per 31/12/2022
				4.736,85	RSVZ 2022
4550000000		Bezoldigingen	10.109,17	10.109,17	Lonen 2022 geboekt en betaald in 2023
4610000000		Voorzieningen voor vakantiegeld	179.006,59	179.006,59	Voorziening Vakantiegeld 2022
4750000000		Te betalen btw	95.706,26	95.706,26	BTW RC per 31/12/2022
4891001000		R/C Stad Leuven (tussenkost)	463.088,99	1.005.935,14	RC Stad confirmatie dd 18/03/2020
				320.000,00	Correctie covid toelage 2020
				-706.687,83	Prijssubsidie 2019 in 2020 Stad Leuven
				-1.838.628,83	Coronatoelage Q1-Q3/2021
				-149.000,00	Investeringslening 2021
				990.141,16	Aflossing investeringsleningen 2021
				754.051,27	Restsaldo prijssubsidie 2021
				87.278,08	Mutatie 2022
4891004000		rc museumpas	33.014,14	64.476,00	Te betalen per 31/12/2022 aan Museumpas
				-31.461,86	Te vorderen per 31/12/2022 aan Museumpas
4900000000		Over te dragen kosten	163.832,56	211,95	AF/2022001411 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij
				196,49	AF/2022001411 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij
				154,65	AF/2022001411 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij
				221,06	AF/2022001735 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - - Omnipas 12 M - abo 3e beta
				221,06	AF/2022001735 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - - Omnipas 12 M - abo 3e beta
				-87,36	CN/2022001412 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - - CN Omnipas 12 M - abo 3e
				5,46	AF/2022000040 - Level27 BVBA - - Domein diericbouts.be / diericbouts.com - 61300000
				3.199,98	AF/2022002006 - NMBS - - Abonnement 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				1.425,20	AF/2022001825 - NMBS - - Abonnement 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				1.195,78	AF/2022001571 - NMBS - - Abonnement 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				879,92	AF/2022001459 - NMBS - - Abonnement 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				402,00	AF/2022000967 - NMBS - - Abonnement 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				201,00	AF/2022000754 - NMBS - - Abonnement 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				790,31	AF/2022000527 - NMBS - - Abonnement 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				102,76	AF/2022000287 - NMBS - - Abonnement 12 maanden - 6235220000 - M/999999
				57,63	AF/2022000528 - Ocular - - Ocularium server en licentie - 6150000002 - M/899999
				110,58	AF/2022000452 - Roularta Media Group - - Abonnement - 6141001004 - M/999999
				33,06	AF/2022002201 - Spike Art Magazine - - Abonnement - 6150000008 - M/199999
				0,25	AF/2022000738 - Stad Leuven - - Erfpacht museumsite - 6102000000 - M/999999
				11,47	AF/2022000741 - VLAAMSE BELASTINGSDIENST - - Verkeersbelasting 1ANW639 - 61600
				1.187,60	AF/2022002215 - ALERTIS /ARDOVLAM - - onderhoudscontract 1/10/22 - 30/9/23 - 615
				22,86	AF/2022001383 - LEVEL27 BVBA - - Domainen m-life.be en mlife.be 28/7/22 toto 27/7/2
				5.260,74	AF/2022001908 - 2RIVERS - - Yesplan abon. 1/9/22-31/8/23 - 6130000002 - M/999999
				778,57	AF/2022001920 - AXIELL ALM - - Extra login accounts Axiell Collections private cloud - 6

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				155,91	AF/2022001907 - CULTUUR MARKETING - - lidmaatschap van 16/8/22 tem 15/8/23 - 61
				895,05	AF/2022001726 - TELENET - - onderhoud 01/0722-30/06/23 - 6141001007 - M/999999
				185,64	AF/2022001824 - UFB:UMU - - insurance 21/9-21/3/23 - 6120000005 - M/210023
				96,77	AF/2022001648 - 3P - - huur 2 nom. 3P gebruikers + 1 systeemlic. 12/7/22 tot 12/01/2
				1.145,93	AF/2022001281 - ACADEMIC SOFTWARE BVBA - - adobe VIPE illustrator / creative cloud
				477,03	AF/2022001042 - BEEPLE - - 12 licenties Beeples via Yesplan - 6142000001 - M/999999
				1.373,37	AF/2022001053 - EECKMAN ART & INSURANCE - - alle risico's expo 15/9/22 - 20/03/202
				111,69	AF/2022001106 - STATIK - - Hostin gm-idzomer.be / Dmomeinnaam m-idzomer.be 4/6/2
				556,79	AF/2022000951 - ALERTIS /ARDOVLAM - - contract onderhoud 1/5/22 - 30/4/23 - 61500
				338,96	AF/2022000703 - EECKMAN ART & INSURANCE - - Albast 21/3/22 - 31/03/2023 - 61200
				206,95	AF/2022000821 - MEDIAFIN - DE TIJD - - De Tijd Compleet 16/5/22-15/5/23 - 6141001
				1.113,13	AF/2022000672 - CONTRAPPUNTO SRL - - publiciteit 04/22 - 03/2023 - 6143000004 - M
				96,16	AF/2022000626 - EGODITOR GMBH - - QR code generator PRO 19/3/22 - 19/03/23 - 61
				338,44	AF/2022000825 - EECKMAN ART & INSURANCE - - Mater Dolorosa/Marnix Neerman 1/5/
				108,72	AF/2022000826 - EECKMAN ART & INSURANCE - - Bouts Albrecht/Nikita Mishi 1/4/22 - 3
				38,75	AF/2022000832 - H ART - IDECOM Media - - Abonnement 1/6/22 - 31/05/23 - 61500000
				130,09	AF/2022000674 - De Lijn Vlaamse Vervoersmaatschappij - - abonnement JW 24/5/22-23
				442,71	AF/2022000344 - OTYS Belgium - - 1 user Licentie + 2 extra +1 extra light user 1/3/22
				253,97	AF/2022000582 - TEAMLEADER - - teamleader Focus Go 15/1/22 tot 15/1/23 - 6142000
				83,84	AF/2022000291 - PREZLY - - 1 professional user 20/2/22 - 20/02/2023 - 6143000004 - I
				2.461,12	AF/2022000201 - AXIELL ALM - - onderhoud Adlib licentie van 1/3/22 tot 28/02/23 - 61
				133,02	AF/2022000109 - BEE-LINE BV - - HappyOrNot SmileyTouch 12 maanden 3/2/22 tot 03/
				458,22	AF/2022000043 - MONTALA - - ResourceSpace Business Cloud 17/1/22 - 16/1/23 - 6142
				219,19	AF/2021001243 - Trends - - Trends consult login 3 jaar 2021-2023 - 6141001004 - M/99
				225,73	AF/2022000623 - COMBELL - - Webhosting m-idzomer.be - 6130000006 - M/399998
				271,60	AF/2022000162 - Leuven Mindgate - - Business club lidmaatschap - 6150000008 - M/999
				60,59	AF/2022002198 - RENTOKIL - - behandeling 11/10/22 - 10/01/2023 ongedierte Zilvervis
				807,23	AF/2022002086 - EECKMAN ART & INSURANCE - - verzek.alle risico's 'Sir Anthony van D
				757,46	AF/2022001865 - KUHN & BULOW - - verzekering bruiklenen - 6120000005 - M/210023
				95,94	AF/2022002353 - VAB - - bedrijfslidmaatschap tot 31/10/2023 - 1ANW639 - 6160000000
				37,38	AF/2022002299 - VANHENTENRIJK GREET - - Omnipas 65+ - 6150000011 - M/999999
				41,85	AF/2022002447 - STROOBANTS LOUISA - - Omnipas 65+ - 6150000011 - M/999999
				655,86	AF/2022002548 - BELGA CLUB - BELGIUM'S SPOKESPERSONS NETWORK - - Membership
				8.856,04	AF/2022002683 - SUR - - verzek. Albast 14/9/22 - 26/3/23 - 6120000005 - M/210023
				314,67	AF/2022002699 - MEDIAHUIS - - abon. De Standaard 19/8/22-18/8/23 - 6141001004 - I
				4.295,33	AF/2022002247 - Ticketmatic - - Licentie - 6142000001 - M/999999
				8.736,26	AF/2022002247 - Ticketmatic - - Licentie - 6142000001 - M/440100
				189,69	AF/2022002983 - RENTOKIL - - behandeling Bruine Ratten, muizen 28/10/22-27/01/23 -
				52,40	AF/2022002985 - RENTOKIL - - Behandeling 27/10/22 - 10/01/23 Bruine Ratten, muizen
				248,08	AF/2022002083 - DIGITAL RIVER IRELAND LTD

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				2.688,41	AF/2022002356 - OCLC
				95.872,62	Overlopende kosten tentoonstelling Albast 2023
				5.172,42	Overlopende kosten tentoonstelling Kato Six 2023
				6.448,56	Overlopende kosten tentoonstelling Zaal 0.E 2023
492000000		Toe te rekenen kosten	36.564,90	7.389,21	Overlopende kosten tentoonstelling Maria Lactans 2023
				4.698,21	AF/2023000021 - Inetum REALDOLMEN
				83,75	AF/2023000034 - TELENET
				150,92	AF/2023000121 - PROXIMUS
				10,77	AF/2023000220 - TEAMLEADER
				1.109,71	AF/2023000125 - LEVENSKUNST / MAITEH MAGNUS
				13,82	AF/2023000354 - De Watergroep
				32,78	AF/2023000325 - KLEIN BESCHRIJF /BARBOEK
				6.574,21	AF/2023000319 - VEB
				6.972,65	Bijkomende revisorale correctie gas
				9.528,87	Bijkomende revisorale correctie erelonen tentoonstelling
493000000		Over te dragen opbrengsten	204.625,65	9.338,92	Omzet Mbassadeurs 2023
				106.443,28	PS Mbassadeurs 2023
				4.963,35	Omzet Mcenas 2023
				83.880,10	PS Mcenas 2023